

Making the Pace

Liebehenz

2024

ISBN 978-3-8006-7334-6

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Fiona Liebehenz

**MAKING
THE PACE**


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG



MAKING THE PACE

15 Prinzipien
erfolgreicher Unternehmensführung
in einer komplexen Welt

beck-shop.de
von
Fiona Liebehenz
DIE FACHBUCHHANDLUNG

VERLAG FRANZ VAHLEN MÜNCHEN

vahlen.de

ISBN Print: 978 3 8006 7334 6

ISBN E-Book (ePDF): 978 3 8006 7349 0

ISBN E-Book (ePub): 978 3 8006 7350 6

© 2024 Verlag Franz Vahlen GmbH,

Wilhelmstraße 9, 80801 München

Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH

Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza

Satz: Fotosatz Buck

Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen

Produktion: Sieveking Agentur, München

Umschlag: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluie

Bildnachweis: Harry Stahl



vahlen.de/nachhaltig

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier
(gebleicht aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

Alle urheberrechtlichen Nutzungsrechte bleiben vorbehalten.
Der Verlag behält sich auch das Recht vor, Vervielfältigungen
dieses Werkes zum Zwecke des Text und Data Mining vorzunehmen.

*Für alle, die mich über die letzten 37 Jahre beim
Pacemaken befeuert, inspiriert und befähigt haben:*

*meine Familie, die mir starke Werte mitgegeben hat, vorlebt, auf die ich
stolz und denen ich sehr dankbar bin,*

*mein toller und bunter Freundeskreis, auf den ich mich immer und überall
verlassen kann,*

*meine bisherigen Teams, Kollegen, Vorgesetzten, Mentoren, von denen ich
so viel lernen konnte ...*

... sowie allen weiteren Unterstützern auf meiner bisherigen Journey.

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

INHALTSVERZEICHNIS

»Früher war alles viel einfacher«	11	
Teil I	Losing The Pace – Warum Unternehmen den Anschluss verlieren	13
1	Angegriffen	21
2	Abgehängt!	27
3	Aufholfähig?	39
Teil II	Making The Pace – Den Wandel wirksam meistern: die 15 Prinzipien	49
4	Bringing Up To Pace – Strategie	55
	Prinzip 1: Umfassend angelegt	59
	Prinzip 2: Nachhaltig gestaltet	64
	Prinzip 3: Generalistisch handelnd	68
	Prinzip 4: Wohl orchestriert	74
	Prinzip 5: KI-gestützt	80
	Die 5 Prinzipien von Bringing Up To Pace auf einen Blick	85
5	Keeping The Pace – Struktur	87
	Prinzip 6: Ausrichten	91
	Prinzip 7: Aufbrechen	97
	Prinzip 8: Entfesseln	101
	Prinzip 9: Empowern	104
	Prinzip 10: Dynamisieren	109
	Die 5 Prinzipien von Keeping The Pace auf einen Blick	113

6	Setting The Pace – Führung	115
	Prinzip 11: Mit Kühnheit	119
	Prinzip 12: Mit Integrität	124
	Prinzip 13: Mit T-Klasse	128
	Prinzip 14: Mit Verstand	131
	Prinzip 15: Mit Erfolg	136
	Die 5 Prinzipien von Setting The Pace auf einen Blick	141
	Stopp!	143
	Teil III Scaling The Pace – Warum die Prinzipien universell übertragbar sind	145
7	Alle Branchen	149
8	Alle Regionen	157
9	Alle Organisationen	163
	Jetzt ist das Gestern von eben!	167
	Short Cut Verzeichnis	172
	Danksagung	177
	Leseempfehlungen	178
	Über die Autorin	179