

Vahlen kompakt

## Organisation

Bearbeitet von  
Von Prof. Dr. Thomas Träger

1. Auflage 2018. Buch. XX, 232 S. Kartoniert  
ISBN 978 3 8006 5128 3  
Format (B x L): 14,1 x 22,4 cm

[Wirtschaft > Management > Unternehmensführung](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

# Stichwortverzeichnis

## A

Ablaufdiagramm 177  
Ablauforganisation 12, 145  
Abstimmungskollegialität 66  
Abteilung 56  
Abteilungsbildung 57  
Ad-hoc-Prozess 166  
AKV 40  
Analyse 14, 148  
Arbeitsanalyse 15, 149  
Arbeitsdirektor 68  
Arbeitselement 151  
Arbeitsgang 151  
Arbeitsgemeinschaft 127  
Arbeitsgruppe 60, 213  
Arbeitssynthese 15, 152  
Arbeitsverteilung 147  
Assistenzstelle 46  
Aufbauorganisation 12, 21  
Aufgabe 13  
Aufgabenanalyse 15, 24  
Aufgabensynthese 15, 29  
Ausschuss 71  
Außenorganisation 6  
Automatisierte Fertigungskonzepte 215

## B

Basissystem 110  
Befragung 27  
Beobachtung 28  
Bereichsleitung 70  
Binnenorganisation 6  
Blockdiagramm 176  
Business Process Management 155  
Business Process Reengineering 157

## C

Change-Management 190

Chargenfertigung 201

## D

Delegation 39  
Dezentralisation 30  
Direktionsrecht 37  
Direktorialmodell 65  
Disposition 9  
Disziplinarbefugnis 38  
Divisionalorganisation 101  
Dokumentenanalyse 172  
Dreigremienmodell 65

## E

Eingremienmodell 64  
Einliniensystem 51  
Einzelfertigung 199  
Entscheidungsbefugnis 38  
Ereignisgesteuerte Prozesskette 180  
Erhebungstechniken 27, 172

## F

Fertigungsinsel 212  
Fertigungsorganisation 197  
Finanzholding 136  
Flexible Fertigungsansätze 212  
Flexible Fertigungslinie 216  
Flexible Fertigungssysteme 216  
Flexible Fertigungszelle 215  
Fließfertigung 209  
Fließprinzip 207  
Flussdiagramm 177  
Formale Organisation 5  
Formalziel 14  
Führungsentscheidung 63  
Führungsprozess 165  
Funktionale Organisation 94  
Funktionendiagramm 87  
Funktionsmeistersystem 55

**G**

Gangelement 151  
 Geschäftsbereichsorganisation 101  
 Geschäftsprozess 155  
 – Identifikation 169  
 – Merkmale 169  
 Geschäftsprozessmanagement 153, 155  
 Gleichordnungskonzern 133  
 Gremienmodelle 65  
 Gruppe 59

**H**

Hauptstelle 44  
 Hierarchie 37  
 Hilfsstelle 44  
 Holding 135

**I**

Improvisation 10  
 Informale Organisation 5  
 Informationsbefugnis 38  
 Inselfertigung 212

**J**

Job Enlargement 213  
 Job Enrichment 213  
 Joint Venture 128

**K**

Kaizen 157, 184  
 Kartell 123  
 Kassationskollegialität 66  
 Kernprozess 165, 170  
 Key-Account-Management 108  
 Kollegialmodell 65  
 Komplementärsystem 110  
 Konfiguration 24  
 Kongruenzprinzip 40  
 Konsortium 127  
 Kontinuierlicher Verbesserungsprozess 184  
 Kontrollbefugnis 39  
 Konzern 132

Kooperation 124  
 Kunden-Lieferanten-Beziehung  
 – interne 162  
 Kundenmanagement 108  
 Kundensparten 103

**L**

Laufzettelverfahren 173  
 Leistungskette 146  
 Leitungshilfsstelle 46  
 Leitungsspanne 59  
 Leitungsstelle 44  
 Linienstelle 45  
 Lokale Synthese 153

**M**

Management-Holding 138  
 Mass-Customization 200  
 Massenfertigung 201  
 Matrixorganisation 110  
 – gleichberechtigt, reif 113  
 – ungleichberechtigt, unreif 113  
 – unvollständige 114  
 – Vor-/Nachteile 116  
 Mehrfachfertigung 199  
 Mehrliniensystem 54, 110

**O**

Objektkriterium 25  
 Objektzentralisation 33  
 One-Piece-Flow 214  
 Organigramm 76  
 – horizontales 78  
 – vertikales 77  
 – Vor-/Nachteile 81  
 Organisation  
 – Begriff 2  
 – Definition 4  
 – Zielsystem 17  
 Organisationsgrad 10, 15

**P**

Personale Synthese 152  
 Pfeilformdarstellung 177

- Pluralinstanz 45
  - Potenzialfaktoren 161
  - Primatkollegialität 66
  - Process Owner 156
  - Produktmanagement 99
  - Produktparten 102
  - Prozess 160
    - formale Kriterien 165
    - Output 162
    - Prozessstruktur 165
    - Roll-Out 192
    - Tragweite 166
  - Prozesscontrolling 157
  - Prozessdokumentation 168
  - Prozessebenen 175
    - Visualisierung 177
  - Prozessführung 156
  - Prozesslandkarte 170
  - Prozessmanagement 153
  - Prozessmodellierung 174
  - Prozessoptimierung 187
  - Prozessorganisation 153, 159
    - Implementierung 189
    - Vorgehensmodell 168
  - Prozesssteuerung 194
  - Prozessstruktur 172, 174
  - Prozessverbesserung 183
  - Punktfertigung 205
- R**
- RACI-Matrix 87, 89
  - Realisationsstelle 44, 50
  - Regelprozess 166
  - Regelung 8
    - fallweise 9
    - generelle 8
  - Reihenfertigung 207
  - Ressortaufteilung 67
  - Ressortkollegialität 66
  - Ringsegmentorganigramm 80
  - Routineprozess 166
- S**
- Sachziel 14
  - Säulenorganigramm 78
  - Schaltbrettunternehmen 141
  - Selbstaufschreibung 29
  - Serienfertigung 200
  - Singularinstanz 45
  - Sonnenorganigramm 79
  - Sortenfertigung 201
  - Span of Control 59
  - Spartenorganisation 100
  - Spezialisierung 30, 94
  - Stab-Linien-Organisation 98
  - Stabliniensystem 52
  - Stabsstelle 46
  - Stakeholder 17
  - Stammhauskonzern 133
  - Stelle 31, 44
  - Stellenarten 44
  - Stellenbeschreibung 81
  - Stellenbildung
    - aufgabenträgerbezogene 35
    - nach Gesetz 36
    - nach Objekt 33
    - nach Verrichtung 32
    - sachlich 31
  - Stellenmehrheit 56
  - Strategische Allianz 130
  - Substitutionsprinzip der Organisation 9
  - Supportprozess 165
  - Swimlane-Diagramm 179
  - Synthese 14, 148
- T**
- Tagesbericht 29
  - Taktzeit 209
  - Tätigkeitsbericht 29
  - Teamassistentz 48
  - Teambildung 62
  - Technologiesparten 104
  - Temporale Synthese 152
  - Tensororganisation 117
  - TIM WOOD 185
  - Transformationsprozess 163
- U**
- Überorganisation 11

Unternehmensleitung 63  
Unterordnungskonzern 132  
Unterorganisation 11

**V**

Verfügungsbefugnis 39  
Verrichtungskriterium 24  
Verrichtungsorganisation 94  
Verrichtungszentralisation 32  
Verschwendung 185  
Virtuelles Unternehmen 141

**W**

Weisungsbefugnis 37  
Werkstattfertigung 203  
Werkstattprinzip 201

**Z**

Zentralbereich 105  
Zentralisation 30  
Zentralstelle 48  
Zuständigkeitsmatrix 87  
Zweigremienmodell 65



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG