

# INHALTSVERZEICHNIS

<b>1</b>	<b>Einleitung</b> .....	9
<b>2</b>	<b>Tuchfabriken im Kaiserreich: Die Anfänge eines Familienunternehmens</b> .....	19
<b>3</b>	<b>Günther Quandts Ausbruch aus der Provinz in der Zeit des Ersten Weltkrieges</b> .....	45
	Günther Quandt in der deutschen Kriegswirtschaft .....	45
	Die Draeger-Paul-Wegener-Werke zwischen den Weltkriegen .....	65
<b>4</b>	<b>Auf der Suche nach neuen Geschäften in der Inflationszeit</b>	81
	Der Börsenspekulant .....	81
	Die Beteiligung beim Kali- und Chemiekonzern Wintershall .....	91
<b>5</b>	<b>Geglückte Übernahme: Günther Quandts Einstieg bei der Accumulatorenfabrik (AFA)</b> .....	115
	Der Kampf um die Übernahme eines Traditionsunternehmens .....	115
	Kontinuitäten in der Unternehmensführung: Die AFA unter der Führung Günther Quandts .....	125
<b>6</b>	<b>Günther Quandt als Sanierer der Berlin Karlsruher Industrierwerke?</b> .....	141
<b>7</b>	<b>Charakteristika der Quandt-Gruppe</b> .....	159
	Die Quandt-Gruppe .....	159
	Rationalisierungen und Modernisierungen .....	175
	Die wirtschaftsbürgerliche Lebenswelt Günther Quandts .....	189
	Die Quandt-Gruppe: Ein Familienunternehmen? .....	203

<b>8 Rahmenbedingungen der Wirtschaft in der Zeit des Nationalsozialismus</b> .....	227
<b>9 Günther Quandt und die Nationalsozialisten</b> .....	239
Schwierige Familienbande: Joseph Goebbels, Magda Quandt und ihr Sohn Harald .....	239
Die Haft Günther Quandts in Moabit .....	253
Politische Ansichten Günther Quandts .....	261
Günther Quandts Netzwerk in den Jahren des Nationalsozialismus .....	276
<b>10 Betriebsorganisation und Belegschaft</b> .....	299
Unternehmensführung und Personalpolitik in der Quandt- Gruppe .....	299
Die Belegschaft in der Quandt-Gruppe .....	325
<b>11 Wachstum im Zeichen der Aufrüstung</b> .....	357
Rüstungspolitik und Rüstungsunternehmen im Nationalsozialismus .....	357
Die Quandt-Unternehmen im Rüstungsboom der 1930er Jahre .....	364
«Arisierungen», Erweiterungen, Aufkäufe: Die Quandt-Gruppe dehnt sich aus .....	391
Rüstungsinvestitionen im Krieg .....	416
Rüstungskonjunkturen und die Produktion für alle Waffengattungen .....	434
Die Stunde der Techniker: Forschung und Entwicklung .	442
Preise, Kosten und Gewinne: Endlose Verhandlungen mit der NS-Bürokratie .....	449
Konkurrenzsituationen .....	461
<b>12 Expansion ins besetzte Ausland</b> .....	481
Die Grundzüge der AFA-Expansionsstrategie im Westen	482
Verlagerungen, Übernahmen, «Arisierungen»: Die Formen der Westexpansion .....	490
Der «Fall Laval» und das Scheitern der Expansionsstrategie der AFA .....	537
Die DWM in Westeuropa .....	566
Expansion im «Warthegau» .....	571

Ostmittel- und Südosteuropa als Experimentierfelder des «Großraumdenkens» der Quandt-Gruppe . . . . .	595
Die Expansion im «Generalgouvernement» und in der Sowjetunion . . . . .	618
<b>13 Zwangsarbeit bei den Quandt-Firmen . . . . .</b>	<b>631</b>
Der Zwangsarbeitereinsatz im «Dritten Reich»: Ein Überblick . . . . .	631
Organisationsformen und Ausmaß der Zwangsarbeit bei den Quandt-Unternehmen . . . . .	638
Die Lebensbedingungen der in den Quandt-Unternehmen beschäftigten Zwangsarbeiter . . . . .	664
Die Arbeit im Betrieb: Zwischen Bestrafungen und Anreizsystemen . . . . .	682
«Überhaupt nichts bekannt gewesen»? Verantwortlichkeiten und Motive . . . . .	700
<b>14 Unternehmenspolitik im Angesicht der Kriegsniederlage</b>	<b>711</b>
<b>15 «Unternehmer in schwierigen Zeiten» oder «Profiteure des NS-Regimes»? . . . . .</b>	<b>725</b>
Günther Quandt: Strafverfolgung, innere Reflexion und historische Verantwortung . . . . .	725
Nur im Schatten des Vaters? Die Verantwortung Herbert Quandts . . . . .	765
Die «Stimme ihres Herrn»? Die Verantwortung der Mitarbeiter . . . . .	771
<b>16 Die Restrukturierung nach dem Krieg . . . . .</b>	<b>779</b>
Wirtschaften in der Nachkriegszeit . . . . .	779
AFA: Die Geschichte eines Erfolgsmodells . . . . .	785
Die Sorgenkinder des Quandt-Imperiums: Die DWM und ihre Tochterunternehmen . . . . .	802
Personal- und Machtfragen eines Familienunternehmens . . . . .	821
Das Erbe wird bestellt . . . . .	834
<b>17 Fazit . . . . .</b>	<b>839</b>

<b>18 Nachwort und Dank</b> .....	855
-----------------------------------	-----

**Anhang**

Abkürzungsverzeichnis .....	863
Anmerkungen .....	867
Literatur- und Quellenüberblick .....	1073
Quellen- und Literaturverzeichnis .....	1079
Bildnachweis .....	1153
Personenregister .....	1155
Firmenregister .....	1165
Karten .....	1177