

# Controlling Basiswissen

Preißler / Preißler

2. Auflage 2019  
ISBN 978-3-406-73929-3  
C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](http://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen. [beck-shop.de](http://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](http://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Stichwortverzeichnis

## A

ABC-Analyse 89, 90, 91  
Abweichungsanalysen 18, 60, 63, 65  
Abweichungsursachen 60, 61, 64, 65  
Amortisationsdauer 67  
Äquivalenzziffernkalkulation 36

## B

Benchmarking 34, 67, 83, 84, 85, 86, 87, 118, 124  
Beschäftigungsabweichung 59, 61, 62, 65  
Betriebsabrechnung 41  
Betriebsvergleiche 84  
Bilanzierungsstandards 23

## C

Cash Flow 73, 75  
Comptroller 10

## D

Dateninterpretation 18  
Deckungsbeitrag 46, 48, 68, 77  
Deckungsbeitragsrechnung 34, 54, 55, 112  
Deckungsbeitragsstufen 54  
Divisionskalkulation 36

## E

Ebit 72  
Ebitda 74

## F

Frühwarnsystem 68

Führungsinstrument 15

## G

GAP-Analyse 100, 101, 102  
Gesamtkapitalrentabilität 73  
Grundlagenanalyse 87, 88, 89

## H

Hauptkostenstellen 41, 42  
Hebelwirkung des Preises 50  
Hilfskostenstellen 41, 42

## I

Informationssystem 16, 32  
Informationsversorgung 18  
International Financial Reporting Standards, IFRS 23  
Istkosten 57, 58, 59, 60, 62

## J

Jahresabschluss 38

## K

Kalkulationsverfahren 36  
Kapitalrentabilität 80  
Kapitalumschlag 79  
Kennzahlen 18, 35, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 73, 78, 79, 83, 84, 118, 119  
Kennzahlensysteme 66, 67, 78, 81  
Kostenarten 35, 37, 38, 40, 41, 112  
Kostenartenrechnung 36, 37, 38, 39  
Kostenkontrolle 44  
Kostenplanung 44  
Kostenrechnungssystem 35

Kostenstelle 39  
 Kostenstellenrechnung 36, 37,  
 41, 42, 43  
 Kostenstrukturanalysen 38,  
 120  
 Kostenträger 39  
 Kostenträgerrechnung 35, 36,  
 37, 39  
 Kostenträgerstückrech-  
 nung 36, 44  
 Kostenträgerzeitrechnung 36,  
 54  
 KPI 71  
 Kundenpolitik 44  
 Kundenrentabilität 48  
 Kuppelproduktkalkulation 36  
**M**  
 Management Accountants 10  
**O**  
 operative Lücke 101  
 Organisationsklimauntersu-  
 chung 91, 92, 94, 118, 119  
**P**  
 Pareto-Prinzip 90, 91  
 Plankosten 58, 59, 60, 62  
 Portfolio 102, 103, 104, 105,  
 106, 107, 109, 119  
 Portfolioanalysen 102  
 Preisabweichung 61, 62  
 Preispolitik 44  
 Primärkostenverteilung 41, 42  
 Produkterfolgskontrolle 44  
 Produkterfolgsrechnung 112  
 Produktrentabilität 48  
 Produktsortimentspolitik 44

**R**  
 Reporting 31  
 RoI 78  
**S**  
 Sekundärkostenverrech-  
 nung 42  
 Sollerlösen 60  
 Soll-Ist-Vergleich 56, 58, 60  
 Sollkosten 34, 59, 60, 62  
 Stakeholder 22  
 Strategische Geschäftsfel-  
 der 103  
 strategische Lücke 100, 101  
 SWOT-Analyse 113, 116

**T**  
 Tabellenkalkulationen 27  
 Teilkosten 34, 46, 48  
 Teilkostenrechnung 46, 47, 49,  
 50, 119  
 Treasury 21

**U**  
 Umsatzrendite 71, 79

**V**  
 Verbrauchsabweichung 61, 62  
 Verschuldungsfaktor 75  
 Vertriebspolitik 44  
 Verursacherprinzip 45, 48  
 Vollkosten 46

**W**  
 Working Capital 75, 76

**Z**  
 Zero-Based-Budgeting 95  
 Zielerreichung 15  
 Zielvereinbarung 18  
 Zuschlagskalkulation 36, 47