

# Partner werden in der Anwaltskanzlei

Partner werden 2.0

Bearbeitet von

Dr. Stephan J. Spehl, Dr. Florian Amereller, Prof. Dr. Jobst-Hubertus Bauer, Dr. Marius B. Berenbrok, Oliver C. Brahmst, Dr. Alfried Heidbrink, Dr. Christof Jäckle, Dr. Cesare Jermini, Dr. Jörg Kirchner, Dr. Thomas R. Klötzel, Michael Molitoris, Dr. Karl Pörnbacher, Dr. Axel Reidlinger, Dr. Jörg Risse, Prof. Dr. Thomas Sambuc, Michael Schmittmann, Dr. Thomas Schürle, Prof. Dr. Dr. h.c. Rolf A. Schütze, Dr. Volker Triebel, Daniela Weber-Rey, Prof. Dr. Hans-Jörg Ziegenhain

2. Auflage 2016. Buch. XXI, 336 S. Kartoniert

ISBN 978 3 406 68454 8

Format (B x L): 12,8 x 19,4 cm

Gewicht: 377 g

[Recht > Zivilverfahrensrecht, Berufsrecht, Insolvenzrecht > Vergütungsrecht, Kostenrecht, Berufsrecht > Rechtspflege, Kanzleimanagement](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

The logo for beck-shop.de features the text 'beck-shop.de' in a bold, red, sans-serif font. Above the 'i' in 'shop' are three red dots of varying sizes. Below the main text, the words 'DIE FACHBUCHHANDLUNG' are written in a smaller, red, all-caps, sans-serif font.

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

*Die Zahlen beziehen sich auf Seiten*

### A

- Aberkennung des Partnerstatus 201
- Abitur 15, 139
- „absolute responsiveness“ 29
- Abspaltungen 158
- administratives System der Großkanzlei 295
- After Work 98
- Akademikerfamilien 73
- Akquisefähigkeiten 162
- Akquisition 20 f., 172
- Akquisitionsfähigkeit 55, 284
- Akquisitionsfinanzierung 8, 304
- Allgemeinbildung 206
- Allgemeine Kanzleiverwaltung 174
- alternative Abrechnungsmodelle und -methoden 153 f.
- „Alternative Dispute Resolution“ 214, 221
- alternative Streitbeilegungsverfahren 249
- Altersversorgungssysteme, Änderung 43
- amerikanische Prozessführung 187
- amerikanisches Rechtssystem 187
- Anerkennung 261
- angelsächsische Kanzleien 26
- angloamerikanischer Rechtskreis 186
- Anwältinnen 190
- Anwaltsbild 30
- Anwaltshaftung 16
- Anwaltsmarkt 84
- Anwaltspersönlichkeit 293
- A-Partner 94
- Arbeit von zu Hause aus 68
- Arbeitgeber 42 f.
- Arbeitsergebnis 183
- Arbeitsethos 53
- Arbeitsqualität 138
- Arbeitsrecht 8, 41 f., 161, 203  
– europäisches 44
- Arbeitsrechtler 9, 36, 41, 204
- Arbeitsrechtspartner, Bild des idealen 44 ff.
- Arbeitsverteilung 131
- „Arbitration Practitioners“ 215
- Arme-Leute-Recht 36 ff., 41
- Arroganz 45
- Assessment 167, 177
- Assessment-Ausschuss 204
- Assessment Center 295
- Asset Deal 90
- Associated Partner 200, 204
- Associate 52, 56, 60 ff., 68, 72, 85, 158, 161, 163 f., 167, 174, 199, 208, 229 f., 232 f., 265, 289, 292
- Assoziierter Partner 94
- Attorney 167
- Auflösungen 158
- Aufsätze in juristischen Zeitschriften 86
- Ausbildungspläne 49
- Ausbildungsprogramm, von den Kanzleien angebotenes 49
- Ausdauer 32
- Ausgründung 164 f.

- Ausländerrecht 9  
 Auslandsaufenthalt 188 ff., 206,  
 211, 213 ff., 234  
 Auslandserfahrung 292  
 Auslands-Secondment 130  
 Außenwirtschaftsrecht 130  
 außerfachliche Kompetenzen 166  
 „availability“ 170
- B**
- Bad Banks 113  
 Bankrecht 130  
 Bar Exams, ausländische 206  
 Bauprozesse 86  
 Baurecht 129, 203  
 Baurechtler 204  
 Bedarf 99 ff.  
 „Bedenkenträger“ 45, 318  
 Befragungen der Partner 177  
 Beginn der Anwaltstätigkeit 139  
 Begriff des Partners 26, 286  
 Beharrungsvermögen 295  
 Behörden 150  
 Beobachtungsgabe 184  
 Beratung 8, 43  
 Beratungsaufträge an Externe  
 153  
 Berufsanfänger 10, 32, 68, 158,  
 182, 232, 256  
 Berufserfahrung 97  
 Berufswahl 69  
 Bescheidenheit 32  
 Best Practices 187  
 betriebliche Altersversorgung 43  
 betriebliche Altersversorgungssy-  
 steme, Gestaltung und  
 Änderung 43  
 Betriebsänderungen 43  
 Betriebsausflug 22, 162  
 Betriebsräte 43, 45  
 Betriebsrentenrecht 8  
 „Big Points“ 20  
 billable hour 18
- Bilanz 55  
 Bilanzkennzahlen 55  
 Börsengänge 113  
 „Boutique“ 139, 165, 168, 235 f.,  
 291  
 Boykott-Verbot 130  
 B-Partner 94  
 Branchenkonflikte 84  
 Branchenpublikationen 86  
 Brand building 76  
 Bucerius-Jura-Programm 74  
 Buch schreiben 20, 23  
 Buchhaltung 202  
 Budgets 131  
 Bücher über Erfolg 21  
 Bürgermeisterwahlen 20  
 Bullet Points 87, 147  
 Burn-Out 53  
 Business Case 81, 102, 196, 288,  
 294, 320  
 Business Needs Case 62, 82, 230,  
 234  
 Businessplan 175 f., 294  
 “business sense” 230
- C**
- Capital Partner 94  
 Carrier Committee („CC“) 176  
 „case by case basis“ 178  
 Charaktereigenschaften 32, 144,  
 230, 262  
 – früher 32  
 – heute 32  
 „Chemie“ 162, 208, 261  
 Chief Governance Officer 314  
 „Cleverness“ 45  
 Client appeal 295  
 „Client Ownerships“ 103  
 Clients first 108 ff.  
 Coaching 167  
 Common Law 130, 141  
 competition 295  
 Compliance 8, 10, 245

„Compliance-Anwälte“ 9  
Compliance/Investigations 61  
Compliance-Themen 113  
Compliance-Management-Systeme 150  
Contract Partner 167, 176 f.  
„Coolness“ 45  
Corporate 62, 221, 295, 303  
Corporate Clients 149 ff.  
corporate culture 317  
Corporate Finance 303 ff.  
Corporate Governance 150, 308, 313, 315  
Counsel 167, 199, 201

## D

Darlehen 217  
Datenschutz 129 f.  
Datenschützer 9  
Datenschutzrecht 86  
DDR-Parteiengesetz 130  
Dealflow 98  
– Inbound Dealflow 101  
De-Equitisierung 201, 210  
Delegieren 131  
Deutsch-Amerikanische Juristenvereinigung 192  
Deutsch-Polnische Handelskammer 223  
Development Workshops 48  
„Dezernatsaufstellung“ 61  
Dienstleister 139, 160, 323  
Dienstleistungsberuf 139  
Dienstverhältnisse, Eingehung, Durchführung und Beendigung 43  
Diplomatie 319  
Discovery-Verfahren 187  
Diskussionen 177  
Diskussionen, Beteiligung an 62  
Dispute Resolution 62, 186, 223  
Dissertation 293  
Distanz 52

Distanz zur Karriere 139  
Diversity 71, 119  
Doktor 206, 235  
Dokumentaustausch 187  
Drafting 54  
Due Diligence 25 f., 270, 292  
Dünnhäutigkeit 199  
Durchhaltevermögen 148  
Durchsetzungsvermögen 58, 162  
„eat what you kill“-Prinzip 203

## E

EDV 202  
Effizienz 238  
„Ehrenrunde“ 163  
Ehrgeiz 207  
eigenfinanzierte Sozietät 203  
Eigeninitiative 138, 173  
Einigungsstellenverfahren nach § 76 BetrVG 43  
„Einkaufen“ in die Sozietät 203, 273  
Einsatzbereitschaft 230, 277, 323  
Einschränkungen 46  
Einserjurist 139  
einstweilige Verfügung 90  
elementare Werte 209  
Elitenforschung 15 ff.  
Elternzeit 72, 129  
E-Mails 87  
Empfehlungen 225  
englische Sprache 320  
englisches Recht 141  
Englischkenntnisse 44  
Entscheidungsfreudigkeit 319  
Entwicklungsphase 177  
Equity 141  
Equity Partner 94, 167, 181, 197 ff., 202, 204 f., 207, 209 ff., 289, 294  
Erfolg 94  
Erreichbarkeit 126 f.  
Ertragskraft 279

etablierter Beratungsmarkt 244  
ethische Standards 111  
EU-Kommission 307  
EU-Wettbewerbsrecht 228  
Europäische Kommission, Auslandsstation 263  
Europäischer Gerichtshof 44  
Examensnoten 47, 142, 275 f.  
Examensrelevanz 141 f.  
Executive Summaries 147  
Expansion 172  
externe Rechtsdienstleistungen 152  
externer Anwalt 152 f.  
externer Coach 131  
externes Netzwerk 99  
Exzellenz 205 f., 209

## F

Fachanwalt 49  
Facharbeiterfamilien 73  
Fachaufsätze 23  
„fachfremde“ Partner, Urteil 161  
Fachgebietsgruppen 8  
fachlich-methodische Kompetenzen 7  
fachliche Fähigkeiten 161, 281  
Fachöffentlichkeit 87  
Fähigkeiten 49  
fairer Umgang 232  
Familie 238, 284, 322  
Familienleben 58  
Familienmanagement 130  
Familienpläne 218  
Fax 167, 170  
„Feedback“ 48  
Feedback geben 131  
Fehler 121 f.  
Feierabend 260  
Finance 62, 100, 221, 295  
Finanzierung der Kanzlei 203, 271  
Finanzierungs-Anwältin 113

Finanzkennzahlen 154  
Finanzsektor 313  
Firmenanwalt, unangemessenes Verhalten 46  
Fixed Share Partner 94  
Fleiß 18, 32, 138, 148  
Flexibilität 165, 171  
flexible Arbeitszeiten 58  
flexible Arbeitszeitregelungen, Einführung 43  
Flowcharts 147  
Förderer 191 f., 207 f.  
„Foreign Associate“ 214  
formelle Voraussetzungen für eine Aufnahme in die Partnerschaft 204  
formeller Review Prozess 48  
forschendes Auftreten 47  
Fortbildung 226 f.  
Fortbildungsprogramme 226  
Fragebögen 177  
Frauen 311 f.  
Frauen als Partnerinnen 231 ff., 284  
Frauen bei der Partnerwahl 34, 144, 262  
Frauenquote 22, 270, 311 f.  
Freiräume 143  
fremdfinanzierte Sozietät 203  
Fremdwährung 271  
Frequenzrechte 245  
Freude an der Arbeit 230  
Fristsachen 45  
Führungsfähigkeit 277  
Führungskompetenz 148  
Führungskräfte 42 f.  
Führungsqualitäten 177  
Fürsprecher 191 f.  
Full-Service-Kanzlei, Rechtsabteilung als  
Fusionen 158, 289 ff.  
Fusionswelle der 90er Jahre 59

- G  
Geistiges Eigentum 254  
Gemeinschaft, Hineinwachsen in die 52  
Gender Balance 57  
General Counsel 147, 151  
Generalist 60  
Genussarbeiter 19  
Gerechtigkeit bei der Partnerwahl 31  
Gerichte 150  
gerichtliche Vertretung 43  
geringere Partnerchancen, Diagramm 14  
Geschäftsaufwerter 107  
Geschäftsstrategie 165  
Gesellschafter 167  
Gesellschafterversammlung 176  
Gesellschaftsrecht 8, 44, 303 ff.  
Gesellschaftsrechtler 85  
Gespür 230, 244  
gesundes Ego 199  
gesundes Selbstvertrauen 45  
gewerblicher Rechtsschutz 8, 267  
Gewerkschaften 43, 45  
Gewinnkennzahlen 55  
Gewinn- und Verlustrechnung 55  
„gläserner Himmel“ 274  
globalisierte Arbeitswelt 145 f.  
Globalisierung 223  
„Globalisierungswahn“ 268  
Glück 196, 221 ff., 228 ff., 242, 256, 279 f.  
Glücksspielstaatsvertrag 129  
Grammatik 88  
„graue Maus“ 47, 206  
grenzüberschreitende Transaktionen 61  
Großkanzlei 282, 316 ff.  
Großunternehmen 42  
Gründlichkeit 262  
Gutachten 43  
Gutachtaufträge 183  
guter Jurist 16
- H  
Handbücher, Kapitel 86  
Handelssanktionen 130  
Handlungsempfehlungen 56, 183  
Handschlag 273  
Hauptansprechpartner wichtiger Mandanten 115  
Headhunter 100  
Herabstufung 201  
high potentials 167  
Hiring 131  
Hiring Partner 237  
höhere Partnerchancen, Diagramm 14  
Horizontenerweiterung 141 f., 213 ff., 234  
HR 166, 174  
HR-Abteilung 174, 269  
HR-Partner 48, 176  
Human Factor 208 ff.  
„Hunger“ 207
- I  
IBA Rules On The Taking Of Evidence 186 f.  
Ideen 207  
Inaussichtstellung der Partnerschaft 217  
Individualisten 32  
Informationstechnologie 58  
Inhouse Counsel 151  
In-house-Karriere 147, 155  
In-house-Schulungen 153  
Initiativen 207  
Integrität 108 ff., 209  
Intelligenz 116 f.  
Interessen, andere 171  
Interessenkollision 42  
interkulturelle Kompetenzen 144  
Internal Investigation 130  
International Arbitration 223

international aufgestellte Teams  
61

International Dispute Resolution  
188

International Partner 94

internationale Anwaltskanzlei  
160

internationale Erfahrung 49

internationale Marktstandards  
61

internationale Netzwerke 215 ff.

internationale Prozessführung  
181

internationale Schiedsgerichts-  
barkeit 189, 214 f., 219

internationale Schiedsverfahren  
186

internationale Streitbeilegung  
188

internationale Unternehmen 42

internationale Vernetzung 49, 61

internationale Workshops 62

Internationalisierung 223

Internationalität 160, 181

interne Anfragen 174

interne Fortbildungsveranstal-  
tung 252

interne Strukturen 224

internes Netzwerk 99, 196

Internet 84

Internetauftritt 131

Interviews 48, 63, 177, 237

Investitionsschiedsgerichtsbarkeit  
193

IP 8, 254

IT 8, 174

IT-Recht 161

IT-Sicherheit 131

## J

Jahresgespräche 131

Judgment 115

junger Anwalt mit 5-jähriger  
Berufserfahrung 33

Jungjuristen 294

Junior Partner 166, 171 f., 174,  
282

juristische Intelligenz 117

juristische Qualifikation 284

## K

Kanzleierfahrung 156

Kanzleihandbuch 170

Kanzleikindergarten 144 f.

Kanzleimarkt, Veränderung  
158 f.

Kanzleinetzwerk 99

Kanzlei-Newsletter 20

Kanzleiwechsel 101 f.

Kapitalmarktrecht 8, 59, 61

Karrieregespräche 166

Karriereplan 287

Karriereplanung 125

Kartellrecht 8, 159 ff., 164

Kartellrechtler 228

Kartellrechts-Anwältin 160

Kenntnisse 49

Kernwerte 154

Kinder 58, 77 ff., 238

Kinderbetreuung 219, 299

Kinderkrippen 301

Klageschrift 90

„Knock-out-Kriterium“ 209

Körpersprache 77

kollegiales Team 160

Kollektivangelegenheiten 43

kollektives Arbeitsrecht 45

Komfortzone 89

Kommentare, Kapitel 86

Kommunikationsrecht 267

Kompetenzmessung 6

Kompetenzzentren, interne 151

Konfliktlösung 221

konkrete Tipps 22 f.

Konsensfähigkeit 46

Konsenslösungen 45  
konstruktive Kritik 191  
Kontakte, nachhaltige 205  
Konzerne 149, 153, 164  
Konzipient 166 f., 169 f., 236  
Kooperationsbereitschaft 284  
Kopfgeld 169  
Kostenstruktur 84  
Kostenwesen 202  
Kreativität 27 f., 45, 116 f., 165,  
238, 319  
Kredit-Portfolien, Verbriefung  
und Verkauf  
Kreuzverhör 187  
Krisenkommunikation 75  
Kundenorientierung 153 f.

## L

lange Arbeitszeiten 276 f.  
„Lateral Hires“ 197, 210  
„Law Firm Economics“ 84  
Leadership 154, 295  
Leadership Ambition Gap 78  
Lean Management 152  
Lebenserfahrung 206  
Leidenschaft 209  
Leidensfähigkeit 199, 295  
Leitpartner 48, 63  
Lernkurve 98  
Leverage 102, 211, 274, 295, 313  
Leveraged Finance 96, 100  
Liegenschaftsrecht 168  
Litigation 75, 295  
Litigation-Abteilung 187  
Litigator 197  
LL.M.-Titel 49, 168 f., 206, 235,  
246  
LL.M.-Studium 187 f., 192, 214,  
298  
Local Partner 93, 201  
Lockstep-System 203, 294  
Loyalität 209  
lunchen 98

M  
M&A 80, 295, 303 f.  
M&A-Anwalt 9, 85, 113, 306  
M&A-Fachbegriff 169  
M&A-Mandate 172  
M&A-Transaktionen 244  
„make or buy“ 153  
Management-Aufgaben 177  
Managementqualitäten 177  
Manager 21  
Mandantenführung 45  
Mandanteninteressen, Gespür  
für 182 ff.  
Mandantenkontakte 20  
Mandantenwettbewerb 68  
maritimes Wirtschaftsrecht 59  
Markenlizenzen 86  
Markenrechtler 9  
Marketing 174, 202, 222  
maßlose Übertreibungen 46  
Maßnahmen zur Umsetzung 154  
„Master of Laws“ 246  
„Masterplan“ 241  
Masterprogramm 320  
materielle Gründe für die Auf-  
nahme in die Sozietät 204 f.  
MBA-Titel 49, 235  
Mediation 249  
Medienrecht 264  
Memo 147  
Menschenführung 35  
Menschenkenntnis 185, 275  
Mentee 191  
Mentor 10 f., 103, 139, 148, 155,  
174 ff., 191 ff., 207 f., 234,  
269, 320, 323  
Mentorenprogramme 191 f.  
Mentorenrolle, Trennung von  
der Rolle als fachvorgesetzter  
Partner 208  
mentoring talks 166  
merit based System 294



- Mezzanine Facilities Agreements 89
- „Milestones“ 18
- Millenials 72
- Mitarbeiterentwicklung 154
- Mittagessen 22, 162
- mittelständische Unternehmen 42
- Miwirkungsrechte 200
- moderne Kommunikationsmittel 58
- modulares Ausbildungsprogramm 184
- Mut 319
- N**
- naher Osten 24
- Nasenfaktor 161 ff.
- National Partner 93
- nationale Erfahrung 49
- nationale Vernetzung 49
- Natural Born Partner 106
- Nerven, gute 45
- Netzwerk 76, 94, 98 f., 194 ff., 234
- „neutrale“ Partner, Untersuchungen und Berichte 48
- Newsletter 86
- nicht-juristische Fähigkeiten 155
- nicht-juristische Tätigkeiten 155
- Nischenmarkt 243
- Non-Equity Partner 94
- Notar 167
- O**
- Öffentliches Wirtschaftsrecht 129 f.
- Off-Counsel 200, 306
- offene Türen der Partner 170
- Offenheit gegenüber Neuem 138
- Online-Glücksspielindustrie 267
- optimaler Zeitpunkt für den Wechsel von der Kanzlei ins Unternehmen 156
- Ordnung 170
- Orientierungsphase 320
- Outlines 147
- „Outside Counsel“ 148, 153
- Outsourcing 150
- Overheads 144
- P**
- Paradigmenwechsel 273, 286
- Partner mit Sonderstatus 94
- Partnerambition 51
- Partnerauswahl 317
- Partnerauswahlgremium 63
- Partnerchancen 295 f.
- „Partner Exposure“ 61
- Partnerin 2.0 71
- „Partner Material“ 95
- Partnerpersönlichkeit 54 ff.
- Partnerplanstellen 11 ff.
- Partnerprofil 54, 176
- Partnerschaftsaufnahme 46
- Partnerschaftsgesellschaftsgesetz (PartGG) 160
- „Partner Slots“ 224
- Partners‘ profit 294
- Partnerversammlung 48
- Partnerwahlausschuss 48
- Partnerwahlverfahren 48
- Patentrecht 267, 296
- People’s Business 118
- permanente Erreichbarkeit 29
- Personalberater 93, 103
- personale Kompetenzen 7
- Personalstruktur 154
- persönliche Eigenschaften 49
- persönliche Kriterien 15 ff.
- Persönlichkeit 32, 206 f.
- personelle Wechsel bei den Mandanten 118
- Pharmarecht 75
- Pitch 63, 131
- Planspiele 62
- Planung 167

polemische Äußerungen 46  
positive Einstellung 217  
Postgraduate 168  
post-graduate studies 297  
Potenzial 207  
Practice Groups 177  
Präsentationen 177  
Praktika 159, 167, 188, 253  
Praxisgruppen 42, 62, 75, 82,  
103, 130, 165, 269  
„privacy lawyer“ 9  
Private Equity 8, 61, 96, 104,  
113, 304f.  
Private M&A 61  
Privatisierungen 61  
Privatleben 71, 139, 198  
„Profil“ innerhalb der Kanzlei  
162  
Programme zur Umsetzung 154  
Promotion 38f., 187f., 292  
Promotionsstipendium 74  
Prozessanwalt 197  
Prozessführung 8  
Prozessoptimierung 152  
Prozessrecht 221  
Public M&A 61  
Public Private Partnerships (PPP)  
61  
Publikationen 44  
Publikationstätigkeiten 190

## Q

Qualifikation 27f.  
qualifizierte Mehrheit 210  
Qualität 97f.  
querdenken 162  
Quereinsteiger 34, 100, 210

## R

Rahmenvereinbarungen 152  
„Rainmaker“ 20f., 80, 175  
Randfragen 184  
Randgebiet 204

Rankings 23  
raumfüllendes Auftreten 55  
Real Estate 96  
Rechnungen 131  
rechtliche Risiken, proaktives  
Management 150  
Rechtsabteilung 149f., 164, 323  
– Organisation 150  
Rechtsdienstleistungsmarkt 148,  
154  
Rechtsprechung 23  
Rechtsreferent 263  
Rechtsvergleichung 141, 288  
Recruitingaufgaben, sozietätsin-  
terne 44  
Recruitment-Initiativen 181  
Recruitment-Veranstaltungen 82  
reduziertes Arbeitspensum 219  
Referendarausbildung 182  
Referendariat 159, 253  
Regulierung von Industrien,  
zunehmende 149  
Regulierungsflut im Wirtschafts-  
recht 59  
reinhängen 277f.  
Reputation 111, 205  
Resident Associate 298  
Respekt 126  
Restructuring-Experten 104  
Restrukturierungen 113  
Reverse-Secondments 153  
Rightsourcing 149ff.  
Risikoanalysen 150  
„Roadmap“ 64  
Round Table 99  
Routinefälle 202  
Rückschläge 139  
Rundfunkrecht 264, 266  
Rundschreiben 42

## S

sachliche Kriterien 8ff.  
– richtiges Fachgebiet 8ff.

- Spezialisierung 8  
 Salary Partner 94  
 Salary Partner 94, 103, 181, 294  
 Schachtelsätze 46  
 Schale mit Obst/Süßigkeiten 22, 162  
 Schaubild zur Wechselwirkung zwischen juristischer Fachkunde und sprachlicher Kompetenz 17  
 schauspielerische Fähigkeiten 45  
 Scheinselbständigkeit 130  
 Schiedsgerichte 150, 186  
 Schiedsgerichtsbarkeit 181, 186, 223, 236 f., 293  
 Schiedsrecht 8, 221  
 Schiedsrichter 188, 193, 195, 224  
 Schiedsverfahren 129, 186  
 Schlüsselkompetenzen 7  
 schnelle Erledigung 46  
 „Schnuppertage“ 145  
 Schreiben 46  
 schriftliche Zeugenerklärungen 187  
 Schriftsätze 46  
 Schwangerschaft 78, 299 ff.  
 Schweinezyklus 9  
 Secondments 56, 62, 130, 153, 187, 190, 221  
 Sekretariatsverwaltung 131  
 Sekundärtugenden 292  
 Selbstbewusstsein 144  
 Selbstdarsteller 105  
 Selbstironie 139  
 Selbstreflexion 175  
 Selbstzweifel 30, 144, 261  
 „self cloning“ 11  
 Senior Counsel 200  
 Seniorenverein 168  
 Seniorpartner 257  
 Service Commitment 142 f.  
 Share Deal 90  
 Skills 49  
 Slot 95, 230, 234, 320  
 Social Skills 117 f., 122  
 „Soft Skills“ 21, 54, 58, 175, 206, 247  
 Sounding 94  
 sounding board 301  
 sozial-kommunikative Kompetenzen 7  
 soziale Fähigkeiten 231  
 soziale Intelligenz 117, 173, 293  
 soziale Kompetenz 46, 162, 208 ff., 234  
 Sozialkompetenz 148  
 Sozialrecht 168  
 Sozios 286  
 Sparkassenrecht 130  
 Spaß an der Arbeit 120, 131  
 Spezialisierung 8, 24, 59 ff., 114, 165, 180, 185 ff., 203, 276, 320  
 Spezial-Know-how 205  
 Spezialwissen 296  
 „spin offs“ 158  
 Sponsor 283  
 Sportwettenkonzessionsverfahren 130  
 Sprachkurs 221  
 Staatsexamen 139, 181 f., 322  
 Stadtplanungsrecht 129  
 standardisierbare Tätigkeiten 155  
 Standardisierung 152  
 Standort, Flexibilität 138  
 Statements of Claims 89  
 Stehvermögen 139  
 Steuerrecht 8, 44, 96, 161, 180  
 Stil 46  
 Stimmrechte 200  
 Stipendium 74  
 „Strahlkraft“ 206 f.  
 Strategie 165  
 „Strategie“ der Kanzlei 162  
 strategische Bedeutung des Geschäfts für die Kanzlei 161

strategische Handlungsfelder 154

strategisches Denken 242

strategisches Vorgehen 207

Stress 45

Studenten 68

Studium 182, 213, 298

„Stunden- oder Anwesenheitsdruck“ 169

Stundenerfassung 294

Stundenhonorare 294

Substitutin 213

systematisierte Hinweise auf rechtliche Neuerungen in Spezialgebieten 153

## T

Tageszeitungen, Namensartikel in 86

taktisches Gespür 45

Talent 27 f.

„Talent Spotting“ 62

Teamarbeit 45

Teamfähigkeit 230

Teamgeist 138, 209

Team Leader 209

Teamleistung 112

Team Member 209

Teampayer 23, 69, 112, 234

Team Spirit 131

Technologierecht 59, 267

Teilzeit 58, 70, 72, 231, 297, 299

Teilzeitmodelle 200, 218, 322

Teilzeitpartnerschaft 218

Telekommunikation, Privatisierung 265 ff.

Titularpartner 94

Transaktionsanwälte 9

Transaktionsgeschäft 70

Transaktions-Know-how 54

Transaktionsmanagement 54

Transferable Business 195

Trends 185

Trennungen 158

„trusted lawyer“ 324

Tutor 320

## U

Übersetzer 202

übersteigertes Ego 199

Überzeugungskraft 58 f.

UK Data Protection Act 130

Umsatz 269, 281

Umsatzsteuerrecht 8

umsetzungsorientierte Kompetenzen 7

Unabhängigkeit 28 f., 108 ff.

unentbehrlich machen 278 f.

unentgeltliche Rechtsauskunft 168

Universitäten 49

Unternehmen 43, 142

Unternehmensanalyse 26

Unternehmensjurist 153

Unternehmenskauf 55

Unternehmenspraktika 206

Unternehmer 21, 44

unternehmerische Fähigkeiten 161 f., 184, 224

unternehmerisches Interesse 139

Unternehmersinn 138

„up-or-out“-Prinzip 199 f.

up-or-out-System 171

Urlaub 116

Urlaubslänge 260

## V

variable Vergütungssysteme 43

Veränderungsbereitschaft und -kompetenz 155

Veränderungsprozess 155

„verantwortlicher Partner“ (VP) 124

Verantwortung 165

Verantwortung für die Mitarbeiter 131

Verdrängungswettbewerb 244

- Vergütungssystem 27, 102  
 – anteilsdefiniertes System 27  
 Verhandlungsführung 21, 58  
 Verhandlungsgeschick 45  
 Verhandlungstaktik 54  
 Verhandlungstechniken 21  
 Verlagsrecht 75  
 Verpackung 27 f., 246 ff.  
 Verrechtlichung des Geschäftslebens 149  
 Verschlangung der internen Prozesse 154  
 Verträglichkeit 284  
 Vertrauen 209  
 Vertretung 43  
 Verwaltungsaufgaben, sozietätsinterne 44  
 Verwaltungsprozessrecht 129  
 Verwaltungsverfahrenrecht 129  
 24/7-Bereitschaft 70  
 24/7-Einsatz 18  
 24/7-Verfügbarkeit 144  
 Visionär 23  
 Visitenkarten 99  
 Vorsprechen 178  
 Vorstellungsgespräche 82, 145, 169, 262  
 Vorträge 44, 56, 62  
 Vortragsreihen 99  
 Vortragstätigkeiten 190  
 Vortragsveranstaltungen bei Mandanten 56
- W**  
 Wachstum 99 ff.  
 Weihnachtsfeier 22, 162  
 Weiterbildung 217, 226 f.  
 Wendehals 104  
 Werbung 20  
 Werteskala, berufliche 177  
 Wertschöpfungskette 150  
 Widerspruchsbereitschaft 162
- „wirkliche“ Gründe für die Aufnahme in die Sozietät 205 ff.  
 wirtschaftliche Zielvorgaben 154  
 wirtschaftliches Verständnis 55  
 Wirtschaftsanwalt 51, 53 ff., 109, 323  
 Wirtschaftskanzlei 44, 297  
 Wirtschaftsrecht 85 f., 222, 297  
 Wissenschaft 170  
 wissenschaftlich vertiefte Bearbeitung 202  
 wissenschaftliche Annäherung 6  
 wissenschaftliche Mitarbeiter 159  
 wissenschaftliche Veröffentlichungen 56  
 Wochenendarbeit 18, 260, 308  
 Work-Life-Balance 71, 142 f., 200, 207, 260, 322
- Y**  
 Yellow Legal Press 24
- Z**  
 Zeichensetzung 88  
 Zeitaufwand 168  
 Zeitkorridor 204  
 Zeitmanagement 45, 54  
 Zeitraum, strategische Betrachtung 154  
 Zeugnisse 145, 283 f.  
 Zielgerichtetheit 165  
 Zielmarkt 98  
 Zukunft 22  
 Zukunftspotential des Bewerbers 205  
 Zukunftsstrategie der Kanzlei 131  
 Zusatzleistungen zur Mandantenbindung 154  
 Zusatzqualifikationen, Erwerb von 49  
 Zuverlässigkeit 32