Internationales Controlling

Rieg

2020
ISBN 978-3-8006-5786-5
Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.
beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

A

Aktienoption 161
Anreizverträglichkeit 263

B

Balanced Scorecard 49, 158, 202
– Ablauf 202
– im internationalen Konzern 206
– kritische Würdigung 207
– roll-out im Konzern 204
– strategy map 204
Bandbreitenplanung 294, 323
BCG-Portfolio *siehe* Marktanteils-Marktwachstums-Portfolio
BERI *siehe* Länderrisiken
Berichtswesen 159
– Begriff 361
– Berichtsarten 366
– Gestaltung, Design 372
– Grundsätze der Gestaltung 365
– im internationalen Unternehmen 364
– integrierte Berichterstattung 376
– Prozess 369
– und Führungsstruktur 368
– und IKT-Einsatz 374
– und Informationsbedarf 362
– und Rechtsstruktur 368
– Zwecke 361
Beteiligungscontrolling 35
BilMoG 273, 308
Business Intelligence 299
Business Judgment Rule 233

C

Capital Asset Pricing Model (CAPM) 75
Cash Flow Return on Investment 107
Cash Value Added 109
CFROI *siehe* Cash Flow Return on Investment
Controller
– Agenturkosten 20
Controllership 9, 16
Controlling
– als erfolgszielorientierte Steuerung 7, 11
– als Funktion 9
– als Informationsversorgung 5
– als Koordination 5
– als Rationalitätsssicherung 6
– Entscheidungsunterstützung 16
– Historie 1
– Konzeptionen 4
– Management Accounting and Control 8
– Verhaltenssteuerung 17
Corporate Social Responsibility (CSR) 377, 380
COSO ERM 243
CVA *siehe* Cash Value Added

D

Delegationsprobleme 17
– Lösungsansätze 20
Direktinvestitionen 213
DRS 20 243

E

Economic Profit 113, 115
Economic Value Added 117, 155
Einzelabschluss 305
Entscheidungen
– kurzfristig operative 17
– langfristig operative 17
– strategische 16
Entscheidungsnützlichkeit 263, 270
Entscheidungsverbundenheit 263
Erfolgspotenziale 172
Erfolgsspaltung 267
Ergebnisrechnung 156
Export 178

F

First Mover 184
Flow to equity (FtE) 88
Franchising 178
Freier Cashflow 68
Führungsregelkreis 10
Fusion 181

G

Goal congruence *siehe* Anreizverträglichkeit

H

Harmonisierung des Rechnungswesens 266
Hochinflationsländer *siehe* Inflation
Hockeyschlägereffekt 151

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

I

IFRS 270
IKT 374
Immaterielle Güter 354
Immaterielle Werte 377
Inflation 328
– Hartwährung 329
– Scheingewinne 329
Informations- und Kommunikations-technologie *siehe* IKT
Integrated reporting 376, 378
Internationales Controlling
– Aufgaben 37
– Begriffsabgrenzung 36
– Herausforderungen XV
– Kontextfaktoren 38
– Störfaktoren 34
– Ziele 36
Internationales Management
– Definition 31
– Dilemmata 31
– Formen Auslandsengagement 29
– Koordination 31
Internationale Strategien
– Allokationsstrategie 184
– Dynamik von Strategien 186
– Kontextfaktoren 197
– Koordinationsstrategie 185
– Markteintritts-, Marktbearbeitungs-strategien 177
– Spannungsfeld 196
– Strategieentwicklung 188
– Timing-Strategie 184
– transnationale Strategien 192
– Zielmarktstrategie 182
Internationalisierung 27
Interne Revision 251

J

Joint Venture 179

K

Kapitalkosten
– Eigenkapitalkostensatz 74
– Fremdkapitalkostensatz 72
– Opportunitätskosten 71
– risikoloser Zinssatz 72
– Steuerschild, tax shield 73
Kommunikationsfähigkeit 264
KonTraG 232, 241
Kontrolle 14
Konvergenz des Rechnungswesens 266
– und HGB 272
– und IFRS 272
Konzernabschluss 305
Konzerncontrolling 35
Konzernkostenrechnung 274
– Konsolidierung 276
– Konzernprimärkostenrechnung 276
Konzernplanung 285
Konzernsteuerquote 86, 355
Kooperation 179
Kultur 46
– Dimensionen nach *Hofstede* 46
– Rechnungswesen 51
– Übertragbarkeit von Führungsinstrumenten 48

L

Länderrisiken 248
Lizenzierung 178
Lücke-Theorem 269

M

Management Accounting and Control *siehe* Controlling
Management control systems 10
Management reporting *siehe* Berichtswesen
Manipulationsfreiheit 264
Market Value Added 117, 122
Marktanteils-Marktwachstums-Portfolio 145
Mergers & Acquisitions
– Akquisitionsphase 218
– Ausprägungen und Formen 214
– Beteiligungsphase 222
– Desinvestition 223
– Due Dilligence 218
– Empirie zu Erfolg und Misserfolg 225
– Integrationsphase 219
– Integrationsrisiken 221
– Motive 216
– Prozess 217
Miles & Snow, generische Strategien 193
Minderheitsbeteiligung 180
Monte-Carlo-Simulation 237, 324
– stochastischer Prozess 254, 323

N

Net operating profit after taxes 120
Net Value Created 104, 111, 153
NOPAT *siehe* Net operating profit after taxes
Nutzwertanalyse 183

O

Ökonomischer Gewinn 104

P

Pfadabhängigkeit 175
Planung 12
– Campus-Planung 291

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

– flexible 297
– Gegenstromverfahren 287
– operative 284
– Planung und Kontrolle (PuK) 12
– Prozess 12
– Struktur 14
– Team, Gruppen 290
– treiberbasiert 288
– und Wechselkurse 316
Porter, generische Strategien 193
Portfoliotheorie 75
Prognosemärkte 292

Q

Quotenkonsolidierung 280

R

RAVA *siehe* Risk adjusted value added
Referenzarchitektur, Business Intelligence 298
Regression zum Mittelwert 139
Residualgewinn 65, 67, 68, 105, 269
Residual income *siehe* Residualgewinn
Responsibility accounting 337
Return on Capital Employed 125
Risiko
– Begriff 230
– Eigenkapitalbedarf 81
– Gesamtrisiko 237
– Systematisierung 231
Risikomanagement
– Berichterstattung von Risiken 241
– Bewältigung von Risiken 246
– Bewertung von Risiken 237
– Chancen-Risiko-Profil 234
– COSO ERM 233
– Empirie 252
– Identifikation von Risiken 235
– Organisation 250
– rechtliche Grundlagen 231
– Risikodeckungspotenzial 240
– Risikoinventar 237
– Risikokalkül 244
– Risikokultur 234
– Risikomanager 250
– Risikopolitik 234
– Risikotragfähigkeit 241
– Steuerung von Risiken 244
– Steuerung von Risiken, Instrumente 247
Risikomaße
– Conditional Value at Risk, CVaR 239
– RAROC 245
– RARORAC 245
– RORAC 245
– Value at Risk, VaR 239
– Variationskoeffizient 239
Risk adjusted value added 125, 245
Robustes Unternehmen 234, 298

S

SGE *siehe* Strategisches Management
Shareholder Value 106
– Definition 58
– Ermittlung 59
– Kritik 61
– Wertlücken 57
Shareholder Value Added 106
Standortwahl 354
Steuerplanung 352
Strategie
– Definition 171
– emergent 172
– geplant 172
– robuste Strategien 176
– Strategieinnovation 173
Strategische Allianz 179
Strategische Kontrolle 153
Strategisches Management 176
– Bewertung von Strategien 194
– Früherkennung, Frühaufklärung 209
– funktionale Strategie 191
– generische Strategien 192
– Geschäftsbereichsstrategie 191
– Implementierung von Strategien 200
– Konzernstrategie 189
– Strategieebenen 189
– strategische Geschäftseinheit (SGE) 190
– strategische Kontrolle 208
– SWOT-Analyse 188
SVA *siehe* Shareholder Value Added
Systemdynamik 256
Szenarioplanung 294

T

Tochtergesellschaft 180
Total return to shareholder (TSR) 135

U

Übergewinn *siehe* Residualgewinn
Unternehmensbewertung
– Discounted Cashflow 87
– Free Cashflow 58
– im internationalen Konzern 96
– im Konzern 92
– Kapitalkosten 120
– Kapitalmarktlinie 76
– Methodik 65
– objektive und subjektive Werte 62
– Unsicherheit 70
– Unternehmenswert 58
– Zwecke 63
Unternehmenssteuerung 261

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

V

Verrechnungspreise
– Abweichungsanalyse 342
– Begriff 333
– Dilemma der pretialen Lenkung 335
– Double Irish & Dutch Sandwich 354
– Fehldeutungen 336
– Fremdvergleichsgrundsatz 347
– Gewinnaufschlag 341
– grenzkostenbasiert 338
– im Konzern 346
– Kostenbasis 341
– Marktpreise 344
– Methodenwahl 337
– steuerliche Ermittlungsmethoden 347
– und Verbundeffekte 334
– verhandlungsbasiert 346
– vollkostenbasiert 340
– Zwecke 334
Vollkonsolidierung 277

W

Währungsrisiken 305
– und Unternehmensführung 315
Währungsumrechnung 307
– funktionale Währung 310
– globale Theorie 307
– lokale Theorie 307
– Stichtagsmethode 308
– Umrechnungsdifferenz 308
– und HGB 308
– und IFRS 310
– Zeitbezugsmethode 313
Wechselkurs 307
Wechselkursabweichungen 321
Wertorientierte Kennzahlen
– Cash Flow Return on Investment, CFROI 265
Wertorientiertes Controlling 63
Wertorientiertes Management 63
Wertorientierte Steuerung
– Anreizsysteme 159
– Begriff 134
– Bonusbank 160
– Organisationsarchitektur 163
– value reporting 165
– Werthebel Finanz- und Vermögensstruktur 142
– Werthebel operative Exzellenz 140
– Werthebel Portfolio-Steuerung 145
– Werthebel Wachstum 138
– Wertsteigerungshebel 137
– Werttreiber 155
– Ziel 134
Wertpapierlinie 77
Wertschöpfung 11

Z

Zombie-Unternehmen 268
Zwischengewinneliminierung 279

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG