

Team of Teams

McChrystal / Collins / Silverman / Fussell

2020

ISBN 978-3-8006-6050-6

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

STICHWORTVERZEICHNIS

A

Abbottabad 114
Abd al-Rahman, Scheich 252
Abu Sayyaf 251
Abu Zar 249f.
Adkins, Roy 41
Afghanistan 7, 13 ff., 19, 33, 105, 129, 138,
145, 176, 179, 181, 194, 231, 243, 251, 255
agil 26, 29, 31, 39, 88, 95, 256, 259
Agilität 8, 61, 87, 96, 138, 203, 226, 231
Air Force 60, 127
Allen, Anne Murray 262
al-Qaida 8, 16 f., 19, 29, 33, 35, 38, 129, 173,
179, 191 f., 196, 200, 251
Ameisenkolonie 115 f., 262
Anpassungsfähigkeit 7 ff., 19, 26, 32, 92,
94, 96, 103, 112, 119, 122, 124 f., 135 ff., 140,
143, 174, 200, 226, 259, 265
Anthony, Carmelo 97
Armstrong, Heather 225
Armstrong, Neil 156
Arquilla, John 38
Atmar, Mohammad Hanif 13
Autonomie 26, 221, 237
Autorität 58, 94, 114, 123, 219, 227, 229,
257 ff.
Axelrod, Robert 195

B

Barnett, Arnold 122
Barra, Mary 200 f.
Bernoff, Josh 225 f.
Best Practice 51, 58
Betriebsführung 53 f., 56 ff., 64, 80, 225,
262, 264
Big Data 18, 82 ff.
bin Laden, Osama 35, 114, 145
Bloomberg, Michael 171 f.
Brandeis, Louis 56
Braun, Wernher von 159 ff., 178
Builder, Carl 219
Bulleri, Massimo 97
Bush, George W. 143

C

Carty, Matthew 112 ff., 123 f.
Caterson, E. J. 112 f., 115, 124
Chandler, Alfred 116, 169, 202
Clancy, Tom 254
Clausewitz, Carl von 46
Cline, Preston 124 f., 267
Clinton, Hillary 181
Collins, Tantom 15
Conger, Jay 224
Conrad, Joseph 220
Cramer, Jim 208

D

Darwin, Charles 59
DeGette, Diana 201
Demokratie 34, 56, 257 ff.
Denkweise 38
Determinismus 52, 67, 153
dezentral 8 f., 31, 87, 116, 143, 202, 210, 228,
259
Dezentralisierung 224, 256 ff., 265
Disruption 7, 74 f., 82, 125, 226, 263
Disziplin 30, 46, 54, 95, 109, 157, 159, 189,
241
diszipliniert 39, 46, 87, 154, 256
Doyle, John 91
Drucker, Peter 56, 59, 95, 216
Dunbar, Robin 138
Duncan, Tim 97
Durant, William C. 202 f.

E

Edmondson, Amy 110
Effektivität 37, 46, 61, 93, 192, 208, 222,
249, 262
Eigenverantwortung 221 f., 224 f., 228 f.,
238, 257 ff.
Einstein, Albert 262
El Amel 25, 29, 34, 43, 167, 265
emergent 117, 159 f., 162, 165, 173, 176, 207,
210, 217, 264
Emergenz 116 f.

- Entscheidungsfindung 9, 18, 58, 61, 79,
120, 143, 187, 196, 205, 216, 222, 224, 228,
230 ff., 258 f.
- Ewing, Patrick 97
- F**
- Fayol, Henri 57, 221
- Fillmore, Millard 218
- Fischer, Bobby 236
- Flynn, Mike 171, 245
- Ford, Bill 206
- Ford, Henry 55
- Fox, George 49
- Fox News 104, 181
- Freud, Sigmund 59
- Führung 8 f., 43, 110, 120, 123, 143, 154,
175, 180, 189 f., 202, 211, 228, 232 ff., 237 f.,
243 ff.
- Führungspersönlichkeit 238, 244 f.
- Führungsstil 42, 202
- Fussell, Chris 15
- G**
- Gage, Phineas 112
- Gawande, Atul 123
- Gerstenberg, Richard 203
- Gestaltung 26, 38, 89, 116, 151, 183, 203
- Gladwell, Malcolm 139
- Gleick, James 83
- Goodell, R. H. 170
- Grant, Robert 84
- Grant, Ulysses S. 219 f.
- Gulick, Luther 57
- H**
- Haber, Samuel 55
- Hackman, J. Richard 139
- Hamel, Gary 85
- Hayek, Friedrich 78
- Haynes, Al 121
- heroisch 244
- Hierarchie 9, 31, 37, 43, 80, 94, 109, 115,
124, 131, 170, 172, 195, 216, 222, 241 f., 256
- Hitchcock, Ethan Allen 219
- Hoffman, Bryce 207 f.
- Hussein, Saddam 14, 29, 33 f., 60, 87, 132,
148, 265
- I**
- Ideenfluss 170, 208 f.
- Ignoranz 150, 201
- Informationsaustausch 87, 157, 162, 168,
178, 181 f., 192, 208, 222, 256
- Informationstechnologie 26, 37, 61, 63,
260
- Innovation 7 ff., 56, 80, 115, 138, 157, 163,
171, 174, 209, 211, 225
- Instinkt 91, 252
- instinktiv 88, 103, 131 f., 150, 187
- Intelligenz 117, 159 f., 162, 165, 173, 207 ff.,
245
- Intuition 14, 53, 55
- ISIS 19
- isoliert 45, 150, 157, 159, 180, 188
- Iverson, Allen 97
- J**
- Jackson, Thomas Jonathan „Stone-
wall“ 75
- James, LeBron 97
- Jobs, Steve 7, 48
- Johnson, Stephen B. 158 f.
- Johnson, Steven 115 f.
- K**
- Kahneman, Daniel 196
- Kanigel, Robert 50, 57
- Kanter, Rosabeth Moss 225 f.
- Kanungo, Rabindra 224
- Kasparow, Gary 236
- Keller, Bill 172
- Kennedy, John F. 155 ff.
- Kent, Robert 56
- Kognition 116 f.
- kollektiv 105, 208 f.
- Kommunikation 7 f., 18, 26, 65, 73, 81, 96,
100, 116, 119 f., 133, 138, 150, 155, 159 f., 163,
170, 176, 202 f., 216, 218, 220 f., 239, 256,
265
- Kommunikationsinstrument 239
- Kommunikationskanal 123
- Kommunikationsmethode 41
- Kommunikationsnetz 84
- Kommunikationspaket 176
- Kommunikationsproblem 157, 204, 206
- Kommunikationstechnologie 30, 71
- kompetent 234
- Kompetenz 32, 42, 100, 157, 220, 238, 241,
244
- Koordination 45, 57, 75, 139, 177, 221, 258
- Koordinator 29, 55, 58
- koordinieren 41 f., 57, 60, 129, 134, 173, 191,
202, 204, 210, 222, 251

Koran 33, 95

Kriegsführung 16, 26, 61, 188, 222

L

Lasch, Christopher 59

Le Châtelier, Henri-Louis 48

Leistung 9, 29, 105, 109, 121, 124, 150, 156, 177

Leistungsfähigkeit 38, 52, 236, 249, 256

L'Enfant, Pierre 168

Levitin, Dan 235

Live-Kommunikation 221

Logik 58, 73, 152, 242

Lorenz, Edward 66 ff., 70 f., 79, 82

M

Machiavelli, Niccolò 46

Managementkonzept 44, 235

Markey, Ed 205

McBroom, Malburn 99 ff., 117, 119, 123, 131, 205

McChrystal, Annie 255

McChrystal, Emmylou 71 f., 76

McChrystal, Stanley 7 ff., 268

McCurdy, Howard 163

McGregor, Douglas 57

McNamara, Robert 162

Meade, George 219 f.

Meeting 175 f., 180, 187, 189, 193, 203 f., 207, 240, 242 f., 250

Mehrdeutigkeit 75

Mindset 19, 49, 163, 230, 243

Mintzberg, Henry 85

Misserfolg 28, 59, 72, 109, 125, 176, 211

Montier, James 79

Mubarak, Hosni 66

Mueller, George 159 ff.

Murphy, Tim 200 f.

N

Napoleon Bonaparte 40 ff., 46, 234, 237

Nash, John 185

Newton, Isaac 51 f., 79

Nicolson, Adam 39, 41 f., 228

Nyad, Diana 108

O

Obama, Barack 74

Ökosystem 17, 26, 68, 76 ff., 82, 85, 153, 238, 245, 264

Optimierung 32, 51 f., 56, 89, 91

Organigramm 58, 110, 130 f., 151, 159, 172 ff., 229, 256, 263

Organisationskommunikation 162

Organisationskultur 42, 63, 134, 175, 183, 191, 240

Organisationsstruktur 31, 37, 80, 202, 205

Organismus 38, 82, 105, 175, 190, 196, 257

Osterman, Paul 136

outsourcen 73

P

Pelfrey, William 202

Peterson, Joel 139

Planung 8, 45, 54 f., 57 f., 71, 78, 85, 105, 114, 116, 134, 154, 168, 221, 242

Planwirtschaft 79, 153

Poincaré, Henri 76

Porter, Glenn 56

Problemlösung 8 f., 59, 123, 217

Produktivität 52, 54, 57 f., 137, 170, 209 f.

Propaganda 32, 39, 74, 87

Propst, Robert 174 f.

R

Reagan, Ronald 59

Reduktionismus 55, 58, 94, 160, 263

reduktionistisch 8, 51 ff., 55, 58, 60, 70, 78 f., 108, 125, 135, 139, 151, 153, 159, 168, 200, 206, 209, 234, 244, 263 f.

resilient 8, 88, 90 ff., 143

Resilienz 88, 90 ff., 96, 263

Ricardo, David 55

Rice, Condoleezza 143

Rifkin, Jeremy 59

Risiko 27, 89, 114, 119 f., 122, 181 f., 188, 223, 250, 258

Rumsfeld, Donald 143

S

Salt, David 88, 90

Sandow, Dennis 262

Schadler, Ted 225 f.

Schaeffer, Jonathan 70

scheitern 16, 20, 43, 68, 80, 108, 139, 150, 157, 216

Schmetterlingseffekt 68, 70 f., 74, 79, 119, 141

Schwarzkopf, Norman 167

Seamans, Robert 156

Silo 8 f., 31, 95, 130, 132, 134, 136, 139, 150, 155, 159 f., 162, 172 f., 175, 201, 203, 205 f., 208 f., 211, 231, 265

- Silverman, Dave 15
 Smith, Adam 55, 116, 151, 169, 185, 264
 Snowden, Edward 152, 181f.
 Spezialisierung 55, 90, 130f., 151, 169
 Standardisierung 45ff., 52, 55
 Start-up 8, 16, 39, 139
 Steuben, Friedrich Wilhelm von 46
 Stewart, Potter 68
 Stirling, David 124
 Stone, Peter 260
 Strategie 26, 35, 58, 41ff., 55, 58, 85, 110f.,
 115, 178, 187, 195f., 254, 256, 258, 257
 Sullenberger, Chesley 102, 115, 122f.
 Sullivan, Louis 169
 Sun Tzu 46
- T**
 Taktik 26, 36f., 42ff., 87
 taktisch 26, 61, 82, 105, 111, 114, 124f., 156,
 141, 178
 Talbert-Slagle, Kristina 38
 Taleb, Nassim 90
 Tarbell, Ida 57
 Taylor, A. J. P. 55
 Taylor, Alex 205
 Taylor, Frederick Winslow 17
 Teamarbeit 7, 9, 238
 Teambuilding 108, 120
 Teamerfolg 111
 Teamwork 7, 9, 105, 109, 119, 155, 157, 159,
 264
 Technologie 30, 44, 48, 50, 52, 82f., 114,
 118, 125, 151, 226, 228, 254f., 245, 264f.
 Thomas, Kenneth W. 224
 Tikrit 87, 180
 Tocqueville, Alexis de 19, 257
 Top-Down 7, 9, 48, 124f., 154, 154, 168,
 202, 206
 Trafalgar, Schlacht von 215, 228
 Transformation 8, 95, 105, 137, 145, 165,
 174f., 200, 202, 259, 265
 transformieren 37, 211
 Transparenz 9, 18, 175, 179, 185, 187, 206f.,
 210, 220, 259, 245, 265
- Trojanischer Krieg 21
 Twelfforce-System 226
- U**
 Unsicherheit 70, 75, 92
 unvorhersehbar 69ff., 92f., 116, 265
 Unvorhersehbarkeit 73f., 82, 129f., 225f.
 Urry, John 79
 Urwick, Lyndall 57
- V**
 Velthouse, Betty A. 224
 Verantwortung 94, 111, 205, 220, 224f.,
 227, 238, 244f.
 Verhaltensweise 54, 132, 258, 241
 vernetzt 8, 26, 51, 59, 45, 65, 65, 75, 75, 81,
 85, 94, 159
 Vernetzung 37, 59
 Vieira de Mella, Sérgio 34
 Villeneuve, Pierre-Charles 41, 45, 250
 Vision 48, 55, 104, 159, 254
 Visionär 7, 105, 174, 202
 volatil 67, 78, 84, 92, 110, 120
 Volatilität 75, 84, 92
 Volkswirtschaft 48, 68, 76, 78f.
- W**
 Wade, Dwyane 97
 Walker, Brian 88, 90
 Waterloo, Schlacht bei 254
 Weaver, Warren 76f., 79, 264
 Webster, Daniel 218
 Welch, Jack 186
 Wellington, Duke of 254
 WikiLeaks 152, 181
- Z**
 Zielstrebigkeit 111
 Zolli, Andrew 91f.
 Zuckerberg, Mark 39
 Zusammenarbeit 7ff., 16, 57, 95, 125, 160,
 175, 186f., 192f., 196f., 206ff., 264