Verändern, um zu bewahren

Wobser

2027
ISBN 978-3-8006-7992-8
Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.
beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Wobser

Verändern, um zu bewahren

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Verändern, um zu bewahren

Mit Innovation in die Zukunft navigieren

von
Gunther Wobser

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Verlag Franz Vahlen München

Gunther Wobser ist ein deutscher Unternehmer und in dritter Generation Geschäftsführer von Lauda Dr. R. Wobser. Er ist Diplom-Kaufmann und studierte Betriebswirtschaftslehre an der Otto-Friedrich-Universität Bamberg. Nach Abschluss seines Studiums war er für den US-amerikanischen Lebensmittelkonzern Kraft Jacobs Suchard (heute Mondelēz) tätig, bis er im Jahr 1997 als Marketing-Leiter in das Familienunternehmen Lauda Dr. R. Wobser eintrat. 2003 wurde er dort Geschäftsführender Gesellschafter. Wobser promovierte 2003 in Wirtschaftswissenschaften an der Technischen Universität Freiberg. Seit 2022 ist er Lehrbeauftragter einer Hochschule, wo er Transformations- und Innovationsmanagement lehrt.
2023 gründete Wobser die Futurelabs gGmbH, ein gemeinnütziges Unternehmen mit Sitz in Lauda-Königshofen, das er ehrenamtlich als Geschäftsführer leitet. Die Futurelabs verstehen sich als regionales Netzwerk zur Förderung von jungen Talenten und der Entwicklung von Schlüsselkompetenzen. Im Jahr 2020 veröffentlichte er das Buch »Neu Erfinden« über seinen Aufenthalt im Silicon Valley und 2022 das Lehrbuch »Agiles Innovationsmanagement«.

Aktuelle Neuerscheinungen, Bestseller und Tipps aus dem Lektorat im Vahlen-Newsletter unter **https://www.vahlen.de/newsletter**

vahlen.de

ISBN PRINT 978 3 8006 7992 8

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Dieser Titel ist auch als E-Book erhältlich

© 2027 Verlag Franz Vahlen München
Wilhelmstr. 9, 80801 München
info@vahlen.de
Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH
Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza

Satz: Medienservice Frauchiger
Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen
Umschlag: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluie
Bildnachweis: © Chris Rausch, © The Little Hut – stock.adobe.com

vahlen.de/nachhaltig
produktsicherheit.vahlen.de

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier
(hergestellt auch chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

Alle urheberrechtlichen Nutzungsrechte bleiben vorbehalten.
Der Verlag behält sich auch das Recht vor, Vervielfältigungen dieses Werkes zum Zwecke des Text and Data Mining vorzunehmen.

Für meinen Vater Gerhard

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Inhalt

Einleitung: Verändern, um zu bewahren **9**

Der Drang, zu überleben **17**

Im Auge des perfekten Sturms **25**
Toter Winkel des Erfolgs 26
Trügerische Dynamik der Technologie 38
Gefangen in der eigenen Organisation 43
Die Macht der Sprache 58

Ambidextrie für die erfolgreiche Navigation nutzen **63**
Alle Chancen jederzeit im Blick 66
Veränderungen transparent steuern 71
Beispielhafte Umsetzungen der Ambidextrie 77
Selbsttest Ambidextrie 85

Klarer Kurs auf Innovation **91**
Ambidextrie als Methode des doppelten Blicks 92
Jenseits der Komfortzone in neuen Gewässern 106
Serendipität – der produktive Zufall und die Bedeutung von Start-ups 114
Scheitern als Notwendigkeit für Erfolg 124

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Der Kurs in die Zukunft **133**
Klare Identität gibt Richtung 134
Mut, loszulassen 137
Die Kraft der offenen Unternehmensgrenzen 141
Die Freibeuter der Zukunft 145
Schnell handeln und den Kurs neu bestimmen 153
Niemand kennt sein Unternehmen besser als du selbst 156
Den Horizont fest im Blick 158
Der letzte Eintrag 161

Anhang **163**

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG