

Scrum - ein Buch über Zusammenarbeit

Sutherland / Coplien / The Scrum Patterns Group / Tulton

2022

ISBN 978-3-8006-6153-4

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei

beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein

umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Scrum – ein Buch über Zusammenarbeit



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

„Das richtige Buch an Ihrer Seite zu haben, ist der Schlüssel zum Erfolg. Dieses Buch wurde entwickelt, um einer Vielzahl von Leserinnen und Lesern zu helfen, die auf der Suche nach einem unbezahlbaren Scrum-Nachschlagewerk sind, sei es für das Studium, die Arbeit oder um sich einfach inspirieren zu lassen. Es hat einen wissenschaftlichen Touch, was es zu einem wertvollen und zeitlosen Nachschlagewerk macht. Ich habe dieses Buch wirklich gern gelesen. Es gehört jetzt zu meiner Reisebibliothek.“

Ralph Jocham

Founder und CEO von effective agile

„Dieses Buch ist eine wertvolle und gut organisierte Ressource, sei es für Teammitglieder, die am Anfang ihrer Scrum-Reise stehen, für Scrum Master, die ihr Toolkit um Techniken und Ansätze erweitern wollen, während sie komplexere Verbesserungsmaßnahmen in Angriff nehmen, oder für Coaches, die nach einem gut strukturierten Wissensfundus suchen, in den sie ihre eigenen Muster integrieren und weiterentwickeln können. Praktiken, Werkzeuge und Prinzipien (das „Was“) werden für unserer täglichen Arbeit aufgedeckt, und Sutherland, Coplien und Co. legen die Philosophie, das Denken und die Argumentation (das „Warum“) offen, um unser Lernen zu erleichtern.“

Mark Gillett

Managing Director bei Silver Lake, ehemaliger COO
von Skype and CVP von Microsoft


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Scrum – ein Buch über Zusammenarbeit

94 Muster, die helfen, die Arbeit
mit Scrum zu verbessern

von

Jeff Sutherland
James O. Coplien

Lachlan Heasman
Mark den Hollander
Cesário Oliveira Ramos

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

und The Scrum Patterns Group:

Esther Vervloed, Neil Harrison, Kiro Harada, Joseph Yoder,
June Kim, Alan O’Callaghan, Mike Beedle, Gertrud Bjørnvig,
Dina Friis, Ville Reijonen, Gabrielle Benefield, Jens Østergaard,
Veli-Pekka Eloranta, Evan Leonard sowie Ademar Aguiar

Herausgeben von Adaobi Obi Tulton

Aus dem Amerikanischen übersetzt von
Luitgard Köster

Verlag Franz Vahlen München

Jeff Sutherland ist Mitbegründer von Scrum sowie Autor mehrerer Bücher, unter anderem von „Scrum: The Art of Doing Twice the Work in Half the Time“. **James O. Coplien** war ein früherer Unterstützer und Influencer von Scrum. Er ist Mitbegründer der Hillside Group und Co-Autor von „Organizational Patterns of Agile Software Development“ sowie „Advanced C++“. Zur **The Scrum Patterns Group** gehören Lachlan Heasman, Mark den Hollander, Cesário Ramos, Esther Vervloed, Neil Harrison, Kiro Harada, Joseph (Joe) Yoder, June Kim, Alan O’Callaghan, Mike Beedle, Gertrud Bjørnvig, Dina Friis, Ville Reijonen, Gabrielle Benefield, Jens Østergaard, Veli-Pekka Eloranta, Evan Leonard und Ademar Aguiar.

Die Originalausgabe erschien 2019 unter dem Titel „A Scrum Book: The Spirit of the Game“ bei The Pragmatic Programmers, LLC.

Copyright © 2019 The Pragmatic Programmers, LLC.

**beck-shop.de**
DIE FACHBUCHHANDLUNG

ISBN Print: 978 3 8006 6153 5

ISBN ePDF: 978 3 8006 6154 1

ISBN ePub: 978 3 8006 6155 8

© 2022 Verlag Franz Vahlen GmbH

Wilhelmstr. 9, 80801 München

Satz: Fotosatz Buck

Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen

Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH


Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza

Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluié

Bildnachweis: © ladyann–depositphotos.com



Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)



Zum Gedenken an Mike Beedle
11. Oktober 1962 – 23. März 2018

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Inhalt

Widmungen	XI
Anmerkung des Product Owners	XIII
Vorwort	XV
Danksagungen	XXI
Einführung	XXIII
KAPITEL 1: Der Scrum-Kern als Muster	1
¶1 Der Geist des Spiels	2
Die Kern-Muster in Kürze	5
Jenseits des Kerns	8
KAPITEL 2: Mustersprache Produktorganisation	11
Sequenz für die Produktorganisation	12
¶2 Der Nebel	16
¶3 Fruchtbarer Boden	18
¶4 Gesetz von Conway	22
¶5 Gleichgesinnte	29
¶6 Manager einbeziehen	33
¶7 Scrum-Team	42
¶8 Team-Kollokation	46
¶9 Kleine Teams	51
¶10 Interdisziplinäre Teams	55
¶11 Product Owner	60
¶12 Product Owner-Team	64
¶13 Entwicklungspartnerschaft	67
¶14 Entwicklungsteam	71
¶15 Stabile Teams	75
¶16 Autonome Teams	78
¶17 Selbstorganisierendes Team	83
Eine Skalierungssequenz	86
¶18 Mitose	88
Kaizen und Kaikaku	92
¶19 Scrum Master	95
¶20 Oyatsu Jinja (Snack-Schrein)	100
¶21 Small Red Phone	103
¶22 Scrum (Master) Coach	105
¶23 Feste Arbeit	108
¶24 Sprint Planning	112
¶25 Schwarmorganisation: Kontinuierlicher One-Piece-Flow	115

¶26 Kaizen-Takt	120
¶27 Remove the Shade	123
¶28 Pop the Happy Bubble	126
¶29 Daily Scrum	129
¶30 Scrum Master Inkognito	134
¶31 Verhaltensregeln	136
¶32 Sofortmaßnahmen	138
¶33 Illegitimus Non Interruptus	142
¶34 Scrum of Scrums	146
¶35 Sprint Review	149
¶36 Sprint-Retrospektive	154
¶37 Meta-Scrum	159
¶38 Product Pride	164
KAPITEL 3: Mustersprache Wertstrom	167
Wertstrom-Sequenz	167
¶39 Vision	172
¶40 Hindernisliste	175
¶41 Wertstrom	178
¶42 Set Based Design	182
¶43 Sprint Burn-down-Chart	189
¶44 Scrum Board	193
¶45 Product Roadmap	198
Rhythmen: Zeitmuster	202
¶46 Sprint	205
¶47 Organisatorischer Sprint-Takt	210
¶48 Release-Plan	213
¶49 Release Range	217
Wert und ROI	221
¶50 ROI-Ordered Backlog	223
¶51 Hoher Wert zuerst	226
¶52 Change for Free	229
¶53 Money for Nothing	232
Product-Backlog-Sequenz	235
¶54 Product Backlog	236
¶55 Product-Backlog-Eintrag	240
¶56 Information Radiator	245
¶57 Die Schweine schätzen	251
¶58 Kleine Items	253
¶59 Granularity Gradient	258
¶60 Schätzpunkte	261
¶61 Termingebundenes PBI	266
¶62 Urlaubs-PBI	269
¶63 Ermöglichende Spezifikation	275
¶64 Verfeinertes Product Backlog	279
¶65 Definition of Ready	283
Anmerkungen zur Velocity	287

¶66	Yesterday's Weather	290
¶67	Fortlaufende Durchschnitts-Velocity	293
¶68	Aggregierte Velocity	296
¶69	Spezialisierte Velocities	300
¶70	Aktualisierte Velocity	303
¶71	Sprint-Ziel	306
¶72	Sprint Backlog	310
¶73	Sprint-Backlog-Eintrag	312
¶74	Teams, die früh fertig sind, beschleunigen schneller	315
¶75	Produktionsabschnitt	317
¶76	Von Entwicklern geordneter Arbeitsplan	322
¶77	Follow the Moon	327
¶78	Sichtbarer Status	330
¶79	Abhängigkeiten zuerst	334
¶80	Good Housekeeping	336
¶81	Whack the Mole	339
¶82	Definition of Done	344
¶83	Team Sprint	348
¶84	Responsive Deployment	352
¶85	Regelmäßiges Produktinkrement	358
¶86	Release Staging Layers	361
¶87	Testbare Verbesserungen	365
¶88	Ein Schritt nach dem anderen	370
¶89	Wertebereiche	374
¶90	Wertstrom-Verzweigung	378
¶91	Happiness Metric	384
¶92	Scrumming the Scrum	397
¶93	Größter Wert	402
¶94	Das Produkt beerdigen	405
KAPITEL 4: Die eigene Mustersprache entwickeln		409
	Projektsprachen	410
	Eine Projektsprache für hochgradig effektive Teams	410
	Ihre eigene Mustersprache	411
ANHANG 1: Patlets		415
	Muster der Mustersprache Produktorganisation	415
	Muster der Mustersprache Wertstrom	419
	Muster aus dem Buch <i>Organizational Patterns</i>	424
	Muster aus dem Buch <i>Fearless Change</i>	427
ANHANG 2: Bildnachweise		429
Bibliografie		437
Stichwortverzeichnis		445