## Inhaltsverzeichnis

1. Kapitel:	Einführung	1
§ 1 Notwe	ndigkeit der Managementkontrolle	1
§ 2 Mecha	nismen der Managementkontrolle	4
§ 3 Aufba	u der Arbeit	9
§ 4 Corpo	rate Governance Systeme in Deutschland und den USA	11
I. Gese	ellschaftsrechtliches und kapitalmarktrechtliches Corporate	
Gove	ernance Modell	11
II. Gese	llschaftsinteresse: Stakeholder- versus Shareholder-Modell	14
III. Verv	valtungsrat: Monistisches versus Dualistisches System	16
2. Kapitel:	Konfliktvermeidung	19
§ 1 US-an	nerikanisches Recht	19
I. Beha	andlung von Self-Dealing-Transactions	20
1. Ent	wicklung der Rechtsprechung	21
2. Ges	etzliche Regelung von Self-Dealing-Transactions	22
a. Z	ustimmung des Boards	23
aa	. Offenlegung	23
bb	. Zustimmung der Disinterested Directors	24
cc	. Good Faith	25
b. Z	ustimmung der Aktionärsversammlung	25
c. R	echtsfolgen der Zustimmung	25
aa	. Umkehr der Beweislast	26
bb	o. Anwendung der Business Judgment Rule	27
d. G	erichtliche Überprüfung: Entire-Fairness-Test	28
aa	. Formelle Beurteilungskriterien (Fair Dealing)	28
bb	o. Materielle Beurteilungskriterien (Fair Price)	29
cc	. Gerichtliche Gesamtbetrachtung aller Beurteilungskriterien	29

dd. Relevanter Zeitpunkt	30
e. Rechtsbehelfe im Fall eines Verstoßes	30
3. Organkredite	31
a. Behandlung von Organkrediten nach DGCL § 143	32
b. Behandlung von Organkrediten nach sec. 13 (k) SEA 1934	32
II. Ausgestaltung der Organisationsverfassung	35
1. Kompetenzverlagerung	35
a. Independent Directors	35
b. Bildung von permanenten Pflichtausschüssen	36
aa. Rechnungsprüfungsausschuss (Audit Committee)	37
bb. Vergütungsausschuss (Compensation Committee)	38
cc. Nominierungsausschuss (Nomination Committee)	39
c. Bildung von temporär tätigen Ausschüssen	39
2. Kontrolle durch Mitwirkung	40
III. Stimmrechtsausschluss bei der Beschlussfassung im Board	40
IV. Zusammenfassung	41
§ 2 Deutsches Recht	43
I. Gesetzliches Verbot von Rechtsgeschäften der AG mit ihren	
Organmitgliedern?	43
II. Ausgestaltung der Organisationsverfassung	43
1. Kompetenzverlagerung	44
a. Vertretung der AG gegenüber Vorstandsmitgliedern	
nach § 112 AktG	44
aa. Personeller Anwendungsbereich	44
bb. Fälle wirtschaftlicher Identität	45
cc. Sachlicher Anwendungsbereich	47
dd. Rechtsfolgen eines Verstoßes	48
b. § 181 BGB	48
aa. Anwendungsbereich	49

bb. Erlaubte Insichgeschäfte	50
cc. Rechtsfolgen eines Verstoßes	50
c. Festlegung der Vorstandsvergütung	51
aa. Kompetenz des Aufsichtsratsplenums	51
bb. Angemessenheitsgrenze nach § 87 Abs. 1 AktG	51
cc. Beschluss der Hauptversammlung über das System der	
Vorstandsvergütung	52
dd. Publizitätsvorschriften	53
d. Festlegung der Aufsichtsratsvergütung durch die Hauptversammlung	53
2. Kontrolle durch Mitwirkung des Aufsichtsrats	54
a. Kredite an Vorstandsmitglieder	54
aa. Begriff der Kreditgewährung	55
bb. Erfasster Personenkreis	56
cc. Kredite der AG an andere Gesellschaften	57
dd. Rechtsfolgen eines Verstoßes	58
b. Kredite an Aufsichtsratsmitglieder	58
c. Ergänzende Vorschriften zu Organkrediten	59
d. Beratungsverträge mit Aufsichtsratsmitgliedern	59
aa. Abgrenzung der organschaftlichen Aufgaben zur sonstigen	
Beratungstätigkeit	60
bb. Umgehungsschutz durch Ausweitung des erfassten	
Personenkreises	61
cc. Rechtsfolgen eines Verstoßes	63
e. Zustimmungsvorbehalte nach § 111 Abs. 4 S. 2 AktG	63
III. Stimmrechtsausschluss bei der Beschlussfassung im Verwaltungsorgan	64
1. Herleitung des organschaftlichen Stimmrechtsverbots	64
a. § 34 BGB analog (Rechtsgedanke des Insichgeschäfts)	66
b. Verbot des Richtens in eigener Sache	67
2. Allgemeines Stimmrechtsverbot bei Vorliegen eines Interessenkonflikts?	68

3. Rechtsfolgen eines Verstoßes gegen ein Stimmrecht	sverbot69
IV. Zusammenfassung	70
§ 3 Rechtsvergleichende Betrachtung	72
3. Kapitel: Organhaftungsrecht	75
§ 1 US-amerikanisches Recht	75
I. Duty of Loyalty	77
1. Gemeinsame Prinzipien	77
a. Anwendbarkeit der Business Judgment Rule	78
aa. Funktion der Business Judgment Rule	78
bb. Grenze der Business Judgment Rule: Kein Inte	eressenkonflikt80
b. Kreis der Verpflichteten: Directors und Officers	83
2. Fallgruppen der Duty of Loyalty	84
a. Handeln im Interesse der Gesellschaft	84
aa. Bestimmung des Gesellschaftsinteresses	84
bb. Unternehmensspenden	85
b. Self-Dealing-Transactions	88
c. Directors' Compensation	89
d. Duty to Disclose	91
e. Eigennützige Ausnutzung der Stellung in der Corp	ooration92
aa. Ausnutzen der fremdnützigen Machtstellung in	n Board93
bb. Nutzung von Unternehmenseigentum zum eige	enen Vorteil94
cc. Ausnutzung von nicht öffentlichen Information	nen94
dd. Erlangung eines Sondervorteils als Aktionär	96
f. Corporate Opportunities	96
aa. Zuordnung von Geschäftschancen	97
(1) Expectancy oder Interest-Test	97
(2) Line-of-Business-Test	98
(3) Fairness-Test	99

## XIII

(4) Combined-Test	99
bb. Rechtfertigungsgründe	100
(1) Freigabe	100
(2) Unmöglichkeit der Eigenwahrnehmung	101
g. Wettbewerbsverbot	102
h. Interlocking Directorates	103
II. Rechtsfolgen und Haftungsdurchsetzung	104
1. Remedies	104
2. Haftungsdurchsetzung	105
a. Die Grundlagen der Derivative Action	105
b. Ausnahme vom Demand-Erfordernis: Demand Futility	107
c. Temporärer Ausschuss für Rechtsstreitigkeiten (Special Litigation	
Committee)	108
d. Strukturbedingte Voreingenommenheit (Structural Bias)	110
III. Zusammenfassung	111
§ 2 Deutsches Recht	113
I. Die organschaftliche Treuepflicht	113
1. Gemeinsame Prinzipien	114
a. Unternehmerischer Ermessensfreiraum und Treuepflicht	116
aa. Grundlagen	116
bb. Grenzen der Business Judgment Rule	117
(1) Unternehmerische Entscheidung: Kein Treuepflichtverstoß	117
(2) Entscheidung frei von Interessenkonflikten	118
cc. Darlegungs- und Beweislast	120
b. Unterschied zwischen Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern	120
2. Fallgruppen der organschaftlichen Treuepflicht	121
a. Handeln im Interesse der Gesellschaft	122
aa. Vorstandsmitglieder	122
(1) Loyaler Einsatz für die Gesellschaft	123

## XIV

(2) Unternehmensspenden	125
bb. Aufsichtsratsmitglieder	126
b. Verbot eigennütziger Ausnutzung der Organstellung	129
aa. Vorstandsmitglieder	129
bb. Aufsichtsratsmitglieder	130
c. Geschäfte mit der eigenen Gesellschaft	131
aa. Vorstandsmitglieder	131
bb. Aufsichtsratsmitglieder	132
d. Pflicht Interessenkonflikte offen zu legen	133
aa. Vorstandsmitglieder	133
bb. Aufsichtsratsmitglieder	134
e. Wettbewerbsverbot	135
aa. Vorstandsmitglieder	135
bb. Aufsichtsratsmitglieder	136
f. Geschäftschancenlehre	137
aa. Vorstandsmitglieder	137
(1) Ausnutzen von Geschäftschancen der Gesellschaft	137
(a) Tätigkeitsfeld der Gesellschaft	138
(b) Zuordnung kraft konkreter Geschäftsaussichten	139
(2) Rechtfertigungsgründe für die Eigenwahrnehmung	
bb. Aufsichtsratsmitglieder	143
g. Verbot, Dritte auf Kosten der Gesellschaft zu begünstigen	144
2. Nachwirkende Treuepflicht	145
II. Rechtsfolgen und Haftungsdurchsetzung bei einer	
Treuepflichtverletzung	146
1. Rechtsfolgen einer Treuepflichtverletzung	146
a. Schadensersatz	146
b. Anspruch auf Herausgabe des Gewinns	148
c. Abberufung und fristlose Kündigung	150

2. Haftungsdurchsetzung bei einer Treuepflichtverletzung	151
a. Geltendmachung von Ersatzansprüchen durch die Verwaltungsorga	ne151
b. Abgeleitete Aktionärsklage, Regelung der §§ 147 bis 149 AktG	153
III. Zusammenfassung	156
§ 3 Rechtsvergleichende Betrachtung	158
4. Kapitel: Die Übernahmesituation	161
§ 1 US-amerikanisches Recht	161
I. Verhaltenspflichten bei feindlichen Übernahmeangeboten	161
1. Konfligierende Interessen	161
2. Der Unocal-Test	163
a. Gefahr für die Corporate Policy and Effectiveness	165
b. Verhältnismäßigkeit der Verteidigungsmaßnahme	166
c. Die Berücksichtigung von Independent Directors	166
3. Die Revlon-Pflichten	167
II. Zusammenfassung	167
§ 2 Deutsches Recht	168
I. Verhaltenspflichten bei feindlichen Übernahmeangeboten	168
1. Vorstandsmitglieder	168
a. Rechtslage vor Inkrafttreten des WpÜG	169
b. Rechtslage nach Inkrafttreten des WpÜG	170
aa. Ausnahmen nach § 33 Abs. 1 S. 2 WpÜG	171
(1) Handlungen eines Geschäftsleiters einer Gesellschaft, die nich	ıt
von einem Übernahmeangebot betroffen ist	171
(2) Die Suche nach einem konkurrierenden Angebot	173
(3) Handeln mit Zustimmung des Aufsichtsrats	173
bb. Verhaltenspflichten vor Veröffentlichung der Entscheidung	
zur Abgabe eines Übernahmeangebots	176
c. Rechtsfolgen eines Verstoßes gegen § 33 Abs. 1 S. 1 WpÜG	176

## XVI

5. Kapitel:	Abschließende Thesen	179
§ 3 Rechts	svergleich	178
II. Zusa	mmenfassung	177
2. Auf	sichtsratsmitglieder	177