

Partner werden in der Anwaltskanzlei

Partner werden 2.0

Bearbeitet von

Dr. Stephan J. Spehl, Dr. Florian Amereller, Prof. Dr. Jobst-Hubertus Bauer, Dr. Marius B. Berenbrok, Oliver C. Brahmst, Dr. Alfried Heidbrink, Dr. Christof Jäckle, Dr. Cesare Jermini, Dr. Jörg Kirchner, Dr. Thomas R. Klötzel, Michael Molitoris, Dr. Karl Pörnbacher, Dr. Axel Reidlinger, Dr. Jörg Risse, Prof. Dr. Thomas Sambuc, Michael Schmittmann, Dr. Thomas Schürle, Prof. Dr. Dr. h.c. Rolf A. Schütze, Dr. Volker Triebel, Daniela Weber-Rey, Prof. Dr. Hans-Jörg Ziegenhain

2. Auflage 2016. Buch. XXI, 336 S. Kartoniert

ISBN 978 3 406 68454 8

Format (B x L): 12,8 x 19,4 cm

Gewicht: 377 g

[Recht > Zivilverfahrensrecht, Berufsrecht, Insolvenzrecht > Vergütungsrecht, Kostenrecht, Berufsrecht > Rechtspflege, Kanzleimanagement](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

The logo for beck-shop.de features the text 'beck-shop.de' in a bold, red, sans-serif font. Above the 'i' in 'shop' are three red dots of varying sizes. Below the main text, the words 'DIE FACHBUCHHANDLUNG' are written in a smaller, red, all-caps, sans-serif font.

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Die Zahlen beziehen sich auf Seiten

- A**
- Aberkennung des Partnerstatus 201
 - Abitur 15, 139
 - „absolute responsiveness“ 29
 - Abspaltungen 158
 - administratives System der Großkanzlei 295
 - After Work 98
 - Akademikerfamilien 73
 - Akquisefähigkeiten 162
 - Akquisition 20 f., 172
 - Akquisitionsfähigkeit 55, 284
 - Akquisitionsfinanzierung 8, 304
 - Allgemeinbildung 206
 - Allgemeine Kanzleiverwaltung 174
 - alternative Abrechnungsmodelle und -methoden 153 f.
 - „Alternative Dispute Resolution“ 214, 221
 - alternative Streitbeilegungsverfahren 249
 - Altersversorgungssysteme, Änderung 43
 - amerikanische Prozessführung 187
 - amerikanisches Rechtssystem 187
 - Anerkennung 261
 - angelsächsische Kanzleien 26
 - angloamerikanischer Rechtskreis 186
 - Anwältinnen 190
 - Anwaltsbild 30
 - Anwaltshaftung 16
 - Anwaltsmarkt 84
 - Anwaltspersönlichkeit 293
 - A-Partner 94
 - Arbeit von zu Hause aus 68
 - Arbeitgeber 42 f.
 - Arbeitsergebnis 183
 - Arbeitsethos 53
 - Arbeitsqualität 138
 - Arbeitsrecht 8, 41 f., 161, 203
 - europäisches 44
 - Arbeitsrechtler 9, 36, 41, 204
 - Arbeitsrechtspartner, Bild des idealen 44 ff.
 - Arbeitsverteilung 131
 - „Arbitration Practitioners“ 215
 - Arme-Leute-Recht 36 ff., 41
 - Arroganz 45
 - Assessment 167, 177
 - Assessment-Ausschuss 204
 - Assessment Center 295
 - Asset Deal 90
 - Associated Partner 200, 204
 - Associate 52, 56, 60 ff., 68, 72, 85, 158, 161, 163 f., 167, 174, 199, 208, 229 f., 232 f., 265, 289, 292
 - Assoziierter Partner 94
 - Attorney 167
 - Auflösungen 158
 - Aufsätze in juristischen Zeitschriften 86
 - Ausbildungspläne 49
 - Ausbildungsprogramm, von den Kanzleien angebotenes 49
 - Ausdauer 32
 - Ausgründung 164 f.

- Ausländerrecht 9
 Auslandsaufenthalt 188 ff., 206,
 211, 213 ff., 234
 Auslandserfahrung 292
 Auslands-Secondment 130
 Außenwirtschaftsrecht 130
 außerfachliche Kompetenzen 166
 „availability“ 170
- B**
- Bad Banks 113
 Bankrecht 130
 Bar Exams, ausländische 206
 Bauprozesse 86
 Baurecht 129, 203
 Baurechtler 204
 Bedarf 99 ff.
 „Bedenkenträger“ 45, 318
 Befragungen der Partner 177
 Beginn der Anwaltstätigkeit 139
 Begriff des Partners 26, 286
 Beharrungsvermögen 295
 Behörden 150
 Beobachtungsgabe 184
 Beratung 8, 43
 Beratungsaufträge an Externe
 153
 Berufsanfänger 10, 32, 68, 158,
 182, 232, 256
 Berufserfahrung 97
 Berufswahl 69
 Bescheidenheit 32
 Best Practices 187
 betriebliche Altersversorgung 43
 betriebliche Altersversorgungssy-
 steme, Gestaltung und
 Änderung 43
 Betriebsänderungen 43
 Betriebsausflug 22, 162
 Betriebsräte 43, 45
 Betriebsrentenrecht 8
 „Big Points“ 20
 billable hour 18
- Bilanz 55
 Bilanzkennzahlen 55
 Börsengänge 113
 „Boutique“ 159, 165, 168, 235 f.,
 291
 Boykott-Verbot 130
 B-Partner 94
 Branchenkonflikte 84
 Branchenpublikationen 86
 Brand building 76
 Bucerius-Jura-Programm 74
 Buch schreiben 20, 23
 Buchhaltung 202
 Budgets 131
 Bücher über Erfolg 21
 Bürgermeisterwahlen 20
 Bullet Points 87, 147
 Burn-Out 53
 Business Case 81, 102, 196, 288,
 294, 320
 Business Needs Case 62, 82, 230,
 234
 Businessplan 175 f., 294
 “business sense” 230
- C**
- Capital Partner 94
 Carrier Committee („CC“) 176
 „case by case basis“ 178
 Charaktereigenschaften 32, 144,
 230, 262
 – früher 32
 – heute 32
 „Chemie“ 162, 208, 261
 Chief Governance Officer 314
 „Cleverness“ 45
 Client appeal 295
 „Client Ownerships“ 103
 Clients first 108 ff.
 Coaching 167
 Common Law 130, 141
 competition 295
 Compliance 8, 10, 245

„Compliance-Anwälte“ 9
Compliance/Investigations 61
Compliance-Themen 113
Compliance-Management-Systeme 150
Contract Partner 167, 176 f.
„Coolness“ 45
Corporate 62, 221, 295, 303
Corporate Clients 149 ff.
corporate culture 317
Corporate Finance 303 ff.
Corporate Governance 150, 308, 313, 315
Counsel 167, 199, 201

D

Darlehen 217
Datenschutz 129 f.
Datenschützer 9
Datenschutzrecht 86
DDR-Parteiengesetz 130
Dealflow 98
– Inbound Dealflow 101
De-Equitisierung 201, 210
Delegieren 131
Deutsch-Amerikanische Juristenvereinigung 192
Deutsch-Polnische Handelskammer 223
Development Workshops 48
„Dezernatsaufstellung“ 61
Dienstleister 139, 160, 323
Dienstleistungsberuf 139
Dienstverhältnisse, Eingehung, Durchführung und Beendigung 43
Diplomatie 319
Discovery-Verfahren 187
Diskussionen 177
Diskussionen, Beteiligung an 62
Dispute Resolution 62, 186, 223
Dissertation 293
Distanz 52

Distanz zur Karriere 139
Diversity 71, 119
Doktor 206, 235
Dokumentaustausch 187
Drafting 54
Due Diligence 25 f., 270, 292
Dünnhäutigkeit 199
Durchhaltevermögen 148
Durchsetzungsvermögen 58, 162
„eat what you kill“-Prinzip 203

E

EDV 202
Effizienz 238
„Ehrenrunde“ 163
Ehrgeiz 207
eigenfinanzierte Sozietät 203
Eigeninitiative 138, 173
Einigungsstellenverfahren nach § 76 BetrVG 43
„Einkaufen“ in die Sozietät 203, 273
Einsatzbereitschaft 230, 277, 323
Einschränkungen 46
Einserjurist 139
einstweilige Verfügung 90
elementare Werte 209
Elitenforschung 15 ff.
Elternzeit 72, 129
E-Mails 87
Empfehlungen 225
englische Sprache 320
englisches Recht 141
Englischkenntnisse 44
Entscheidungsfreudigkeit 319
Entwicklungsphase 177
Equity 141
Equity Partner 94, 167, 181, 197 ff., 202, 204 f., 207, 209 ff., 289, 294
Erfolg 94
Erreichbarkeit 126 f.
Ertragskraft 279

etablierter Beratungsmarkt 244
ethische Standards 111
EU-Kommission 307
EU-Wettbewerbsrecht 228
Europäische Kommission, Auslandsstation 263
Europäischer Gerichtshof 44
Examensnoten 47, 142, 275 f.
Examensrelevanz 141 f.
Executive Summaries 147
Expansion 172
externe Rechtsdienstleistungen 152
externer Anwalt 152 f.
externer Coach 131
externes Netzwerk 99
Exzellenz 205 f., 209

F

Fachanwalt 49
Facharbeiterfamilien 73
Fachaufsätze 23
„fachfremde“ Partner, Urteil 161
Fachgebietsgruppen 8
fachlich-methodische Kompetenzen 7
fachliche Fähigkeiten 161, 281
Fachöffentlichkeit 87
Fähigkeiten 49
fairer Umgang 232
Familie 238, 284, 322
Familienleben 58
Familienmanagement 130
Familienpläne 218
Fax 167, 170
„Feedback“ 48
Feedback geben 131
Fehler 121 f.
Feierabend 260
Finance 62, 100, 221, 295
Finanzierung der Kanzlei 203, 271
Finanzierungs-Anwältin 113

Finanzkennzahlen 154
Finanzsektor 313
Firmenanwalt, unangemessenes Verhalten 46
Fixed Share Partner 94
Fleiß 18, 32, 138, 148
Flexibilität 165, 171
flexible Arbeitszeiten 58
flexible Arbeitszeitregelungen, Einführung 43
Flowcharts 147
Förderer 191 f., 207 f.
„Foreign Associate“ 214
formelle Voraussetzungen für eine Aufnahme in die Partnerschaft 204
formeller Review Prozess 48
forschendes Auftreten 47
Fortbildung 226 f.
Fortbildungsprogramme 226
Fragebögen 177
Frauen 311 f.
Frauen als Partnerinnen 231 ff., 284
Frauen bei der Partnerwahl 34, 144, 262
Frauenquote 22, 270, 311 f.
Freiräume 143
fremdfinanzierte Sozietät 203
Fremdwährung 271
Frequenzrechte 245
Freude an der Arbeit 230
Fristensachen 45
Führungsfähigkeit 277
Führungskompetenz 148
Führungskräfte 42 f.
Führungsqualitäten 177
Fürsprecher 191 f.
Full-Service-Kanzlei, Rechtsabteilung als
Fusionen 158, 289 ff.
Fusionswelle der 90er Jahre 59

- G
Geistiges Eigentum 254
Gemeinschaft, Hineinwachsen in die 52
Gender Balance 57
General Counsel 147, 151
Generalist 60
Genussarbeiter 19
Gerechtigkeit bei der Partnerwahl 31
Gerichte 150
gerichtliche Vertretung 43
geringere Partnerchancen, Diagramm 14
Geschäftsaufwerter 107
Geschäftsstrategie 165
Gesellschafter 167
Gesellschafterversammlung 176
Gesellschaftsrecht 8, 44, 303 ff.
Gesellschaftsrechtler 85
Gespür 230, 244
gesundes Ego 199
gesundes Selbstvertrauen 45
gewerblicher Rechtsschutz 8, 267
Gewerkschaften 43, 45
Gewinnkennzahlen 55
Gewinn- und Verlustrechnung 55
„gläserner Himmel“ 274
globalisierte Arbeitswelt 145 f.
Globalisierung 223
„Globalisierungswahn“ 268
Glück 196, 221 ff., 228 ff., 242, 256, 279 f.
Glücksspielstaatsvertrag 129
Grammatik 88
„graue Maus“ 47, 206
grenzüberschreitende Transaktionen 61
Großkanzlei 282, 316 ff.
Großunternehmen 42
Gründlichkeit 262
Gutachten 43
Gutachtaufträge 183
guter Jurist 16
- H
Handbücher, Kapitel 86
Handelssanktionen 130
Handlungsempfehlungen 56, 183
Handschlag 273
Hauptansprechpartner wichtiger Mandanten 115
Headhunter 100
Herabstufung 201
high potentials 167
Hiring 131
Hiring Partner 237
höhere Partnerchancen, Diagramm 14
Horizontenerweiterung 141 f., 213 ff., 234
HR 166, 174
HR-Abteilung 174, 269
HR-Partner 48, 176
Human Factor 208 ff.
„Hunger“ 207
- I
IBA Rules On The Taking Of Evidence 186 f.
Ideen 207
Inaussichtstellung der Partnerschaft 217
Individualisten 32
Informationstechnologie 58
Inhouse Counsel 151
In-house-Karriere 147, 155
In-house-Schulungen 153
Initiativen 207
Integrität 108 ff., 209
Intelligenz 116 f.
Interessen, andere 171
Interessenkollision 42
interkulturelle Kompetenzen 144
Internal Investigation 130
International Arbitration 223

international aufgestellte Teams
61

International Dispute Resolution
188

International Partner 94

internationale Anwaltskanzlei
160

internationale Erfahrung 49

internationale Marktstandards
61

internationale Netzwerke 215 ff.

internationale Prozessführung
181

internationale Schiedsgerichts-
barkeit 189, 214 f., 219

internationale Schiedsverfahren
186

internationale Streitbeilegung
188

internationale Unternehmen 42

internationale Vernetzung 49, 61

internationale Workshops 62

Internationalisierung 223

Internationalität 160, 181

interne Anfragen 174

interne Fortbildungsveranstal-
tung 252

interne Strukturen 224

internes Netzwerk 99, 196

Internet 84

Internetauftritt 131

Interviews 48, 63, 177, 237

Investitionsschiedsgerichtsbarkeit
193

IP 8, 254

IT 8, 174

IT-Recht 161

IT-Sicherheit 131

J

Jahresgespräche 131

Judgment 115

junger Anwalt mit 5-jähriger
Berufserfahrung 33

Jungjuristen 294

Junior Partner 166, 171 f., 174,
282

juristische Intelligenz 117

juristische Qualifikation 284

K

Kanzleierfahrung 156

Kanzleihandbuch 170

Kanzleikindergarten 144 f.

Kanzleimarkt, Veränderung
158 f.

Kanzleinetzwerk 99

Kanzlei-Newsletter 20

Kanzleiwechsel 101 f.

Kapitalmarktrecht 8, 59, 61

Karrieregespräche 166

Karriereplan 287

Karriereplanung 125

Kartellrecht 8, 159 ff., 164

Kartellrechtler 228

Kartellrechts-Anwältin 160

Kenntnisse 49

Kernwerte 154

Kinder 58, 77 ff., 238

Kinderbetreuung 219, 299

Kinderkrippen 301

Klageschrift 90

„Knock-out-Kriterium“ 209

Körpersprache 77

kollegiales Team 160

Kollektivangelegenheiten 43

kollektives Arbeitsrecht 45

Komfortzone 89

Kommentare, Kapitel 86

Kommunikationsrecht 267

Kompetenzmessung 6

Kompetenzzentren, interne 151

Konfliktlösung 221

konkrete Tipps 22 f.

Konsensfähigkeit 46

Konsenslösungen 45
konstruktive Kritik 191
Kontakte, nachhaltige 205
Konzerne 149, 153, 164
Konzipient 166 f., 169 f., 236
Kooperationsbereitschaft 284
Kopfgeld 169
Kostenstruktur 84
Kostenwesen 202
Kreativität 27 f., 45, 116 f., 165,
238, 319
Kredit-Portfolien, Verbriefung
und Verkauf
Kreuzverhör 187
Krisenkommunikation 75
Kundenorientierung 153 f.

L

lange Arbeitszeiten 276 f.
„Lateral Hires“ 197, 210
„Law Firm Economics“ 84
Leadership 154, 295
Leadership Ambition Gap 78
Lean Management 152
Lebenserfahrung 206
Leidenschaft 209
Leidensfähigkeit 199, 295
Leitpartner 48, 63
Lernkurve 98
Leverage 102, 211, 274, 295, 313
Leveraged Finance 96, 100
Liegenschaftsrecht 168
Litigation 75, 295
Litigation-Abteilung 187
Litigator 197
LL.M.-Titel 49, 168 f., 206, 235,
246
LL.M.-Studium 187 f., 192, 214,
298
Local Partner 93, 201
Lockstep-System 203, 294
Loyalität 209
lunchen 98

M
M&A 80, 295, 303 f.
M&A-Anwalt 9, 85, 113, 306
M&A-Fachbegriff 169
M&A-Mandate 172
M&A-Transaktionen 244
„make or buy“ 153
Management-Aufgaben 177
Managementqualitäten 177
Manager 21
Mandantenführung 45
Mandanteninteressen, Gespür
für 182 ff.
Mandantenkontakte 20
Mandantenwettbewerb 68
maritimes Wirtschaftsrecht 59
Markenlizenzen 86
Markenrechtler 9
Marketing 174, 202, 222
maßlose Übertreibungen 46
Maßnahmen zur Umsetzung 154
„Master of Laws“ 246
„Masterplan“ 241
Masterprogramm 320
materielle Gründe für die Auf-
nahme in die Sozietät 204 f.
MBA-Titel 49, 235
Mediation 249
Medienrecht 264
Memo 147
Menschenführung 35
Menschenkenntnis 185, 275
Mentee 191
Mentor 10 f., 103, 139, 148, 155,
174 ff., 191 ff., 207 f., 234,
269, 320, 323
Mentorenprogramme 191 f.
Mentorenrolle, Trennung von
der Rolle als fachvorgesetzter
Partner 208
mentoring talks 166
merit based System 294

- Mezzanine Facilities Agreements 89
 „Milestones“ 18
 Millennials 72
 Mitarbeiterentwicklung 154
 Mittagessen 22, 162
 mittelständische Unternehmen 42
 Miwirkungsrechte 200
 moderne Kommunikationsmittel 58
 modulares Ausbildungsprogramm 184
 Mut 319
- N**
 naher Osten 24
 Nasenfaktor 161 ff.
 National Partner 93
 nationale Erfahrung 49
 nationale Vernetzung 49
 Natural Born Partner 106
 Nerven, gute 45
 Netzwerk 76, 94, 98 f., 194 ff., 234
 „neutrale“ Partner, Untersuchungen und Berichte 48
 Newsletter 86
 nicht-juristische Fähigkeiten 155
 nicht-juristische Tätigkeiten 155
 Nischenmarkt 243
 Non-Equity Partner 94
 Notar 167
- O**
 Öffentliches Wirtschaftsrecht 129 f.
 Off-Counsel 200, 306
 offene Türen der Partner 170
 Offenheit gegenüber Neuem 138
 Online-Glücksspielindustrie 267
 optimaler Zeitpunkt für den Wechsel von der Kanzlei ins Unternehmen 156
- Ordnung 170
 Orientierungsphase 320
 Outlines 147
 „Outside Counsel“ 148, 153
 Outsourcing 150
 Overheads 144
- P**
 Paradigmenwechsel 273, 286
 Partner mit Sonderstatus 94
 Partnerambition 51
 Partnerauswahl 317
 Partnerauswahlgremium 63
 Partnerchancen 295 f.
 „Partner Exposure“ 61
 Partnerin 2.0 71
 „Partner Material“ 95
 Partnerpersönlichkeit 54 ff.
 Partnerplanstellen 11 ff.
 Partnerprofil 54, 176
 Partnerschaftsaufnahme 46
 Partnerschaftsgesellschaftsgesetz (PartGG) 160
 „Partner Slots“ 224
 Partners‘ profit 294
 Partnerversammlung 48
 Partnerwahlausschuss 48
 Partnerwahlverfahren 48
 Patentrecht 267, 296
 People’s Business 118
 permanente Erreichbarkeit 29
 Personalberater 93, 103
 personale Kompetenzen 7
 Personalstruktur 154
 persönliche Eigenschaften 49
 persönliche Kriterien 15 ff.
 Persönlichkeit 32, 206 f.
 personelle Wechsel bei den Mandanten 118
 Pharmarecht 75
 Pitch 63, 131
 Planspiele 62
 Planung 167

polemische Äußerungen 46
positive Einstellung 217
Postgraduate 168
post-graduate studies 297
Potenzial 207
Practice Groups 177
Präsentationen 177
Praktika 159, 167, 188, 253
Praxisgruppen 42, 62, 75, 82,
103, 130, 165, 269
„privacy lawyer“ 9
Private Equity 8, 61, 96, 104,
113, 304f.
Private M&A 61
Privatisierungen 61
Privatleben 71, 139, 198
„Profil“ innerhalb der Kanzlei
162
Programme zur Umsetzung 154
Promotion 38f., 187f., 292
Promotionsstipendium 74
Prozessanwalt 197
Prozessführung 8
Prozessoptimierung 152
Prozessrecht 221
Public M&A 61
Public Private Partnerships (PPP)
61
Publikationen 44
Publikationstätigkeiten 190

Q

Qualifikation 27f.
qualifizierte Mehrheit 210
Qualität 97f.
querdenken 162
Quereinsteiger 34, 100, 210

R

Rahmenvereinbarungen 152
„Rainmaker“ 20f., 80, 175
Randfragen 184
Randgebiet 204

Rankings 23
raumfüllendes Auftreten 55
Real Estate 96
Rechnungen 131
rechtliche Risiken, proaktives
Management 150
Rechtsabteilung 149f., 164, 323
– Organisation 150
Rechtsdienstleistungsmarkt 148,
154
Rechtsprechung 23
Rechtsreferent 263
Rechtsvergleichung 141, 288
Recruitingaufgaben, sozietätsin-
terne 44
Recruitment-Initiativen 181
Recruitment-Veranstaltungen 82
reduziertes Arbeitspensum 219
Referendarausbildung 182
Referendariat 159, 253
Regulierung von Industrien,
zunehmende 149
Regulierungsflut im Wirtschafts-
recht 59
reinhängen 277f.
Reputation 111, 205
Resident Associate 298
Respekt 126
Restructuring-Experten 104
Restrukturierungen 113
Reverse-Secondments 153
Rightsourcing 149ff.
Risikoanalysen 150
„Roadmap“ 64
Round Table 99
Routinefälle 202
Rückschläge 139
Rundfunkrecht 264, 266
Rundschreiben 42

S

sachliche Kriterien 8ff.
– richtiges Fachgebiet 8ff.

- Spezialisierung 8
 Salary Partner 94
 Salary Partner 94, 103, 181, 294
 Schachtelsätze 46
 Schale mit Obst/Süßigkeiten 22, 162
 Schaubild zur Wechselwirkung zwischen juristischer Fachkunde und sprachlicher Kompetenz 17
 schauspielerische Fähigkeiten 45
 Scheinselbständigkeit 130
 Schiedsgerichte 150, 186
 Schiedsgerichtsbarkeit 181, 186, 223, 236 f., 293
 Schiedsrecht 8, 221
 Schiedsrichter 188, 193, 195, 224
 Schiedsverfahren 129, 186
 Schlüsselkompetenzen 7
 schnelle Erledigung 46
 „Schnuppertage“ 145
 Schreiben 46
 schriftliche Zeugenerklärungen 187
 Schriftsätze 46
 Schwangerschaft 78, 299 ff.
 Schweinezyklus 9
 Secondments 56, 62, 130, 153, 187, 190, 221
 Sekretariatsverwaltung 131
 Sekundärtugenden 292
 Selbstbewusstsein 144
 Selbstdarsteller 105
 Selbstironie 139
 Selbstreflexion 175
 Selbstzweifel 30, 144, 261
 „self cloning“ 11
 Senior Counsel 200
 Seniorenverein 168
 Seniorpartner 257
 Service Commitment 142 f.
 Share Deal 90
 Skills 49
 Slot 95, 230, 234, 320
 Social Skills 117 f., 122
 „Soft Skills“ 21, 54, 58, 175, 206, 247
 Sounding 94
 sounding board 301
 sozial-kommunikative Kompetenzen 7
 soziale Fähigkeiten 231
 soziale Intelligenz 117, 173, 293
 soziale Kompetenz 46, 162, 208 ff., 234
 Sozialkompetenz 148
 Sozialrecht 168
 Sozios 286
 Sparkassenrecht 130
 Spaß an der Arbeit 120, 131
 Spezialisierung 8, 24, 59 ff., 114, 165, 180, 185 ff., 203, 276, 320
 Spezial-Know-how 205
 Spezialwissen 296
 „spin offs“ 158
 Sponsor 283
 Sportwettenkonzessionsverfahren 130
 Sprachkurs 221
 Staatsexamen 139, 181 f., 322
 Stadtplanungsrecht 129
 standardisierbare Tätigkeiten 155
 Standardisierung 152
 Standort, Flexibilität 138
 Statements of Claims 89
 Stehvermögen 139
 Steuerrecht 8, 44, 96, 161, 180
 Stil 46
 Stimmrechte 200
 Stipendium 74
 „Strahlkraft“ 206 f.
 Strategie 165
 „Strategie“ der Kanzlei 162
 strategische Bedeutung des Geschäfts für die Kanzlei 161

strategische Handlungsfelder 154

strategisches Denken 242

strategisches Vorgehen 207

Stress 45

Studenten 68

Studium 182, 213, 298

„Stunden- oder Anwesenheitsdruck“ 169

Stundenerfassung 294

Stundenhonorare 294

Substitutin 213

systematisierte Hinweise auf rechtliche Neuerungen in Spezialgebieten 153

T

Tageszeitungen, Namensartikel in 86

taktisches Gespür 45

Talent 27 f.

„Talent Spotting“ 62

Teamarbeit 45

Teamfähigkeit 230

Teamgeist 138, 209

Team Leader 209

Teamleistung 112

Team Member 209

Teampayer 23, 69, 112, 234

Team Spirit 131

Technologierecht 59, 267

Teilzeit 58, 70, 72, 231, 297, 299

Teilzeitmodelle 200, 218, 322

Teilzeitpartnerschaft 218

Telekommunikation, Privatisierung 265 ff.

Titularpartner 94

Transaktionsanwälte 9

Transaktionsgeschäft 70

Transaktions-Know-how 54

Transaktionsmanagement 54

Transferable Business 195

Trends 185

Trennungen 158

„trusted lawyer“ 324

Tutor 320

U

Übersetzer 202

übersteigertes Ego 199

Überzeugungskraft 58 f.

UK Data Protection Act 130

Umsatz 269, 281

Umsatzsteuerrecht 8

umsetzungsorientierte Kompetenzen 7

Unabhängigkeit 28 f., 108 ff.

unentbehrlich machen 278 f.

unentgeltliche Rechtsauskunft 168

Universitäten 49

Unternehmen 43, 142

Unternehmensanalyse 26

Unternehmensjurist 153

Unternehmenskauf 55

Unternehmenspraktika 206

Unternehmer 21, 44

unternehmerische Fähigkeiten 161 f., 184, 224

unternehmerisches Interesse 139

Unternehmersinn 138

„up-or-out“-Prinzip 199 f.

up-or-out-System 171

Urlaub 116

Urlaubslänge 260

V

variable Vergütungssysteme 43

Veränderungsbereitschaft und -kompetenz 155

Veränderungsprozess 155

„verantwortlicher Partner“ (VP) 124

Verantwortung 165

Verantwortung für die Mitarbeiter 131

Verdrängungswettbewerb 244

- Vergütungssystem 27, 102
 – anteilsdefiniertes System 27
 Verhandlungsführung 21, 58
 Verhandlungsgeschick 45
 Verhandlungstaktik 54
 Verhandlungstechniken 21
 Verlagsrecht 75
 Verpackung 27 f., 246 ff.
 Verrechtlichung des Geschäftslebens 149
 Verschlangung der internen Prozesse 154
 Verträglichkeit 284
 Vertrauen 209
 Vertretung 43
 Verwaltungsaufgaben, sozietätsinterne 44
 Verwaltungsprozessrecht 129
 Verwaltungsverfahrenrecht 129
 24/7-Bereitschaft 70
 24/7-Einsatz 18
 24/7-Verfügbarkeit 144
 Visionär 23
 Visitenkarten 99
 Vorsprechen 178
 Vorstellungsgespräche 82, 145, 169, 262
 Vorträge 44, 56, 62
 Vortragsreihen 99
 Vortragstätigkeiten 190
 Vortragsveranstaltungen bei Mandanten 56
- W**
 Wachstum 99 ff.
 Weihnachtsfeier 22, 162
 Weiterbildung 217, 226 f.
 Wendehals 104
 Werbung 20
 Werteskala, berufliche 177
 Wertschöpfungskette 150
 Widerspruchsbereitschaft 162
- „wirkliche“ Gründe für die Aufnahme in die Sozietät 205 ff.
 wirtschaftliche Zielvorgaben 154
 wirtschaftliches Verständnis 55
 Wirtschaftsanwalt 51, 53 ff., 109, 323
 Wirtschaftskanzlei 44, 297
 Wirtschaftsrecht 85 f., 222, 297
 Wissenschaft 170
 wissenschaftlich vertiefte Bearbeitung 202
 wissenschaftliche Annäherung 6
 wissenschaftliche Mitarbeiter 159
 wissenschaftliche Veröffentlichungen 56
 Wochenendarbeit 18, 260, 308
 Work-Life-Balance 71, 142 f., 200, 207, 260, 322
- Y**
 Yellow Legal Press 24
- Z**
 Zeichensetzung 88
 Zeitaufwand 168
 Zeitkorridor 204
 Zeitmanagement 45, 54
 Zeitraum, strategische Betrachtung 154
 Zeugnisse 145, 283 f.
 Zielgerichtetheit 165
 Zielmarkt 98
 Zukunft 22
 Zukunftspotential des Bewerbers 205
 Zukunftsstrategie der Kanzlei 131
 Zusatzleistungen zur Mandantenbindung 154
 Zusatzqualifikationen, Erwerb von 49
 Zuverlässigkeit 32