

Fehler in der Betriebsratsarbeit

Kühne / Meyer / Patzelt

2. Auflage 2026
ISBN 978-3-8006-8186-0
Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen. beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Fehler in der Betriebsratsarbeit

Einleitung

Der Betriebsrat ist in seiner täglichen Arbeit vielfach mit Themen und Aufgaben befasst, die fehlerträchtig sind und bei nicht ausreichender Kenntnis und Erfahrung weitreichende Konsequenzen nach sich ziehen können, beispielsweise in Form von unwirksamen Beschlüssen und Betriebsvereinbarungen oder rechtlich wirkungslosen Stellungnahmen. Dies trifft nicht nur den Betriebsrat selbst, sondern insbesondere auch die Belegschaft.

Bereits bei der Betriebsratssitzung und Beschlussfassung lauern zahlreiche Fallen. Diese ziehen sich weiter von den Monatsgesprächen mit dem Arbeitgeber und der Bildung von Ausschüssen bis zu den Mitbestimmungsrechten in personellen, wirtschaftlichen und sozialen Angelegenheiten. Auch bei den Verhandlungen mit dem Arbeitgeber über Betriebsvereinbarungen, den Regelungen der Kostentragung und den Rechten des Betriebsrats in eigener Angelegenheit gibt es versteckte Fehlerquellen.

Fehler passieren. Es gilt jedoch, ihnen möglichst zu entgehen, indem typische Probleme erkannt und Ungenauigkeiten vermieden werden. Hierbei soll das vorliegende Werk eine Hilfestellung sein.

Unser Dank gilt Frau Rechtsanwältin Isabelle Seitz für die Unterstützung bei der Manuskripterstellung.

Zur besseren Lesbarkeit wurde im Folgenden auf Gendern verzichtet. Alle Formulierungen erfassen stets alle in Frage kommenden Geschlechter.

Die Autoren

Wolfgang Kühne

Rechtsanwalt in München. Studium in München, Kanzlei Gründung von Kühne & Kollegen. Vertretung von Betriebsräten, Gesamt- und Konzernbetriebsräten und Arbeitnehmern.

Tätigkeit im kollektiven und individuellen Arbeitsrecht, Einigungsstellenverfahren, regelmäßige Schulungen und Workshops für Betriebsräte, ua für bekannte Seminar- und Fortbildungsanbieter.

Sören Meyer

Rechtsanwalt in München. Studium in Würzburg, Mitarbeiter bei Kühne & Kollegen. Vertretung von Betriebsräten, Gesamt- und Konzernbetriebsräten und Arbeitnehmern.

Tätigkeit im kollektiven und individuellen Arbeitsrecht, Schwerbehindertenvertretung, regelmäßige Schulungen und Workshops für Betriebsräte, ua für bekannte Seminar- und Fortbildungsanbieter.

Stephanie Patzelt

Rechtsanwältin und Fachanwältin für Arbeitsrecht in München. Studium in Augsburg, freie Mitarbeiterin bei Kühne & Kollegen. Vertretung von Betriebsräten, Gesamt- und Konzernbetriebsräten und Arbeitnehmern.

Tätigkeit im kollektiven und individuellen Arbeitsrecht, regelmäßige Schulungen und Workshops für Betriebsräte, ua für bekannte Seminar- und Fortbildungsanbieter.

Inhaltsübersicht

- I. Betriebsratssitzung**
Fragen 1–34
- II. Beschlussfassung**
Fragen 35–54
- III. Sitzungsniederschrift**
Fragen 55–62
- IV. Monatsgespräch und sonstiger Austausch von Information**
Fragen 63–75
- V. Wirtschaftsausschuss**
Fragen 76–86
- VI. Gesamt- und Konzernbetriebsrat**
Fragen 87–94
- VII. Die Organisation der Betriebsratsarbeit**
Fragen 95–104
- VIII. Fristen und Formvorschriften**
Fragen 105–137
- IX. Befugnisse des Betriebsratsvorsitzenden und der Betriebsratsmitglieder**
Fragen 138–150
- X. Beschlussverfahren und Kostentragung**
Fragen 151–159
- XI. Mitbestimmungsprobleme im Einzelnen**
Fragen 160–189
- XII. Arbeitsbefreiung, Vergütung und Schulungsanspruch der Betriebsratsmitglieder**
Fragen 190–205

Muster

Der Inhalt der 2. Auflage entspricht dem Inhalt der Online-Edition 43/2026

betriebsrat-plus.beck.de
vahlen.de

ISBN 978 3 8006 8186 0

© 2026 Verlag Franz Vahlen GmbH
Wilhelmstraße 9, 80801 München
info@vahlen.de
Druck und Bindung: Himmer GmbH
Steinerne Furt 95, 86167 Augsburg

Redaktion: Sandra Eden, Ass. jur., Verlag Franz Vahlen GmbH, München

Satz: Druckerei C.H.Beck, Nördlingen
Umschlag: Martina Busch, Grafikdesign, Homburg Saar



vahlen.de/nachhaltig
produktsicherheit.vahlen.de

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

Alle urheberrechtlichen Nutzungsrechte bleiben vorbehalten.
Der Verlag behält sich auch das Recht vor, Vervielfältigungen dieses Werkes
zum Zwecke des Text and Data Mining vorzunehmen.