

# Zellstrukturdesign

Pfläging / Hermann

2., ergänzte und erweiterte Auflage 2024

ISBN 978-3-8006-7222-6

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei

[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Inhalt

Vorwort von Friedrich Blaha	10
Einleitung zur 2. Auflage	12
<b>Vorab – Zellstrukturdesign: Eine Open-Source-Sozialtechnologie</b>	<b>14</b>
Zellstrukturdesign: die Open-Source-Lizenz	16
Zellstrukturdesign: Konzeptüberblick	18
<b>Teil 1 – Zellstrukturdesign-Konzepte</b>	<b>20</b>
Die Grundlage: Der Beta-Kodex und seine 12 Gesetze	22
Wertschöpfung: Nur als Zellstruktur denkbar	26
Konsequent marktwirtschaftlich	30
Zentrale Elemente eines Zellstrukturdesigns	34
Organisation als Pfirsich – statt als Pyramide!	38
Arbeit am System lohnt sich – Arbeit an Menschen nicht	42
<b>Teil 2 – Zellstrukturdesign-Elemente</b>	<b>46</b>
Die Sphäre der Geschäftstätigkeit	48
Relative Ziele für Marktorientierung & permanente Herausforderung	52
Eine Frage der Leistung: Gruppe versus Team	56
Die Zelle in der Zellstruktur	60
Von der einzelnen Position zum Rollenportfolio	64
Von den Rollen des Einzelnen zur Rollenkonstellation	68
<b>Teil 3 – Zellstrukturdesign: So geht's!</b>	<b>72</b>
Peripherie zuerst! Das Design dezentraler Businesszellen	74
Relative Leistungsmessung für Peripheriezellen	78

Zentrum folgt! Das Design zentraler Supportzellen	82
Die betriebswirtschaftliche Kopplung von Zentrum & Peripherie	86
Nahtstellenvereinbarungen für den Wertschöpfungsfluss zwischen Zellen	90
Wertschöpfungsrechnung: Konzept & Ausgestaltung	94
Transparenz für Führung & soziale Dichte	98
<b>Teil 4 – Ergänzende Hinweise für die Praxis</b>	<b>102</b>
Eine strukturierte Vorgehensweise zum Zellstrukturdesign: Überblick	104
Tipps zur Entwicklung und zur Weiterentwicklung des Designs	108
Zusätzliche Vernetzung – in Zellstruktur & darüber hinaus	112
Vom Karriereweg in der Hierarchie zum Werdegang in der Zellstruktur	116
Lernarchitekturen für die Zellstruktur-Organisation	120
Begriffs- & Spracharbeit rund um das Zellstrukturdesign	124
<b>&amp; mehr – Zusätzliche Ressourcen</b>	<b>128</b>
Leseempfehlungen: Bücher, Artikel & Papers	130
Kostenlose Online-Ressourcen & Videos	132
Andere Bücher der Autoren	133
Über die Autoren	134
<b>Bestell dein Gratis-Poster „Zellstrukturdesign-Konzeptüberblick“</b>	<b>136</b>
Danksagungen	138