

Controlling Basiswissen

Preißler / Preißler

3. Auflage 2025
ISBN 978-3-406-84014-2
C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen. beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Controlling Basiswissen

Alles, was man über Controlling wissen muss!

Gerald J. Preißler

Peter R. Preißler

3. Auflage


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG


C.H.BECK

So nutzen Sie dieses Buch

Die folgenden Elemente erleichtern Ihnen die Orientierung im Buch:

Beispiele und Übungen

In diesem Buch finden Sie zahlreiche Beispiele, die die geschilderten Sachverhalte veranschaulichen.



Die Merkkästen enthalten Empfehlungen und hilfreiche Tipps.

Tip

Hier finden Sie hilfreiche Tipps für die Praxis.

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Auf den Punkt gebracht

Am Ende jedes Kapitels finden Sie eine kurze Zusammenfassung des behandelten Themas.

Inhalt

Vorwort	5
Vorweg: Grundsätzliche Möglichkeiten zur Beeinflussung des Unternehmenserfolgs	7
Begriff, Aufgaben und Funktionen des Controllings	11
Wichtige betriebswirtschaftliche Steuerungsobjekte	25
Schnittstellen von Controlling und Finanz- und Rechnungswesen	29
Zusätzliche Controlling-Aufgaben durch rechtliche Verordnungen	35
KI im Controlling	39
Anforderungsprofil des Controllers	43
Strategisches Controlling – Operatives Controlling	47
Diese operativen Instrumente sollten Controller mindestens beherrschen und anwenden	51
Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) als Hauptbedingung für erfolgreiches Controlling	51
Instrumente der operativen Planung	74
Kennzahlensysteme	84

Aufbau eines aussagefähigen Berichtsystems (Reporting)	102
Instrumente zur Schwachstellenanalyse und Kostensenkung	107
Benchmarking	107
Grundlagenanalyse	111
ABC-Analysen	112
Zoom [®] -Organisationsklimauntersuchung	115
Zero-Based-Budgeting (ZBB)	116
Wichtige strategische Controlling-Instrumente	121
Frühwarnsysteme	121
GAP-Analysen (Strategische Lücke)	122
Portfolioanalysen	124
Produktenerfolgsanalysen	131
SWOT-Analysen	134
Nachhaltigkeitscontrolling	138
Controlling in einzelnen Unternehmensbereichen (funktionales Controlling)	141
Schlussbemerkungen	145
Literaturhinweise zu den einzelnen Abschnitten	147
Stichwortverzeichnis	153
Die Autoren	157

Vorwort

Strukturelle und konjunkturelle Anpassungsprozesse unter unsicheren, volatilen Rahmenbedingungen zwingen Unternehmen permanent, nicht nur zu *reagieren*, sondern vor allem zu *agieren*. Dazu notwendig sind schnelle Entscheidungsbereitschaft, Entscheidungsfähigkeit und Entscheidungsumsetzung – oft sogar in „Echtzeit“. Inwiefern Controlling die gefährliche „Unternehmenssteuerung im Blindflug“ verhindert, soll Ihnen dieses Buch aufzeigen.

Im beruflichen Alltag wird ein fundiertes Basiswissen im Controlling in vielen Bereichen vorausgesetzt. Es ist unerlässlich, um betriebliche Zusammenhänge und Unternehmensdaten zu verstehen, korrekt zu interpretieren und zu planen. Controlling-Begriffe und -Anforderungen begegnen uns nahezu überall: in den Medien, in der Ausbildung, im beruflichen Alltag und in fast jedem Unternehmen und jeder Branche. Dieses Buch soll Ihnen helfen, sich in der Welt des Controllings sicher zu bewegen und die notwendigen Kenntnisse zu erwerben, um kompetent mitreden und fundierte Entscheidungen treffen zu können.

In dieser 3. Auflage wurden die neuen Entwicklungen eingearbeitet, die die Controlling-Praxis vor große Herausforderungen stellen. Dazu zählen unter anderem Digitalisierung, KI und Nachhaltigkeitscontrolling.

Mit Hilfe dieses Buches können Sie sich „zwischen durch“ – etwa während einer Bahnfahrt, während einer Pause oder am Abend das notwendige Controlling-Basiswissen für Ausbildung, Studium und Beruf aneignen. Es ist bewusst

als „Schnellkurs“ konzipiert, der sich auf die wichtigsten Themen beschränkt. Auf eine Informationsüberflutung wird verzichtet – so können Sie sich in kurzer Zeit mit Controlling vertraut machen. Wenn Sie danach noch tiefer in die Materie einsteigen möchten, finden Sie am Ende des Buches Hinweise auf weiterführende Literatur.

Für ein Feedback oder Fragen zu diesem Buch sind wir sehr dankbar. Dafür steht die E-Mail-Adresse info@dgc.de zur Verfügung.

Wir wünschen Ihnen nun eine interessante Lektüre!

München, August 2025

Prof. Dr. Gerald J. Preißler

Prof. Dr. Peter R. Preißler


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG