

Vom Gründer zum CEO

von Wichert-Nick

2021

ISBN 978-3-8006-6516-7

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

von Wichert-Nick
Vom Gründer zum CEO


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Vom Gründer zum CEO

Lerne zu führen und schaffe
ein Unternehmen, das abhebt!

beck-shop.de
von

DIE FACHBUCHHANDLUNG

Dr. Dorothea von Wichert-Nick

Verlag Franz Vahlen München



Mit ihrem Unternehmen Volate begleitet Dr. Dorothea von Wichert-Nick Gründer auf dem Weg zum CEO und hilft ihnen, alle notwendigen Führungskompetenzen zu erlernen und implementieren. Das Ziel: Die Gründer, ihre Teams und ihre Unternehmen zum Fliegen bringen.

Vor Volate hat Dorothea von Wichert-Nick über 20 Jahre lang als Geschäftsführerin, CEO und COO gründergeführte Wachstumsunternehmen zum Erfolg gebracht.

beck-shop.de

DIE FACHBUCHHANDLUNG

ISBN Print: 978 3 8006 6516 7

ISBN E-PDF: 978 3 8006 6517 4

ISBN ePub: 978 3 8006 6534 1

© 2021 Verlag Franz Vahlen GmbH
Wilhelmstr. 9, 80801 München

Satz: Fotosatz Buck
Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen

Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH
Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza

Umschlaggestaltung: Zeichen & Wunder, München

Bildnachweis: Thomas Dashuber



Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)



INHALTSVERZEICHNIS

DU WILLST ABHEBEN	7
GRÜNDER ODER CEO? ENTSCHEIDE DICH!	13
Check-in	14
Gründer oder CEO: Bewusste Entscheidung treffen	16
Lebenszyklus: Führen durch die Lebensphasen	26
Growth Leader: Haltung für Wachstum	36
Wegbegleiter: Dein Unterstützerteam	42
Check-out	48
SELBSTFÜHRUNG: WERDE ZUM GROWTH LEADER	51
Check-in	52
Die Basis: Verstehe deinen Startpunkt	54
Großer Traum: Der Weg zu deinem Warum	60
Offenes Herz: Schatten verstehen, Bremsen lösen	66
Starker Rücken: Resilienz und Energiemanagement	72
Wachstums-Mindset: Dein Entwicklungsplan	79
Check-out	83
MENSCHENFÜHRUNG: SELBSTVERANTWORTUNG SCHAFFEN	85
Check-in	87
Die Basis: Vertrauen, Motivation und Engagement	89
Zuhören: Mutter aller Führungskompetenzen	97
Verantwortung: Übergeben und Loslassen	99
Feedback: Dünger für persönliches Wachstum	106
Coaching: Anstoß zur Selbstentwicklung	110
1:1-Meetings: Produktive bilaterale Meetings	116
Check-out	119
TEAMFÜHRUNG: HOCHLEISTUNGS-FÜHRUNGSTEAM	123
Check-in	125
Die Basis: Hochleistungsteam schaffen	127
Konzeption: Team zusammenstellen	133
Kick-off: Gemeinsam durchstarten	139
Kooperation: Zielorientierte Arbeit, gute Meetings	151
Kontinuierliche Verbesserung: Retrospektiven	160
Konfliktmanagement: Konflikte produktiv bewältigen	164
Check-out	172

Inhaltsverzeichnis

GROSSER TRAUM: ORIENTIERUNG GEBEN	175
Check-in	177
Wertversprechen für das Traumteam	179
Mission: Warum es euch gibt	188
Vision: Lebendiges Bild, mutiges Ziel	190
Verankern: Den großen Traum leben	192
Check-out	194
WACHSTUMSKULTUR: DIE UNSICHTBARE MACHT	197
Check-in	198
Die Basis: Kulturen verstehen und erkennen	200
8 Tugenden einer Wachstumskultur	205
Kulturführung: Kulturgestaltung in 6 Zügen	232
Check-out	247
IM HÖHENFLUG ANKOMMEN	251
GROWTH LEADER UND IHRE UNTERNEHMEN	255
Erfolgreich durchgestartet	256
Auf in den Höhenflug	258
Die Adlerperspektive	260
DANKSAGUNG	263
TIPPS ZUR VERTIEFUNG	265
QUELLEN	267
STICHWORTVERZEICHNIS	269

