Deutscher Corporate Governance Kodex: DCGK

Kommentar

von

Sebastian Goslar, Dr. Klaus von der Linden, Prof. Dr. Reinhard Marsch-Barner, Dr. Tim Johannsen-Roth, Dr. Hans-Ulrich Wilsing

1. Auflage

<u>Deutscher Corporate Governance Kodex: DCGK – Goslar / Linden / Marsch-Barner / et al.</u> schnell und portofrei erhältlich bei <u>beck-shop.de</u> DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

<u>Aktiengesetz</u> – <u>Handels- und Wirtschaftsrecht</u> – <u>Corporate Finance</u>, <u>Banken und Kapitalmarkt</u> – <u>Steuern und Revision</u>

Verlag Franz Vahlen München 2012

Verlag Franz Vahlen im Internet: <u>www.vahlen.de</u> ISBN 978 3 8006 3959 5

Sachverzeichnis

Fette Zahlen = Gliederungsnummern des DCGK (soweit nicht anders vermerkt) bzw. §§ (AktG, HGB);

Magere Zahlen = Randnummern

Abberufung

- Vorstandsmitglieder **5.1.1** 9; **5.1.2** 3

Abfindungszahlungen

- Abfindung bei vorzeitiger Beendigung der Tätigkeit 4.2.3 19 ff.
- Abfindungshöhe **4.2.3** 22 f.
- Change-of-Control 4.2.3 24 ff.

Abschlussprüfung 7.2 1 ff.

- Honorarvereinbarung 7.2 7
- Information des Aufsichtsrats 7.2 12 ff.
- Konzernabschluss **7.2.1** 6
- Prüfungsauftrag **7.2.** 4; **7.2.2** 2 ff.
- Prüfungsausschuss 7.2.4 1, 4
- Sonderberichte 7.2.3

Ad-hoc-Entscheidung 3.6 17 Ad-hoc-Publizität

- Abgrenzung **6.1** 12 f.
- Befreiung von der Veröffentlichungspflicht
 6.1 29 ff
- Befreiungsentscheidung **6.1** 35
- Betroffenheit, unmittelbare **6.1** 27
- Entwicklung 6.1 2 ff.
- Insiderinformation s dort
- Interessenabwägung **6.1** 31
- Irreführung **6.1** 32
- Nachholen der Veröffentlichung **6.1** 36 ff.
- Normadressat **6.1** 14
- Rechtsfolgen von Pflichtverletzungen 6.1 39 f.
- Ursprung **6.1** 2
- Veröffentlichungspflicht 6.1 28
- Vertraulichkeit **6.1** 33
- Zwecke **6.1** 7 ff.

Aktienbesitz der Organmitglieder

- Angaben zum Einzelbesitz **6.6** 10
- Angaben zum Gesamtbesitz 6.6 11
- Directors' Dealings s dort
- Publizität der Angaben **6.6** 12
- Rechtsfolgen von Pflichtverletzungen **6.6** 13

Aktienoptionsprogramm 7.1.3 1 ff.

- Bilanzierung 7.1.3 10
- Vorstandsmitglieder 7.1.3 8
- Aufsichtsratsmitglieder 7.1.3 9

Aktionärsrechte 2.1.1 6 ff.

 Unterstützung bei der persönlichen Wahrnehmung 2.3.3 4 ff.

Aktionärsvereinigungen 2.3.2 12

Altersgrenze

für Aufsichtsratsmitglieder AktG 161 20;DCGK 5.4.1 9

für Vorstandsmitglieder AktG 161 20; DCGK5.1.2 12

Anregung

- Begriff AktG 161 13; DCGK Präambel 39 f.
- Rechtsnatur AktG 161 13; DCGK

Präambel 8

Anreizsysteme 7.1.3 1 ff.

Anstellung von Vorstandsmitgliedern 5.1.2

- 2 ff.; s auch Anstellungsvertrag; Bestellung von Vorstandsmitgliedern
- Kündigung des Anstellungsvertrags 5.1.2 4
- Verhältnis zur Bestellung **5.1.2** 2
- Vertragsart **5.1.2** 2

Anstellungsvertrag AktG 161 35, 38 Antragsrecht des Aktionärs

- Gegenanträge 2.2.3 23 f.
- in der Hauptversammlung 2.2.3 26 ff.
- Sachanträge **2.2.3** 27 ff.
- Verfahrensanträge 2.2.3 30 f.

ARAG/Garmenbeck-Doktrin 5.1.1 7 Audit Committee s Prüfungsausschuss

Aufsichtsrat

- Aufnahme ehemaliger Vorstandsmitglieder
 5.4.2 13 f.
- Aus- und Fortbildungsmaßnahmen
 - **5.4.1** 14 f.
- befristete Bestellung 5.4.3 3 ff.
- Beratung des Vorstands **5.1.1** 14 ff.
- Beratungsfunktion **3.2** 10 f.; **3.8** 13
- Beschlussfähigkeit **5.3.1** 4
- Bestellung von Vorstandsmitgliedern **5.1.2** 2
- Bildung von Ausschüssen **5.3.1** 1 ff.
- Effizienzprüfung 5.6 1 ff.; s auch Effizienzprüfung, Selbstbeurteilung
- Ehrenvorsitzender **5.2** 20
- Entlassung von Vorstandsmitgliedern 5.1.2 3 ff.
- Geschäftsordnung 3.1 14; 5.1.3 1 ff.
- Größe **3.5** 11
- Interessenkonflikte 5.5.2 1 ff.; 5.5.3 1 ff.
- Kontrollfunktion 3.6 29
- Mandat und anderweitige Tätigkeit 5.4.5 4 ff.
- mitbestimmter Aufsichtsrat **3.6** 1 f.
- Nachfolgeplanung 5.1.2 8
- Personal kompetenz $\bf 5.1.2\ 1\ ff.$
- Qualifikation der Mitglieder **5.4.1** 2 ff.
- Selbstorganisationsrecht 3.6 13 f., 17
 Sitzung und Sitzungsteilnahme 5.4.7 1 ff.
- Strategieausschuss 3.2 18 f.
- Überwachung des Vorstands 5.1.1 2 ff.

Sachverzeichnis

Sachverzeichnis

- Unabhängigkeit der Aufsichtsratsmitglieder 5.4.2 6 ff.
- Vorsitzender 5.2 1 ff.
- Wahlen **5.4.3** 1 ff.
- zeitliches Engagement der Mitglieder
- Zusammensetzung **5.4.1** 1 ff.

Aufsichtsratsbeschluss

- Abberufung des Vorsitzenden 5.2 6
- Abberufung von Vorstandsmitgliedern **5.1.2** 3, 9
- Abschluss des Anstellungsvertrags **5.1.2** 2, 9
- Benennung von Nominierungszielen 5.4.1 5
- Bestellung von Vorstandsmitgliedern **5.1.2** 2, 9
- Bildung von Ausschüssen 5.3.1 2, 5
- Durchbrechung der Geschäftsordnung 5.1.3 4
- Errichtung einer Geschäftsordnung 5.1.3 3
- Kündigung des Anstellungsvertrags 5.1.2 4, 9
- qualifizierte Mehrheit 5.1.3 3; 5.2 3 f.
- Wahl des Vorsitzenden 5.2 2 ff.

Aufsichtsratsmitglied

- Anforderungen **5.4.1** 2 f.
- Aus- und Fortbildungsmaßnahmen 5.4.1 14 f.
- Beendigung des Mandats 5.5.3 7 ff.
- Berücksichtigung des Unternehmensinteresses
- Effizienzprüfung 5.6 1 ff.; s auch Effizienzprüfung; Selbstbeurteilung
- ehemalige Vorstandsmitglieder 5.4.2 13 f.; **5.4.4** 1 ff.
- gerichtliche Bestellung **5.4.3** 3 ff.
- Haftung **5.2** 20; **5.3.1** 7; **5.4.1** 3; **5.4.2** 15
- Interessenkonflikte 5.5.2 1 ff.; 5.5.2 4
- Mandatszahl 5.4.5 4 ff.
- Sitzungsteilnahme 5.4.7 2 ff.
- Sorgfaltspflicht 5.4.2 15; 5.4.5 3; 5.5.2 6
- Teilnahmepflicht 5.4.7 2, 4 f.
- Treupflicht 5.4.2 15; 5.5.1 7 f.; 5.5.2 6
- Überwachungspflicht **5.3.1** 7; **5.4.7** 2
- Unabhängigkeit 5.4.2 6 ff.
- Vergütung **5.4.6** 1 ff.
- Verschwiegenheit **5.2** 20; **5.5.2** 6
- Wettbewerbsverbot 5.4.2 15 f.
- zeitliches Engagement **5.4.5** 1 ff.

Aufsichtsratssitzung

- Abschlussprüfer, Berichterstattung **7.2.4** 5 ff.
- Ad-hoc-Entscheidung 3.6 17
- Anzahl **5.4.5** 3
- Ausschussberichte **5.3.1** 10
- Ausschusssitzung 5.3.1 6
- außerordentliche **5.2** 19; **5.4.5** 3; **5.4.7** 3
- Bedeutung 5.4.7 2
- Berichterstattung Abschlussprüfer **7.2.4** 5 ff.
- Einberufung 5.2 8, 19
- Entscheidung über Tagung ohne Vorstand
- gesonderte Sitzungsvorbereitung 3.6 4 f.
- Kritik an getrennten Vorbereitungen 3.6 27 f.
- ordentliche **5.2** 19; **5.4.5** 3; **5.4.7** 3

- Regel-Ausnahme-Verhältnis 3.6 25 f.
- Sitzungsleitung 3.6 17; 5.2 8 ff., 10
- Sitzungsvorbereitung 5.2 9
- Tagung ohne Vorstand 3.6 12, 20 f.
- Teilnahme **5.2** 20; **5.4.7** 4 f.
- Teilnahme Abschlussprüfer 7.2.4 2 ff.
- Umfang getrennter Vorbesprechungen 3.6 5 f.
- Vorstandsteilnahme an Aufsichtsratssitzungen **3.6** 14, 18
- Vorstandsteilnahme an Ausschusssitzungen **3.6** 19
- Vorstandsteilnahme an Vorbereitungen 3.6 9 f.
- zeitlicher Umfang 5.4.5 3

Aufsichtsratsvorsitzender

- Aufgaben 5.2 7 ff.
- Ausschussleitung **5.3.1** 6
- Ausschussvorsitz 5.2 14 ff.
- Beendigung des Vorsitzes 5.2 6
- Beschlussprüfung **5.2** 10
- Beschlussverkündung 5.2 10
- ehemaliges Vorstandsmitglied 5.4.4 7 ff.
- Ehrenvorsitzender 5.2 20
- Kandidatenvorschläge 5.4.3 8
- Koordination der Gremienarbeit 5.2 7
- Mitwirkung bei Kapitalmaßnahmen 5.2 12
- Notbestellung **5.2** 5
- Repräsentation des Aufsichtsrats 5.2 12
- Sitzungsleitung **5.2** 8 ff.
- Stellvertreter **5.2** 4; **5.4.6** 5 f.
- Unterrichtung des Aufsichtsrats 5.2 19
- Vergütung **5.4.6** 5 f.
- Verhältnis zum Plenum 5.2 11
- Vertretung des Aufsichtsrats **5.2** 13
- Wahl 5.2 2 ff.
- Zusammenarbeit mit dem Vorstand 5.2 17 ff.

Aus- und Fortbildungsmaßnahmen

- für Aufsichtsratsmitglieder 5.4.1 14
- Unterstützung durch die Gesellschaft 5.4.1 15

Auslandsgesellschaft AktG 161 5, 10 Ausschuss

- Arbeitsweise 5.3.1 6
- Aufgaben **5.3.1** 3; **5.3.4** 1
- Ausschussarten **5.3.1** 11; **5.3.4** 1
- Beschlussfähigkeit 5.3.1 4
- Bildung **AktG 161** 20; **HGB 289 a** 24; **DCGK 5.3.1** 2. 8
- Delegationsverbot AktG 161 37; HGB 289 a 24
- entscheidender 5.3.1 3; 5.3.4 1; 5.3.5 1
- Koordination durch Aufsichtsratsvorsitzenden **5.2** 7
- Mitgliederzahl 5.3.1 4
- Nominierungsausschuss HGB 289 a 24;

DCGK 5.3.3 1 ff.

- Personalausschuss HGB 289 a 24; DCGK
- **5.1.2** 9; **5.2** 14 - Plenarvorbehalt AktG 161 37; HGB 289 a 24
- Präsidialausschuss HGB 289 a 24; DCGK **5.2** 15

Sachverzeichnis

Sachverzeichnis

Bezugsrechtsausschluss

- Prüfungsausschuss HGB 289 a 24; DCGK 5.2 16; 5.3.2 1 ff.
- Regelung in der Geschäftsordnung 5.1.3 6 f.
- Sitzung **5.3.1** 6
- Vergütung der Mitglieder 5.4.6 1 ff.
- Vermittlungsausschuss HGB 289 a 24; DCGK 5.3.1 2, 11
- vorbereitender **5.1.2** 9; **5.3.1** 3; **5.3.4** 1; **5.3.5** 1
- Vorsitzender **5.3.1** 6
- Zusammensetzung **5.3.1** 5
- Zweck der Ausschussbildung 5.3.1 9

Ausschussmitglied

- Haftung **5.3.1** 7
- Vergütung **5.4.6** 5 f.
- Wahl **5.3.1** 3

Ausschusssitzung

- Einberufung **5.3.1** 6
- Sitzungsleitung **5.3.1** 6
- Teilnahme 5.3.1 6

Ausschussvorsitzender

- Bericht an das Plenum **5.3.1** 10
- Einberufung von Ausschusssitzungen 5.3.1 6
- Sitzungsleitung **5.3.1** 6
- Vergütung **5.4.6** 5 f.

Befristete Bestellung von Aufsichtsratsmitgliedern 5.4.3 3 ff.

- Befristungszeitraum **5.4.3** 7
- Bestellung von Vertretern der Anteilseigner
 5.4.3 6

Beratertätigkeit 5.5.4 2 ff.; s auch Vergütungsberater

- eines Aufsichtsratsmitglieds 5.5.4 6

Beratung des Vorstands 5.1.1 14 f.

- im Konzern **5.1.1** 16
- Verhältnis zur Geschäftsführung **5.1.1** 14

Bericht des Aufsichtsrats HGB 289 a 28 ff. Berichte des Vorstands

- Überwachungsgrundlage **5.1.1** 8
- Vorsitzberichte **5.2** 7, 18

Beschlussunfähigkeit

 gerichtliche Bestellung von Aufsichtsratsmitgliedern 5.4.3 3

Bestellung von Vorstandsmitgliedern 5.1.2 2, 5 ff.

- Beachtung von Vielfalt 5.1.2 5 ff.
- Erstbestellung **5.1.2** 10
- Setzen einer Altersgrenze **5.1.2** 12
- Verfahren **5.1.2** 2
- Verhältnis zur Anstellung **5.1.2** 2
- Wiederbestellung **5.1.2** 11

Best-Practice-Leitlinien 3.8 15 Beteiligungsliste 7.1.4 1 ff.

Bezugsrecht

- Anwendungsbereich 2.2.2 2 f.
- Begriff **2.2.2** 1
- Bezugsberechtigte **2.2.2** 6
- Umfang **2.2.2** 5

- faktischer Bezugsrechtsausschluss **2.2.2** 23 f.
- formelle Voraussetzungen 2.2.2 8 ff.
- materielle Voraussetzungen 2.2.2 17 ff.
- vereinfachter Bezugsrechtsausschluss
 2.2.2 19 ff.
- Vorstandsbericht 2.2.2 11 ff.

Börsennotierung AktG 161 5, 10 Bribery Act (UK) 4.3.2 17 f. Briefwahl

- Anfechtungsbefugnis des Briefwählers 2.1.1 29
- Anmeldeerfordernis 2.1.1 27; 2.2.3 6
- Behandlung von Briefwahlstimmen 2.1.1 29
- Formular für die Briefwahl **2.3.1** 41
- Unterstützung bei Briefwahl 2.3.3 9 f.
- Verhältnis zu sonstigen Aktionärsrechten
 2.1.1 28

Business Judgement Rule

- Aufsichtsrat **5.1.1** 6 f.
- Ermessensspielraum **3.8** 22
- Gutgläubigkeit 3.8 26
- Handeln auf Grundlage angemessener Information 3.8 24
- Handeln zum Wohle der Gesellschaft 3.8 23
- Interessenkollision 3.8 25
- unternehmerische Entscheidung 3.8 22
- sachfremde Einflüsse 3.8 25

Cadbury-Bericht Präambel 4 Change-of-Control-Klauseln

- Abfindungshöhe 4.2.3 26
- Ausgestaltung **4.2.3** 25
- Begriff **4.2.3** 24

Combined Code AktG 161 1; DCGK Präambel 4

Compliance

- Compliance-Beauftragter **4.1.3** 13
- Compliance-Verantwortung **4.1.3** 12 ff.
- Definition **4.1.3** 5
- Elemente eines Compliance-Systems
 4.1.3 16 ff.
- IDW PS 980 **4.1.3** 16 f.
- konzernweite Geltung 4.1.3 14
- Leitungscharakter **4.1.3** 1, 6
- rechtliche Grundlagen **4.1.3** 6 ff.

Corporate Governance

- Begriff AktG 161 1; DCGK Präambel 2
- Cadbury-Bericht **Präambel** 4
- Combined Code AktG 161 1; DCGKPräambel 4
- Deutscher Corporate Governance Kodex s dort
- Deutscher Nachhaltigkeitskodex Präambel 25
- Entstehung Präambel 5 ff.
- Governance Kodex für Familienunternehmen
 Präambel 24
- Greenbury-Bericht **Präambel** 4
- Public Corporate Governance Kodex Präambel 23
- Regierungskommission DCGK **Präambel** 7

Sachverzeichnis

Sachverzeichnis

- UK Corporate Governance Code Präambel 4
- Unionsrecht **Präambel** 13 ff.
- Ursprung Präambel 3 f.

Corporate-Governance-Beauftragter AktG

Corporate-Governance-Bericht AktG 161 13, 21 f., 39; HGB 289 a 6, 30 ff.; DCGK 6.6 12; 7.1.3

- Adressat **3.10** 1, 18
- Aktienoptionsprogramme 3.10 13
- Anreizsysteme 3.10 13
- Anteilsbesitz der Organmitglieder 3.10 12
- Aufsichtsratsvergütung 3.10 10
- Begründung von Abweichungen **3.10** 15
- Darstellungsinhalt 3.10 1, 8 ff.
- Directors' Dealings **3.10** 12
- Diversity **3.10** 11
- Entsprechenserklärung **3.10** 1, 7, 23 f.; s auch Entsprechenserklärung
- Entwicklung **3.10** 3 ff.
- Erklärung zur Unternehmensführung 3.10 5,
 7, 15, 19 f.; s auch Erklärung zur Unternehmensführung
- Financial Reporting **3.10** 1
- Inhalt **3.10** 8 ff.
- Investoreninformation 3.10 2
- Konzerndimension 3.10 20
- Negativmeldungen **3.10** 12
- Stellungnahme zu Anregungen 3.10 16
- Transparenz 3.10 11, 13 f.
- Unternehmenspublizität 3.10 3
- Vergütungsbericht 3.10 9
- Veröffentlichung **3.10** 22
- Verortung **3.10** 17, 20 f.
- Ziel **3.10** 2
- Ziele für die Zusammensetzung **3.10** 11

Corporate Governance Code (UK) Präambel 4

D&O-Versicherung

- Abschlusskompetenz **3.8** 46
- Entwicklung des Versicherungstyps 3.8 38 f.
- Haftungsprivilegien für Arbeitnehmer 3.8 44
- Konzernpolicen 3.8 45
- Rechtspolitische Erwägungen 3.8 40
- Tochtergesellschaften 3.8 45
- Vermögensschaden **3.8** 49
- Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung3.8 37
- versicherte Handlungen 3.8 48
- versicherte Personen 3.8 43
- Versicherungsschutz als Vergütungsbestandteil
 3 8 46
- Vertragsparteien 3.8 42

Delegationsverbot s Plenarvorbehalt Deutscher Corporate Governance Kodex

- Administration Designation 1/42
- Adressaten **Präambel** 43
- Anpassung **Präambel** 44 ff.
- Anregung s dort

- Baums-Kommission **Präambel** 6
- Begriff **AktG 161** 1; **DCGK Präambel** 2
- deskriptive Passagen Präambel 8, 41
- Empfehlung s dort
- Entstehung Präambel 5 ff.
- Förderung von Vertrauen Präambel 21
- Informationsfunktion Präambel 3 f.
- Inhalt **Präambel** 19
- Initiativen **Präambel** 5
- Konzerndimension **Präambel** 42
- Regierungskommission DCGK Präambel 7
- Überprüfung **Präambel** 44 ff.
- Unionsrecht **Präambel** 13 ff.
- Ursprung **Präambel** 3 f.
- Verfassungsmäßigkeit Präambel 9 ff.

Deutscher Nachhaltigkeitskodex Präambel 25

Directors' Dealings

- Anwendungsbereich, persönlicher 6.6 5
- Anwendungsbereich, sachlicher 6.6 4
- Führungskräfte **6.6** 6
- mitteilungspflichtige Geschäfte **6.6** 8
- nahestehende Personen 6.6 7
- Organmitglieder **6.6** 5
- Pflichten des Emittenten 6.6 9
- Rechtsfolgen von Pflichtverletzungen6.6 13

Diskussionskultur

- Entwicklung der Regelung **3.5** 3 f.
- fehlende Diskussionskultur **3.5** 6 f.
- Förderung **3.4** 12; **3.6** 8
- im Aufsichtsrat 3.5 10
- im mitbestimmten Aufsichtsrat 3.5 10 f.
- im Vorstand 3.5 9
- zwischen Vorstand und Aufsichtsrat **3.5** 7 f.

Diversity (s auch Vielfalt)

- Beachtung bei Auswahlentscheidung 4.1.5 9
- Begriff **4.1.5** 6 ff.
- Berücksichtigung von Frauen **4.1.5** 10 f.
- Diversity und AGG **4.1.5** 13 f.
- Dokumentation der Auswahlentscheidung4.1.5 12
- Frauenquote **4.1.5** 11
- Geltung für Führungsfunktionen 4.1.5 3

Drittunternehmen 7.1.4 1 ff.

Duales (Dualistisches) Führungssystem Präambel 30 f.

Effizienzprüfung (s auch Selbstbeurteilung)

- Gegenstand **5.6** 2
- Turnus **5.6** 5
- Verfahren **5.6** 3 f.

Ehrenvorsitzender des Aufsichtsrats 5.2 20 Eigengeschäfte zwischen Vorstandsmitgliedern und Unternehmen

- Drittvergleich 4.3.4 18 f.
- persönlicher Geltungsbereich 4.3.4 17
- sachlicher Geltungsbereich **4.3.4** 16
- Zustimmungsvorbehalt des AR 4.3.4 20

Sachverzeichnis

Sachverzeichnis

Einberufung der Hauptversammlung

- Einberufungsgründe **2.3.1** 10 ff.
- Inhalt der Einberufung **2.3.1** 14
- Minderheitsverlangen **2.3.1** 15 ff.
- Übermittlung der Einberufung **2.3.2** 13 ff.
- Unterlagen 2.3.1 32 ff.
- Zuständigkeit **2.3.1** 3 ff.

Einberufungsunterlagen

- Übermittlung **2.3.2** 13 ff.
- Kommunikationswege **2.3.2** 15
- Voraussetzungen für elektronische Übermittlung 2.3.2 16 ff.

Empfehlung

- Begriff AktG 161 11 ff.; DCGK Präambel 38
- Bekanntmachung AktG 161 15
- Rechtsnatur **AktG 161** 11 f.; **DCGK Präambel** 8

Enforcement 7.1.2 4 ff.

Entlassung von Vorstandsmitgliedern 5.1.2 3 f.

- Abberufung **5.1.2** 3
- Verhältnis zur Kündigung 5.1.2 4

Entlastung

- Begriff **2.2.1** 10
- Rechtswirkungen **2.2.1** 12

Entsendungsrecht Präambel 32

Entsprechenserklärung

- Abschlussprüfung AktG 161 71 ff.
- Absichtserklärung **AktG 161** 18, 35, 38, 39, 45
- Aktualisierung, unterjährige **AktG 161** 46
- Anfechtbarkeit der Wahl des Abschlussprüfers
 AktG 161 63
- Anfechtbarkeit von Entlastungsbeschlüssen AktG 161 57 ff.
- Anfechtbarkeit von Wahlen zum Aufsichtsrat AktG 161 60 ff.
- Anhang **AktG 161** 54, 73
- Anregung s dort
- Außenhaftung der Gesellschaft AktG 161 68
- Außenhaftung von Organmitgliedern AktG 161 65 ff.
- Begründung **AktG 161** 19 ff., 28
- Beschluss des Aufsichtsrats AktG 161 37 f.
- Beschluss des Vorstands AktG 161 33 ff.
- Bestätigungsvermerk AktG 161 71, 73
- Bundesanzeiger **AktG 161** 3, 11, 15, 24, 40, 56
- Corporate-Governance-Bericht AktG 161 13, 21 f., 39; s auch Corporate-Governance-Bericht
- Dauererklärung AktG 161 46
- Delegationsverbot AktG 161 37
- Deliktshaftung **AktG 161** 67
- eingeschränkte Positiverklärung AktG 161
 29 f.
- Empfehlung s dort
- Entlastung **AktG 161** 57 ff.
- Erklärungsfrist **AktG 161** 43
- Erklärungspflicht **AktG 161** 4 ff.
- Erklärungszeitpunkt **AktG 161** 41 f.

- Erklärung zur Unternehmensführung AktG 161 13, 22, 55, 71; s auch Erklärung zur Unternehmensführung
- Form **AktG 161** 40
- Haftung **AktG 161** 64 ff.
- Innenhaftung AktG 161 64
- Internetseite der Gesellschaft AktG 161 53; s auch Internetseite der Gesellschaft
- Konzernanhang AktG 161 54, 73
- Mehrheitsentscheidung AktG 161 34 f., 38
- Nachschieben von Gründen **AktG 161** 21
- Negativerklärung **AktG 161** 26 ff.
- Normadressaten AktG 161 4 ff., 47
- Pflichtverletzung **AktG 161** 57 ff.
- Plenarvorbehalt **AktG 161** 37
- Positiverklärung **AktG 161** 23 ff.
- Prospekthaftung **AktG 161** 65
- Prüfung durch Abschlussprüfer **7.2.3** 4
- Prüfungsbericht **AktG 161** 72
- Publizität **AktG 161** 47 ff.
- Rechtsfolgen von Pflichtverletzungen AktG 161 57 ff.
- Referenzzeitraum AktG 161 24, 28, 44 f.
- Regelungszweck AktG 161 2
- Schaden AktG 161 69
- strafrechtliche Konsequenzen **AktG 161** 70
- unterjährige Aktualisierung AktG 161 46
- Vertrauenshaftung **AktG 161** 66
- Wesentlichkeitsschwelle **AktG 161** 25
- Wissenserklärung **AktG 161** 16
- Zugang, dauerhafter **AktG 161** 51 f.
- Zugang, öffentlicher **AktG 161** 49 f.
- Zugänglichmachen **AktG 161** 48 ff.
- zur Vergangenheit **AktG 161** 16 f., 34, 38, 39, 44
- zur Zukunft **AktG 161** 18, 35, 38, 39, 45
- Zusammenführung **AktG 161** 39

Erklärung zur Unternehmensführung

- Abschlussprüfung **HGB 289 a** 11, 38 ff.
- Anfechtbarkeit von Entlastungsbeschlüssen
 HGB 289 a 33 ff.
- Anregung **HGB 289 a** 19; s auch Anregung
- Arbeitsweise der Ausschüsse **HGB 289 a** 24 f.
- Arbeitsweise des Aufsichtsrats HGB 289 a 22 f.
- Arbeitsweise des Vorstands HGB 289 a 22 f.
- Bericht des Aufsichtsrats HGB 289 a 28 f.; s auch Bericht des Aufsichtsrats
- Bezugnahme **HGB 289 a** 9 ff.
- Bezugnahme, partielle **HGB 289 a** 10, 27
- Corporate-Governance-Bericht HGB 289 a 30 ff.; s auch Corporate-Governance-Bericht
- Empfehlung HGB 289 a 18; s auch Empfehlung
- Entsprechenserklärung **HGB 289 a** 12, 17
- Form **HGB 289 a** 16
- gremienbezogene Angaben HGB 289 a 22 ff.
- Haftung **HGB 289 a** 36
- Inhalt **HGB 289 a** 17 ff.

Sachverzeichnis

Sachverzeichnis

- Internetseite der Gesellschaft **HGB 289 a** 7, 27; s auch Internetseite der Gesellschaft
- Lagebericht **HGB 289 a** 6
- Normadressaten HGB 289 a 3 ff.
- Prüfungsbericht **HGB 289 a** 40
- Rechtsfolgen von Pflichtverletzungen HGB 289 a 33 ff.
- Standort **HGB 289 a** 6 ff.
- strafrechtliche Konsequenzen HGB 289 a 37
- Unternehmensführungspraktiken HGB 289 a 18 ff.
- Zugang \mathbf{HGB} 289 a 8
- Zusammensetzung der Ausschüsse **HGB 289** a 26
- zuständiges Organ **HGB 289 a** 13 ff.

Europäische Aktiengesellschaft s SE

Finanzdienstleister 2.3.2 7 f.

Finanzexperte

- Prüfungsausschuss 5.3.2 4 f.
- Unabhängigkeit **5.3.2** 4 f.; **5.4.2** 4; **5.5.2** 14

Finanzkalender

- Inhalte **6.7** 3
- Publikation 6.7 2
- Zeitpunkt **6.7** 4

Foreign Corrupt Practices Act (US) 4.3.2 19 Führungssystem

- duales **Präambel** 30 f.
- dualistisches **Präambel** 30 f.
- monistisches **Präambel** 36

Gesamtvergütung

- Begriff 4.2.3 4
- Offenlegung **4.2.4** 4 ff.; **4.2.5** 4 ff.

Geschäftschancenlehre 4.3.3 12 ff.

Geschäftsordnung s G. des Aufsichtsrats; G. des Ausschusses; G. des Vorstands

Geschäftsordnung des Aufsichtsrats AktG 161 37; HGB 289 a 22

- Änderung **5.1.3** 3
- Aufhebung **5.1.3** 3
- Durchbrechung **5.1.3** 4
- Erlass **5.1.3** 3
- Geltungsdauer 5.1.3 4
- Inhalt **5.1.3** 5 ff.
- Organisationsautonomie **5.1.3** 1
- Rechtsnatur **5.1.3** 2
- Verhältnis zur Satzung **5.1.3** 2 ff.

Geschäftsordnung des Ausschusses HGB 289 a 25

Geschäftsordnung des Vorstands AktG 161 8, 37; HGB 289 a 22

- erforderliche Mehrheit **5.1.3** 3
- Inhalt 4.2.1 19 ff.
- Geschäftsverteilung 4.2.1 23 ff.
- Regelung zu Beschlussmehrheiten
 4.2.3 27 ff.
- Überwachungsinstrument **5.1.1** 9
- Zuständigkeit für Erlass 4.2.1 19 f.

Gewohnheitsrecht AktG 161 12; DCGK Präambel 8

Gleichbehandlung

- allgemeines Gleichbehandlungsgebot 6.3 2 f.
- Behandlung neuer Tatsachen 6.3 7 ff.
- erweiterte Auskunftspflicht 6.3 4 ff.
- Gleichbehandlungsgebot, allgemeines
 6.3 2 f.
- im Ausland veröffentlichte Informationen
 6.5 1 ff.

Golden shares 2.1.2 36 f.

Governance Kodex für Familienunternehmen Präambel 24 Greenbury-Bericht Präambel 4

Haftung

- Aufsichtsratsmitglied **5.2** 20; **5.3.1** 7; **5.4.1** 3; **5.5.2** 6
- Ausschussmitglied **5.3.1** 7
- Auswahlverschulden 5.4.1 3
- Übernahmeverschulden **5.4.1** 3
- Vorstandsmitglied **5.2** 20; **5.5.4** 7
- Wettbewerbsverbot **5.4.2** 15

Haftungsverantwortlichkeit

- Beratungspflichten **3.8** 13
- Business Judgement Rule 3.8 19 ff.
- Grundsätze ordnungsgemäßer Unternehmensführung 3.8 15 ff.
- Haftungsgrundsätze 3.8 27 ff.
- Innenhaftung 3.8 30
- Konzernleitungsverantwortung 3.8 10
- Legalitätspflicht 3.8 7
- Personalkompetenz **3.8** 14
- sachgerechte Organisation 3.8 8, 14
- Sorgfaltspflicht 3.8 6
- Überwachungspflicht 3.8 12
- Unternehmensplanung 3.8 9

Halbjahresfinanzbericht 7.1.1 4 f, 10; **7.1.2** 3; **7.1.2** 8

Handelsbrauch AktG 161 12; DCGK Präambel 8

Hauptversammlung

- Begriff **2.1.1** 11
- Bericht über Interessenkonflikte $\bf 5.5.3~2~f.$
- Dauer **2.2.4** 23 ff.
- Einberufung **2.3.1** 3 ff.
- Präsenzveranstaltung **2.1.1** 12
- Rechte der Aktionäre 2.2.3 3 ff.
- Übertragung **2.3.4** 3 ff.
- Vergütungshoheit **5.4.6** 2
- Versammlungsleiter **2.2.4** 4 ff.
- Versammlungsleitung 2.2.4 15 ff.
- Zuständigkeit 2.2.1 2 ff.

Höchststimmrechte 2.1.2 38 ff.

IAS 24 7.1.5 1 ff. IFRS 2 7.1.3 7, 10

Informationelle Gleichbehandlung s Gleichbehandlung

Sachverzeichnis

Sachverzeichnis

Informationsversorgung des Aufsichtsrats

- Abweichungen im Geschäftsverlauf 3.4 15
- Aktualität der Berichte 3.4 21
- Compliance 3.4 13, 7
- Entwicklung der Regelung 3.4 3 f.
- Festlegung der Modalitäten 3.4 23 ff.
- Form 3.4 17 ff.
- Follow-up-Berichterstattung **3.4** 15 f.
- gemeinsame Aufgabe von Vorstand und Aufsichtsrat 3.4 5 f.; 3.6 18
- Geschäftsentwicklung 3.4 10
- Grenzen 3.4 25
- Informations asymmetrie 3.4 1, 7
- Informationsordnung 3.4 24 ff.
- Informationsschuldner 3.4 7
- Inhalt **3.4** 8
- Planungen des Vorstands 3.4 9 f.
- Regelmäßigkeit der Berichte 3.4 20
- relevante Informationen 3.4 8 f.
- Ressortzuständigkeit 3.4 7
- Risikolage 3.4 11
- Risikomanagement 3.4 12
- Satzungsregelung 3.4 24
- Umfang der Information 3.4 17
- Unternehmensplanung 3.4 9
- zeitliche Vorgaben **3.4** 20 ff.

Insiderinformation

- Abgrenzung 6.1 26
- Begriff **6.1** 15 ff.
- Bekanntheit 6.1 23
- Emittentenbezug **6.1** 24
- Herkunft **6.1** 15
- Insiderpapierbezug **6.1** 24
- konkrete Information 6.1 16
- Kursrelevanz 6.1 25
- mehrstufige Prozesse 6.1 21 f.
- Umstände, gegenwärtige 6.1 17 f.
- Umstände, zukünftige 6.1 19 f.

Interessenkonflikte (s auch Interessenkonflikte von Vorstandsmitgliedern)

- Anteilseigner eines Geschäftspartners **5.5.2** 7
- Beendigung des Aufsichtsratsmandats 5.5.3 7 ff.
- Begriff **5.5.2** 1 ff.; **5.5.3** 4
- Beraterverträge mit der Gesellschaft 5.5.4 2 ff.
- Bericht an die Hauptversammlung 5.5.2 2 f.
- Berücksichtigung bei Nominierung 5.4.1 8
- dauerhafte 5.5.2 4; 5.5.3 9
- der Arbeitnehmervertreter 5.5.2 17
- Fallgruppen **5.5.2** 5 ff.
- Information **5.5.3** 2 ff.
- Offenlegung **5.5.2** 18 ff.
- potenzielle **5.4.1** 8; **5.5.2** 5
- punktuelle **5.5.2** 4
- Selbstbetroffenheit **5.5.2** 15
- Sonderbeziehungen zum Großaktionär
- Sonderbeziehungen zum Vorstand 5.5.2 11
- Sonderbeziehungen zur Gesellschaft 5.5.2 12; 5.5.4 2 ff.

- Tätigkeit für Geschäftspartner 5.5.2 6
- Tätigkeit für Wettbewerber 5.4.2 15 f.; **5.5.2** 6, 8 f., 16
- Umgang 5.5.2 5
- wesentliche **5.5.3** 8
- Zustimmungsbedürftigkeit von Verträgen

Interessenkonflikte von Vorstandsmitgliedern

- Begriff **4.3.3** 3 ff.
- Befassung des AR mit wesentlichen Geschäften 4.3.4 20
- Behandlung 4.3.3 14
- Berichtspflicht gegenüber der Hauptversammlung 4.3.3 12
- Offenlegung 4.3.3 6 ff.

Internationale Unternehmenstätigkeit 5.4.1

Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem 7.2.4 6

Internetseite der Gesellschaft

- Begriff AktG 161 53; HGB 289 a 7; DCGK **6.8** 2
- Gliederung 6.8 5
- Sprache 6.8 6

KGaA AktG 161 8, 10; HGB 289 a 5

Kommanditgesellschaft auf Aktien s KGaA Kommunikationsmedien 6.4 1 ff.

Kompetenzabgrenzung

Vorstand und Aufsichtsrat 3.1 8

Kontroll- und Risikomanagementsystem, **Internes 7.2.4** 6

Konzernabschluss 7.1.1 2, 9; **7.1.2** 2; **7.1.2** 7; **7.1.5** 5

Offenlegung 7.1.2 7.1.5 5

Konzernanhang 7.1.3 7; **7.1.4** 3

Konzernlagebericht 7.1.1 3; **7.1.2** 10 Korruption

- UK Bribery Act **4.3.2** 17 f.

- US Foreign Corrupt Practices Act 4.3.2 19
- OWiG-Aspekte **4.3.2** 15 f.
- verbotene Verhaltensweisen 4.3.2 5 f.

Kreditgewährung

- an Angehörige 3.9 12
- Angehörigenbegriff 3.9 12
- an Arbeitnehmer mit Sonderpositionen 3.9 11
- an Gesellschaften mit personeller Verflechtung
- an Mitglieder der Verwaltung 3.9 1, 10
- an mittelbare Stellvertreter **3.9** 13
- an Vorstandsmitglieder 3.9 2
- Aufsichtsratsbeschluss 3.9 15 - Bagatellgrenze 3.9 7
- Entwicklung der Regelung 3.9 4
- Generalbevollmächtigter 3.9 11
- Gesellschaftsinteresse 3.9 1
- Grundzüge der Kreditvergabe 3.9 16
- Handlungsbevollmächtigter 3.9 11

Sachverzeichnis

- Kleinkredite **3.9** 7
- Konzerndimension 3.9 9
- Kreditbegriff 3.9 6 f.
- Kreditkonditionen 3.9 1
- normative Anknüpfung 3.9 1
- personeller Anwendungsbereich 3.9 9 ff.
- Prokurist **3.9** 11
- Regelungsziele 3.9 1 ff.
- sachlicher Anwendungsbereich **3.9** 6 ff.
- Strohmann **3.9** 13
- Warenkredite 3.9 8
- Zeitpunkt der Zustimmung 3.9 15

Mehrstimmrechte

- Begriff 2.1.2 29
- Beseitigung **2.1.2** 33 f.
- Fortgeltung 2.1.2 35
- Zulässigkeit 2.1.2 30 ff.

Mitbestimmung Präambel 32, 35

- Abberufung des Aufsichtsratsvorsitzenden 5.2 6
- Besetzung von Ausschüssen **5.3.1** 5
- Erlass einer Geschäftsordnung 5.1.3 3
- Interessenkonflikte der Arbeitnehmervertreter
 5.5.2 17
- Vermittlungsausschuss **5.3.1** 2
- Wahl des Aufsichtsratsvorsitzenden 5.2 2, 4
- Zusammensetzung des Nominierungsausschusses **5.3.3** 3 f.

Mitteilungspflichten 7.1.4 5

Monistisches Führungssystem Präambel 36

Nachfolgeplanung 5.1.2 8

Nahestehende Personen 7.1.5 1 ff.

Nebentätigkeiten von Vorstandsmitgliedern

- erfasste Tätigkeiten **4.3.5** 3 ff.
- Zustimmungsvorbehalt des AR **4.3.5** 7 ff.

Nominierung von Aufsichtsratsmitgliedern

- Altersgrenze **5.4.1** 9
- Berichterstattung **5.4.1** 13
- Internationale Unternehmenstätigkeit **5.4.1** 7
- potentielle Interessenkonflikte **5.4.1** 8
- Wahlvorschläge **5.4.1** 12
- Zielbenennung **5.4.1** 4 ff.
- zu berücksichtigende Merkmale 5.4.1 6 ff.

Nominierungsausschuss

- Aufgaben 5.3.3 2
- Bestellung **5.3.3** 3
- Zusammensetzung **5.3.3** 2

Offene Diskussion s Diskussionskultur Offenlegung der Vorstandsvergütung

- Auskunftspflicht in der Hauptversammlung
 4.2.4 7, 13
- Befreiung von Offenlegungspflicht 4.2.4 9 ff.
- Geltung für KGaA 4.2.4 8
- Pflichtangaben 4.2.4 4 ff.
- Vergütungsbericht 4.2.5 4 ff.

Online-Teilnahme

– ausübbare Rechte **2.1.1** 23

Sachverzeichnis

- Behandlung von Online-Teilnehmern **2.1.1**
- Zulässigkeit 2.1.1 22

Organhaftung

- Adäquanztheorie 3.8 34
- Beginn 3.8 29
- Beweiserleichterung **3.8** 35
- Beweislastumkehr 3.8 35
- Darlegungs- und Beweislast 3.8 35
- Differenzhypothese **3.8** 33
- Ende **3.8** 29
- Exkulpation 3.8 32
- Geltendmachung 3.8 36
- Gesamtschuldner **3.8** 30, 33
- Innenhaftung 3.8 30
- Kausalität 3.8 34
- Pflichtverletzung **3.8** 31
- Schaden 3.8 33
- Verfolgung 3.8 36
- Verhaltensmaßstab **3.8** 31
- Verjährung **3.8** 36
- Verschulden 3.8 32
- Verschuldensmaßstab 3.8 32
- Ziel **3.8** 28

Organisationsautonomie des Aufsichtsrats

- Aufsichtsratsvorsitzender 5.2 11
- Bildung von Ausschüssen 5.3.1 2
- Geschäftsordnung **5.1.3** 1

Personalausschuss

- Arbeitsweise **5.1.2** 9
- Ausschussvorsitz **5.2** 14; **5.3.1** 10

Pflichten von Aufsichtsratsmitgliedern

- Berücksichtigung des Unternehmensinteresses
 5.5.1 2
- Geeignetheit für Amtsübernahme 5.4.1 3
- Kandidatenauswahl **5.4.1** 3
- Sorgfaltspflicht **5.4.2** 15; **5.4.5** 3; **5.5.2** 6
- Teilnahmepflicht **5.4.7** 2, 4 f.
- Treupflicht **5.4.2** 15; **5.5.1** 7 f.; **5.5.2** 6
- Überwachung **5.3.1** 7
- Verschwiegenheit **5.2** 20; **5.5.2** 6

Pflichten von Vorstandsmitgliedern

- Verschwiegenheit 5.2 20

Plenarvorbehalt

- Abberufung von Vorstandsmitgliedern
 5.1.2 3, 9
- Bestellung von Vorstandsmitgliedern5.1.2 2, 9
- Grenzen der Ausschussarbeit **5.3.1** 3
- Nominierung von Aufsichtsratsmitgliedern
 5 3 3 2
- ungeschriebener **5.3.1** 3; **5.3.5** 1
- Vergütung von Vorstandsmitgliedern
- **5.1.2** 2, 9; **5.3.4** 1
- Wahl des Aufsichtsratsvorsitzenden 5.2 2
 Präsidialausschuss

Ausschussvorsitz 5.2 15; 5.3.1 10 Präsidium s Präsidialausschuss

Sachverzeichnis

Principal-Agent-Konflikt Präambel 2 Prüferische Durchsicht 7.1.1 6, 8; 7.1.2 3 Prüfungsauftrag 7.2.2 2 ff.

Prüfungsausschuss 7.2.2 3 ff.; 7.2.4 4

- Audit Committee 5.3.2 2
- Aufgaben 5.3.2 3

- Ausschussvorsitz **5.2** 16; **5.3.1** 10; **5.3.2** 4 f.

Public Corporate Governance Kodex Präambel 23

Publizität 3.10 3

Ad-hoc-Publizität 6.1 2 ff.

qualifizierte Mehrheit 5.1.3 3; 5.2 3 f. Quartalsfinanzbericht 7.1.1 4, 8, 10; 7.1.2

Rechnungslegung Präambel 37 Rede- und Fragerecht

- Auskunftsrecht 2.2.3 22
- Ausübung 2.2.3 17 f.
- Beschränkung durch Versammlungsleiter 2.2.3 20 f.
- inhaltliche Schranken 2.2.3 19

Regeln ordnungsgemäßer Unternehmensführung

- Best-Practice-Leitlinien 3.8 15
- Compliance-Organisation 3.8 8
- Einrichtung einer sachgerechten Organisation
- Grundsätze ordnungsmäßiger Unternehmensführung 3.8 15 f.
- Inhalt 3.8 16
- Konzernkoordinierung 3.8 10
- Konzernleitungsbefugnis 3.8 10
- Konzernleitungsverantwortung 3.8 10, 12
- Legalitätspflicht 3.8 7
- Leitungs- und Überwachungspflichten **3.8** 5, 12
- Organisationskompetenz 3.8 14
- Personalkompetenz 3.8 14
- Treupflichten 3.8 5
- Überwachung einer sachgerechten Organisation 3.8 8
- Unternehmensplanung 3.8 8
- Verbindlichkeit 3.8 17

Regierungskommission DCGK Präambel 7

Mitglieder, aktive und ehemalige Anhang II Risikocontrolling 4.1.4 4, 22

Risikomanagement

- Ausgestaltung des Risikomanagements
- **4.1.4** 18 ff.
- Begriff **4.1.4** 4 f.
- Berichterstattung **4.1.4** 10
- gesetzliche Vorgaben für bestimmte Branchen **4.1.4** 13 ff.
- Prüfung **4.1.4** 8 f.
- Reichweite **4.1.4** 6 f.
- Sarbanes-Oxley-Act 4.1.4 17

Sachverzeichnis

- Begriff Präambel 33
- dualistische AktG 161 9; HGB 289 a 5; DCGK Präambel 34
- Mitbestimmung **Präambel** 35
- monistische AktG 161 9; HGB 289 a 5; DCGK Präambel 34
- Systemwahl Präambel 34
- Verwaltungsrat AktG 161 9; DCGK Präambel 34 f.

Selbstbehalt bei D&O-Versicherung

- Abwehrkosten 3.8 51
- angemessener Selbstbehalt 3.8 50
- Gleichlauf des Selbstbehaltserfordernisses 3.8 57
- Höchstgrenze 3.8 54
- Kalenderjahr 3.8 52
- Schwellenwerte 3.8 53 f.
- Untergrenze 3.8 53
- Weiterversicherung 3.8 56

Selbstbeurteilung HGB 289 a 29

Shareholder Value Präambel 28; 4.1.1 15 f.

Societas Europaea s SE

Sonderbeziehungen

- zum Großaktionär 5.5.2 14
- zum Vorstand **5.5.2** 11

Stakeholder Value Präambel 27; 4.1.1 15 f.; **5.5.1** 3

Stewardship Code (UK) Präambel 36 Stimmrecht des Aktionärs

- Beginn des Stimmrechts 2.1.2 5
- Begriff **2.1.2** 3
- Höchststimmrechte 2.1.2 38 ff.
- Mehrstimmrechte 2.1.2 29 ff.
- Ruhen des Stimmrechts 2.1.2 6 ff.
- Stimmkraft 2.1.2 4
- Stimmverbote 2.1.2 11 ff.

Stimmrechtspublizität

- abgestimmtes Verhalten 6.2 7
- acting in concert 6.2 7
- Mitteilung an den Emittenten 6.2 4 ff.
- Mitteilungspflicht 6.2 4
- Rechtsfolgen von Pflichtverletzungen 6.2 9
- Stimmrechtsschwellen 6.2 5
- Veröffentlichung durch den Emittenten 6.2 8
- wechselseitige Zurechnung 6.2 7 Zurechnung von Stimmrechten 6.2 5 f.

Stimmrechtsvertreter der Gesellschaft

- (s auch Stimmrechtsvertretung)
- Erreichbarkeit während der Haupt-
- versammlung 2.3.3 25 f.
- Person 2.3.3 19
- Vollmachtserteilung 2.3.3 20 ff.
- Zulässigkeit 2.3.3 16 ff.

Stimmrechtsvertretung

- Abgrenzung zur Legitimationszession **2.1.1** 20
- Nachweis der Bevollmächtigung 2.1.1 18 f.
- Person des Vertreters 2.1.1 15 f.

Sachverzeichnis

Sachverzeichnis

- Unterstützung bei der Stimmrechtsvertretung 2.3.3 12 ff.
- Vollmachtserteilung und -widerruf 2.1.1 18 f.

Strategische Ausrichtung des Unternehmens

- Abstimmung 3.2 7 f.
- Abgrenzung zur operativen Unternehmensplanung **3.2** 6.
- abweichende Vorstellungen 3.2 9, 11 f.
- Aufsichtsratsausschuss 3.2 18
- Befugnisse des Strategieausschusses 3.2 18 f.
- Begriffsinhalt 3.2 4 f.
- Beratung durch den Aufsichtsrat 3.2 10 ff.
- Besetzung des Strategieausschusses 3.2 18
- dauerhafter Tagesordnungspunkt **3.2** 16
- Detailplanung 3.2 5, 16
- Durchführung 3.2 7
- Einflussmöglichkeiten des Aufsichtsrats 3.2 8 ff.
- entscheidender Ausschuss 3.2 19
- erfasste Themengebiete 3.2 4 ff.
- Erörterung **3.2** 13 ff.
- Follow-up-Berichterstattung 3.2 14
- Geheimhaltung 3.2 18
- Geschäftsordnung des Vorstands 3.2 17
- gesetzliche Grenzen 3.2 4 f.
- Hintergrund **3.2** 3
- Informationsgrundlage **3.2** 16
- Initiativrecht des Vorstands 3.2 7
- jährlicher Bericht 3.2 14
- Mehrjahresplanungen des Vorstands 3.2 9
- Mitspracherecht des Aufsichtsrats **3.2** 7
- normative Anknüpfung 3.2 2
- praktische Umsetzung 3.2 16 f.
- Prüfungsmaßstab des Aufsichtsrats 3.2 12
- Prüfungsumfang des Aufsichtsrats 3.2 15
- sachlicher Anwendungsbereich 3.2 4
- Stellungnahme des Aufsichtsrats 3.2 15
- Strategieentscheidungen 3.2 17
- überwachender Ausschuss 3.2 19
- Überwachung durch den Aufsichtsrat 3.2 2, 4, 8 ff.
- Umsetzung 3.2 16 f.
- Unternehmensinteresse 3.1 11 f.
- Unternehmensplanung 3.2 9
- Unternehmenswohl **3.1** 11 f.
- Vetorecht des Aufsichtsrats 3.2 9
- vorbereitender Ausschuss 3.2 19
- Vorstandsberichte 3.2 4, 9, 14, 15
- zustimmungspflichtige Geschäfte 3.2 8 ff.

Teilnahmerecht (Recht zur Teilnahme an der Hauptversammlung)

- Aktionäre 2.2.3 5 ff.
- Anmeldeerfordernis 2.2.3 6 f.
- Aufsichtsrat 2.2.3 11
- Beschränkungen 2.2.3 13 f.
- Dritte 2.2.3 12
- Nachweis der Aktionärsstellung 2.2.3 8 ff.
- Vorstand 2.2.3 11

Übertragung der Hauptversammlung

- Adressat 2.3.4 10 f.
- geeignete Medien 2.3.4 12
- Umfang **2.3.4** 6 ff.
- Zulässigkeit 2.3.4 3 ff.

Überwachung des Vorstands 5.1.1 2 ff.

- ARAG/Garmenbeck-Doktrin 5.1.1 7
- begleitende **5.1.1** 13
- Beurteilungskriterien 5.1.1 5
- Business Judgement Rule 5.1.1 6 f.
- Gegenstand **5.1.1** 2 ff.
- im Konzern **5.1.1** 16
- Instrumente **5.1.1** 8 ff.
- Intensität **5.1.1** 13
- leitende **5.1.1** 13
- Maßstab **5.1.1** 5 ff.
- Organstreit **5.1.1** 10 ff.
- präventive **5.1.1** 4
- reaktive 5.1.1 4
- unterstützende 5.1.1 13

UK Bribery Act 4.3.2 17 f.

UK Corporate Governance Code

Präambel 4

UK Stewardship Code Präambel 36 Unabhängigkeit

- ausreichende Anzahl an Aufsichtsratsmitgliedern 5.4.2 8 f.
- Begriff **5.4.2** 10 ff.; **5.5.2** 10 ff., 14
- Berücksichtigung bei Wahlvorschlägen 5.4.2 7
- der Aufsichtsratsmitglieder 5.4.2 6 ff.
- ehemalige Vorstandsmitglieder 5.4.2 13 f.
- Prüfung durch den Aufsichtsrat 5.4.2 8
- Sonderbeziehungen zum Großaktionär 5.5.2 14
- Sonderbeziehungen zum Vorstand 5.5.2 11
- Zeitpunkt der Feststellung **5.4.2** 7

Unabhängigkeitserklärung 7.2 3 ff. Unternehmensinteresse

- Bedeutung **4.1.1** 19
- Begriff **Präambel** 26 ff.; **4.1.1** 12 ff.; **5.5.1** 3 ff.
- Berücksichtigung bei Interessenkonflikten **5.5.2** 3, 8 f.
- Bestand des Unternehmens Präambel 29;
- **5.5.1** 4 ff. nachhaltige Wertschöpfung Präambel 29;
 4.1.1 20 f.;
 5.5.1 4 ff.
- Offenlegung von Interessenkonflikten
- 5.5.2 18 ff.
- Shareholder Value Präambel 28; 4.1.1 15 f.
- Stakeholder Value Präambel 27; 4.1.1 15 f.; **5.5.1** 3
- Verpflichtung der Aufsichtsratsmitglieder **5.5.1** 2
- Verwertung von vertraulichen Informationen
- Vorrang vor Eigeninteressen 5.5.1 7
- Wertschöpfung, nachhaltige Präambel 29; **4.1.1** 20 f.; **5.5.1** 4 ff.

Sachverzeichnis

Unternehmenspublizität 3.10 3

Ad-hoc-Publizität 6.1 2 ff.

Unternehmensstrategie

- Abstimmung mit dem Aufsichtsrat 4.1.2 6
- Begriff **4.1.2** 3
- Entwicklung **4.1.2** 4 f.
- Umsetzung **4.1.2** 7

US Foreign Corrupt Practices Act 4.3.2 19

Variable Vergütungsbestandteile

- Begrenzung für außerordentliche Entwicklungen 4.2.3 18
- kurzfristige Vergütungsbestandteile 4.2.3 14 f.
- mehrjährige Bemessungsgrundlage 4.2.3 11 ff.
- Repricing **4.2.3** 17
- Vergleichsparameter **4.2.3** 16

verbotene Verhaltensweisen 4.3.2 5 f.

Vergütung von Aufsichtsratsmitgliedern

- Angemessenheit 5.4.6 3
- Bestandteile 5.4.6 7 ff.
- Festvergütung **5.4.6** 7
- Offenlegung **5.4.6** 11 f.
- Orientierung am langfristigen Unternehmenserfolg 5.4.6 9
- Rechtsfolgen bei Unangemessenheit 5.4.6 4
- sonstige **5.4.6** 12
- variable **4.2.3** 11 ff.; **5.4.6** 8 f.
- Vergütung besonderer Aufgaben 5.4.6 5 f.
- Vergütungshoheit der Hauptversammlung
 5.4.6 2

Vergütung von Vorstandsmitgliedern

- im Anstellungsvertrag **5.1.2** 2
- Plenarvorbehalt **5.1.2** 2; **5.2** 14; **5.3.4** 1

Vergütungsberater

- Begriff **4.2.2** 29
- Funktion **4.2.2** 28
- Unabhängigkeit 4.2.2 30 ff.

Vergütungsbericht 7.1.3 2

- Inhalt **4.2.5** 4 ff.
- Standort **4.2.5** 10

Vergütungssystem

- Ausrichtung auf nachhaltige Unternehmensentwicklung 4.2.3 8
- Begriff **4.2.2** 6
- Beschlussfassung **4.2.2** 7
- Billigung durch die Hauptversammlung
 2.2.1 29 ff.
- Information der Hauptversammlung **4.2.3** 27
- Prüfung **4.2.2** 8
- Vergütungsbericht **4.2.5** 4 ff.; **7.1.3** 2

Verhalten bei öffentlichen Übernahmen

- Abwehr-Hauptversammlung $\boldsymbol{3.7}$ 2, 34 f.
- Abwehrmaßnahmen 3.7 16
- Ad-hoc-Ermächtigung 3.7 24 f.
- Adressat der Übernahmeangebots **3.7** 17
- Angebotsfolgen 3.7 10
- Beginn des Verhinderungsverbots 3.7 19
- Durchbrechungsregelungen 3.7 23
- Entwicklung **3.7** 4

Sachverzeichnis

- erfolgsverhindernde Handlungen 3.7 20 f.
- Ermächtigung der Hauptversammlung 3.7 24 f.
- fairness opinion 3.7 9
- feindliche Übernahme **3.7** 3, 32
- Gegenleistung 3.7 9
- gemeinsame Stellungnahme 3.7 7
- gemeinsame Veröffentlichung 3.7 7
- Handlungen des gewöhnlichen Geschäfts-
- verkehrs **3.7** 22
- Informations- und Transparenzgrundsatz 3.7 6
- Inhalt der Stellungnahme 3.7 8 ff.
- Kompetenz der Hauptversammlung 3.7 35
- konkurrierendes Angebot 3.7 30
- Neutralitätspflicht 3.7 18
- persönliche Äußerungspflicht 3.7 13
- Reziprozität **3.7** 31
- Schuldner der Stellungnahme 3.7 7
- Verhinderungsverbot 3.7 3, 16, 18 f.
- Veröffentlichung der Stellungnahme **3.7** 15
- Vorratsermächtigung der Hauptversammlung
 3.7 24 f.
- Ziele des Bieters **3.7** 12
- Zwei-Wochen-Frist 3.7 14

- Zwei-Wochen-Frist 3.7 Vermittlungsausschuss

- Aufgaben **5.3.1** 2
- Besetzung **5.3.1** 2

Versammlungsleiter

- Abwahl **2.2.4** 9 ff.
- Amtsniederlegung 2.2.4 8
- Bestimmung 2.2.4 4 ff.
- Kompetenzen **2.2.4** 15 ff.
- Person 2.2.4 12 ff.

Verschwiegenheitspflicht

- Bedeutung 3.5 14
- Geheimhaltungsinteresse 3.5 16
- Mitarbeiter **3.5** 20
- Sorgfaltspflicht 3.5 19
- Tatsachenbegriff **3.5** 16
- Umfang 3.5 16 ff.
- vertrauliche Angaben **3.5** 17
- vertrauliche Berichte und Beratungen **3.5** 18 f.
- Vertraulichkeit **3.5** 14, 17 f.
- Weitergabe von Informationen **3.5** 2

Vielfalt

- Begriff **5.1.2** 5
- bei der Nominierung für den Aufsichtsrat
 5.4.1 10
- bei der Vorstandsbesetzung **5.1.2** 6
- Berücksichtigung in Wahlvorschlägen **5.4.1** 12
- Berücksichtigung von Frauen **5.1.2** 7
- Beteiligung von Frauen **5.4.1** 11

Vorstand

- Abgrenzung zu anderen Organen 4.1.1 4 f.
- Geschäftsführung **4.1.1** 6; **4.2.1** 23 ff.
- Geschäftsordnung **3.1** 14; **3.5** 9; **4.2.1** 19 ff.
- Geschäftsverteilung 4.2.1 19 ff.
- Informationsordnung 3.4 24 ff.Informationspflichten 3.4 7 f.
- Informationsschuldner **3.4** 8

Sachverzeichnis

- Leitungsfunktion 4.1.1 6 ff.
- Leitungsverantwortung 3.2 2
- Ressortzuständigkeiten 3.47; 3.59
- Vorstand als Kollegialorgan **3.4** 7
- Zahl der Vorstandsmitglieder 4.2.1 4 ff.

Vorstandsmitglieder

- Aufsichtsratsvorsitz **5.4.4** 7 ff.
- Ehemalige im Aufsichtsrat 5.4.2 13 f.;
 5.4.4 1 ff.
- Geschäfte mit Unternehmen **4.3.4** 15 ff.
- Interessenkonflikte **4.3.4** 3 ff.
- Maximalzahl von Aufsichtsratsmandaten
 5.4.5 4 ff.
- Nebentätigkeiten **4.3.5** 3 ff.
- Treupflicht **4.3.3** 3 ff.
- Verbot der Verfolgung persönlicher Interessen
 4.3.3 7 ff.
- Vorstandssprecher **4.2.1** 17 f.
- Vorstandsvorsitzender 4.2.1 12 ff.
- Wettbewerbsverbot **4.3.1** 3 ff.
- Zahl 4.2.1 4 ff.

Vorstandsvergütung

- Abfindungszahlungen **4.2.3** 19 ff.
- Abgrenzung zu sonstigen Leistungen 4.2.2 5;4.2.3 5
- Angemessenheit **4.2.2** 12 ff.
- Bemessungsgrundlage **4.2.3** 11 ff.
- Festsetzung **4.2.2** 4, 7
- Leistungsbeurteilung **4.2.2** 10 f.
- Offenlegung **4.2.4** 4 ff.
- Üblichkeit 4.2.2 23 ff.
- variable Elemente **4.2.3** 9 ff.
- Vergütungssystem 2.2.1 29 ff.; 4.2.2 6 ff.;4.2.3 27

Vorstandsvorsitzender

Berichtspflicht 5.2 18

Vorzugsaktien

- Aufhebung oder Beschränkung des Vorzugs
 2.1.2 28
- Ausgestaltung 2.1.2 16 ff.
- Begriff **2.1.2** 14 f.
- Entstehung **2.1.2** 19 f.
- Rechte der Vorzugsaktionäre 2.1.2 23 ff.

Wahl zum Aufsichtsrat

- Einzelwahlen **5.4.3** 2
- gerichtliche Bestellung **5.4.3** 3 ff.

Wahlvorschläge

- Berücksichtigung konkreter Ziele **5.4.1** 12
- ehemalige Vorstandsmitglieder **5.4.2** 14
- Kandidatenvorschläge für den Aufsichtsratsvorsitz 5.4.3 8
- Tätigkeit für Wettbewerber **5.4.2** 16
- Unabhängigkeit 5.4.2 7
- Wechsel vom Vorstand in den Aufsichtsrat
 5.4.4 4

Wechsel vom Vorstand in den Aufsichtsrat

- Aktionärsvorschlag **5.4.4** 6
- Vorschlagsberechtigung **5.4.4** 5

Sachverzeichnis

- Wahlvorschlag 5.4.4 4
- Wechsel in den Aufsichtsratsvorsitz
 5.4.4 7 ff.

Wertschöpfung, nachhaltige Präambel 29; 4.1.1 20 f.

Wettbewerbsverbot

- Aufsichtsratsmitglieder **5.4.2** 15 f.; **5.5.2** 6, 8 f., 16
- Beratungsaufgaben **5.4.2** 17; **5.5.2** 9
- Berücksichtigung bei Wahlvorschlägen
 5 4 2 16
- Einwilligung des AR 4.3.1 10 f.
- Geltungsbereich, persönlicher **4.3.1** 3 f.
- Geltungsbereich, sachlicher **4.3.1** 5 ff.
- gesetzliches 4.3.1 3 ff.
- nachvertragliches **4.3.1** 18 ff.
- Organfunktion **5.4.2** 17; **5.5.2** 9
- Wesentlicher Wettbewerber **5.4.2**

Zusammenarbeit von Vorstand und Aufsichtsrat

- Aktionärsinformation 3.1 16
- Aufsichtsratsvorsitzender 3.1 15; s auch Aufsichtsratsvorsitzender
- Bericht des Aufsichtsrats 3.1 16
- Berichtspflichten **3.1** 6, 9; **3.2** 4 f.; **3.4** 7 f.
- Corporate-Governance-Bericht 3.1 16; s auch Corporate-Governance-Bericht
- enge Zusammenarbeit 3.1 4 f., 8
- Entstehungsgeschichte 3.1 3
- Flexibilität **3.1** 14 f.
- gemeinschaftliche Organaufgaben 3.1 5; 3.45 f.; 3.5 7
- Geschäftsbericht **3.1** 16
- Geschäftsordnung des Vorstands 3.1 14; s auch Geschäftsordnung
- Grenzen 3.1 8
- normative Anknüpfung **3.1** 1
- Informationsaustausch 3.1 6
- Inhalt **3.1** 4 f.
- Internetseite der Gesellschaft 3.1 16; s auch Internetseite der Gesellschaft
- Kapitalmarktinformation **3.1** 16
- Kommunikationsmittel **3.1** 16
- Kompetenzabgrenzung **3.1** 8
- Kooperationsfelder **3.1** 4 f.
- Kooperationsintensität **3.1** 9 f.
- Organkompetenzen **3.1** 4 f.
- praktische Umsetzung **3.1** 14 f.
- Regelungsdichte in der Geschäftsordnung des Vorstand 3.1 14
- Rolle des Aufsichtsratsvorsitzenden **5.2** 17
- Stellungnahmen des Aufsichtsrats **3.1** 13
- Transparenz 3.1 14 f.
- Unternehmenswohl **3.1** 11 f.
- Vertrauensverhältnis zwischen Vorstand und Aufsichtsrat 3.1 15
- zustimmungspflichtige Geschäfte 3.1 14

Sachverzeichnis

Sachverzeichnis

Zustimmungsvorbehalt Akt
G 1618; DCGK Präambel 30

- Beratertätigkeit eines Aufsichtsratsmitglieds
 5.5.4 6
- Beratungsinstrument **5.1.1** 15
- Festsetzung durch den Aufsichtsrat 3.3 5
- Festsetzung durch die Satzung **3.3** 4
- Entscheidungskompetenz **3.3** 6
- Ertragslage **3.3** 12
- Finanzlage **3.3** 11

- Geschäfte von grundlegender Bedeutung
 3.3 8 f.
- Grenzen **3.3** 7
- Überwachungsinstrument 5.1.1 9
- Umfang **3.3** 7 f.
- Vermögenslage 3.3 10
- weitere Maßnahmen 3.3 13

Zwischenberichte

- Offenlegung **7.1.2** 7

Zwischenmitteilungen 7.1.1 4, 7; **7.1.2** 8