

Grundlagen des Logistikmanagements

Schönwetter

2023

ISBN 978-3-8006-5753-7

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

Symbole

- 3PL (Third-Party-Logistics) 237
- 5-S Prinzip 188
- 7-M-Methode 110
- 7 R's der Logistik 20
- 80-20-Regel 50

A

- ABC-Analyse 50
- Abholzentrum 261
- Abnehmer-Lieferanten-Beziehung 195
- Absatzplanung 146
- Aggregation 45, 140, 151
- Allokation 282, 310
- Anderl 39, 163
- Anlieferkonzept 220
- Anschlussplanung 141
- Arbeitsgang 171, 182
- Arbeitsinhalt 190
- Arbeitsstation 174, 182, 189
- Arbeitszeitmodell 150
- ARIS 98
- Assemble-to-Order (ATO) 129, 131
- Auflösungspunkt 272, 280
- Auftrag
 - Arbeitsauftrag 56, 190
 - Fertigungsauftrag 148
 - Kundenauftrag 152, 177
 - Planauftrag 152
 - Produktionsauftrag 122, 148
- Auftragsbestätigung 22
- Auftragsfertigung. *Siehe* Make-to-Order (MTO)
- Augmented Reality 298
- Auslastung 49, 163

B

- B2B (Business-to-Business) 150
- B2C (Business-to-Consumer) 309
- Barcode 75, 262
- Bearbeitungszeit 169
- Bedarf, abhängiger 44
- Bedarfsträger 55
- Benchmarking 49, 99
- Beobachtungsmethode 90
- Beschaffung 195
- Beschaffungslogistik 195
- Beschaffungsmanagement 194
- Beschaffungsrisiko 213
- Beschaffungsstrategie 217
- Bestand 8
 - „Angstbestand“ 17
 - Bestellbestand 31
 - Fertigwarenbestand 19
 - Filialbestand 19
 - Meldebestand 30, 33
 - physischer Bestand 14, 31
 - Sicherheitsbestand 31, 33, 275
 - Transportbestand 19
- Bestandsmanagement 15
- Bestandsprüfung 31
- Bestellanforderung (BANF) 148
- Bestellmenge 32, 38
 - Mindestbestellmenge 160
 - optimale 39, 279
- Bestellpunktverfahren 30
- Bestellrhythmusverfahren 31
- Bestellung 55, 207
- Betriebsblindheit 108
- Betriebsdatenerfassung 191
- Betriebskennlinie 191
- Bewegungsdaten 318
- Bilanz 9

- Bill of Material. *Siehe* Stückliste
 Bottleneck. *Siehe* Engpass
 Brown-Paper-Methode 93
 bulk-reading 76
 Bullwhip-Effekt 305
 Bündelungseffekt 260
- C**
- Cash-to-Cash Cycle (C2C) 11
 Cause & Effect Matrix 111
 Change Management 114
 City Logistik 264
 Click-and-Collect 305
 CO2 Emission 197, 228
 Computer Aided Ordering 314
 Container 232, 236
 Continuous Replenishment 314
 Cross-Channel 304
 Cross-Docking 58, 240, 280
- D**
- Depot 239, 245, 252
 Direktbelieferung 273, 278
 Disaggregation 140
 Disposition 158, 195
 – Dispositionsparameter 32
 – Dispostufe 159
 Distributionslogistik 224, 267, 270
 Distributionsnetzwerk 238
 downstream 19, 306
 Durchführungszeit 170, 193
 Durchlaufzeit 11, 49, 163, 169, 191
 – Plandurchlaufzeit 157, 169, 173
 – Produktionsdurchlaufzeit 148
 Dynamic Pricing 150
- E**
- Economic Order Quantity.
See Bestellmenge, optimale
 Economies-of-Scale 134, 280
- ECR (Efficient Consumer Response) 296, 312
 EDI (Electronic Data Interchange) 281, 311, 317
 Effektivität 134
 Efficient Replenishment 314
 Efficient Unit Load (EUL) 83, 315
 Effizienz 134
 Eigenfertigung 205
 Eigentumsübergang 210
 Einheit, logistische 224
 Einkauf 11, 195
 – operativer 196
 – strategischer 196
 Eisenbahn 225, 229
 Eisenbahninfrastrukturunternehmen (EIU) 230
 Eisenbahnverkehrsunternehmen (EVU) 230
 Emanzipation 143, 183
 Empfänger 212, 238, 242, 260
 Engineer-to-Order (ETO) 129, 133
 Engpass 116, 171
 – Engpasspoker 310
 – Lieferengpass 310
 Entsorgung 207
 EPK-Methode 98
 ERP System 317
 Erzeugnisbaum 153
 EU Green Deal 220
 Euro-Palette 236
 Everyday-Low-Price 307, 313
 Expressdienstleister 260
- F**
- Fahrerloses Transportsystem 70, 71
 Fertigung 129
 FIFO (first-in-first-out) 78
 Filiale 18, 268, 271, 274, 279
 Filiallogistik 290, 292
 Finanzfluss 8, 14, 223
 Finanzmittel 10

- Fischgrätendiagramm 110
 Flächennutzungsgrad 77
 Flexibilitätsfähigkeit 210
 Fließfertigung 122
 Flottenmanagement 228
 Flow-Chart-Darstellung 95
 FMCG (Fast Moving Consumer Goods) 297
 Fördern 25, 69
 Fördertechnik 69, 138
 Forecast 298. *Siehe* Prognose
 Frächter 225, 238
 Frachtführer 225
 Fremdbezug 205
 Frozen-Zone 61, 176
 Fuhrpark 225, 228
- G**
- Gantt-Chart 173
 Ganzzugverkehr 231, 235
 Gebietsspediteur 60
 Gesamtkostenanalyse 205
 Geschäftsmodell 200
 Geschäftsplanung 146
 Geschäftsprozess 87, 312
 Gewerbeordnung 225
 gewerblicher Güterverkehr 224
 Gleichteil 82
 Global Sourcing 220
 Gozinto-Graph 42, 156, 157
 Greifzeit 74
 GS1 76
 GSM 262
 Güterbeförderungsgesetz 225
 Güterverkehr 225
- H**
- Halbfertigprodukt 11, 19, 80, 127, 135
 Handel
 – Distanzhandel 268, 298
 – Online-Handel 268, 299
 – stationärer Handel 268
 Handelsunternehmen 237
- Handling Unit. *Siehe* Einheit, logistische
 Hauptlauf 236, 239
 Heuristik 163, 245, 252, 283
 Hochseeschiffahrt 232
 Hub-and-Spoke Netzwerk 239, 240
- I**
- Identifikationssystem 75
 Incoterms 211
 Informationsfähigkeit 24
 Informationsfluss 14, 224
 Integrator 233
 Interviewmethode 90
 Intralogistik 67
 Investitionsrechnungsverfahren 203
 Ishikawa-Diagramm 110
- J**
- Jidoka 185
 Just-in-Time 61, 177, 182
- K**
- Kaizen 117, 185, 214
 Kanban 64, 79, 177
 Kapazitätsangebot 174
 Kapazitätsanpassung 150
 Kapazitätsplanung 147
 – Grobkapazitätsplanung 148
 Kapitalbindung 232, 309
 Kennzahl, logistische 48
 KEP Dienstleister 260
 Kernkompetenz 201
 Key Performance Indicators (KPI) 209
 Kleingutverkehr 232
 KMU 137
 Kommissionier 67
 Kommissionierung 25, 73, 272, 295, 304
 Konsignationslager 63, 210
 – Konsignationslagervertrag 210

- Konsolidierungspunkt 60, 272
- Kontraktlogistik 238
- Kooperation 6, 311
- Koordination 7
- Kosten
 - Beschaffungskosten 198
 - Bestellkosten 38
 - fixe 25, 49, 195, 199
 - Herstellkosten 181
 - Lagerbestandskosten 25, 27, 276
 - Lagerhaltungskosten 163, 292
 - Lagerhauskosten 25, 273, 276
 - Lagerkosten 24, 25, 38
 - Lagerkostensatz 166
 - Logistikkosten 20, 24, 277
 - Nachlaufkosten 276
 - Produktionskosten 163
 - Prozesskosten 198
 - sprungfixe 26
 - Stückkosten 230
 - Transaktionskosten 220
 - Transportkosten 24, 276, 284
 - variable 195
 - Werkzeugkosten 219
- Kostentreiber 29
- Kostenvergleichsverfahren 166
- Kundenauftragsentkopplungspunkt 128, 279
- Kundenwunsch 20, 22, 180
- Künstliche Intelligenz 291
- Kurierdienst 260
- L**
- Laderampe 263
- Lager
 - Fertigwarenlager 80
 - Hochregallager 81
 - Lagernutzungsgrad 81
 - Lagerorganisation 67, 224
 - Lagertechnik 67
 - Produktionslager 80
 - Regionallager 271, 290
 - Rohmateriallager 80
 - Transitlager 278
 - Umschlagslager 278
 - Verteilungslager 278
 - Vorratslager 278
 - Werkslager 271
 - Zentrallager 268, 271, 273, 277, 290
- Lagerbestandskosten 273
- Lagerinfrastruktur 26
- Lagern 224
- Lagerproduzent. *Siehe* Make-to-Stock (MTS)
- Lagerreichweite 48
- Lagerstufe 269, 270, 273
- Lagertechnik 77, 224
- Lagerung 77
 - Bodenlagerung 77
 - chaotische 81
- Lagerwert 26
- Langsamdreher 49
- Last Mile 261, 269, 299
- Lean Production 179
- Leistungserstellungsprozess 129
- Leistungsvereinbarung, logistische 209
- Lieferant 210
- Lieferanten-Abnehmer-Beziehung 213
- Lieferantenauswahl 196, 207
- Lieferantenbewertung 214
- Lieferantencontrolling 213
- Lieferantenmanagement 37, 213
- Lieferanten-Portfolio 215
- Lieferbereitschaft 22
- Lieferfähigkeit 22
- Lieferflexibilität 24, 215
- Lieferkette 5, 196
- Lieferkettensorgfaltspflichten-gesetz 221
- Lieferschein 55
- Lieferservice 309
- Lieferservicegrad 23
- Liefertermin 210, 214

- Liefertermintreue 21, 177, 209, 215
- Lieferzeit 21, 169
- Liegezeit 169
- LIFO (last-in-first-out) 78
- Liquidität 10
- LKW (Lastkraftwagen) 225, 228
- Local content 217
- Local Sourcing 219
- Logistikdienstleister 237, 239, 242
- Logistikmanagement 3
- Logistiknetzwerk 223
- Los 152
- Losgröße 162
- fixe 164
- Losgrößenbestimmung 163
- Losgrößenplanung 152, 161
- Lot-for-Lot Verfahren 163
- Luftfrachtverkehr 233
- M**
- Make-or-Buy 199
- Make-to-Order (MTO) 129, 131
- Make-to-Stock 147
- Make-to-Stock (MTS) 129
- Manufacturing Resource Planning (MRP II) 139, 145
- Many-to-Many Architektur 238
- Massenleistungsfähigkeit 226, 229
- Master Production Schedule 148. *Siehe* Produktionsplan
- Materialbedarfsplanung 42, 146, 148, 152, 161
- Materialfluss 13, 183
- bestandsorientierter 29, 30
- Materialflussanalyse 73
- prognosegetriebener 29
- programmgebundener 29, 42
- verbrauchsbasierter 29, 44
- Materialgruppe 217
- Material Requirement Planning (MRP). *Siehe* Materialbedarfsplanung
- Materialwirtschaft 195
- Matrixminimumverfahren 284, 285
- m-Commerce 299
- Mengenplanung 44, 147
- Methode vorbestimmter Zeiten. *Siehe* MTM-Analyse
- Milk-Run 56, 228, 235
- Mindesthaltbarkeitsdatum 15
- Mittelwert 35
- Montage 129
- MTM-Analyse 105
- Multi-Channel 269, 303
- Multimodalität 229
- Multiple Sourcing 219
- N**
- Nacharbeit 198
- Nachfrage 146
- Nachhaltigkeit 196
- Nachlauf 236
- Näherungsverfahren 166
- Nearest Neighbour Verfahren 246
- Nebenlauf 236, 240
- Nettobedarfsplanung 152
- Netzbildungsfähigkeit 226
- Netzdichte 226, 274
- Normalverteilung 35
- NOSBOS 295
- Nullbestand 295
- Null-Fehler-Strategie 186
- Nutzwertanalyse 203
- O**
- Obsoletrisiko 232
- Omni-Channel 269
- One-Piece-Flow 182
- On-Time-in-Full 23
- Operator 232
- Optimal Shelf Availability 298
- Order Penetration Point 290

- Out-of-Shelf 295
Out-of-Stock 15, 33, 295
Outsourcing 24
- P**
- Paket 260
Paketdienstleister 260, 300
Paketshop 261
Pareto-Diagramm 50
PDCA (Plan-Do-Check-Act) 125
Pendeltour 252
Performance, logistische 48
Person zur Ware 73
Pick-Rate 75
Pick-up Point 301
Plan-Do-Check-Act (PDCA) 186
Planlieferzeit 157
Planperiode 141, 190
Planung 11, 145, 224
– hierarchisch 139, 152
– Kurzfristplanung 140
– Langfristplanung 140
– Mittelfristplanung 140
– Planungsebene 141
– rollierend 141
Planungshorizont 45, 151
Planungslauf 141, 176
Point-of-Sale (POS) 294, 295, 312
Poka-Yoke 187
Primärbedarf 42, 151, 152, 158
– Bruttoprimarybedarf 148
– Nettoprimarybedarf 148
Process Mining 107
Produktentstehungsprozess 82
Produktentwicklung 218
Produktfamilie 118, 146, 148
Produktion 11, 129
– Einzelproduktion 136
– Einzelproduktion 136, 171
– Fließproduktion 131, 138
– Gruppenproduktion 137
– Inselproduktion 137
– Massenproduktion 136
– Mehrfachproduktion 171
– Werkstattproduktion 136
Produktionsfaktor 150
Produktionsplan 146, 148, 151, 152, 176
Produktionsplanung 148
Produktionsplanung und -steuerung 188
Produktions-(programm-)planung 146, 151
Produktionsstrategie 143, 183
Produktionstyp 147
Produktionsunternehmen 238
Produktionsziele 7
Prognose 44, 148, 290, 291, 309
– Prognosefehler 46
Programmplanung, aggregiert 146
Promotion 291
Prozess
– Hauptprozess 91
– mangelhafter 17
– Prozessanalyse 99
– Prozessdesign 113
– Prozesskennzahl 89, 102
– Prozesskette 88
– Prozesskostenrechnung 203
– Prozesslandkarte 91
– Prozessmanagement 88
– Prozessmodellierung 91
– Prozessschwäche 182
– Prozessverbesserung 185
– Prozesszeit 99
– Referenzmodell 113
Pufferzeit 169, 182
Pull-Prinzip 66, 115, 177
Pünktlichkeit 22
Push-Prinzip 66, 115, 177, 268
- Q**
- Qualität 185
– Lieferqualität 22
– logistische Qualität 180
– Produktqualität 180, 198
Quick Response 310

R

Rahmentourenplanung 244
 Rahmenvertrag 209
 Rasternetzwerk 239
 Reeder 232
 Regal 79, 178, 292
 – Durchlaufregal 79
 – Fachbodenregal 79
 – Palettenregal 79
 Regalverfügbarkeit 28
 Reihenfolgeplanung 147, 244
 Remote-Ordering 299
 Retourenlieferung 300, 302
 Retoursendung 261
 Rezeptur 153
 RFID (Radio Frequency Identification) 76, 262
 Risikomanagement 214, 215
 Roll-Cage-Sequencing 293
 Routenzug 58, 71
 Rückverfolgbarkeit 262
 Rüsten 162
 Rüstkosten 166
 Rüstzeit 74, 184

S

Same Day Delivery 260
 Sammelgutverkehr 261
 Sammelpunkt 239
 Savings-Algorithmus 245
 Schienengüterverkehr 230
 Schiff 225
 – Binnenschiff 233
 – Hochseeschiff 232
 Schnelldreher 49, 81
 Schnittstellenanalyse 109
 SCOR Modell 114
 Seefracht 237
 Sekundärbedarf 42
 Sendungsverfolgung 24, 262
 Servicegrad 35
 Service Level Agreements (SLA) 209
 Shelf Availability. *Siehe* Regalverfügbarkeit

Shelf-Ready-Packaging 293
 Simultanverfahren 252
 Single Minute Exchange of Die 184
 Single Sourcing 218
 SKU (Stock Keeping Unit) 316
 SMART 103
 Sortiment 273
 Spediteur 224, 237
 Spedition 225
 Stammdaten 318
 Standardabweichung 35
 Standardisierung 186, 199
 Stapler 70, 236
 Stetigförderer 69
 Straßengüterverkehr 228
 Streckenbelieferung 276
 Stückkostenverfahren 167
 Stückliste 42, 148, 153
 – Baukastenstückliste 155
 – Dispositionsstückliste 42
 – Mengenstückliste 153
 – Strukturstückliste 155
 Stückzahleffekt. *Siehe* Economies-of-Scale
 Supermarkt-Prinzip 122
 Supply Chain Management 5
 Sweep Algorithmus 245
 Swim-Lane-Darstellung 96
 Synchronisation 143, 183

T

Takt
 – Taktzeit 122, 138, 182
 – Taktzeitabstimmung 183
 Teilverwendungsnachweis 157
 Terminierung
 – Mittelpunktterminierung 171
 – Rückwärtsterminierung 171
 – Vorwärtsterminierung 171, 172
 Terminplanung 147, 171
 Total-Cost-of-Ownership (TCO) 205, 213
 Tourenplanung 243, 263, 276

- Toyota Production System (TPS) 108, 117, 170, 177, 314
- Tracking-and-Tracing, *Siehe* Sendungsverfolgung
- Transaktionskosten 206
- Transport
- innerbetrieblicher 67, 224
 - Schiffstransport 211, 232
 - Transportzeit 169
 - zwischenbetrieblicher 67, 224
- Transporthilfsmittel 224, 236
- Transportieren 224
- Transportlogistik 228
- Transportmittel 225
- Transportnetzwerk 238
- Transportplanung 243, 281
- Travelling-Salesman-Problem (TSP) 243
- Trichtermodell 189
- TUL Logistik 3
- U**
- Übergangszeit 169
- Umlaufvermögen 9
- Umschlagen 67, 224
- Lagerumschlag 48
 - Warenumschlag 25
- Umschlagspunkt 270
- Unstetigförderer 69
- Unternehmen, fokal 6
- upstream 20, 308
- Ursache-Wirkungs-Diagramm 110
- V**
- Variante 82, 148, 183, 199
- Variantenmanagement 83
- Vendor-Managed-Inventory (VMI) 62
- Verbesserung, kontinuierliche 123
- Verbrauchsschwankung 34, 35, 37
- Vereinbarung, vertragliche 209
- Verkehr
- Direktverkehr 234
 - gebrochener 234
 - indirekt 235
 - kombiniert 236
 - Komplettladungsverkehr 234
 - Sammelgutverkehr 235
 - Teilladungsverkehr 234
 - ungebrochener 234
- Verkehrsaufkommen 227
- Verkehrsinfrastruktur 225
- Verkehrsmittel 225
- Verkehrsträger 224
- Verkehrswertigkeit 226
- Verlader 225, 234, 238, 242
- Verpackung 83, 209, 215, 315
- Verräumen 292, 294, 297
- Versandhandel 261
- Verschwendung 117, 178
- Versender 212, 260
- Versorgungskonzept 54
- selbststeuerndes 64
- Versorgungssicherheit 219
- Verteilzentrum 239
- Verzollung 212
- Vogel'sche Approximationsmethode 284, 287
- Vorlauf 236
- W**
- Wagenladungsverkehr 231
- Walk-The-Process-Methode 89
- Wareneingang 25, 55, 214
- Warenfluss. *Siehe* Materialfluss
- Ware zur Person 74
- Wartezeit 169
- Wechselaufbau (WAB) 229, 237
- Werkverkehr 224
- Wertschöpfung 19, 150
- Wertschöpfungsanalyse 108
 - Wertschöpfungskette 92
- Wertstromanalyse 116
- Wertstromdesign 116, 123
- Wettbewerb 201
- Wettbewerbsvorteil 20, 213

Wiederbeschaffungszeit 21,
30, 33
Wiendahl-Kurven 191
Work-in-Process. *Siehe* Halbfer-
tigprodukt

X

XYZ-Analyse 52

Z

Zahlungsziel 10
Zielwert 99, 209
Zuordnungsplanung 244
Z-Wert 36



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG