

# CEO Masterclass

Dewar / Keller / Malhotra / Strovink

2026

ISBN 978-3-8006-8033-7

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Dewar / Keller / Malhotra / Strovink  
**CEO Masterclass**

The logo for beck-shop.de features the text 'beck-shop.de' in a bold, lowercase, orange sans-serif font. Above the 'i' in 'shop' are three orange circles of varying sizes, arranged in a slight arc. Below the main text, the phrase 'DIE FACHBUCHHANDLUNG' is written in a smaller, uppercase, orange sans-serif font.  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

*»Dieses Buch hilft Ihnen, besser Risiken einzugehen, Entscheidungen zu treffen, sich an neue Situationen anzupassen und immer voranzukommen. Es ist eine Meisterklasse darin, wie man in jeder Phase der Reise führt.«*

— PETER VOSER, EHEMALIGER CEO VON ROYAL DUTCH SHELL

*»Lebensrettende Ratschläge für schwierige Entscheidungen auf jedem Schritt des Weges – von der Sicherung der Position bis zum würdevollen Rücktritt. Ich wünschte, ich hätte von dieser bemerkenswerten Abhandlung profitiert, als ich Sony leitete.«*

— KAZ HIRAI, EHEMALIGER CEO VON SONY

*»Angesichts des immer härter werdenden Wettbewerbs und der sich ständig verändernden Rahmenbedingungen ist es äußerst schwierig, Jahr für Jahr an der Spitze zu bleiben. Die CEO Masterclass ist Ihr persönlicher Coach und ein Leitfaden, der Ihnen zum Erfolg verhilft.«*

— HERBERT HAINER, EHEMALIGER CEO VON ADIDAS

# CEO MASTER- CLASS.

*Die vier Zyklen der Führung*

beck-shop.de  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

*Carolyn Dewar,  
Scott Keller,  
Vikram Malhotra  
und Kurt Strovink*

**Verlag Franz Vahlen München**

Aktuelle Neuerscheinungen, Bestseller und Tipps aus dem Lektorat im Vahlen-Newsletter unter: <https://www.vahlen.de/newsletter>.

Copyright © 2025 by McKinsey & Company, Inc.

Alle Rechte vorbehalten, einschließlich des Rechts, dieses Buch oder Teile davon in jeglicher Form zu reproduzieren.

Original title: *A CEO FOR ALL SEASONS*

Die unbefugte Vervielfältigung oder Verbreitung dieses Werks stellt eine Verletzung des Urheberrechts dar.

Übersetzt aus dem Amerikanischen durch das Lektorat des Verlags Franz Vahlen

**vahlen.de**

ISBN PRINT 978 3 8006 8033 7

Dieser Titel ist auch als E-Book erhältlich.

© 2026 Verlag Franz Vahlen GmbH,  
Wilhelmstr. 9, 80801 München  
[info@vahlen.de](mailto:info@vahlen.de)

Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH  
Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza

Satz: Medienservice Frauchiger  
Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen  
Produktion: Sieveking Agentur, München  
Umschlag: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluie  
(in Anlehnung an die Originalausgabe)



[vahlen.de/nachhaltig](https://vahlen.de/nachhaltig)  
[produktusicherheit.vahlen.de](https://produktusicherheit.vahlen.de)

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier  
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

Alle urheberrechtlichen Nutzungsrechte bleiben vorbehalten.

Der Verlag behält sich auch das Recht vor, Vervielfältigungen dieses Werkes zum Zwecke des Text and Data Mining vorzunehmen.

## Inhalt

  
beck-shop.de  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

<b>EINLEITUNG</b>	
Die vier Jahreszeiten eines CEO .....	7
<b>ZYKLUS EINS</b>	
Aufstieg: Wie man ein vielversprechender CEO-Kandidat wird ...	23
<b>ZYKLUS ZWEI</b>	
Starker Start: Machen Sie Ihren CEO-Wechsel zum Motor für Erneuerung .....	41
<b>ZYKLUS DREI</b>	
Vorsprung behalten: Wie die besten CEOs ihre Leistung kontinuierlich verbessern .....	57
<b>ZYKLUS VIER</b>	
Übergabe: Der erfolgreiche Übergang aus der CEO-Rolle .....	77
<b>FAZIT</b>	
Die Zukunft der CEO-Rolle .....	93

**ANHANG A**

Reflexionsübungen ..... 109

**ANHANG B**

Biografien der CEOs ..... 143

**DANK** ..... 201

**ANMERKUNGEN** ..... 203

**ÜBER MCKINSEY & COMPANY** ..... 207

**ÜBER DIE AUTOREN** ..... 210



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG