

Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Die erste Führungsaufgabe erfolgreich übernehmen

Bearbeitet von
Von Dr. Gunnar C. Kunz

4. Auflage 2019. Buch. XV, 295 S. Kartoniert
ISBN 978 3 406 73897 5
Format (B x L): 12,4 x 19,1 cm

[Wirtschaft > Wirtschaftswissenschaften: Allgemeines > Wirtschaftswissenschaften:
Sachbuch und Ratgeberliteratur](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei


DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Sachverzeichnis

40-Stunden-Job 253
360-Grad-Feedback 198

A

ABC-Schema 82
Abteilungsleiter 138
Aktionsbereich 39, 82, 84
Aktionsfeld 43
Aktionsprogramm 45, 82
Akzeptanz 79, 94, 98
Ampel-Check-up 173
Anerkennung 174, 178, 182
Anforderungen 19
Anforderungsprofil 39, 176
Anreiz, nicht-monetärer 173
Arbeitseffizienz 18, 176
Arbeitsgruppe, interdisziplinäre 11
Arbeitsmotivation 18
Arbeitsplatz 18, 98, 142
arbeitsrechtliche Schritte 249
Aufgabenerledigung 7, 58, 60
Auszeit 198, 234
Authentizität 56, 74, 184, 201
autokratisch 252

B

Balanced-Scorecard-Ansatz
72
Bedenkenträger 168, 188
Befugnis, disziplinarische 11

Begründung getroffener Entscheidungen 128, 156
Belastung 13, 15, 18
Beratungsgespräch 150
Berichtswege 11
Besitzstand 79
Best-case-Szenario 268
Betriebsverfassungsgesetz 15, 66
Betriebswirtschaftslehre 85
Beurteilungsbögen 175
Beurteilungspraxis 177
Beziehungsebene 203, 274

E

Eigenwirkung 212
Einzelgespräch 110
Entwicklungen 274
Entwicklungsbereiche 47
Entwicklungsplan 38
Erwartungen an eine Führungskraft 8
ethische Maßstäbe 72

F

Fallstricke 252
Finanzen 139
Führungs-Know-how 68
– methodisches 68
Führungsarten 10

Führungsaufgabe, Vorbereitung
45

Führungsaufgaben 16

Führungsfehler 167

Führungsinstrumente 190

Führungskompetenz 64

– fachliche 64

Führungskraft 90

Führungsmotivation 78

Führungsrolle 94

Führungsstil 60, 202

Führungsverantwortung 89

Führungsverhalten 129

Führungsverständnis, persön-
liches 27

Führungswissen 64

I

Innovationen 189

Integration 231

K

Klärungsfragen 22

Kompetenz, sozial-kommuni-
kative 53

Konfliktbearbeitung 235

Konfliktkonstellation 12

Konfliktmanager 233

L

Leitprinzipien 197

Leitvorstellungen 62

M

Mitarbeiterzufriedenheit 74,
77, 229, 280

N

Nachwuchskräfte 245

O

Optimierungsbereiche 47

Organisationsentwicklung 140

P

Personalverantwortung 15

Probable-case-Szenario 268

R

Rückmeldung 205

S

schwierige Situationen 250

Souveränität 194

sozial-kommunikative Kompe-
tenz 53

Stolpersteine 252

strategische Kompetenz 50

Szenarienmodell 268

T

Teamentwicklung 154

Teamgespräch 111

V

Veränderungen 274
Verhaltenskompetenz 58
Verhaltensweisen 95
Verlaufscontrolling 84
Vorbereitungsphase 52
Vorbildrolle 72

W

Warnhinweise 208
Werteorientierung 25
Werteverständnis 23, 72
Wertvorstellungen 24
Worst-case-Szenario 268


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG