

Controlling als Führungsfunktion

Eine Einführung in die Mechanismen betrieblicher Koordination

Bearbeitet von
Von Prof. Dr. Ernst Troßmann

2. Auflage 2018. Buch. XIV, 347 S. Kartoniert
ISBN 978 3 8006 5657 8
Format (B x L): 17,0 x 24,0 cm
Gewicht: 693 g

[Wirtschaft > Unternehmensfinanzen > Controlling, Wirtschaftsprüfung, Revision](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei


DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Sachwortregister

- A**BC-Analyse 13, 41, 68, 88 ff., 134
Abweichung 79, 116, 178
Abweichungsanalyse 116
Abzugskapital 267
Ad-hoc-Präferenzen 84
Advanced Budgeting 228
allgemeine Programmbudgetierung 207
Alternativenbewertung 81 ff.
Alternativensuche 81
Amortisationsdauer 149
Ampeltechnik 180
Annuitätenabschreibung 280
Anreizgestaltung 126, 231
Anreizkompatibilität 244
Anreizsystem 231
Arbeitsbewertung 232
asymmetrische Informationslage 26, 111, 254, 287
Aufbauorganisation 104
Ausgleichsgesetz der Planung 98
Ausnahme 116, 170, 174
- B**alanced Scorecard 142 ff.
– Konstruktion 149
– Perspektiven 143 ff.
Belohnungsfunktion 241, 250
Belohnungssystem 240 ff.
– Bemessungsgrundlage 240
– Controllability 242, 253
– Effizienz 249
– Kollusion 249
– Pareto-Effizienz 253
Bericht 118, 155 ff., 165
– Ausnahme- 170
– Expertise- 172
– periodischer Standard- 166
Berichtsauslösung 170
Berichtssystem 155 ff.
– benutzeraktiv 170
– Benutzersteuerung 171
– generatoraktiv 170
– Herrensysteem 171
– Sklavensystem 171
Berichtswesen 155 ff.
Beschaffungsplanung 88
Better Budgeting 226
Bewertungsverbund 24
Beyond Budgeting 226
big data 19
Bilanz 43, 51
Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG) 52
Bonussystem 236
Break-even-Analyse 134
Brückenabweichungen 179
Budget 29, 197 ff.
– -abweichung 224
– Ausgaben- 30, 35
– flexibles 223
– Funktionen 198 ff.
– -höhe 33, 199
– Inputkomponente 203
– Outputkomponente 203
– -rest 209
– -schnitt 220
– -steuerung 35, 200, 222
– -übertragung 225
– variables 207
Budgetierung 197 ff., 218
Budgetierungstechniken 205 ff.
Business Analytics 19
- C**apital Asset Pricing Model (CAPM) 271
Cash flow 50

- Cash Flow Return on Investment (CFRoI) 266
 Cash Value Added (CVA) 269, 277, 281
 Clean Surplus Relations 284
 Cockpit-Darstellung 174
 Compliance 55, 290
 – -Test 307
 Controllership 7
 Controlling
 – Begriff 4 ff.
 – empirische Erscheinungsformen 9
 – Führungsfunktionen 4
 – Konzeptionen 311 ff.
 – strategisches 11, 55
- D**ata Dictionary 190
 Data Mart 193
 Data Mining 19, 194
 Data Warehouse 189 ff.
 Datenanalyse 158
 Datenbank 60 ff.
 Datenfeld 67
 Dateninkonsistenz 59
 Datenredundanz 59
 Datensatz 67
 Datenschutz 67
 Datensicherheit 67
 Delegation 6, 23
 – Entscheidungsumfang 35
 – Grenzen 35
 – vollständige 32
 Delegationsdefizit 199
 Delegationsgrenze 241
 Delegationsprinzip 16, 35, 254
 Desinvestition 50
 Differenzierung 22 ff.
 – horizontale 22, 27
 – vertikale 22, 27
 Dokumentationsrechnung 49, 51
 dolose Handlung 294
 Drill-down 185
 DuPont-Kennzahlenschema 265
 Durchschnittszinssatz 271
 Durchsetzung von Planvorgaben 113
 dynamische Investitionsrechnung 279
- E**arnings Before Interest and Taxes (EBIT) 270
 Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) 270
 Earnings less Riskfree Interest Charge (ERIC) 270
 Economic Value Added (EVA) 269, 277
 Einzelvorgabe von Maßnahmen 28
 Entity-Relationship-Modell 62, 63
 Entscheidung 84
 – Gremien- 84
 – Ja/Nein- 135
 Entscheidungsbereich 21
 Entscheidungssituation 49
 Entscheidungsunterstützungssystem 74, 182
 Ergebnisverbund 24
 ewige Rente 275
 Executive-Information-System (EIS) 181
 Expertensystem 177
 externe Revision 290
 externes Rechnungswesen 45, 52, 164
- F**ähigkeitsdefizit 234
 Fehlerrisiko 308
 Feldkomponente 22
 Financial Audit 288
 Financial Management 9, 312
 Financial Reporting 164
 Finanzplanung 100
 Finanzrechnung 43
 Fixum 233
 Folgeproblem 81
 Formular 297, 299, 303 ff.
 Fraud 294, 296
 Free-Rider-Effekt 255
 Früherkennungssystem 17
 Führung 4
 Führungsebene 6
 Führungsinformationssystem (FIS) 182
 Führungskoordination 21
 – personenorientierte 32
 – sachorientierte 28

- Functional Audit 288
- G**emeinkostenwertanalyse 209 ff.
 Generalanweisung 29, 136
 Gewinnziel 10
 Grenzzinssatz 271
 Groves-Schema 258
 Güterebene 6
- H**andelsbilanz 47, 51, 270
 hierarchische Lenkung 136, 222
 horizontale Differenzierung 21
 How-to-achieve-Analyse 186
- I**ndex-Zahlen 54
 Industrie 4.0 18
 Informationsangebot 158
 Informationsbedarf 156
 Informationsbedarfsanalyse 155 ff.
 – angebotsorientierte 158, 163
 – aufgabenlogische 157, 163
 – deduktive 157
 – induktive 159
 – Katalogtechnik 160
 – nachfrageorientierte 160, 163
 Informationsbereitstellung 137, 155
 – Controllingaufgabe 53
 – dateienorientierte 59
 Informationsfunktion 155, 315
 Informationsnachfrage 158
 Informationsnutzer 156
 Informationsstand 158
 Informationssystem 43, 155
 inputorientierte Fortschreibung 208
 Interdependenzen 22 ff.
 International Financial Reporting
 Standards (IFRS) 50
 interne Revision 287
 interne Überwachung 287
 internes Kontrollsystem (IKS) 297 ff.
 – Führungsbereich 300
 – Güterbereich 299
 – Struktur 301
 internes Rechnungswesen 45, 53, 86
- Investitionsrechnung 41
- K**alkulationszinssatz 15, 268
 Kapitaleinsatz 265, 267, 269
 Kennzahl 40, 127 ff.
 Kennzahlendefinition 128
 Kennzahlensystem 132, 142
 Key Performance Indicators 162
 Kollusion 142, 152, 249
 Kontrollarten 112 ff.
 Kontrolle 6, 111, 237 ff., 287 ff., 297
 – Co- 120
 – Dokumentation 118
 – Eigen- 119
 – Fremd- 119
 – Markt- 121
 – Planfortschritts- 123
 – Prämissen- 123
 – strategische 123
 – Verhaltens- 124
 – Zweck 112 ff.
 Kontrollproblem 115
 Kontrollrisiko 308
 Kontrollstruktur 123
 Kontrollsystem 238
 – Gestaltungsmerkmale 121
 Konvergenz 48, 53
 Konzernberichterstattung 164
 Konzernbilanz 52
 Koordination 4, 26
 – Controllingfunktion 12
 – delegative 28, 198
 – systemausfüllende 15, 35, 105
 – systemdefinierende 15
 Koordinationsinstrumente 13, 37 ff.
 Koordinationsnotwendigkeit 21 ff.
 Koordinationsparameter 41
 Koordinationsprinzipien 28 ff.
 Korrektheitsprüfung 288
 Kosten- und Leistungsrechnung 43, 53,
 134, 208, 211
 Kostenanalyse 211
 Kosten-Nutzen-Analyse 211
 kritische Erfolgsfaktoren 162 f.
 Kuchendiagramm 174

- Kurvendiagramm 174
- L**eistungsgerechtigkeit 232
- Lenkpreise 32, 42
- Lieferbereitschaftsgrad 31, 139 ff., 149, 250
- Liquiditätsziel 10
- Lohnerechtigkeit 231
- Lücke-Theorem 284
- M**anagement Approach 53
- Management Audit 288 f.
- Management Override 290
- Management Reporting 164
- Management by Exception 35, 241
- Management-Informationssystem 182
- Maßnahmenplanung 197
- Maßnahmenprogramm 29
- Materialentnahmeschein 299, 303
- Messskala 56
- Metadatenbank 191
- Methodenauswahl 70
- Methodenbank 68 ff.
– Inhalt 70
– Zugriffsberechtigung 73
- Methodenwahlgrenzen 41
- Modellbank 68 ff.
- Motivation 235 ff.
- Motivationssystem 231 ff.
- N**et Operating Profit After Taxes (NOPAT) 270
- Neuaufwurfsplanung 106
- Normalfall 116, 170
- Nutzwertanalyse 55, 82
- Ö**konomische Abschreibung 280
- Online Analytical Processing (OLAP) 195
- Operational Audit 288
- Operational Data Store (ODS) 193
- Ordnungsmäßigkeitsprüfung 288
- P**lan 77 ff.
– -änderung 85
– -hierarchie 22, 101 ff.
– -verknüpfung 103
- Plankostenrechnung 208
- Planung 77 ff., 121, 197
– Fein- 117
– Neuaufwurfs- 106
– Phasen 78 ff.
– Prozess 49, 77 f., 131
– rollende 106
– simultan 21, 96
– sukzessiv 96
- Planungsinstrumente 86 f.
- Planungssystem 77, 95, 101 ff., 121
- Polardiagramm 57
- Portfolio-Analyse 41, 91 ff.
- Präferenzdefizit 235
- Prämie 233
- Primärbereich 6
- Primärkosten 88
- Principal-Agent-Problematik 26 ff., 111, 124, 254
- Problemindikator 131
- Problemsystematisierung 80
- Profilardarstellung 55, 56
- Profit-Sharing 257
- Prognosemethoden 86, 205
- Provision
– Abschluss- 246
– Umsatz- 246
– Verkaufs- 251
- Prozessdurchführung 113
- Prozesskostenrechnung 208
- Prozessverbund 24 ff.
- R**ationalitätssicherung 322
- Rechenzweck 43 ff.
- Rechnung 43
– Auswertungs- 46
– Dokumentations- 51
– Entscheidungs- 48
– Grund- 46
– Sonder- 46
- Rechnungslegung 51 ff.
- Rechnungswesen 11, 43 ff., 311
– Controllingrelevanz 54
– Einteilung 47
– entscheidungsorientiertes 46, 48

- Informationsempfänger 48
 - Konvergenz 48, 53 ff.
 - Kosten 52
 - Reflexionsfunktion 323
 - Reliance-Test 307
 - Rendite 265 ff.
 - Rentabilität 14, 149, 265 ff.
 - Reporting 155 ff.
 - Ressourcenverbund 24, 254
 - Return on Capital Employed (ROCE) 266
 - Return on Equity (RoE) 266
 - Return on Investment (RoI) 265
 - Risiko 254
 - Risikozuschlag 271
 - Roll-up 186
- S**achinterdependenzen 23
- Säulendiagramm 174
 - Schlüsselindikatoren 162
 - Schnittstellen 22, 37
 - bewertungen 42
 - Schwierigkeitsgerechtigkeit 232
 - Sekundärbereich 6
 - Sekundärkoordination 6, 12
 - Sekundärkosten 88
 - Sekundärleistung 208
 - Selektionsfunktion 323
 - Shareholder Value 272
 - Shareholder Value Added 276 ff.
 - Sicherheitsprüfung 288
 - Signalsystem 170
 - Slicing and Dicing 182
 - Sozialgerechtigkeit 233
 - Steuerbilanz 51
 - Stichprobenauswahl 121
 - strategische Planung 55
 - strategische Überwachung 123
 - strategischer Engpassfaktor 55
 - strategisches Controlling 55
 - strategisches Potenzial 55
 - strategisches Produktpotenzial 57
 - Strukturierungsgrenzen 41, 134
 - Substanzerhaltung 273
 - Sukzessivitätsreihenfolge 96
- T**agesschau-Prinzip 178
- Theorie der kritischen Erfolgsfaktoren 162 f.
 - Toleranzschwellen-Prinzip 178
 - Transformationskomponente 22, 24, 25
 - Treasurer 9
 - Trigger 170
- Ü**berrendite 269
- unechte Teilplanung 99
- V**alue Driver 274
- Value Reporting 164
 - Verarbeitungssoftware 58, 68
 - Verhaltensgerechtigkeit 233
 - Vierfeldermatrix 91
 - Vollkostenrechnung 15
 - Vorgabe eines Planungsverfahrens 29
 - Vorgabe von Restriktionen 29
- W**eighted Average Cost of Capital (WACC) 271
- Weitzman-Schema 259
 - wertorientierte Berichterstattung 164
 - wertorientierte Kennzahlen 264 ff.
 - Arten 265
 - Gesamtwertgrößen 272
 - periodenbezogene Überschussgrößen 269
 - Rendite 265
 - wertorientierte
 - Unternehmenssteuerung 263 ff.
 - Werttreiber 274
 - What-if-Analyse 186
 - Wiederbeschaffungswert 282
 - Wissensmarkt 172
- Z**ero-Base Budgeting 214 ff.
- Ziel 79
 - bildung 79, 132
 - kongruenz 138
 - konkurrenz 79
 - operationalisierung 79
 - Partial- 97
 - präferenzfolge 83
 - Zielkomponente 22
 - Zielsystem 79 ff.

**beck-shop.de**
DIE FACHBUCHHANDLUNG

**beck-shop.de**
DIE FACHBUCHHANDLUNG


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG