

# DeMUT

von der Oelsnitz

2022

ISBN 978-3-8006-6830-4

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

von der Oelsnitz  
Demut: Leise Führung für eine laute Zeit

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

# De|MUT

## Leise Führung für eine laute Zeit

Wie wir in Zukunft führen müssen

von  
beck-shop.de  
Dietrich von der Oelsnitz  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Verlag Franz Vahlen München

Dietrich von der Oelsnitz ist ord. Universitätsprofessor an der TU Braunschweig und leitet dort das Institut für Unternehmensführung und Organisation. Seine Arbeitsschwerpunkte sind die verhaltenswissenschaftlich fundierte Kooperations- und Leadership-Forschung. Er ist Autor mehrerer erfolgreicher Sachbücher, u.a. *Der Talente-Krieg* und *TEAM – Toll. Ein anderer macht's*.

### **Sprachlicher Hinweis**

Die heutige Gesellschaft neigt leider dazu, dass biologische Geschlecht (Sexus) mit dem sprachlichen Geschlecht (Genus) zu verwechseln. Beides hat aber nichts miteinander zu tun: *Der Mond* und *die Sonne* besitzen kein Geschlecht. *Der Elefant* kann weiblich sein, *die Giraffe* natürlich auch männlich. Wenn ich also in diesem Buch das bewährte generische Maskulinum benutze, dann sind damit ausdrücklich und ohne Wertung alle Geschlechter gemeint.

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

ISBN Print: 978 3 8006 6830 4

ISBN ePDF: 978 3 8006 6831 1

ISBN ePub: 978 3 8006 6832 8

© 2022 Verlag Franz Vahlen GmbH, Wilhelmstr. 9, 80801 München

Satz: Fotosatz Buck

Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen

Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH

Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza

Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann – Bureau Paraplui



Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier  
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

Dieses Buch widme ich meiner lieben Frau Birgit, die mich nicht nur mit guten Ideen und frischem Tee am Arbeitsplatz versorgt, sondern seit nun drei Jahrzehnten mein Leben schöner macht.

Erwähnen möchte ich auch meinen „Edelhelfer“ Dr. Michael Busch, der mich so oft schon inspiriert und mit geistreicher Lektüre beliefert hat. Beide ahnen gar nicht, wie viel sie zu diesem Buch beigetragen haben.

Großer Dank gebührt schließlich meinem Lektor, Herrn Dennis Brunotte. Er hat den Autor sehr einfühlsam und professionell durch dieses Projekt begleitet.



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

# Inhaltsverzeichnis

<b>Toxische Führung zerstört nicht nur Vertrauen .....</b>	<b>9</b>
<b>Kapitel 1: Der Wind hat sich gedreht .....</b>	<b>13</b>
Gesellschaftliche Verschiebungen – neue Werte und ein handfestes Legitimitätsproblem .....	14
Machtverschiebung und Plattform-Arbeit – eine neue Arbeits- welt entsteht.....	19
<b>Kapitel 2: Negative Traits als Gegenteil demütig-leiser Führung .....</b>	<b>25</b>
Was ist das eigentlich: Führung?.....	26
Warum die klassischen Führungstheorien heute nicht mehr helfen.....	32
Schlechte Führung kann krank machen!.....	37
Die Dunkle Triade in der Teppichetage: von Narzissten und Machiavellisten .....	40
Führung und Macht – ein uraltes Menschheitsthema .....	52
Vermessung eines Charakterzuges: Demut als Alternative.....	57
<b>Kapitel 3: Demut als Mindset von Managern im 21. Jahrhundert.....</b>	<b>65</b>
Nur wer sich selbst kennt, kann andere führen.....	66
Wer braucht eigentlich wen? .....	68
Humble Leadership: Praktische Bausteine demütiger Führung ....	73



## Inhaltsverzeichnis

Wozu das alles? Greifbare Ergebnisse demütiger Führung.....	81
Demut und Charisma – ein Gegensatz?.....	89
Impact und Meaning: Führung muss Sinn liefern! .....	92
Wie Mitarbeiter unter demütigen Chefs aufblühen .....	100
<b>Kapitel 4: Lässt sich Demut lernen? .....</b>	<b>105</b>
Born or made: Was kann das Unternehmen tun? .....	106
Selbsttest: Wie demütig sind Sie? .....	113
Good Leadership: Es kommt auch auf die Geführten an! .....	115
Demut als Quelle einer neuen Unternehmenskultur .....	120
<b>Kapitel 5: Wege zum anständigen Unternehmen .....</b>	<b>133</b>
Endnoten .....	140
Literaturverzeichnis.....	154



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG