

# Betriebswirtschaftslehre

Eine Einführung am Businessplan-Prozess

Bearbeitet von  
Von Prof. Dr. Marcus Oehlich, Unter Mitarbeit von Dr. Andreas Dahmen

4. Auflage 2019. Buch. XXX, 593 S. Hardcover  
ISBN 978 3 8006 5714 8  
Format (B x L): 16,0 x 24,0 cm

[Wirtschaft > Betriebswirtschaft: Theorie und Allgemeines](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beek-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

# Sachverzeichnis

## A

- Ablauforganisation 229
- Absatzpreis 469
- Absatzvolumen 74
- Abschreibungen 296
  - kalkulatorische 271
- Absonderung 215
- Abzinsungsfaktor 423
- Accrued Interest 509
- Activity-Based Costing 415
- Adjusted Present Value-Methode 484
- Agency-Kosten 533
- Agio 505
- Ähnlichkeitsphänomen 239
- AIG 475, 477
- Akerlof, George A. 557
- Akkordlohn 249
- Aktien
  - alte 497
  - junge 497
- Aktiengesellschaft 190
- Aktiengesetz 414
- Aktivitäten
  - primäre 134
  - unterstützende 135
- Albach, Horst 415
- Aldi 50
- Allianz 50
- Allokation 474
- Alphabet (Google) 20
- Amazon 20
- American Depositary Receipt 437
- Amt der Europäischen Union für Eintragungen von Marken und Geschmacksmustern 70
- Anderskosten 271
- Andrews, Kenneth R. 68
- Anfechtungsrecht 193
- Angebotsmemorandum 503
- Anleihe 503
- Anleihearbitrage 440
- Anleihe, variabel verzinslich 503
- Annual Percentage Rate 432
- Annuitätendarlehen 434
- Annuitätenfaktor 432
- Anreize 250
- Anreizsystem 547
- Anschaffungsauszahlung 426
- Ansoff, Harry Igor 41, 68
- Anwendbarkeit, gewerbliche 63, 70
- Apple 20
- Äquivalenzziffernkalkulation 382
- ARAG 104
- Arbeitnehmererfindungsgesetz 70
- Arbeitsanalyse 236
- Arbeitsbedingungen 246
- Arbeitsdirektor 191
- Arbeitsmittel 246
- Arbeitspausen 246
- Arbeitsumgebung 246
- Arbeitszeit 246
- Arbeitszeitgestaltung 246
- Arbitrage 437, 556
- Arbitragemöglichkeit 437
- Assessment Center 239
- Asset Backed Securities 501
- Asset Substitution Problem 533
- AT & T 36
- Aufgaben
  - -analyse 217
  - -synthese 217
- Aufhebungsvertrag 243
- Aufsichtsrat 198, 202
- Aufwand 262
- Aufwandsrückstellung 323
- Aufzinsungsfaktor 423
- Auktionsverfahren 482
- Ausgabe 262
- Ausgabekurs 504
- Ausgangslogistik 135
- Auslandsanleihe 503
- Außenfinanzierung 13, 471, 472
- Außengesellschaft 167
- Aussonderung 214
- Auszahlung 262
- Avalkredit 501, 502

## B

- Baetge, Jörg 413
- Bain, Joe S. 69
- Balanced Scorecard 553
- Ballwieser, Wolfgang 413, 415
- BAND 20
- Bankbürgerschaft 502

- Bankdarlehen 502  
 Bankruptcy 528  
 Barangebot 498  
 Bargründung 190  
 Barüberschuss 447  
 Barwert 423, 427  
 BASF 200  
 Beaver, William H. 414  
 Beck'scher Bilanz-Kommentar 414  
 Bedarf 109, 110  
 Bedürfnis 109, 110  
 – -hierarchie 106  
 Bedürfnisse  
 – fundamentale physiologische 107  
 – Ich- 107  
 – soziale 107  
 Behavioral Accounting 415  
 Beiersdorf 50  
 Berk, Jonathan 555  
 Beschaffung 136  
 Beschaffungswege 138  
 Bestandsgröße 261  
 Bestätigungsschreiben  
 – kaufmännisches 164, 165  
 Best-Case 469  
 Best Effort 481  
 Bestellung 191, 202  
 Beta 450, 452  
 Beta-Faktor 449  
 Betriebsergebnis 328  
 Bewerbungsunterlagen 238  
 Bezugsangebot 498  
 Bezugsrecht 498, 499  
 Bezugsverhältnis 498  
 Bhopalunglück 36  
 Bienenstich-Entscheidung 244  
 Bilanz 272  
 – -analyse 335  
 Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz 414  
 Bilanzrechtsreformgesetz 414  
 Bilanzrichtliniengesetz 414  
 Bilanzrichtlinie-Umsetzungsgesetz 414  
 Bilanztheorie 414  
 Bindungsursachen 120  
 Blue Ocean 69  
 Bond 503  
 Bond Certificate 504  
 Bonitätsrisiko 506  
 Bookbuilding-Verfahren 482  
 Boss 50  
 Bottom-up-Planung 39  
 BP 38, 104  
 Branchenstruktur 78  
 Break-even-Analyse 468  
 Brent Spar 38  
 Bruttogewinn 458  
 Bundesverband Deutscher Kapitalbetei-  
 gungsgesellschaften 20  
 Bürgschaftserklärung 165  
 Bushido 68  
 Business Angels 14, 20, 21  
 Business Angels Netzwerk Deutschland 20  
 Business Modeling  
 – Siehe Business Planning 8  
 Businessplan  
 – Aufgaben 12  
 – Definition 8  
 – Ersteller 10  
 – Gliederung 10  
 Business Planning 8  
 – -Begriff 21  
 Business Process Reengineering 231  
 Busse von Colbe, Walther 414  
 Buy Back 17  
 BVK 20
- C**  
 Cafeteria-Modell 250  
 Capex 462  
 Capital Asset Pricing Modell 448  
 Capital Budgeting 454, 556  
 Capital Employed 340  
 Capital Expenditures 462  
 CAPM 556  
 Cash Cows 95  
 Cash Flow 330, 331  
 Champy, James 231  
 Chandler, Alfred D. 68, 228  
 Change Management 38  
 Chrysler 532  
 Clausewitz, Carl von 41  
 Clean Price 509  
 Close Corporation 211  
 Coenberg, Adolf G. 413, 415  
 Commercial Papers 502  
 Commerzbank AG 475  
 Controlling 415  
 – operatives 415  
 Convertible Bond 504  
 Cooper, Robin 415  
 Corporate Design 29  
 Corporate Identity 29  
 Corporate Strategy Siehe Unternehmensstra-  
 tegie 44  
 Cost Accounting 415  
 Cost of Goods Sold 457  
 Coupon Payment 504  
 Covenants 504, 535

Credit Spread 506  
 CRM-System 128  
 Crowdfunding 20, 21  
 Crowdinvestmet 20  
 Customer Equity 127  
 Customer Lifetime Value 127  
 Customer Relationship Management 127

## D

Debt Overhang 534  
 Deckungskennzahlen 346  
 Default 528  
 Defizitbedürfnisse 106  
 Deflation 425  
 Degenerationsphase 90  
 Dell 51, 65  
 DeMarzo, Peter 555  
 Deutsche Bahn AG 104  
 Deutsche Bank AG 500  
 Deutsches Patent- und Markenamt 70  
 Deutsche Telekom 50  
 Dienstleistung 60  
 Differenzierungsanalyse 144  
 Differenzierungsstrategie 51, 545  
 Direct Costing 393, 415  
 direkte Kosten der Insolvenz 530  
 Dirty Price 509  
 Disagio 505  
 Diskontfaktor 423  
 Distributionspolitik 122  
 Divisionskalkulation 380  
 Doppelkonzern 440  
 Dotcom-Blase 475, 478, 494, 496  
 Dow Jones Industrial Average 451  
 Dresdner Bank AG 457  
 Drohverlustrückstellung 322  
 Dual Sourcing 151  
 DuPont 228  
 Du-Pont-Kennzahlensystem 349  
 Duration 510

## E

Earnings after Taxes 491  
 Earnings Before Interest and Taxes 457  
 Earnings before Interest, Taxes, Depreciation  
 and Amortization 492  
 Earnings per Share 491  
 EAT 491  
 EBAN 20  
 ebay 20  
 EBIT 342, 457  
 EBITDA 343, 492  
 EBT 342  
 Economies of Scale 81, 89, 142

Economies of Scope 141, 142  
 Effective Annual Rate 432  
 Effektivität 148  
 Effektivrendite 505  
 Effizienz 147  
 Eigenkapital 287  
 – -quote 345  
 – -rentabilität 346  
 Eigenkapitalbeta 523  
 Eigenkapitalkosten 521  
 Eigenkapitalkostensatz 448  
 Eigenkapitalzinsen  
 – kalkulatorische 271  
 Eigentumsvorbehalt 501  
 Einführungsphase 90  
 Eingangslogistik 134  
 Einkommensteuer 460  
 Einlinienorganisation 219  
 Einnahme 262  
 Einstellungsstopp 243  
 Einzahlung 262  
 Einzelunternehmen 164  
 Eisele, Wolfgang 413  
 Emissionskosten 518  
 Emissionskurs 497  
 Emissionsprospekt 479  
 Emissionsrendite 505  
 Empire-Building-Motiv 536  
 Endwert 424  
 Engpassbelastungseinheit, EBE 398  
 Enterprise Value 483  
 Entgegenhaltung 62  
 Entgelt differenzierung 249  
 – qualifikationsabhängige 249  
 Entgeltformen 250  
 Entgeltgerechtigkeit 248  
 Entity Approach 455  
 Entity-Methode 447  
 Entscheidungsdurchsetzung 254  
 Entscheidungskontrolle 255  
 Entscheidungsprozesse 106  
 Entwicklung 61  
 EPS 491  
 Ereignisstudie 414  
 Erfahrungskurveneffekt 87  
 Erfindung 70  
 Erfindungshöhe 63  
 Erfolgskennzahlen 346  
 Erfolgskrise 213  
 Erfolgsrechnung, kurzfristige 387  
 Ertrag 262  
 Ertragsteuersatz, marginaler 460  
 Esso 38  
 EURIBOR 502, 503

- Eurobonds 503
- Euronotes 502
- EVCA 20
- EV/EBITDA 492
- Expatriate 240
  
- F**
- Facebook 20, 420, 493
- Fachkompetenz 240
- Factoring 502
- Fair Value 504
- Fälligkeitsdatum 504
- Fama, Eugene 556
- Festpreisverfahren 481
- Festzinsanleihe 503
- Fibonacci 555
- Finanzergebnis 328
- Finanzierung 419
  - aus Abschreibungen 472
  - aus Vermögensumschichtung 472
- Finanzierungsleasing 502
- Finanzierungsphasen 14
- Finanzmarkt 473
- Finanzmarktkrise 475
- Finanzmarktkrisen 556
- Finanzmodell 260, 420
- Finanzplanung 454
- Firm Commitment 481
- First-Mover Advantage 69
- First Stage Financing 14
- Fischer, Thomas 415
- Fisher/Hirshleifer-Modell 442
- Fisher, Irving 555
- Fitch 507
- Floating Rate Note 503
- Flow-to-Equity-Methode 485
- Ford, Henry 221
- Fordismus 234
- Formkaufmann 190
- Forschung
  - angewandte 61
- Forschung und Entwicklung 61
- Fortführungswert 467
- Fourth Stage Financing 14
- Free Cash Flow 454, 455, 488
  - -Hypothese 536
  - inkrementeller 456
- Free Cash Flow to Equity 455, 514
- Freiberufler 169
- Fremdkapital 287, 288, 500
- Fremdkapitalzinsen 456
  - kalkulatorische 271
- Fremdorganschaft 168, 181, 201
- Fresenius 200
  
- Friedman, Milton 21
- Friedrich von Wieser 555
- Fristentransformation 474
- Führungsgrundsätze 29
- Führungsphilosophie 253
- Führungsprozess 253
- Fungibilitätsfunktion 474
- Funktionsmeistersystem 221
- Future 475
- Future Price 476
- Future Value 424
  
- G**
- Gantt-Diagramm 217
- Gebrauchsmuster 63
- Geldmarkt 473
- Geldvermögen 262
- Gemeinkosten 458
- Gemeinnützigkeit 189
- General Motors 228, 532
- Genossenschaft, eingetragene 182
- Gesamtgeschäftsführung 167
- Gesamtkapital 339
- Gesamtkostenverfahren 326, 388
- Gesamtrentabilität 347
- Gesamtvertretung 167
- Geschäftseinheit
  - strategische 44, 85
- Geschäftsfeld, strategisches 44
- Geschäftsführung 201
- Geschäftsmodell 69
- Geschäftsplanung Siehe Business Planning 8
- Geschäftsrisiko 522
- Geschmacksmuster 65
- Gesellschaft
  - bürgerlichen Rechts 166
  - mit beschränkter Haftung 200
- Gesellschafter, persönlich haftender 198
- Gesellschafterversammlung 202
- Gesetz des einheitlichen Preises 437
- Gewährleistungsverpflichtung 322
- Gewerbe 169
- Gewerbesteuer 460
- Gewinn je Aktie 491
- Gewinnspanne 134
- Gewinn- und Verlustrechnung 272, 324
- Gleich, Ronald 415
- Gleichungsverfahren 376
- Global Bonds 503
- GmbH & Co. KG 205
- GmbH Siehe Gesellschaft mit beschränkter Haftung 200
- GoB 414
- Going Public 480

Google 18, 80, 420, 479, 494  
Greenshoe 482  
Grundeinstellungen zu Bezugsgruppen 35  
Grundlagenforschung 61  
Grundschuld 501  
Gründungsbericht 190  
Günther, Thomas 415

## H

Haller, Axel 413  
Halley, Edmond 555  
Halo-Effekt 239  
Hamel, Gary 41  
Hammer, Michael 231  
Handelsbilanzgewinn 454  
Handelsgesellschaft, offene 171  
Handelsgewerbe 164  
Hardymon, Felda 20  
Hauptkostenstellen 372  
Hauptversammlung 198  
Headhunter 237  
Hedge-Fonds 440  
Heinz 123  
Herding 477  
Herstellkosten 457, 469  
Hilfskostenstellen 372  
Hinterhuber, Hans H. 70  
Hochfrequenzhandel 441  
Homburg, Christian 415  
Home-Made Leverage 519  
homo oeconomicus 233, 234  
Horváth, Péter 415  
Howey-Test 479  
HP 247  
Hummel, Siegfried 415  
Hypothek 501  
Hypothekendarlehen 434

## I

IFRS 413  
Ikea 50  
Imageführerschaft 52  
Immaterialgüterrecht 70  
Immaterialität 60  
indirekte Kosten der Insolvenz 531  
Inflation 425  
Informationsfunktion 274  
Informationsverteilung 531  
Initial Price 504  
Initial Public Offering 17, 480  
Innenfinanzierung 13, 332, 471  
Innengesellschaft 167  
Innovator's Dilemma 69  
Insolvenz 212, 528

Insolvenzgläubiger 215  
Insolvenzordnung 529  
Integration des externen Faktors 60  
Intellectual Property Organization 70  
Internal Revenue Service 454  
Inventur 289  
Investition 419  
Investmentbank 481  
IPO 556  
Istkostenrechnung 360

## J

Jahresabschluss  
– -adressaten 274  
– Feststellung 196  
Jahresüberschuss 325  
Jahreszins, effektiver 432  
Jahreszins, nominaler 432  
James Tobin 475  
Jeff Bezos 20  
Job-Sharing 247  
Jobs, Steve 20  
Junk Bonds 507

## K

Kahnemann, Daniel 556  
Kalkulationszinsfuß 428  
Kalkulationszinssatz 423, 446  
Kannibalisierungseffekt 456, 457, 469  
Kann-Kaufmann 165  
Kapital 428  
Kapitalaufnahmeerleichterungsgesetz 414  
Kapitalbedarf 81  
Kapitalbedarfsplanung 454  
Kapitalbeteiligungen  
– vermögenswirksame 250  
Kapital, eingesetztes 340  
Kapitalerhöhung 497  
Kapitalflussrechnung 272, 330, 415  
Kapitalkosten 442, 446, 469  
Kapitalmarkt 473  
– vollkommener 518  
Kapitalstruktur 447  
– im Finanzplan 459  
Kapitalstrukturrisiko 521, 522  
Kapitalumschlag 348  
Kapitalwert 425  
Kapitalwertmethode 426  
Kaplan, Robert S. 415, 557  
Kaufakt 109, 110  
Käufergruppen  
– Siehe Marktsegmentierung 75  
Kaufkrafttheorie 234  
Kennzahlen 343

- -systeme 348
  - Kennzahlenmethode 236
  - Kernkompetenzen 41, 54
  - Key-Account 121
  - Keynes, John Maynard 555
  - Key Performance Indicator 553
  - KGV 491
  - Kirsch, Hans-Jürgen 413
  - Kleinstkapitalgesellschaften-Bilanzrechtsänderungsgesetz 414
  - Kloock, Josef 415
  - Knobloch, Alois Paul 413
  - Kommanditgesellschaft 175
  - Kommanditgesellschaft auf Aktien 197
  - Kommanditist 175
  - Kommunikationspolitik 122
  - Komplementär 175
  - Konkurrenzanalyse 76
  - Konkurs 213
  - Konsortialdarlehen 503
  - Konsumentenvertrauen 118
  - Kontokorrentkredit 502
  - Kontrast-Effekt 239
  - Koordination 126, 216
  - Körperschaft 162
  - Körperschaftsteuer 460
  - Kosten 262
  - Kostenanalyse 144
  - Kostenführerschaftsstrategie 50, 544
  - Kosten, kalkulatorische 271, 415
  - Kostenträgerstückrechnung 362, 378
  - Kostenträgerzeitrechnung 362
  - Kosten- und Leistungsrechnung 415
  - Kostenvorteile 82
  - Kredit
    - -finanzierung 434
    - -laufzeit 435
  - Krisenstadien 213
  - Kundenanzahlung 501
  - Kundenbedürfnisse 109
  - Kundenbindung 119
  - Kundenbindungsmanagement 121
  - Kundenlebenszeitwert 127
  - Kundenorientierung 52
  - Kundenstammwert 127
  - Kundenziel 345
  - Kündigung
    - außerordentlich 243
    - ordentliche 243
  - Kupon 503
  - Kuponanleihen 509
  - Kurs-Gewinn-Verhältnis 491
  - Kurzarbeit 244
  - Kußmaul, Heinz 413
- L**
- Leamon, Ann 20
  - Lean Production 148
  - Leasing 502
  - Leasingfinanzierung 434
  - Lechner, Christoph 70
  - Leerverkauf 439
  - Legal Entity 210
  - Lehman Brothers 475, 477
  - Leistung 262
  - Leistungsverrechnung, innerbetriebliche 373
  - Leistungszulage 249
  - Leitbild 35, 70
  - Leniency-Effekt 239
  - Lerneffekte 143
  - Lerner, Josh 20
  - Lernkurve 89
  - Leverage-Effekt 513
  - Liber Abaci 555
  - LIBOR 503
  - Lieferantenkredit 501
  - Limited Liability Company 212
  - Limited Liability Partnership 211
  - Limited Partnership 211
  - Liquiditätskennzahlen 345
  - Liquiditätsplanung 454
  - Lombardkredit 502
  - Long Position 477
  - Long-Term Capital Management 440
  - Losgrößentransformation 474
  - LTCM 440, 475
  - Lücke, Wolfgang 415
- M**
- Machiavelli, Niccolò 41
  - Management Accounting 415
  - Management by Objectives 254
  - Management Entrenchment 535
  - Managementenerfahrung 89
  - Männel, Wolfgang 415
  - Margin Account 477
  - Marginalprinzip 360
  - Marke 66, 116
  - Markenführung 117
  - Markenidentität 116
  - Markenwert 127
  - Marketing 135
    - Definition 104
  - Marketingcontrolling 126
  - Marketing-Mix 121
  - Marketingstrategien 115
  - Marketingziele 114
  - Markowitz, Harry 556
  - Marks & Spencer 36

- Marktanteil 74  
– relativer 87  
Marktarealstrategie 115  
Marktauswahlstrategie 106  
Marktfeldstrategie 115  
Marktkapitalisierung 483, 491  
Mark-to-Market 477  
Marktportfolio 451  
Marktpotenzial 73  
Marktpreis 421  
Marktrisikoprämie 451, 453  
Marktsättigung 73  
Marktsegment  
– Definition 111  
Marktsegmentierung 75, 109, 111  
Marktsegmentierungsstrategie 115  
Markttransaktionen 105  
Marktvolumen 73  
Marktwachstum 74  
Marktwachstums-Marktanteils-Portfolio 87  
Marktwertbilanz 520  
Marshall, Alfred 555  
Maschinenstundensatzrechnung 415  
Maslow, Abraham 106  
Mason, Edward S. 69  
Massegläubiger 215  
Massenproduktion 234  
Matrixorganisation 223  
Mattner, Gerhard 413  
Maturity 504  
Maximalprinzip 147  
McGregor, Douglas 253  
Mehrkonsummöglichkeit 428  
Mehrlinienorganisation  
– mit zentralen Stellen 222  
Mehrliniensystem 221  
Mehrwert 133  
Menger, Carl 555  
Merck 36  
Meriwether, John 440  
Merton, Robert C. 440, 556  
Methodenkompetenz 240  
Metrick, Andrew 20  
Microsoft 420  
Miete  
– kalkulatorische 271  
Miller, Merton H. 512, 557  
Minimalprinzip 147  
Mischkonzern 450  
Mission 35, 70  
Mission Statement Siehe Leitbild 35  
Mittelbereitstellungsfunktion 474  
MM-These I 519  
MM-These II 521  
Model T 234  
modifizierte Trade-off-Theorie 536  
Modigliani, Franco 512, 557  
Moody's 507  
Morgenstern, Oskar 68  
Motivation 216  
Moxter, Adolf 414  
Müller-Günter, Stewens 70  
Multiplikator 491  
Multiplikatormethode 490  
Musk, Elon 20
- N**  
Nachfrage 109, 110  
Namensaktie, vinkulierte 195  
National Venture Capital Association 20  
Nennwert 504  
Nennwert der Aktie 497  
Neoklassik 555  
(Net) Working Capital 463  
Net Operating Profit After Tax 461  
Net Present Value 426  
Nettopersonalbedarf 235  
Nettoverschuldung 483  
Netzplan 217  
Neuemission 480  
Neuheit 62, 70  
Neuromarketing 110  
Nike 36  
Nischenstrategie 52, 545  
NOPAT 461  
Normalfinanzierung 422  
Normalinvestition 422  
Normalkostenrechnung 360  
Norton, David 557  
Nullkuponanleihe 504, 505, 508  
NYSE Composite Index 452
- O**  
Objektprinzip 225  
Oehlich, Marcus 21  
OLAP 128  
Omidyar, Pierre 20  
Opportunitätskosten 424, 428, 458  
– des Kapitals 424, 442  
Organigramm 217  
Organisation 149, 215  
– divisionale 226  
– funktionale 225  
Outplacement 243
- P**  
Partnerschaftsgesellschaft 169  
Patent 62



- Patentrecht 70  
 PayPal 20  
 Penrose, Edith T. 68  
 Pensionsrückstellung 322  
 Pensumlohn 249  
 PER 491  
 Perridon, Louis 555  
 Person  
 – juristische 162  
 – natürliche 162  
 Personalauswahl 238  
 Personalbedarfsplanung 235  
 Personalbeschaffung 237  
 Personaleinsatz 245  
 Personalentlohnung 248  
 Personalentwicklung 240  
 Personalfluktuatation 243  
 Personalfreisetzung 242  
 Personalführung 253  
 Personalmanagement 136, 232  
 Personengesellschaft 162  
 Pfohl, Hans-Christian 415  
 Philosophy Siehe Vision 32  
 Plankostenrechnung 360, 415  
 Poor Dogs 95  
 Porter, Michael E. 69  
 Portfoliotechniken 85  
 Portfoliotheorie 448  
 Positive Accounting Theory 415  
 Post-Money Valuation 19  
 Prahald, C.K. 41  
 Praktiker 532  
 Prämienlohn 249  
 Preis-Absatz-Funktion 469  
 Preisangabenverordnung 433  
 Preis, arbitragefreier 438  
 Preispolitik 122  
 Pre-Money Valuation 19  
 Prepackaged Bankruptcy 530  
 Present Value 423  
 Price Earnings Ratio 491  
 Primärmarkt 474  
 Primary-Effekt 239  
 Principal-Agent-Theorie 533  
 Private Debt 502  
 Private Equity 17, 20, 21  
 Produktdefinition  
 – generische 60  
 Produktdifferenzierung 81  
 Produktion 134  
 Produktivitätsverbesserungen 89  
 Produktlebenszyklus 90  
 – im Finanzplan 457  
 Produkt-Markt-Kombination 44, 85  
 Produktmodifikation 89  
 Produktpolitik 122  
 Profit Center 227  
 Proportionalitätsprinzip 360  
 Prospekt 503  
 Prozesskostenrechnung 415  
 Public Corporation 211  
 Public Debt 503  
 Publizitätsgesetz 414
- Q**
- Qualifizierung 149  
 Qualitätsführerschaft 51  
 Question Marks 95
- R**
- Rathgeber, Andreas 555  
 Rating 507  
 Rechnungswesen  
 – externes 260  
 – internes 260  
 Recht, dispositives 163  
 Rechtsform, Wahl der 159  
 Rechtspersönlichkeit 162  
 Rechtsschutz, gewerblicher 62  
 Recht, zwingendes 163  
 Reifephase 90  
 Reinvermögen 262, 341  
 Rendite, risikolose 452  
 Rendite-Risiko-Profil 449  
 Rente, ewige 430  
 Rente, geometrisch wachsende ewige 430  
 Rentenbarwertfaktor 429  
 – für eine geometrisch wachsende Rente 431  
 Repayment 504  
 Return on Assets 347  
 Return on Capital Employed 348  
 Return on Investment 347  
 Return on Net Assets 348  
 Revlon 104  
 Rezession 444  
 Riebel, Paul 415  
 Ries, Eric 21  
 Rights Offer 498  
 Risiko 445  
 Risikoprämie 444  
 Risiko, systematisches 449  
 Risikotransformation 474  
 Ritter, Jay 495, 556  
 Rosenthal-Effekt 239  
 Royal Dutch Petroleum 440  
 Royal Dutch/Shell 440  
 Rückgewinnungsmaßnahmen 120  
 Rückstellung 269, 288

- Rückstellungen 465  
 Rückzahlungskurs 504  
 Rügepflicht 164
- S**
- Sabbatical 247  
 Sachgründung 190  
 Sachleistung 60  
 Salomon Brothers 440  
 Samwer, Oliver, Marc und Alexander 20  
 SAP 50  
 Satzungsstrenge 190  
 Schadensersatzpflicht 322  
 Schaufelgrößenexperiment 233  
 Schlecker 532  
 Schmalenbach, Eugen 415  
 Scholes, Myron 440, 556  
 Schuldenüberhang 534  
 Schuldscheindarlehen 503  
 Schuldverschreibung 504  
 Schüler, Andreas 555  
 Schultze, Wolfgang 413  
 Scientific Management 232  
 Seasoned Equity Offering 497  
 Second Stage Financing 14  
 Securities 479  
 Securities Act 478  
 Securities and Exchange Commission 479  
 Securities Exchange Act 478  
 Seed Financing 14  
 Seidenschwarz, Werner 415  
 Seiter, Mischa 415  
 Sekundärmarkt 474  
 Selbstfinanzierung 472  
 Selbstkosten 378  
 Selbstverwirklichung 107  
 Sensitivitätsanalyse 469  
 SEO 497, 556  
 Shareholder Value 483  
 – Definition 537  
 Shareholder-Value-Ansatz 537, 557  
 Sharpe, William 556  
 Shell 38  
 Shell Transport 440  
 Shiller, Robert 556  
 Short Position 477  
 Shusa-System 149  
 Sinus-Milieus 75  
 Slogan 34  
 SMART-Kriterium 255  
 Smith, Adam 216  
 Societas Europaea 199  
 Sole Proprietorship 212  
 Solidaritätszuschlag 260  
 Sozialkompetenz 240  
 Sozialleistungen 250  
 S&P 500 452  
 Space X/Tesla 20  
 Spekulation 475  
 Spence, Michael 557  
 Sport Utility Vehicle 109  
 Spot Price 476  
 Stablinienorganisation 220  
 Stakeholder 540  
 Stammaktie 440  
 Standardisierung 60  
 Standard Oil 228  
 Standard & Poor's 507  
 Stand der Technik 62  
 Stars 95  
 Start-Up Financing 14  
 Steiner, Manfred 555  
 Stelle 218  
 Stellenausschreibungen 237  
 Stellenbeschreibung 237  
 STEP-Analyse 102  
 Steuerbilanzgewinn 454  
 Steuern 518  
 Steuersatz  
 – in Zinssatz 445  
 Stiftung 186  
 Stiglitz, Joseph 557  
 Straight Bond 503  
 Strategic Business Unit Siehe Geschäftseinheit,  
 strategische 45  
 Strategie 41  
 – -auswahl 43  
 – -implementierung 43  
 – -kontrolle 43  
 Strategieplanung 43  
 Stromgröße 261  
 Structure-Conduct-Performance-Paradig-  
 ma 69  
 Stücklohn 249  
 Stückzinsen 509  
 Stufenleiterverfahren 375  
 Sunk Costs 458  
 SWOT-Analyse 96  
 Synergie 456  
 Synergieeffekt 469  
 Szenarioanalyse 469
- T**
- Target Costing 415  
 Tätigkeit, erfinderische 63, 70  
 Tax Shield  
 – aus Abschreibung 461  
 – aus Fremdfinanzierung 447, 461, 525, 526

- aus Rückstellung 461
  - Taylor, Frederick Winslow 221, 232
  - Taylorismus 232
  - Technologie
    - -entwicklung 136
    - -führerschaft 51
  - Teilkostenrechnung 361, 390
  - Teilzeitarbeit 244, 246
  - Telearbeit 246
  - Terminal Value 467
  - Testverfahren 239
  - The Angel Capital Association 20
  - The Body Shop 36
  - The European Trade Association for Business Angels 20
  - Thiele, Stefan 413
  - Thiel, Peter 20
  - Third Stage Financing 14
  - Tirole, Jean 70
  - Tobin, James 556
  - Tombstone 481
  - Top-down-Planung 39
  - Trade-off-Theorie 532
  - Trade Sale 17
  - Transaktionskosten 421, 446, 518, 528
  - Troßmann, Ernst 415
  - Tulpenmanie 477
  - Twitter 493
  - Tzu, Sun 68
- U**
- U-Kurve nach Porter 52
  - Umlaufintensität 344
  - Umlaufrendite 505
  - Umsatzkostenverfahren 327, 388
  - Umsatzrentabilität 348
  - Umschlagshäufigkeit des Gesamtkapitals 345
  - Umwandlung 159
  - Umweltanalyse 43
  - Under-Investment 534
  - Underpricing 495
  - Underwriter 481
  - Underwriting Discount 496
  - Unique Selling Proposition 50
  - Uno-actu-Prinzip 60
  - Unterinvestitionsproblem 534
  - Unternehmensanalyse 43
  - Unternehmensbewertung 482
  - Unternehmensinfrastruktur 135
  - Unternehmenskultur 29
  - Unternehmensstrategie 44
  - Unternehmenswert 483
  - Unternehmergesellschaft (haftungsbeschränkt) 204
  - Unternehmerlohn
    - kalkulatorischer 271
  - Urheberpersönlichkeitsrecht 64
  - Urheberrecht 64
  - US-GAAP 413
- V**
- Value Additivity Principle 141
  - Vapiano SE 153
  - Velthuis, Louis John 557
  - Venture Capital 20, 21
  - Veranlagungssimulation 454
  - Verein, eingetragener 180
  - Vereinigungsfreiheit 180
  - Vermögensintensität 344
  - Verrechnungspreise 415
  - Verrichtungsprinzip 224
  - Verschuldungsgrad 345
  - Verschuldungsgrad, optimaler 517
  - Versetzung 244
  - Verteilzeitzuschlag 236
  - Vertriebskanäle 82
  - Vertriebswege 139
  - Verursachungsprinzip 360
  - Verwertungsrecht 64
  - Vision 32
  - Volatilität 450
  - Volksbank Wiesbaden 250
  - Volks- und Raiffeisenbanken 104, 182
  - Volkswagen 440
  - Vollkostenrechnung 361
  - von Böhm-Bawerk, Eugen 555
  - von Clausewitz, Carl 68
  - von Neumann, John 68
  - Vorstellungsgespräch 238
  - Vorzugsaktie 440
- W**
- WACC 447
  - WACC-Methode 484
  - Wachstumsbedürfnisse 106
  - Wachstumsphase 90
  - Wagnisse
    - kalkulatorische 271
  - Wal-Mart 36
  - Walt Disney 36
  - Walt Disney Company 504
  - Wandelanleihe 504
  - Weighted Average Cost of Capital 447
  - Weitnauer, Wolfgang 20
  - Wernerfelt, Birger 69
  - Wertadditivitätsprinzip 456
  - Wertaktivitäten 134
  - Wertebene 106

- Wertkette 141  
– Definition 134  
Wertvorstellungen 35  
Wettbewerbs  
– -analyse 78  
– -intensität 78  
– -kräfte 78  
– -strategie 50  
– -verbot 176  
– -vorteil 49  
Wettbewerbsmarkt 421, 518  
Wiedergewinnungsfaktor 432  
Williams, John Burr 555  
Wilshire 5000 452  
Winner's Curse 495  
Wirtschaftlichkeit 147  
Wöhe, Günter 413  
Working Capital 341  
World Trade Organization 70  
Worst-Case 469
- X**  
Xerox 104
- Y**  
Yahoo! 420  
Yasuda, Ayoko 20  
Yield 505  
Yield Curve 443, 506  
Yield to Maturity 505
- Z**  
Zahlungsbemessungsfunktion 274  
Zahlungsmittelbestand 262  
Zahlungsplan 435  
Zahlungsreihe 422  
Zahlungsreihe, vorschüssige 433  
Zahlungsverzug 528  
Zalando 20  
Zeitführerschaft 51  
Zeitlohn 250  
Zeitwert des Geldes 442  
Zentralabteilungen 222  
Zentrale zur Bekämpfung unlauteren Wettbewerbs e. V. 70  
Zentraltendenzeffekt 239  
Zerobond 504  
Zielbeziehungen 115  
Zielgruppenbestimmung 109  
Zielhierarchie 34  
Zinsänderungsrisiko 510  
Zinsfuß, interner 468  
Zinssatz, nominaler 425  
Zinssatz, realer 425  
Zinsschranke 528  
Zinsstrukturkurve 443, 506  
Zins- und Tilgungsplan 435  
Zinszahlung 504  
Zirkularitätsproblematik 448  
Zuckerberg, Mark 20  
Zusatzkosten 271  
Zusatznutzen 108  
Zuschlagskalkulation 383  
Zyklizität 496