Controlling

Wiltinger / Heupel / Deimel

2., vollständig überarbeitete Auflage 2022
ISBN 978-3-8006-5784-1
Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.
beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

A
ABC-Analyse 62, 288, 289
Abweichungsanalyse 50, 53, 67, 302
Accounting Profit 191
Adjusted Present Value-Verfahren 184
Anlagenintensität 107
Ansoff-Matrix 91
APV-Verfahren 184
Arbeitsproduktivität 304
Asset Deal 165

B
Balanced Scorecard 215
– Aufbau 216
– Implementierung 224
Benchmarking 51, 106, 113, 118, 277
Beta-Faktor 185
Betriebsvergleich 51, 105, 304
Better Budgeting 59
Beyond Budgeting 60
Big Data 17, 63, 275
Branchenstrukturanalyse (Porters Five Forces) 79
Break-even-Punkt 85, 127, 128, 276
Bruttoinvestitionsbasis 194
Budget 38, 58, 282, 283
Budgetary Slacks 34, 44, 58
Budgetierung 12, 24, 29, 43, 45, 58, 60, 66, 135, 283
Budget Wasting 59
Business Intelligence 17, 119, 275
Buy-out 163

C
Capital Asset Pricing Model 185
CAPM 185
Cashflow 94, 109, 178, 183, 194, 201, 288
Cash Flow Return on Investment 194
C/D-Paradigma 291
CFROI 194
Chancen-Risiken-Analyse 88
Closing 169
Controller
– Anforderungsprofil 14
– Aufgaben 14
– Kompetenzprofil 16
Controlling
– Aufgabenbereiche 9
– Controllingkreislauf 10
– Definition 7
– Informationsaufgabe 13
– koordinationsorientierter Ansatz 5
– Organisation 18
– Prozesse 22
Controllingkonzeptionen 4
Controllingkreislauf 10
Controllingorganisation 18
Corporate Governance 238
– DCGK 241
– Mechanismen 240
Cost Driver 147
Costs of Capital 190
Customer Lifetime Value 288

D
Data Scientist 17
DCF-Verfahren 178
Dicing 121
Digitalisierung 16, 62
Distributionscontrolling 285
Dotted-Line-Organisation 20
Drifting Costs 157
Drill Down 121
Due Diligence 168
DuPont-Kennzahlensystem 118
Durchführungskontrolle 102

E
EBITDA, EBIT, EBT 108
Economic Profit 190
Eigenkapitalquote 106
Employer Branding 257
Entity Multiples 187
Entity Value 172
Entity-Verfahren 179
Equity Multiples 187
Equity Value 172
Equity Verfahren 183
Erfolgskennzahlen 107
Ertragswertverfahren 178
EVA™ 198

F
Financial Convenants 164
Fixkosten 127, 128
Fixkosten-Markt-Portfolio 134
Fixkostenremanenz 132
Flow to Entity 179
Free Cashflow Brutto 179
Free Cashflow Netto 183
Fremdkapitalquote 107

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Frühwarnsysteme, Früherkennungssysteme, Frühaufklärungssysteme 245
FTE 149, 256, 263
Führungssystem 27
Funktionales Controlling 255

G
Ganztageskräfte 149, 256, 263, 266
Gap-Analyse 90
Gearing 107
Gemeinkostenmanagement 131, 302
Gemeinkostenwertanalyse 137
– Bewertung 139
– Vorgehensweise 137
Generische Wettbewerbsstrategien 98
Gewinnschwelle 127
Grenzplankostenrechnung 57
GTK 149, 256, 263, 266

H
HR-Scorecard 264
Humankapital 262
Human Resource-Portfolio 260
Human Resource-Scorecard 264

I
Industrie 4.0 16

K
Kapitalkosten 190
Kapitalwertmethode 176
Kennzahlen 35, 50, 104, 113, 194, 209, 215, 229, 265, 303
Kennzahlensysteme 116
Kommunikationscontrolling 281
KonTraG 247
Kontrolle 50
Kostenflexibilisierung 129
Kostenmanagement 123
– Ansatzpunkte und Aufgaben 124
– Definition 125
– Instrumente 131
Kostentreiber 147
KPI 102, 209
– Anforderungen 209
– Erstellung 212
– Systeme 211
Kundencontrolling 286
Kundenportfolio 290
Kundenstrukturanalyse 289
Kundenwert 288
Kundenzufriedenheitsanalysen 290
Kurs-Gewinn-Verhältnis 187

L
Leaning Brick Pile 203
Leistungsbündel, hybride 293
Letter of Intent (LoI) 168
Leveraged Buy-out 164
Liquiditätsgrade 109
lmi-Prozesse 147
lmn-Prozesse 147
Long List 167

M
M&A 162, 171, 187
Makroumfeldanalyse 76
Management-Buy-out 163
Managementinformationssysteme 119
Mannjahre 149
Markencontrolling 276
Markenwert 277
Marketingcontrolling
– Aufgaben 273
– Controllingkreislauf 271
– Definition 270
– Instrumente 274
Marktanteil 93
Maschinenproduktivität 304
Meilenstein 102
Memorandum of Understanding 169
Mergers & Acquisitions 162
– Definition 163
– Transaktionsprozess 166
Mikroumfeldanalyse 76
Mitarbeiterjahre 149
Multiple 186

N
Net Present Value 176
Net Promotor Score 293
Net Working Capital 110
NOPAT 198
Nutzwertanalyse 96

O
Objectives and Key Results = OKR 230
OEE 300
OKR 230
– OKR Master 235
– OKR Weeklys 234
– OKR-Zyklus 233
OLAP 120
Outsourcing 129, 139
– Bewertung 141
– Definition 139
– Entscheidungskalkül 142
Overall Equipment Effectiveness 300

P
Performance Pyramid 227
Personalcontrolling 255
– Handlungsfelder 257
– Instrumente 260

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

– Kennzahlen 265
Personalkreislauf 257
PEST-Analyse 77
Plan 31
Plankostenrechnung 51
– flexible Plankostenrechnung 53
– Grenzplankostenrechnung 57
– starre Plankostenrechnung 52
Planung 29
– bottom-up 44
– Ebenen 34
– Gegenstromverfahren 44
– inhaltliche Planungsebenen 37
– Kritik 231
– operative Planung 37
– organisatorische Planungsebenen 39
– strategische Planung 37, 69, 70
– top-down 43
Planungsfunktionen 32
Porter
– Five Forces 79
– generische Wettbewerbsstrategien 98
– Wertkettenmodell 85
Portfolio-Analyse 92
– BCG-Portfolio 93
– McKinsey-Portfolio 96
– Normstrategien 94
Portfoliopolitik 41
Preiscontrolling 278
Preiswasserfall, Preistreppe 279
Pretest 284
Price Earnings Ratio 187
Price Scatter Plot 280
Pricing Waterfall 279
Principal Agent-Theorie 192, 239
Product Lifecycle Costing 154
Produktbegleitende Dienstleistungen 293
Produktcontrolling 274
Produktergebnisrechnung 274
Produktionscontrolling 293
– Definition 294
– operatives 302
– strategisches 296
Produktivität 304
Produktlebenszyklus 84
Prozesskosten 144, 148
Prozesskostenrechnung 144
– Bewertung 151
– Definition 144
– Kalkulation 150
– lmi-Prozesse 147
– lmn-Prozesse 147
– Prozessmodell 144
Prozessorganisation 22

R
Rechnungswesen 8
Regionale Strategien 72
Rentabilität 112
Resourcenstärke 297
Restrukturierungslücken 202
Restrukturierungs-Pentagon 202
Risikocontrolling 237
– Corporate Governance 238
– Risikobegriff 237
– Risikomanagement 243
ROCE 194
RONA 194

S
Saarbrücker Formel 262
Scoring-Modell 96
Servitization 293
SERVQUAL 291
Share Deal 165
Shared Service Center 140
Shareholder Value 192, 200
Shareholder Value-Konzept 189
Share-of-Voice 284
Signing 169
Slicing 121
SMART-Regel 35
Soll-Ist-Vergleich 105
Stakeholder 36, 189, 240, 241
Stärken-Schwächen-Analyse 88
Strategische Geschäftseinheit 71
Strategisches Controlling 68
– Controllingkreislauf 70
– Definition 70
– Instrumente 76
– strategische Kontrolle 101
– strategische Planung 73
– strategische Überwachung 103
Strategy Maps 229
Structured Finance 164
Substanzwertverfahren 173
SWOT-Analyse 88

T
Tableau de Bord 214
Taget Costing 155
Target Costing
– Definition 155
– Drifting Costs 157
– Zielherstellkosten 157
– Zielkostenkontrolldiagramm 158
– Zielkostenspaltung 157
Target Margin 157
Target Price 156
Technologie-Portfolio 297
Total Productive Maintenance 299
TPM 299
Trading Multiples 187
Transaction Multiples 187

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Transaktionskosten 142
Transaktionspreis 280

U
Übergewinnkennzahlen 193
U-Kurve 98
Umfeldanalyse 76
Unternehmensbewertung 171
– Anlässe 171
– Definition 171
– Vorgehensweise 177
Unternehmenswert 171

V
Value Action Pentagon 202
Value Based Management 191
Value Chain 85
VBM 191
Verschuldungsgrad 107
Vertriebscontrolling 285
Vollausschüttungshypothese 178
VUCA 230

W
WACC 180, 184
Wahrnehmungslücke 202
Wasserfallmodell 231
Weighted Average Costs of Capital 180, 184
Werbebudgetierung 283
Wertbeitragsportfolio 205
Wertbestimmung 192
Wertkettenmodell 85
Wertlücke 192
Wertorientiertes Management 191
Werttreiber 201
Werttreiberbäume 211
Werttreiber-Netzwerk 200
Wettbewerbsvorteil 74
Working Capital 110

Z
Zeitreihenvergleich 105
Zeitvergleich 304
Zero Base Budgeting 135
Ziele 34
– Definition 34
– SMART-Regeln 35
– Stakeholder 36
Zielkostenspaltung 157
Zukunftserfolgswertverfahren 176
ZVEI-Kennzahlensystem 118

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG