

Selbstorganisation im Team

Pukall

2023

ISBN 978-3-8006-7085-7

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Kai-Marian Pukall
Selbstorganisation im Team


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Kai-Marian Pukall arbeitet seit über zehn Jahren in unterschiedlichsten Rollen mit agilen und selbstorganisierten Teams. Drei Jahre begleitete er als Agile Coach bei der DB System eine der größten agilen Transformationen im deutschsprachigen Raum. Als Senior Agile Coach bei Chili and Change unterstützt er deutschlandweit Organisationen bei der Verbesserung ihrer Zusammenarbeit. Darüber hinaus ist er aktiver Speaker, Podcast-Gast und schreibt regelmäßig für bekannte agile Blogs wie t2informatik und Inspect&Adapt.



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Selbstorganisation im Team

**Wie gemeinsame Verantwortung
für die Zusammenarbeit zu
großartigen Ergebnissen führt**

von

Kai-Marian Pukall


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Verlag Franz Vahlen München





beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

© 2023 Verlag Franz Vahlen GmbH
Wilhelmstr. 9, 80801 München

ISBN Deutschland Print-Buch: 978-3-8006-7085-7
ISBN Deutschland E-Book: 978-3-8006-7086-4

Lizenzausgabe für die Schweiz:
Versus Verlag, Zürich 2023

ISBN Schweiz Print-Buch: 978-3-39009-332-8
ISBN Schweiz E-Book: 978-3-03909-832-3

Satz: Fotosatz Buck, Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen
Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH, Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza
Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluie
Bildnachweis: © drawlab19-stock.adobe.com

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

Inhaltsverzeichnis

Einleitung zu diesem Buch	1
Kapitel 1 Hilfreiche Grundlagen	5
1. Das Team als Leistungsgemeinschaft	6
2. Selbstorganisation und ihre Formen	11
3. Bestehen Teams aus Menschen?	19
4. Weitere wichtige Konzepte	30
Kapitel 2 Ein Team gründen	39
1. Die Rolle der Teamgründer	40
2. Wozu überhaupt ein Team?	42
3. Die richtige Größe	44
4. Teammitglieder finden und auswählen	45
5. Variante: Selbstorganisation eines bestehenden Teams	50
6. Erfolgreich mit dem Team starten	51
Kapitel 3 Elementare Teamstrukturen	59
1. Klärung der Aufgabe	62
2. Aufgabenverwaltung	71
3. Organisation der Kommunikation	80
4. Entscheidungsfindung	98
5. Prinzipien und Spielregeln	113
6. Kontextintegration	122
Kapitel 4 Konstruktives Miteinander	137
1. Kommunikation	139
2. Vertrauen	146
3. Verbindlichkeit	151
4. Sichere Arbeitsumgebung	156
5. Motivation	168
6. Verantwortung	178
7. Konflikte und Meinungsverschiedenheiten	187
8. Stress und Überlast	200
Kapitel 5 Produktiver Teamalltag	207
1. Zieldefinition und Arbeitsplanung	209
2. Meetings und Kommunikation im Alltag	233
3. Weiterentwicklung des Teams	263
4. Zusammenarbeit mit anderen	311
5. Personelle Änderungen	316
6. Geografisch verteilte Teams	330

7. Internationale Teams	338
8. Teamfinanzen	346
Kapitel 6 Führung in selbstorganisierten Teams	353
1. Führung und ihre Ausprägungen	356
2. Geteilte Führung – das Team führt sich selbst	363
3. Führung als Teammitglied	368
4. Die Rolle der Teamleitung	378
5. Teamführung als Kunde oder Stakeholder	390
6. Externe Beratung und Teamcoaching	394
7. Teams auf höheren Hierarchieebenen	399
Kapitel 7 Herausforderungen und Problemlösung	403
1. Grundsätze und allgemeine Herangehensweisen	405
2. Beispielhafte Probleme und Überlegungen	432
Kapitel 8 Ein Team auflösen	439
1. Wer löst ein Team auf?	440
2. Der Selbsterhaltungstrieb von Teams	441
3. Ein gutes Ende finden	442
4. Das letzte Teammeeting	443
Abschluss	445
Danksagung	450
Literaturverzeichnis	451
Index	457

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG