

## Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Die erste Führungsaufgabe erfolgreich übernehmen

Bearbeitet von  
Von Dr. Gunnar C. Kunz

4. Auflage 2019. Buch. XV, 295 S. Kartoniert  
ISBN 978 3 406 73897 5  
Format (B x L): 12,4 x 19,1 cm

[Wirtschaft > Wirtschaftswissenschaften: Allgemeines > Wirtschaftswissenschaften:  
Sachbuch und Ratgeberliteratur](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

# Sachverzeichnis

40-Stunden-Job 253  
360-Grad-Feedback 198

## A

ABC-Schema 82  
Abteilungsleiter 138  
Aktionsbereich 39, 82, 84  
Aktionsfeld 43  
Aktionsprogramm 45, 82  
Akzeptanz 79, 94, 98  
Ampel-Check-up 173  
Anerkennung 174, 178, 182  
Anforderungen 19  
Anforderungsprofil 39, 176  
Anreiz, nicht-monetärer 173  
Arbeitseffizienz 18, 176  
Arbeitsgruppe, interdisziplinäre 11  
Arbeitsmotivation 18  
Arbeitsplatz 18, 98, 142  
arbeitsrechtliche Schritte 249  
Aufgabenerledigung 7, 58, 60  
Auszeit 198, 234  
Authentizität 56, 74, 184, 201  
autokratisch 252

## B

Balanced-Scorecard-Ansatz  
72  
Bedenkenträger 168, 188  
Befugnis, disziplinarische 11

Begründung getroffener Entscheidungen 128, 156  
Belastung 13, 15, 18  
Beratungsgespräch 150  
Berichtswege 11  
Besitzstand 79  
Best-case-Szenario 268  
Betriebsverfassungsgesetz 15, 66  
Betriebswirtschaftslehre 85  
Beurteilungsbögen 175  
Beurteilungspraxis 177  
Beziehungsebene 203, 274

## E

Eigenwirkung 212  
Einzelgespräch 110  
Entwicklungen 274  
Entwicklungsbereiche 47  
Entwicklungsplan 38  
Erwartungen an eine Führungskraft 8  
ethische Maßstäbe 72

## F

Fallstricke 252  
Finanzen 139  
Führungs-Know-how 68  
– methodisches 68  
Führungsarten 10

Führungsaufgabe, Vorbereitung  
45

Führungsaufgaben 16

Führungsfehler 167

Führungsinstrumente 190

Führungskompetenz 64

– fachliche 64

Führungskraft 90

Führungsmotivation 78

Führungsrolle 94

Führungsstil 60, 202

Führungsverantwortung 89

Führungsverhalten 129

Führungsverständnis, persön-  
liches 27

Führungswissen 64

## I

Innovationen 189

Integration 231

## K

Klärungsfragen 22

Kompetenz, sozial-kommuni-  
kative 53

Konfliktbearbeitung 235

Konfliktkonstellation 12

Konfliktmanager 233

## L

Leitprinzipien 197

Leitvorstellungen 62

## M

Mitarbeiterzufriedenheit 74,  
77, 229, 280

## N

Nachwuchskräfte 245

## O

Optimierungsbereiche 47

Organisationsentwicklung 140

## P

Personalverantwortung 15

Probable-case-Szenario 268

## R

Rückmeldung 205

## S

schwierige Situationen 250

Souveränität 194

sozial-kommunikative Kompe-  
tenz 53

Stolpersteine 252

strategische Kompetenz 50

Szenarienmodell 268

## T

Teamentwicklung 154

Teamgespräch 111

## V

Veränderungen 274  
Verhaltenskompetenz 58  
Verhaltensweisen 95  
Verlaufscontrolling 84  
Vorbereitungsphase 52  
Vorbildrolle 72

## W

Warnhinweise 208  
Werteorientierung 25  
Werteverständnis 23, 72  
Wertvorstellungen 24  
Worst-case-Szenario 268

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG