Plötzlich Compliance Officer

Kark

2. Auflage 2025 ISBN 978-3-406-81785-4 C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Kark Plötzlich Compliance Officer





Plötzlich Compliance Officer

Erste Hilfe für den Einstieg in das Compliance-Management

von

Prof. Dr. Andreas Kark, LL.M. (Miami)
Rechtsanwalt in Horb am Neckar





Zitiervorschlag: Kark Compliance Officer § ... Rn. ...



ISBN 978 3 406 65372 8

© 2024 Verlag C.H.Beck oHG Wilhelmstraße 9, 80801 München Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza

Satz: 3w+p GmbH, Rimpar Umschlag: Martina Busch, Grafikdesign, Homburg Saar



chbeck.de/nachhaltig

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier (hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

Alle urheberrechtlichen Nutzungsrechte bleiben vorbehalten. Der Verlag behält sich auch das Recht vor, Vervielfältigungen dieses Werkes zum Zwecke des Text and Data Mining vorzunehmen.

Vorwort zur 2. Auflage

Die Compliance-Anstrengungen eines Unternehmens zu unterstützen ist eine Aufgabe, deren Bedeutung in den vergangenen drei Jahren, seit dem Erscheinen der ersten Auflage dieses Buches, weiter an Bedeutung gewonnen hat.

Zum einen wächst die Zahl der rechtlichen Vorgaben für Unternehmen in immer schnellerem Tempo. So wurde mit einiger Verspätung das Hinweisgeberschutzgesetz verabschiedet, das sich direkt auf die Tätigkeit des Compliance Officer auswirkt. Das wenig beliebte Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz zeigt, wie stark die Nachhaltigkeitsdebatte die Gesetzgebung beeinflusst, was sich wiederum, wenn auch in diesem Fall indirekt ebenfalls auf das Aufgabenspektrum des Compliance Officer auswirkt.

Daher wurde im Rahmen dieser Neuauflage nicht nur ein Abschnitt über das Hinweisgeberschutzgesetz aufgenommen, sondern auch das Thema Compliance und Nachhaltigkeit betrachtet, in dem der Zusammenhang beleuchtet wird, der besteht zwischen dem UN Global Compact, dem Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz, EU-Vorgaben zur Corporate Social Security (CSR) sowie dem nicht ganz so neuen Thema, das unter der Abkürzung ESG (Environment, Social und Governance) immer intensiver diskutiert wird. Da aufgrund der enormen Bandbreite dieser Themenstellungen, die heute Unternehmen aufgrund gesetzlicher Vorgaben, aber auch durch Nachfragen ihrer Kunden abbilden müssen, wird hier ebenfalls darauf eingegangen, wie sich der Compliance Officer in diesem Umfeld richtig positionieren kann. Aus diesen Gründen wurden auch die Checklisten inhaltlich erweitert.

Zum anderen wächst die Bedeutung des Compliance Officer im Unternehmen durch das bei ihm bzw. ihr gebündelte Know-how, was nicht nur benötigt wird, um eine rechtlich einwandfreie Unternehmenstätigkeit herzustellen. Aufgrund der sehr individuellen Fragebögen von Kunden, mit welchen diese Informationen bei ihren Lieferanten über Compliance und soziale und ökologische Nachhaltigkeit im Rahmen von Ausschreibungsverfahren einholen, ist der Vertrieb auf die Unterstützung des Compliance Officer angewiesen. Dadurch wird es in den Unternehmen immer deutlicher, dass eine gute Compliance ein Wettbewerbsvorteil und nicht nur ein lästiger Kostenfaktor ist.

Dieses Werk bietet eine Einführung und Anregungen für den neu ernannten Compliance Officer, um die Orientierung in einem zunehmend komplexen regulatorischen und unternehmensspezifischen Umfeld zu erleichtern.

Horb am Neckar, im Mai 2024

Prof. Dr. Andreas Kark, LL.M.



Vorwort der 1. Auflage

Sie wurden zum Compliance Officer ernannt! Für Unternehmen, einerlei ob es sich um einen großen Konzern oder ein mittelständisches Unternehmen mit fünfzig Mitarbeitern handelt, wird die ordnungsgemäße Wahrnehmung dieser Aufgabe immer wichtiger.

Dies liegt vor allem daran, dass der Gesetzgeber dem Thema Compliance, also der Einhaltung der für ein Unternehmen maßgeblichen Rechtsvorschriften sowie der internen Richtlinien des Unternehmens, eine immer größere Bedeutung beimisst. So wurde zum Beispiel im Juni 2020 der Entwurf eines Gesetzes zur Stärkung der Integrität in der Wirtschaft veröffentlicht, mit dem auf der einen Seite ein Unternehmensstrafrecht in Deutschland eingeführt werden soll, das mit erheblichen Sanktionen verknüpft wird. Auf der anderen Seite sieht dieser Gesetzentwurf vor, dass wirksame Compliance-Maßnahmen bei der Strafzumessung mildernd berücksichtig werden sollen.

Auch im Ausland wird die Einhaltung der rechtlichen Vorgaben immer stärker eingefordert. Unabhängig davon, ob ein Unternehmen im Ausland über einen Produktionsstandort verfügt oder ob es sich "nur" um einen Absatzmarkt handelt, allen voran die Vereinigten Staaten von Amerika, aber auch zahlreiche andere Länder, erwarten von in ihrem Land tätigen Unternehmen ein effektives Compliance-Managementsystem, das in der Lage ist, präventiv Gesetzesverstößen vorzubeugen.

Zunehmend interessieren sich aber auch Kunden für die Integrität ihrer Zulieferer und Dienstleister. Dies führt dazu, dass im Rahmen von Einkaufsverhandlungen, aber auch bei Audits in einer laufenden Geschäftsbeziehung, Kunden nicht nur die Fertigungsqualität überprüfen, sondern auch immer öfter validieren, ob sich der Lieferant um eine rechtlich einwandfreie Unternehmenstätigkeit bemüht, also "compliant" ist.

Der Aufbau und das Management der Compliance des Unternehmens ist daher eine zunehmend wichtiger werdende Aufgabe. Dieses Buch gibt einen Überblick über die ersten Schritte, die ein neu ernannter Compliance Officer tätigen muss, um seiner wichtigen Aufgabe gerecht zu werden.

Horb am Neckar, im Februar 2021

Prof. Dr. Andreas Kark, LL.M.



| | wort zur 2. Auflage | V |
|-------|---|-----|
| | wort der 1. Auflage | VI |
| Abb: | ildungsverzeichnis | (VI |
| Che | cklistenverzeichnis | XIX |
| | 0 | XX. |
| Verz | | XII |
| Liter | raturempfehlungen zum Einstieg X | XIV |
| | | XV |
| Gese | etzessammlungen und ergänzende MaterialienXX | (VI |
| | Einleitung | |
| | § 1. Ausgangssituation | |
| | § 2. Die ersten Schritte als neuer Compliance-Officer | |
| Α | Die erste Aufgabenbeschreibung | 7 |
| | | |
| В. | Das Selbstverständnis des Compliance Officer | 9 |
| | I. Abgrenzung zur Compliance-Aufgabe der | |
| | Geschäftsprozessverantwortlichen | 9 |
| | II. Aufgabe und Haftung des Compliance Officer | 11 |
| | III. Zwischenergebnis | 12 |
| C. | Das große Ziel: Das Compliance-Managementsystem | 13 |
| | I. Kurzbeschreibung der einzelnen Bausteine des | |
| | I. Kurzbeschreibung der einzelnen Bausteine des Compliance-Managementsystems | 14 |
| | 1. Commitment der Geschäftsleitung und Compliance-Kultur | 15 |
| | a) Verhaltenskodexb) Compliance-Strategie | 15 |
| | b) Compliance-Strategie | 16 |
| | 2. Compliance-Risikomanagement | 17 |
| | a) Die Identifikation der Compliance-Risiken | 17 |
| | b) Die Analyse, Bewertung und Priorisierung der | |
| | Compliance-Risiken | 18 |
| | 3. Compliance-Programm | 18 |
| | 4. Compliance-Monitoring | 19 |
| | 5. Compliance-Dokumentation und -Reporting | 20 |
| | a) Compliance-Dokumentation | 20 |
| | b) Compliance-Reporting | 21 |
| | 6. Compliance-Kommunikation | 22 |
| | II. Zwischenergebnis | 23 |
| D. | Wo fange ich an? | 24 |
| | I. Einige Vorüberlegungen | 25 |
| | 1. Pragmatische vs. systematische Vorgehensweise? | 25 |
| | 2. Bestehen akute Compliance-Herausforderungen? | 29 |
| | a) Kundenanforderungen | 29 |
| | b) Compliance-Verstoß | 30 |
| | 3. Zeit ist kritisch – das Momentum erhalten | 30 |
| | 4. Zwischenergebnis | 31 |

| | II. Erste Maßnahmen zum Aufbau des Compliance-Managementsystems |
|----|---|
| | 1. Die Ausgangsbasis: Der Verhaltenskodex |
| | a) Die Inhalte des Verhaltenskodexes |
| | b) Formale Aspekte des Verhaltenskodexes |
| | c) Marketing des Verhaltenskodexes |
| | d) Compliance-Schulungen und der Verhaltenskodex |
| | 2. Compliance-Richtlinien |
| | a) Anti-Korruptionsrichtlinie |
| | b) Die Richtlinie zur Kartellprävention |
| | c) Die Datenschutz-Richtlinie |
| | d) Nachhaltigkeitsrichtlinie für Zulieferer |
| | |
| | e) Die Richtlinie für die Geschäftspartnerprüfung |
| | 3. Compliance-Schulungen |
| | 4. Aufbau einer Compliance-Organisation und von |
| | Compliance-Prozessen |
| | a) Das Compliance-Committee |
| | b) Hinweisgeberschutzsystem |
| | c) Lokale Compliance Officer |
| | d) Das Reporting an die Geschäftsleitung |
| | e) Der Compliance-Monitoringprozess |
| | f) Der Compliance-Kommunikationsprozess |
| | g) Die Vorbereitung der Compliance-Schulungen |
| | 5. Die erste Abfrage der Compliance-Risiken im Unternehmen |
| | a) Optionen zur Identifizierung der Compliance-Risiken |
| | b) Vor- und Nachteile der internen Compliance-Risikoabfrage vs. eines |
| | Compliance-Risikoaudits |
| | 6. Die Optimierung der Geschäftsprozesse des Unternehmens unter |
| | Compliance-Gesichtspunkten |
| | 7. Zwischenergebnis |
| E. | FazitDIE FACHBUCHHANDLUNG |
| | § 3. Der Weg zum eingeschwungenen Compliance-Managementsystem |
| A. | Ziel: Die Verstetigung der Compliance des Unternehmens |
| В. | Instrumente zur Verstetigung der Compliance |
| | I. Das Compliance-Risikomanagement |
| | 1. Integration der Compliance-Risikoabfrage in bestehende |
| | Geschäftsprozesse |
| | Optimierung der fragebogenbasierten Compliance-Risikoabfrage |
| | 3. Zwischenergebnis |
| | II. Das Compliance-Monitoring |
| | Wirksamkeit des Compliance-Programms |
| | Compliance-Analyse des Unternehmens und seines Umfelds |
| | |
| | 3. Prozess des Compliance-Monitorings |
| | 4. Zwischenergebnis |
| | III. Compliance-Kommunikation |
| | 1. Langfristige Compliance-Kommunikationsstrategie |
| | 2. Aktuelle Compliance-Kommunikationsbotschaften |
| | 3. Nonverbale Compliance-Kommunikation |
| | 4. Formale Aspekte der Compliance-Kommunikation |
| | 5. Compliance-Kommunikation und Compliance-Kultur |
| | 6. Zwischenergebnis |

| | IV. Compliance-Organisation und -Prozesse | 93 |
|----|---|-----|
| | V. Compliance-Schulungen | 94 |
| | 1. Entwicklung eines Compliance-Schulungskonzepts | 94 |
| | a) Compliance-Basisschulungen | 95 |
| | b) Wiederholungsschulungen | 96 |
| | c) Spezielle Compliance-Schulungen | 97 |
| | 2. Compliance-Schulungen und die Geschäftsleitung | 100 |
| | 3. Zwischenergebnis | 101 |
| | VI. Zusammenarbeit mit der Personalabteilung | 102 |
| | 1. Personalauswahl | 102 |
| | 2. Zielvereinbarungen | 103 |
| | 3. Zusammenarbeit bei Compliance-Schulungen | 104 |
| | 4. Sanktionen | 105 |
| | 5. Zwischenergebnis | 106 |
| | VII. Compliance der Geschäftsprozesse optimieren | 106 |
| | 1. Dokumentation der operativen Geschäftsprozesse | 106 |
| | 2. Einführung Compliance-absichernder Geschäftsprozessergänzungen | 108 |
| | a) Messebesuche | 108 |
| | b) Teilnahme an Verbandssitzungen | 109 |
| | 3. Zwischenergebnis | 109 |
| | | 107 |
| C. | Compliance und Nachhaltigkeit | 110 |
| | I. Die gesellschaftliche Verantwortung der Unternehmen | 111 |
| | 1. Corporate Social Responsibility | 111 |
| | 2. CSR in der Europäischen Union | 115 |
| | 3. Compliance und das Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz | 116 |
| | 4. Compliance und ESG | 119 |
| | 5. Zwischenergebnis | 120 |
| | II. Interne Nachhaltigkeitsberichterstattung und das Management der | |
| | Auditierung durch Kunden 1. Rollen und Verantwortlichkeiten 2. IT-Systemunterstützung | 121 |
| | 1. Rollen und Verantwortlichkeiten | 121 |
| | 2. IT-Systemunterstützung | 122 |
| | 3. Lieferantenaudits durch Kunden | 123 |
| | a) Schriftliche Lieferantenaudits | 123 |
| | b) Lieferantenaudits vor Ort | 124 |
| | c) Sonderprüfungen | 124 |
| | 4. Zwischenergebnis | 125 |
| D. | Fazit | 126 |
| | § 4. Fragen zur steten Eigenprüfung | |
| Α | Ist das Compliance-Managementsystem gut konzipiert? | 128 |
| | I. Compliance-Risikomanagement | |
| | II. Compliance-Richtlinien und -Prozesse | 130 |
| | III. Compliance-Schulungen und -Kommunikation | 132 |
| | IV. Sichere Kommunikationskanäle für Hinweisgeber sowie interne | 102 |
| | Untersuchungen | 133 |
| | V. Geschäftspartnerprüfung | |
| | VI. Mergers & Acquisitions (M&A) | |
| | VII Zwischenergebnis | |

| В. | Ist das Compliance-Managementsystem mit ausreichenden Ressourcen ausgestattet und in der Lage, effektiv zu funktionieren? I. Ressourcenausstattung und Befugnisse des Compliance Officer im Allgemeinen II. Commitment der Geschäftsleitung und der oberen Führungskräfte III. Eigenständigkeit und Ressourcen der Compliance-Funktion IV. Incentivierung und Sanktionen V. Zwischenergebnis | 138 139 139 141 143 144 |
|----|---|--|
| | Funktioniert das Compliance-Managementsystem des Unternehmens in der Praxis? I. Kontinuierliche Verbesserung, regelmäßige Tests und Überprüfungen II. Untersuchung von Compliance-Verstößen III. Analyse und Behebung der tieferliegenden Ursachen eines Compliance-Verstoßes IV. Zwischenergebnis | 147 148 149 |
| | Wie kann ich das Compliance-Management effizienter machen? | 149 |
| E. | Fazit | 151 |
| | \S 5. Überlegungen zur Übernahme der Aufgabe des Compliance Officer | |
| A. | Anforderungen an Form und Inhalte der Aufgabenübernahme I. Die Haftung des Compliance Officer 1. Grundsätzliches zur Verantwortung für die Compliance des Unternehmens | 153 |
| | Die strafrechtliche Haftung des Compliance Officer – das BSR-Urteil a) Die Garantenpflicht des Compliance Officer b) Der Umfang der Garantenpflicht | 155 155 |
| | c) Die Compliance-Verantwortung der Geschäftsführung | |
| | 4. Zivilrechtliche Haftung | 159 161 |
| | 6. Volle Verantwortung oder dediziertes Lastenheft? 7. Zwischenergebnis | 161 162 |
| | II. Inhaltliche Ausgestaltung der Aufgabenbeschreibung | 162 |
| | III. Erwägungen zur Führungsstruktur 1. Erwägungen zur Unternehmenshierarchie | 163 164 |
| | Erwägungen zur organisatorischen Zuordnung a) Compliance in der Spartenorganisation | |
| | b) Compliance in der Spartenorganisation | |
| | c) Compliance in der Stab-Linien-Organisation | |
| | d) Compliance in der Matrix-Organisation | |
| | IV. Zwischenergebnis | 169 |
| В. | Zusammenarbeit mit den Funktionalbereichen des Unternehmens | 170 |
| | I. Die Finanzabteilung II. Die Personalabteilung | 170 171 |
| | III. Die Abteilung Kommunikation und Marketing | 172 |
| | IV. Die IT-Abteilung V. Rechtsabteilung | 172 173 |
| | VI. Interne Revisionsabteilung | 173 |
| | | |

| | VII. Zwischene | ergebnis | 174 |
|------|--|--|-------------------|
| C. | Zusammenarbeit mit externen Ansprechpartnern I. Wirtschaftsprüfer II. Externe Rechtsanwälte des Unternehmens III. Kunden IV. Der Umgang mit Behörden V. Medien 1. Presse 2. Social Media VI. Compliance-Netzwerke und Kammern VII. Zwischenergebnis | | |
| D. | Das Compliano | re-Budget | 180 |
| E. | Fazit | | 183 |
| | | Zusammenfassung der Checklisten | |
| 3 2 | Die ersten Sch | ritte als neuer Compliance-Officer | 185 |
| 3 4. | Checkliste 1: Checkliste 2: | Das erste Aufgabenprofil des Compliance Officer | 185 |
| | Checkliste 3: Checkliste 4: Checkliste 5: | Officer Das Compliance-Managementsystem Wo fange ich an – Vorüberlegungen Erste Maßnahmen zum Aufbau des | 185 |
| | Checkliste 6: Checkliste 7: | Compliance-Managementsystems – Der Verhaltenskodex Erstellung, Verteilung und Schulung des Verhaltenskodexes Gründe für eine Geschäftspartnerprüfung | 186 |
| | | Compliance-Richtlinien | |
| | | Compliance-Schulungskonzept | |
| | | Inhalte einer Compliance-Basisschulung | |
| | | Aufbau einer Compliance-Organisation und -Prozessen | |
| | | Das Compliance-Committee | |
| | | Das Hinweisgebersystem (Whistleblower-Hotline) | |
| | Checkliste 15: | Netzwerk lokaler Compliance-Manager | |
| | | Compliance-Schulungen | 189 |
| | Checkliste 17: | Die erste Compliance-Risikoerhebung | 190 |
| § 3 | Checkliste 18: | eingeschwungenen Compliance-Managementsystem Effektivität und Effizienz der Compliance-Risikoabfrage Gründe für inhaltlich besonders relevante Rückläufe bei der Compliance-Risikoabfrage | 190 190 191 |
| | Checkliste 20: | Verwendung konkreter Fragen bei der Identifikation der Compliance-Risiken | 191 |
| | Checkliste 21: | Interne Informationsquellen für das Compliance-Monitoring (Umfeldbeobachtung) (Auswahl) | 191 |
| | | Externe Informationsquellen für das Compliance-Monitoring (Umfeldbeobachtung) (Auswahl) | 192 |
| | Checkliste 23: | Langfristige Compliance-Kommunikationsbotschaften (Beispiele) | 192 |

| | Checkliste 24: | Mögliche anlassbezogene | |
|------|-----------------|---|------------|
| | | Compliance-Kommunikationsbotschaften | 192 |
| | Checkliste 25: | Teilnehmer der Compliance-Basisschulungen | 192 |
| | | Teilnehmer der Compliance-Wiederholungsschulungen | 193 |
| | Checkliste 27: | Vertiefende Compliance-Schulungen zu spezifischen Themen | |
| | | und deren Zielgruppen | 193 |
| | Checkliste 28: | Compliance-Basisschulungen für spezielle | |
| | | Teilnehmergruppen | 193 |
| | Checkliste 29: | Mögliche kalkulatorische Gestaltung einer Zielvereinbarung | |
| | G1 11: 40 | einschließlich eines Compliance-Ziels | |
| | | Geschäftsprozessoptimierung aus Compliance-Sicht | |
| | | Compliance und CSR, das LkSG sowie ESG | |
| | Checkliste 32: | Lieferantenaudits zur Compliance des Unternehmens | 194 |
| § 4. | Fragen zur stet | en Eigenprüfung des Compliance Officer | 195 |
| | | Ist das Compliance-Managementsystem gut konzipiert? | |
| | | Ist das Compliance-Risikomanagement gut konzipiert? | |
| | Checkliste 35: | Sind alle erforderlichen Compliance-Richtlinien und -Prozesse | |
| | | vorhanden? | 196 |
| | Checkliste 36: | Entwicklung, Vollständigkeit, Zugänglichkeit und | |
| | | Verantwortlichkeiten für die operative Einbindung der | |
| | | Compliance-Richtlinien und -Prozesse sowie besondere | |
| | | Einbindung von Mitarbeitern mit wichtigen | |
| | | Kontrollfunktionen | |
| | | Compliance-Schulungen und -Kommunikation (allgemein) | 197 |
| | Checkliste 38: | Risikobasierte Compliance-Schulungen, Form, Inhalte, | |
| | n | Lernerfolg der Compliance-Schulungen, Berichterstattung über | |
| | | Fehlverhalten sowie Verfügbarkeit von Erläuterungen zu den | 405 |
| | Cl. 11: 20 | Compliance-Richtlinien | 197 |
| | Checkliste 39: | Compliance-Hinweisgebersystem (Whistleblower-Hotline) | 100 |
| | Charlelists 40: | (allgemein) | 198 198 |
| | | Aufklärung, Reaktion und Ressourcen sowie Nachverfolgung | 190 |
| | Checkliste 41. | der Untersuchungsergebnisse des Hinweisgebersystems | 199 |
| | Checkliste 42: | Geschäftspartnerprüfung im Allgemeinen | 199 |
| | | Geschäftspartnerprüfung: Compliance-risikobasierte Prozesse | 1// |
| | Checkliste 15. | und deren Operationalisierung, angemessene Kontrollen, das | |
| | | Management von Geschäftspartnern sowie | |
| | | Compliance-Maßnahmen und Konsequenzen | 200 |
| | Checkliste 44: | Mergers and Acquisitions (M&A) (allgemein) | |
| | | Compliance Due Diligence, Integration der | |
| | | Compliance-Funktion in den M&A-Prozess sowie Verknüpfung | |
| | | der Compliance Due Diligence mit der Post Merger | |
| | | Integration | 201 |
| | Checkliste 46: | Ressourcenausstattung und Befugnisse des Compliance | |
| | | Officer | 201 |
| | Checkliste 47: | Commitment und Verhalten der Geschäftsleitung und der | |
| | | (oberen) Führungskräfte sowie des Aufsichtsrates bzw. | |
| | | Gesellschafterversammlung | 202 |
| | | Eigenständigkeit und Ressourcen der Compliance-Funktion | 203 |
| | Checkliste 49: | Organisatorische Einbindung, Seniorität und Gravitas sowie | |
| | | Erfahrung und Qualifizierung des Compliance Officer; | |
| | | Ressourcen sowie Unabhängigkeit der Compliance-Funktion. | 203 |

| | | Zugang zu Unternehmensdaten und -informationen, | |
|-------|----------------|---|-----|
| | | Outsourcing von Compliance-Funktionen | |
| | Checkliste 50: | Incentivierung und Sanktionen | 204 |
| | Checkliste 51: | Funktioniert das Compliance-Managementsystem des | |
| | | Unternehmens in der Praxis? | 205 |
| | Checkliste 52: | Kontinuierliche Verbesserungen, Interne Revision, Wirksamkeit | |
| | | der Kontrollen, stetige Aktualisierungen des | |
| | | Compliance-Managementsystems sowie Compliance-Kultur | 205 |
| | Checkliste 53: | Untersuchung von Compliance-Verstößen (keine Interne | |
| | | Revisionsabteilung vorhanden) | 206 |
| | Checkliste 54: | Analyse von Compliance-Verstößen | 206 |
| | Checkliste 55: | Effizienzverbesserung des Compliance-Managementsystems | 208 |
| § 5. | Überlegungen | zur Übernahme der Aufgabe des Compliance Officer | 208 |
| | Checkliste 56: | Quellen der persönlichen Haftung des Compliance Officer | 208 |
| | Checkliste 57: | Tatbestandsvoraussetzungen der ordnungswidrigkeitsrechtlichen | |
| | | Haftung gemäß § 130 OWiG | 208 |
| | Checkliste 58: | Voraussetzungen der zivilrechtlichen Haftung auf | |
| | | Schadensersatz | |
| | | Organisatorische Aspekte | |
| | | Zusammenarbeit mit externen Ansprechpartnern | |
| | | Spezifische Positionen des Compliance-Budgets | |
| | Checkliste 62: | Argumente für den Wertschöpfungsbeitrag von Compliance | 209 |
| a . 1 | | | |



