

Praxisratgeber Künstliche Intelligenz im Controlling

Rieg

2026

ISBN 978-3-8006-7750-4

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei

beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein

umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

ROBERT RIEG
PRAXISRATGEBER
KÜNSTLICHE
INTELLIGENZ
IM CONTROLLING

The logo for beck-shop.de features three orange dots of increasing size arranged in a slight arc above the 'i' in 'shop'.
beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

PRAXISRATGEBER KÜNSTLICHE INTELLIGENZ IM CONTROLLING

Von der Datenanalyse zur Entscheidungsfindung:
der KI-Leitfaden für Controller

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Prof. Dr. Robert Rieg

VERLAG FRANZ VAHLEN MÜNCHEN



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

In dankbarer Erinnerung an Prof. Dr. Reinhard Heyd (1956–2026):
Kollege, Freund und Wegbegleiter.



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Robert Rieg ist Professor für Controlling und Interne Unternehmensrechnung.

Aktuelle Neuerscheinungen, Bestseller und Tipps aus dem Lektorat im
Vahlen-Newsletter unter: <https://www.vahlen.de/newsletter>.

vahlen.de

ISBN PRINT 978 3 8006 7750 4

Dieser Titel ist auch als E-Book erhältlich.

© 2026 Verlag Franz Vahlen GmbH,
Wilhelmstr. 9, 80801 München
info@vahlen.de
Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH
Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza

Satz: Medienservice Frauchiger
Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen
Produktion: Sieveking Agentur, München
Umschlag: Alexander Alexandrou, Nikosia

vahlen.de/nachhaltig
produktsicherheit.vahlen.de

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

Alle urheberrechtlichen Nutzungsrechte bleiben vorbehalten.
Der Verlag behält sich auch das Recht vor, Vervielfältigungen dieses
Werkes zum Zwecke des Text and Data Mining vorzunehmen.

INHALT

Vorwort	13
---------------	----

KAPITEL 1

KI ist gekommen, um zu bleiben	15
1.1 Warum jetzt? Die technologischen Grundlagen verstehen	15
1.2 Welche Controlling-Aufgaben passen zu KI	17
1.3 Controlling-Prozesse als Rahmen für KI-Anwendungen	22
1.4 KI-Nutzung in Unternehmen und im Controlling	25
1.5 Überblick über den Inhalt dieses Ratgebers	28

KAPITEL 2

Prompting und KI-Anwendungen	30
2.1 Prompt Engineering und Governance	30
2.2 Inhalte generieren 	35
2.3 Inhalte extrahieren 	38
2.4 Prognose und Szenarien 	42
2.5 Semantische Suche 	47
2.6 Daten bereinigen 	49
2.7 Visualisierung 	52
2.8 Coding & Analytics 	55
2.9 KI-Agenten 	58
2.10 Quick-Check »Ist mein Prozess KI-reif?«	61

KAPITEL 3

Strategische Planung	63
3.1 Der strategische Planungsprozess	63
3.2 Aufbau und Ablauf der strategischen Planung	66
3.3 Herausforderungen und Digitalisierung	68
3.4 KI-Einsatzfelder im strategischen Planungsprozess	70
3.5 Ausgewählte Anwendungsbeispiele	72
3.6 Implementierungsleitfaden	77
3.7 Leitlinien für den KI-Einsatz in der strategischen Planung	79

KAPITEL 4

Planung, Budgetierung und Forecasting	80
4.1 Der Planungs-, Budgetierungs- und Forecastingprozess	80
4.2 Aufbau und Ablauf der Planung, Budgetierung und Forecasting	85
4.3 Herausforderungen und Digitalisierung	86
4.4 KI-Einsatzfelder	88
4.5 Ausgewählte Anwendungsbeispiele	90
4.6 Implementierungsleitfaden	103

KAPITEL 5

Investitionscontrolling	108
5.1 Der Investitionscontrolling-Prozess	108
5.2 Aufbau und Ablauf des Investitionscontrollings	110
5.3 Herausforderungen und Digitalisierung	111
5.4 KI-Einsatzfelder	114
5.5 Ausgewählte Anwendungsbeispiele	115
5.6 Implementierungsleitfaden	123

KAPITEL 6

Kostenrechnung	128
6.1 Der Kostenrechnungsprozess	128
6.2 Aufbau und Ablauf der Kostenrechnung	133
6.3 Herausforderungen und Digitalisierung	134
6.4 KI-Einsatzfelder	136
6.5 Ausgewählte Anwendungsbeispiele	138
6.6 Implementierungsleitfaden	144

KAPITEL 7

Management Reporting	150
7.1 Prozess des Management Reportings	150
7.2 Push- und Pull-Modell des Berichtswesens	152
7.3 Hürden auf dem Weg zu einem digitalen Reporting	156
7.4 KI-Einsatzfelder im Management Reporting: zwei Wege, ein Ziel	158
7.5 Ausgewählte Anwendungsbeispiele	162
7.6 Implementierungsleitfaden	167

KAPITEL 8

Betriebswirtschaftliche Beratung und KI	169
8.1 Der Beratungsprozess im Controlling	170
8.2 Was KI verändert – und was sie nicht verändert	173
8.3 KI-Einsatzfelder im Beratungsprozess	175
8.4 Ausgewählte Anwendungsbeispiele	177
8.5 Implementierungsleitfaden	178

KAPITEL 9

Projektcontrolling und KI	180
9.1 Der Prozess Projektcontrolling	180
9.2 Aufbau und Ablauf des Projektcontrollings	181
9.3 Herausforderungen und Digitalisierung	182
9.4 Einsatzfelder von KI im Projektcontrolling	183
9.5 Ausgewählte Anwendungsbeispiele	185
9.6 Implementierungsleitfaden	192

KAPITEL 10

Risikocontrolling und KI	196
10.1 Der Prozess des Risikocontrollings	196
10.2 Aufbau und Ablauf	197
10.3 Herausforderungen und Digitalisierung	198
10.4 Was KI im Risikocontrolling tatsächlich verändert	199
10.5 Einsatzfelder von KI im Risikocontrolling	201
10.6 Ausgewählte Anwendungsbeispiele	202
10.7 Implementierungsleitfaden	206

KAPITEL 11

Vertriebscontrolling und KI	208
11.1 Prozess des Vertriebscontrollings	208
11.2 Aufbau und Ablauf: die drei Aufgabengebiete des Vertriebscontrollings ..	210
11.3 Herausforderungen und Digitalisierung	211
11.4 Einsatzfelder von KI im Vertriebscontrolling	212
11.5 Ausgewählte Anwendungsbeispiele	215
11.6 Implementierungsleitfaden	220

KAPITEL 12

ESG-Controlling und KI	222
12.1 Prozess des ESG-Controllings	222
12.2 Aufbau und Ablauf: drei Aufgabengebiete des ESG-Controllings	225
12.3 Herausforderungen und Digitalisierung	226
12.4 Einsatzfelder von KI im ESG-Controlling	227
12.5 Ausgewählte Anwendungsbeispiele	228
12.6 Implementierungsleitfaden	232

KAPITEL 13

Implementierung von KI im Controlling –

vom Pilotprojekt zum produktiven Einsatz	235
13.1 Die Realität der Implementierung	235
13.2 Vor dem Start prüfen: Ist das Controlling überhaupt bereit?	236
13.3 Der Weg zur tragfähigen Lösung	240
13.4 Steuerung und Kontrolle von Anfang an mitdenken	246
13.5 Erfolg der Einführung messen	250
13.6 Die Rolle von Controllern in der Einführungsphase	256

KAPITEL 14

Controlling-Aufgaben und -Rollen im

KI-Zeitalter	261
14.1 Welche Arbeiten an Bedeutung verlieren oder sich stark verändern	262
14.2 Welche Controlling-Aufgaben werden wichtiger?	264
14.3 Wie verändert KI die Nutzung der Instrumente des Controllings?	266
14.4 Wie verschiebt sich die Rolle eines einzelnen Controllers?	268
14.5 Welche Fähigkeiten benötigen Sie als Controller künftig?	270
14.6 Was Sie als Controller jetzt konkret tun sollten	274
14.7 Wie verändert sich die Controlling-Organisation?	275

KAPITEL 15

Worauf kommt es beim KI-Einsatz

im Controlling wirklich an?	280
15.1 KI ist ein Mittel für bessere Unternehmenssteuerung	280
15.2 KI-Einführung ist ein sozio-technisches Vorhaben	281
15.3 KI ist kein Taschenrechner	281
15.4 Der richtige Weg beginnt klein, konkret und kontrolliert	282
15.5 KI verändert Aufgaben, Rollen und Organisation, aber nicht überall gleich	282
15.6 Je leistungsfähiger KI wird, desto wichtiger wird die menschliche Urteilskraft	283

KAPITEL 16

Praxiswerkzeuge für den KI-Einsatz

im Controlling	285
16.1 Entscheidungsraster: Welche Art von Werkzeug brauchen Sie überhaupt?	285
16.2 Quick-Check: Ist mein Prozess KI-reif?	286
16.3 Governance-Check: Was muss vor dem Einsatz geklärt sein?	287
16.4 Auswahlhilfe: Woran erkennen Sie einen guten ersten Anwendungsfall? .	289
16.5 Erfolgsmessung: Woran erkennen Sie, ob der Einsatz etwas bringt?	289
Literaturverzeichnis	291
Stichwortverzeichnis	307


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

VORWORT

Viele reden über KI. Die eigentliche Controlling- und Managementfrage lautet aber nicht, was technisch möglich ist, sondern was im Controlling verlässlich und wirtschaftlich sinnvoll nutzbar ist.

Genau darum geht es in diesem Buch.

Vielleicht kennen Sie das selbst. Fast täglich erscheinen neue Werkzeuge, neue Beispiele und neue Versprechen. Vieles davon klingt beeindruckend. Aber im Controlling genügt es nicht, dass etwas technisch funktioniert. Entscheidend ist, ob es Ihnen hilft, Analysen schneller und besser zu erstellen, Berichte verständlicher zu machen, Planungen fundierter vorzubereiten und Entscheidungen wirksamer zu unterstützen.

Dieses Buch ist deshalb kein Data-Science-Lehrbuch. Es will Ihnen weder Programmierung beibringen noch Machine Learning im technischen Detail erklären. Dafür gibt es andere Quellen. Mein Schwerpunkt liegt an einer anderen Stelle. Ich zeige, wie Sie als Controller KI in typischen Controlling-Aufgaben sinnvoll einsetzen können, im Reporting, in der Analyse, in Forecasts, in der Planung, in Szenarien und bei Entscheidungsvorlagen.

Dabei geht es mir nicht um die Vorstellung des neuesten KI-Modells oder um ein paar schnelle Prompt-Tricks. Solche Dinge können nützlich sein, tragen aber nicht weit. Im Controlling braucht es mehr. Es braucht belastbare Ergebnisse, kritische Prüfung und ein gutes Verständnis dafür, wo KI hilft und wo nicht. KI ist kein Taschenrechner. Sie arbeitet nicht deterministisch, sondern probabilistisch. KI liefert im Controlling meist keine endgültigen Antworten, sondern einen ersten, oft nützlichen Arbeitsstand. In dieser Situation ist und bleibt Ihr fachliches Urteil unverzichtbar.

Ich habe dieses Buch vor allem für Praktiker geschrieben, besonders auch für Controller in kleinen und mittleren Unternehmen. Sie müssen mit begrenzten Ressourcen arbeiten und brauchen keine abstrakten Technologiedebatten, sondern Orientierung und anwendbare Lösungen. Dieses Buch soll Ihnen helfen, KI mit Augenmaß zu nutzen. Nicht als Selbstzweck, sondern als Werkzeug für bessere Controlling-Arbeit.

Wenn Sie nach der Lektüre klarer sehen, wo KI im Controlling wirklich nützt, wo ihre Grenzen liegen und wie Sie sie in Ihrem Arbeitsalltag sinnvoll einsetzen können, dann hat dieses Buch seinen Zweck erfüllt.

Im Juni 2026
Robert Rieg



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG