

Restrukturierung, Sanierung, Insolvenz

Buth / Hermanns

5., vollständig neu bearbeitete Auflage 2022
ISBN 978-3-406-74495-2
C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein

umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Sachverzeichnis

Die halbfetten Zahlen verweisen auf die Paragraphen, die mageren Zahlen auf die Randnummern

- § 92 Abs. 2 AktG 33 6, 25
§ 92 Abs. 3 AktG 33 27 ff.
§ 93 Abs. 3 Nr. 6 AktG 33 40
§ 42 Abs. 2 BGB 33 8, 79
§ 823 Abs. 2 BGB 33 8, 14, 34, 39 f., 56, 63
148 ff.
§ 99 Abs. 1 GenG 33 8
§ 5a GmbHG 33 94
§ 43 Abs. 1 GmbHG 33 73
§ 64 Abs. 1 GmbHG 33 2, 6, 40 ff., 47 ff.,
61 ff., 73, 75 f., 152
§ 130a Abs. 1 HGB 33 2, 8, 40, 47
§ 15a InsO 33 2, 7 ff., 12, 14 f., 30 ff., 40, 63,
66 f., 79
§ 15b InsO 33 6, 40 ff., 64 ff., 76 f., 84
§ 17 InsO 33 15 ff., 20, 47, 62
§ 19 Abs. 1 InsO 33 23
§ 19 Abs. 2 InsO 33 15, 20, 23 f., 30, 82
§ 39 Abs. 1 Nr. 5 InsO 33 23 f., 101, 104,
106 f., 110, 112, 116, 118, 123
§ 39 Abs. 4 Satz 2 InsO 33 103
§ 130 InsO 33 89, 115
§ 131 InsO 33 89
§ 133 InsO 33 89
§ 134 InsO 33 115
§ 135 InsO 33 106 ff., 114 f., 117, 119, 121 ff.
§ 142 InsO 33 49, 117
§ 143 InsO 33 124, 126 ff.
§ 1 StaRUG 33 7 f., 31, 33
§ 29 StaRUG 33 7
§ 43 StaRUG 33 7
§ 266a StBG 33 18, 55 f., 71, 151 f.
§ 266 Abs. 1 StGB 33 135, 148 f.
§ 283 Abs. 1 StGG 33 148, 150
- Abschlussprüfer** 44 10
Absentismus 18 4 ff.
Absonderungsanwartschaft 3 65 f., 69
Absonderungsberechtigte Gläubiger
– Absonderung 34 43 ff.
– Ausfallhaftung 34 125
– Erlösverteilung 34 102
– Gläubigergruppe 30 29 ff.
– Gläubigerversammlung 26 61 ff.
– Kostenbeteiligung 34 102
– Kostentragung 26 53
– Rechte und Pflichten 26 123; 29 124
– Stellung im eröffneten Insolvenzverfahren 34
76 ff.
– Stimmrecht 26 51
– Verwertung 34 77 ff., 85 ff.
- Absonderungsrecht** 26 51 ff.; 34 44 ff., 67 ff.
Abschlussprüfung 44 12
– Aufgaben des Prüfers 44 10
– Einschätzung der Geschäftsführung 44 10
– Unsicherheit, wesentliche 33 12
– Versagungsvermerk 44 11
Abstimmung, s. Insolvenzplanverfahren
Abwicklung 3 3, 46 ff.
Abwicklungszeitraum 45 108 ff.; 47 98
Additive Fertigung 20 12
Agile Entwicklung 20 18
Akkordstörer 3 64, 99 ff., 110
Aktiver Sanierungsbeitrag 3 21 ff.
– s. a. Sanierungsbeitrag
Aktivvermögen 21 51 ff.
Algorithmus 20 31
Altgläubiger 33 35 f.
Altkundenprogramme, s. Vertriebsbereich
Altersteilzeit 31 13, 22
Altmassverbindlichkeit 31 7
Amtstheorie 37 19
Anfechtung 25 7 ff., 187 ff.; 33 73 ff., 89 f.,
107 ff., 123 ff., 146
Annexverfahren 32 25
Anspruchskonkurrenzen 23 71
Anteilserwerb 41 6
– Bestimmtheitsgrundsatz 41 22 ff.
– Vertragsgestaltung 41 22 ff.
Antragsberechtigung 22 87 f.; 29 73
Anwendungsarchitektur 20 34
Anwendungssystem 20 27
Anzeige der Restrukturierungssache 3 77
Arbeitskraft, s. Arbeitnehmer
Arbeitnehmer 25 11 ff.
– s. a. Personal
– Arbeitsbedingungen 18 12, 19
– Arbeitsleistung 18 6 ff.
– Arbeitnehmerbeiträge 33 60, 69, 151 ff.
– Beschäftigte, verändertes Verhalten 18 4 ff.
– Fluktuation 18 4 ff.
– Homeoffice 17 53; 18 16
– Kreativität 18 7
– Kreativitätstechniken 13 30
– Partizipation der Beschäftigten 18 18
– Psychologischer Vertrag 18 9 ff.
– Verhältnis mit Arbeitgeber 18 9
– Vertrauen in die Unternehmensleitung 18 10
– Unternehmensleistung 18 4
Arbeitsrecht
– Altersteilzeit 17 33; 31 13, 22
– s. Arbeitnehmer

Sachverzeichnis

- Arbeitnehmerdatenschutz **17** 22; **31**, 48
- Aufhebungsverträge **17** 32
- Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaft (BQG) **31** 47
- Beschlussverfahren **31** 33, 50
- betriebliche Altersvorsorge **31** 38
- Betriebsänderung **31** 29 ff, 42, 50
- s. Betriebsrat
- Betriebsstillegung **31** 17, 19, 21, 23 f., 45
- Betriebsübergang **31** 2, 34 ff., 48
- Betriebsvereinbarung **31** 6, 50
- Eigenverwaltung **31** 49
- Einstellungsstopps **17** 32
- Erwerberkonzept **31** 39
- Fluktuation **17** 32
- Freistellungsphase **31** 13, 22 f.
- Insolvenzforderung **31** 4 f., 12, 13, 30
- Insolvenzgeld **31** 4 f., 9
- s. a. Kündigung
- Kurzarbeitergeld **22** 33
- Integrationsamt **31** 43
- Interessenausgleich **31** 26, 30 ff., 41 f., 50
- Konsultationsverfahren **31** 25
- Kündigung **31** 6, 8, 12, 14 ff., 31 ff., 39 ff., 45 f., 49 f.
- Masseforderung **31** 3, 4 ff., 13, 28, 30
- Massenentlassung **31** 24 f.
- Masseunzulänglichkeit **31** 7 f., 28
- Motivation im Arbeitsprozess **17** 36
- Nachteilsausgleich **31** 30
- Neumasseverbindlichkeit **31** 8
- Outplacement-Beratung **17** 32
- Pensionssicherungsverein (PSV) **31** 38
- Personalfreisetzung **17** 32
- Schwerbehindertenvertretung **31** 25 ff.
- Sozialauswahl **31** 18 ff., 28, 32, 39
- Sozialplan **31** 5, 30, 44
- Sozialplanvolumen **31** 5
- Stilllegungsbeschluss **31** 45 f.
- Transferkurzarbeitergeld **31** 47
- Transfersozialplan **31** 47
- Unterrichtungspflicht **31** 44
- Verfrühungsschaden **31** 12
- Vorfinanzierung **31** 10
- Wertguthaben **31** 13, 23
- Widerspruch **31** 44
- Wiedereinstellung **31** 46
- Zustimmungsvorbehalt **31** 50
- Asset Management** **20** 19
- Atypisch stille Gesellschaft** **21** 20
- Auffanggesellschaft** **23** 28 ff.
- Aufrechnung** **47** 49 ff.
 - Gläubigerverzeichnis **45** 158
 - Internationales Insolvenzrecht **32** 28 f.
 - kein Schulderlass **46** 16
 - Möglichkeiten **45** 160
 - Rechnungslegung in der Insolvenz **45** 142
- Außenwirtschaftsordnung** **22** 16
- Außergerichtliche Sanierung** **3** 3 ff., 64, 108
- Ausfallrisiko** **3** 4 ff.; **21** 55; **30** 41
- Ausfallwahrscheinlichkeit** **2** 33, 48, 111, 114, 122
- Außergerichtlicher Vergleich** **21** 43 f.
- Aussonderungsrechte** **26** 49; **30** 39
 - dingliche **34** 11 ff.
 - Ersatzaussonderung **34** 41
 - persönliche **34** 30 ff.
 - Realisierung der A. **34** 31
 - Rückgabeanspruch als **34** 30a
 - Sicherungsrechte **34** 123a
 - Verwertung **36** 140
- Aussteller** **40** 31
- Ausstieg** **3** 46 ff., 109
- Austauschsicherheit** **3** 105
- Automobilbranche** **1** 8 ff.; **53** 16
 - F&E **13** 2 ff.
 - Globalisierung **13** 11 ff.
- Ausstieg** **20** 30
 - kontrollierterter **3** 46 f.
- Autonomie** **20** 61
- Backpropagation-Netz** **2** 37 ff.
- BaFin, s. Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht**
- Bankbürgschaft** **41** 68
- Banken** **3** 1 ff.
 - Handlungsalternativen **3** 4 ff.
 - ESUG-Auswirkungen **3** 86 ff.
 - Gutachten als Voraussetzung für Beteiligung **3** 54 ff.
 - Optionen **3** 4 ff.
 - vorinsolvenzlicher Restrukturierungsrahmen **3** 63 ff.
- Bankenforderungen** **3** 65 ff.
- Bankenpool** **3** 60 ff.
- Bargeschäft** **3** 41; **33** 49, 117
- Basel II / III / IV** **2** 103 ff.; 111 ff., 121 f., 147; **24** 104; **36** 98; **37** 36, 46 ff.; **40** 76;
- BCG-Matrix** **6** 55
- Befriedigungsquote** **56** 36
- Benchmarking** **6** 61 ff.; **14** 56; **20** 84 ff.
 - IDT-B. **20** 76
 - externen **2** 78
 - inter- **6** 63
 - inter-industrie **6** 64
 - intra-industrie **65**
 - Preis-B. **14** 49,
- Benachteiligung** **33** 126 ff.
- Bereitstellungswirtschaftlichkeit** **20** 51
- Berichtssystem**
 - internes **12** 11
- Beschäftigte, s. Arbeitskraft**
- Beschäftigungsgesellschaft** **17** 48
- Beschaffungslogistik** **15** 3
- Bescheinigung nach § 270d InsO** **9** 1 ff.; **50** 1 ff.

- Besicherung** 3 39 ff.
Bestandsfähigkeit 7 20
Bestandsmanagement s. Asset Management
Bestimmtheitsgrundsatz 41 22 ff.
Betriebsfortführung in der Insolvenz
– Abweichungsanalyse 35 103 ff.
– Ausnahmen des § 158 Abs. 2 InsO 35 23
– betriebswirtschaftliche Aspekte 36 1 ff.
– Berichtstermin, s. Insolvenzeröffnungsverfahren
– Berichtswesen 36 77 ff.
– Betriebswirtschaftliche Grundlagen 36 16 ff.
– Bewertungsverfahren 36 143
– Business Model Canvas 36 40
– Cash Flow Planung 36 76
– Drittschuldner 35 5
– Entscheidung der Gläubigerversammlung über die Fortführung gemäß § 157 InsO 35 23
– Erfolgskrise 36 30 f.
– Erfolgsplanung 36 87 ff.
– im eröffneten Insolvenzverfahren 35 16
– s. a. eröffnetes Insolvenzverfahren
– s. a. Factoring
– Finanzstatus 36 71 ff.
– Finanzwirtschaftliche Maßnahmen
– Forderungsverzicht 36 51
– Fortführung als Managementaufgabe 36 53 ff.
– Fortführungsentscheidung 36 19 ff.
– Fortführungsgebot des § 158 Abs. 1 InsO 35 16
– Fortführungs- und Entscheidungsgrundlage 36 19 ff.
– Fortführungsgrundsatz mit Stilllegungsvorbehalt 36 10
– Fortführungskonzept 36 132
– Fortführungspflicht 35 3
– Fortführungszenarien 36 54
– Fortführungsvereinbarung 36 147
– Früherkennungsfunktion 36 55
– Going Concern 36 1, 16
– Grundannahme der Unternehmensfortführung 36 1
– Grundlagen 26 15 ff; 35 16 ff.
– GuV-Planung 36 88
– Haftung des Insolvenzverwalters 35 26
– Haftung des vorläufigen Insolvenzverwalters 35 14
– Innenfinanzierung 36 47
– s. a. Insolvenzeröffnungsverfahren
– Insolvenzkosten
– direkte 36 86
– indirekte 36 86
– Insolvenzlage 26 35 f.
– Innen- und Außenfinanzierung 36 46 ff.
– Integrierte Business Planung 36 75 ff.
– Integrierte Unternehmensplanung 36 65 ff.
– Kapitalstruktur 36 57
– Kommunikation 36 127
– Lenkungsausschuss 36 133
– Liquiditätskrise 36 32 f.
– Liquidationschätzwerte 36 140
– Liquiditätssteuerung 36 70
– Liquiditätsvorschau 36 70 ff.
– M&A Prozess 36 141
– Managementaufgabe 36 53
– Maßnahmentracking 36 104
– Pflicht zur Fortführung 35 3
– Pflichten des Insolvenzverwalters 35 25
– Planungsdimensionen 36 77
– Produkt- und Absatzkrise 36 28 f.
– Projektteam 36 94
– Rangrücktrittsvereinbarung 36 51
– Regelkreislauf des Managements 36 55
– Reporting 36 58, 107 ff.
– Sanierungsauftrag 36 6
– Sanierungsfähigkeit 36 55
– Sanierungskonzept 36 128
– Sanierungsmaßnahmen 36 91
– schwacher vorläufiger Insolvenzverwalter 35 4
– Sensitivitätsanalyse 36 97 ff.
– Simulation 36 97 ff.
– Soll-/Ist-Vergleich 36 103 ff.
– staatliche Förderungsmöglichkeiten 36 52
– Stakeholderkrise 36 24 f.
– starker vorläufiger Insolvenzverwalter 35 3
– StaRUG 36 117
– Steuerung 36 54
– Stilllegung aus rechtlichen Gründen 35 18
– Stilllegung aus wirtschaftlichen Gründen 35 19
– Stilllegung des Betriebes 35 9
– Stilllegung im Sinne von § 158 Abs. 1 InsO 35 17
– Strategieentwicklung 36 130
– Strategiekrise 36 26 f.
– Szenarioplanung 36 97 ff.
– Tools 36 65 ff.
– Überbrückungskredite 36 51
– Überwachungsfunktion 36 60
– Übernehmensbewertung 36 142
– Unternehmensfortführung 36 128 ff.
– Unternehmensstrategie 36 99
– Veräußerung des Betriebes oder des wesentlichen Vermögens 35 7
– Veräußerung im Sinne des § 158 InsO 35 21
– Vermögenserhaltung 35 3
– Verwertung 36 139 ff.
– Vier-Stufen-Modell 36 21
– Wiederaufnahme eines stillgelegten Geschäftsbetriebes 35 5
– Working Capital 36 47 ff.
– Zielsetzung 36 147 f.
Betriebsrat 31 6, 15, 25 ff., 30 f., 33
Betriebsmittelkredit 3 15 ff.
Bewertungskriterien 53 1 ff.
Big Data 12 13; 20 13
Bilanzanalyse 2 18 ff., 28 ff., 75 ff.

Sachverzeichnis

- Bilanzpolitik** 2 38, 49, 85 f.
Bilaterale Abkommen 32 6 f.
BilMOG 2 19, 49
Boston Consulting Group-Matrix, s. BCG-Matrix
Branchenkundiger Fachmann 3 55, 68
Brückenkompetenz 20 92
Buchführungs- und Aufzeichnungspflichten 47 25
Bundesagentur für Arbeit 22 90
Bundesländer 22 88 ff.
Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) 3 5 ff.
Business Alignment 20 63
Business Planung 6 73 ff.
– Leitbild als Instrument 6 77 ff.
– Verankerung des Leitbilds 6 73 ff.
- Capital Asset Pricing Model, s. CAPM**
CAPM 6 41 ff.
Cashflow 2 20, 80 ff.
Cashflow-Analyse 2 80 ff., 145
Cash pooling 33 142
Center of Main Interests (COMI) 32 17 ff., 26
Change Management 14 13; 20 117
change-of-control-Klausel 41 25; 55 34
Chapter-11-Verfahren 26 110
Chief Information Officer 20 62
Chief Insolvency Officer, s. CIO
Chief Restructuring Officer, s. CRO
CIO 29 6
Cloud Computing 20 59
Cloud Service 20 28
COBIT 20 84
Competence Center 20 121
Compliance 2 105, 131 ff., 138 ff.
Configuration Management 20 34
Continuity Management 20 25
Contract Management 20 19
Controlling
– Aufgaben, originäre 19 40 ff.
– Aufgaben, derivative 19 50
– Berichtswesen 19 43 ff.
– Forschung & Entwicklung (F&E) 13 36
– Leistungsmessung 19 47 ff.
– Maßnahmencontrolling 6 77 ff.
– Planung 19 40 ff.
– Reorganisation des C. 19 53 ff.
– Sanierungscontrolling 19 50 ff.
– Steuerung 19 47 ff.
– Umsetzungscontrolling 6 76
Corona, s. COVID-19-Krise
Corona-Pandemie, s. COVID-19-Krise
Corporate Governance 2 131 ff., 135 ff., 149
– Kodex 2 135 ff., 140
Covenants 2 118 ff.; 21 45; 24 1 ff.
- COVID-19-Krise** 1 23; 2 3, 113, 126 ff., 148; 12 5, 14 ff.; s. a. COVInsAG
– Ausgangssituation 2 1 ff.
– Berücksichtigung der Auswirkungen 12 14 ff.
– Corona-Hilfsprogramme 22 87 f.
– Corona-Sonderprogramm 22 21
– COVID-19-Darlehen 41 10
– s. a. Eigenverwaltung
– Homeoffice 17 53
– Hygienepläne 17 53
– Insolvenzantragspflichten, Änderung 27 63 ff.
– Kurzarbeit 17 49
– Leitbildes des sanierten Unternehmens 6 86
– Rechnungslegung/Steuern 44 1 ff.
– Restrukturierung in der Transformation 53 12 ff.
– Restrukturierung/Sanierung im Vertriebsbereich 14 7 ff.
– Übergangsregelungen des COVInsAG 29 34 ff.
- COVInsAG** 2 3; 22 5; 30 41; 53 23
CRO 5 109; 28 1 ff.
CRM 14 26, 45
Cyber-Risiken 2 99 ff., 146
- Darlehen** 21 39; 22 85; 33 23 ff., 85, 107 ff.
Datenmanagement 20 11
Datenschutz 2 65, 67, 100, 131; 17 29; 20 79
Datensicherheit 17 19; 20 29
Darstellender Teil 25 73 ff.
De minimis 22 40 ff.
Debt-Asset-Swap 37 38
Debt-Equity-Swap (DES) 3 44, 95 ff.; 21 49; 25 145; 30 80, 133; s. a. Sanierungssteuerrecht
Dept-Mezzanine-Swap 46 160
Debtor in Possession 29 13
Desinvestitionsstrategie 6 53 ff.
– exemplarische Darstellung eines EBIT walk im Zuge einer D. 6 59
Dezemberhilfe 22 49
Dienstleister 20 11
Differenzhaltung 41 37; 46 143
Digitaler Finanzbericht 2 68 ff., 76
Digitale Spionage 20 21
Digitalisierung 1 21 ff.; 12 5 ff., 12; 17 7, 20 ff.; 20 2, 11
– als Chance 17 6 ff.
– im Bankgeschäft 2 63 ff.
– im IDT-Management 20 104 ff.
– Kommunikation 53 60 ff.
– maßnahmen 15 18; 16 13, s. a. Einkauf
– im Personalbereich 17 20 ff.
– des Restrukturierungsprozesses 1 21
– im Vertriebsbereich 13 30 ff.; 14 30 ff.
- DIN 69901** 20 108
Discounted-Cashflow-Methode (DCF) 2 20; 37 80 ff.

- Diskriminanzanalyse** 2 24 ff.
 – univariate 2 25; 37 63
 – multivariate 2 26 ff., 143; 37 70
- Disposition** 15 12
- Distributionslogistik** 15 3
- Distressed Debt** 37 28
- Doppelbesicherung** 34 147
- Doppelnützige Treuhand** 3 43
- Doppelumsatz** 34 115
- Down Phase** 5 65 f.
- Drei-Wochen-Frist** 33 8, 16 f., 31 f., 53, 57
- Drohende Zahlungsunfähigkeit** 3 86, 101, 110; 9 12; 25 123 ff.; 27 59 ff.
 – Finanzstatus 12 13
- Due Diligence** 20 49; 37 155 ff.; 39 25 ff.; 40 57 ff.; 41 12; 52 38 ff.
- Du Pont-Kennzahlensystem** 2 19
- Durchlaufzeiten** 15 19
- DVFA/SG-Methode** 2 19
- EBIT bridge, s. EBIT walk**
- EBIT walk** 6 31 ff.
- Echter Massekredit** 3 104
- Effizienz** 20 6
- Effizienzsteigerung** 20 11
- Economic Value Added-Kennziffer (EVA)** 2 20
- Eigenkapitalersatz** 33 25, 99, 105, 119
- Eigenkapitalunterlegung** 2 109
- Eigennutz** 3 34 ff.
- Eigensucht** 3 36, 44, 108
- Eigentumsvorbehalt** 34 12, 57
- Eigenverwaltung** 3 86 ff., 97 ff.; 41 33
 – Anordnungsvoraussetzungen 26 78; 29 51
 – Aufhebung 26 84
 – Antrag 29 96 ff.
 – Antragsberechtigung 29 73 ff.
 – Anwendbarkeit der §§ 270 ff. InsO aF 26 87
 – Aufgaben und Befugnisse 29 142 ff.
 – Aufsichts- und Überwachungspflichten 29 126
 – Beteiligte 29 106 ff.
 – Betriebsfortführung 29 163 ff.
 – Buchhaltung 29 54
 – Chief Insolvency Officer (CIO) 29 6
 – Chief Restructuring Officer (CRO) 29 10
 – Dual-Track-Verfahren 29 170
 – Durchsetzung Haftungsansprüche 29 94
 – Eigenverwaltungskonzept 29 58
 – Eigenverwaltungsplan 26 79 ff.; 29 58 ff.
 – Finanzplan 26 8
 – Konzept für die Durchführung des Insolvenzverfahrens 26 80
 – Darstellung des Verhandlungsstands 26 80
 – Kostenvergleichsrechnung 26 80
 – Offenlegungspflichten 26 81
 – Verbindlichkeiten 26 81
 – Vollstreckungs- und Verwertungssperren 26 81
- vorläufiges 26 85
 – Anordnungs- und Sicherungsmöglichkeiten 26 85
 – Einzelermächtigung 26 86
 – erhöhte Anforderungen 26 79
 – Eignungsvoraussetzungen 29 26 ff.
 – einheitliches 26 89
 – Eröffnungsverfahren 29 142 ff.
 – Aufgaben und Befugnisse 29 160
 – eröffnetes Verfahren 29 155 ff.
 – Finanzplan 29 58
 – gesetzliche Voraussetzungen nach § 270 ff. InsO nF 29 50 ff.
 – Gläubigerbefriedigung 29 169 ff.
 – Gläubigerausschuss 29 142 ff.
 – Gläubigerversammlung 29 160 ff.
 – IDW-Standard 29 63
 – Insolvenzgläubiger 29 46, 86, 100 ff.
 – Insolvenzplan 29 109, 138 ff.
 – insolvenzrechtliche Pflichten 28 19; 29 87, 129
 – Konzern 29 22
 – Kostenvergleich 29 58, 68
 – Kassenführung 29 133
 – Leistungswirtschaftliche Maßnahmen 29 51 ff.
 – Liquidationsplanung 29 166
 – Management 29 10 ff.
 – Masseverbindlichkeiten 29 171
 – materielle Anforderungen 29 77 ff.
 – Mindestgröße 29 30
 – Missbrauchsgefahren 26 78
 – Nachteile für Gläubiger 29 82
 – nachträgliche Anordnung 29 104 ff.
 – Neubestellung Geschäftsführung 29 139
 – Offenlegungspflichten 29 81
 – Sachwalter, s. a. Sachwalter
 – Aufgaben und Befugnisse 29 160 ff.
 – Aufgaben des vorläufigen S. 29 150 ff.
 – Auswahl 29 107 ff.
 – Bestellung des vorläufigen 26 82
 – Gläubigerausschuss 26 83
 – Sanierungsfähigkeit 29 10, 31
 – SanInsFoG 29 34
 – Schlussrechnung 48 14 ff.
 – Schuldner
 – Aufgaben und Befugnisse 29 162
 – Haftung 29 196
 – Organe 29 196
 – Schutzschirmverfahren 29 40, 59, 154
 – StaRUG 29 23 ff.
 – Steuerschulden 29 174
 – Übergangsregelungen des COVInsAG 29 34 ff.
 – Unabhängigkeit des Sachwalter 29 107 ff.
 – Unterrichtungspflicht 29 116
 – Verbraucherinsolvenz 29 1
 – Verbindlichkeiten 29 129 ff.
 – Verfahrenskosten 29 17 ff.
 – Verfügungsverbot 29 114 ff.
 – Vergütung 29 140

Sachverzeichnis

- Verhandlungsstand **29** 60 ff.
- Verpflichtungen **29** 176
- Verwertung **29** 137, s. a. Verwertung
- Verzug **29** 24
- Vollstreckungs- und Verwertungssperren **29** 44
- Vorgespräch **29** 51
- vorläufiger Gläubigerausschuss **29** 96 ff.
- vorläufige E. **26** 77
- Vorteile **29** 9
- Wesen **26** 76
- Zahlungsrückstände **29** 70, 81
- Zeitersparnis **29** 14 ff.
- Zustimmungsvorbehalt 134 ff., 159
- Eigenverwaltungsplan** **9** 25
- Eigenverwaltungsplanung** **7** 24 ff.; **26** 79 ff.
- Finanzplan **26** 80
- Konzept für die Durchführung des Insolvenzverfahrens **26** 80
- Stand der Verhandlungen **26** 80
- Eigenverwaltungsverfahren** **54** 1 ff.
- Einkauf**
- Aufbauorganisation **16** 12
- Außergerichtlicher Vergleich **16** 43
- Digitalisierungsmaßnahmen **15** 18; **16** 13
- Einkaufskooperationen **16** 22 ff.
- ERP-Systeme **16** 14 f.
- Globaler Einkauf **16** 21
- Integration von Lieferanten **16** 8
- Konsignationslager **16** 28
- Kostenreduzierung **16** 3
- Kreditversicherer **16** 20
- Lieferantenkommunikation **16** 29
- Lieferantenkredit **16** 27
- Lieferantenoptimierung **16** 9
- Lieferantenseitige Sanierungsbeiträge **16** 30
- Materialgruppen **16** 6
- Preisverhandlungen **16** 19
- Technische Stellhebel **16** 30
- Variabilisierung von Fixkosten **16** 10
- Einkommenssteuer** **47** 70 ff., 80, 85, 98 ff., 106
- Einzelhandel** **1** 10
- Enterprise Resource Planning, s. ERP**
- Erfolgsfaktoren** **1** 15 ff.
- Erfüllungswahlrecht** **40** 33
- Erlöschen einer Steuerpflicht** **47** 99
- Eröffnetes Verfahren** **29** 191 ff.
- Eröffnungsbeschluss** **26** 21
- Eröffnungsverfahren** **26** 59; **29** 49 ff.
- ERP-Gründerkredit** **22** 70 ff.
- Erheblichkeitsschranke** **3** 44
- Ersatzaussonderung** **34** 41
- Erwerb des Betriebsvermögens** **41** 7
- ESG-Standards** **2** 137, 149
- ESUG** **1** 27 ff.; **3** 86 ff., 112; **29** 1 ff.
- Bescheinigung **9** 1 ff; 11
- Evaluation** **3** 88, 101
- Existenzvernichtender Eingriff** **33** 134 ff.; **41** 42
- F&E** **13** 1 ff.
- Antriebsstrang **13** 3
- Automobilbranche **13** 2 ff.
- Ausproduktion **13** 3
- autonomes Fahren **13** 2
- Benchmarks **13** 48
- Bewertungstabellen **13** 41
- Checklisten **13** 41
- CO₂-neutrale **13** 3
- Connectivity **13** 2
- Datenbanken **13** 38
- Elektrifizierung **13** 2
- Elektromobilität **13** 3
- Entwicklungsprozess **13** 31
- Grundlagenentwicklung **13** 31
- Hauptentwicklung **13** 33
- Innovationen **13** 7 ff.
- Innovationsklima **13** 21
- Innovationskraft **13** 12
- Innovationskultur **13** 21
- Innovationsprozess **13** 28
- Kreativitätstechniken **13** 30
- Meilensten **13** 24
- New Business **13** 60
- Pflichtenheft **13** 25
- Plattform-Zyklen **13** 2
- Produktpflege **13** 35
- Serienentwicklung **13** 34
- Sharing Modelle **13** 2
- Technologieplattform **13** 26
- Technologieposition **13** 49
- Transformationsprozess **13** 3
- Treuhandmodelle **13** 4
- Unternehmensstrategie **13** 16 ff.
- Vorwentwicklung **13** 32
- Wettbewerbsfähigkeit **13** 10
- Zielsetzung **13** 39 ff.
- F&E-Anreizsystem** **13** 21
- Vorschlagswesen **13** 21
- F&E-Audit** **13** 49
- Analyseinstrumente **13** 41 ff.
- F&E-Beirat** **13** 18
- F&E-Budget** **13** 65
- F&E-Controlling** **13** 36 ff., 67
- Planung **13** 36
- Projekt-Scorcard **13** 37
- Steuerung **13** 36
- F&E-Outsourcing** **13** 22
- F&E-Projektportfolio** **13** 49
- Kurz-Audit **13** 49 ff.
- Lebenszyklusphasen **13** 49
- F&E-Projekt-Management** **13** 38
- F&E-Prozesse** **13** 27 ff.
- F&E-Strategie** **13** 28
- Mitarbeiter **13** 20
- Organisation **13** 17

- Patent- und Gebrauchsmuster-Management **13**
19
- Schnittstellen-Management **13** 23
- Factoring** **5** 22; **8** 56; **19** 23; **21** 55; **36** 51; **42**
28
- Fälligkeit** **27** 21 ff.
- Faktische Geschäftsführung** **2** 72
- Faktischer Gesellschafter** **41** 45
- Fakultativer Restrukturierungsbeauftragter**
25 178 ff.
- Fast-Track-Kriterien** **22** 35
- Fertigungstiefe** **20** 90
- Finanzierung**
 - Außenwirtschaftsverordnung **22** 16
 - Bundesagentur für Arbeit **22** 90
 - Bundesländer **22** 89
 - Corona-Sonderprogramm **22** 21
 - COVInsAG **22** 5
 - De minimis **22** 14
 - Dezemberhilfe **22** 20
 - ERP- Gründerkredit **22** 24
 - Fast-Track-Kriterien **22** 13
 - Fixkostenhilfe **22** 16
 - Fortbestehensprognose **22** 14
 - Gruppenfreistellungsverordnung **22** 8, 11
 - Hausbankverfahren **22** 22
 - Kapitaldienstfähigkeit **22** 12
 - KfW **22** 10, 12, 14, 24
 - KfW-Programme **24** 84 ff.
 - KfW-Sonderprogramm 2020 **24** 84
 - KfW-Schnellkredit **23**
 - Kleinbeihilfen **22** 16
 - KMU **22** 7, 9
 - Kurzarbeitergeld **22** 33
 - neue **25** 131
 - Positiv-Merkmale **22** 13
 - Überbrückungshilfe **22** 18
 - Unternehmen in Schwierigkeiten **22** 8, 27
 - Unternehmensgruppen **22** 10
 - Wirtschaftsstabilisierungsfondsgesetz **22** 6
 - WSF **22** 25
 - WStFG **22** 6
 - Zombie – Unternehmen **22** 114
- Finanzmanagement**
 - Cash Conversion Cycle **19** 4 ff.
 - Debitorenmanagement **19** 15 ff.
 - Kapitalbindungsdauer **19** 10 ff.
 - Kreditorenmanagement **19** 31 ff.
 - Restrukturierungscontrolling **19** 37 ff.
 - Sanierungscontrolling **19** 37 ff.
 - Vorratsmanagement **19** 24 ff.
 - Working Capital **19** 10 ff.
- Finanzplan** **7** 18; **9** 25; **25** 89 ff.; **26** 80
- Finanzstatus** **36** 71 ff.
- Finanzwirtschaftliche Maßnahmen** **3** 4,
21 ff., 44 f., 64
- Fixkostenhilfe** **22** 44 ff.
- Fixkostenproblem** **20** 11
- Forecast**
 - rollierende **12** 15
 - schlechte F.-Accuracy **14** 24
- Forderungseinbringung **41** 114
- Forderungskategorien** **47** 73 ff., 91 ff., 101,
106
- Forderungsstundung** **3** 94
- Forderungsverkauf** **2** 117
- Forderungsverzicht** **3** 44, 94; **21** 30 ff.; **36** 51
– unbedingte F. **21** 31
- Formwechsel** **23** 9; **41** 8
- Fortbestehensprognose** **7** 34; **22** 14, 37; **27**
41 ff.; **44** 6 ff., 19
- Fortführung von Krisenunternehmen**, s. a.
 - Gesellschaftsrechtliche Aspekte
 - Eigenkapitalmaßnahmen **21** 5 ff.
 - Kapitalgesellschaften **21** 8
 - Einzelfirmen **21** 8
 - Personengesellschaften **21** 5
 - Kapitalveränderungen **21** 8
 - Kapitalerhöhung **21** 11 ff.
 - Kapitalherabsetzung **21** 8
 - Fortführungsgesellschaft** **23** 4 ff.
 - Aktivvermögen **21** 51 ff.
 - Anlagevermögen **21** 53
 - Bedeutung des A. **21** 51
 - Umlaufvermögen **21** 55
 - Außergerichtlicher Vergleich **21** 43
 - Bürgschaften
 - für Bankkredite **22** 83
 - Bundesbürgschaften **24** 84
 - Coronaprogramme der Bundesländer **22** 88
 - Kreditausfallbürgschaft **14** 105
 - Landesbürgschaft **1** 25; **24** 6
 - Nebenleistungen **21** 14
 - persönliche Bürgschaft **5** 19
 - Unternehmensbürgschaft **3** 104
 - Darlehen **21** 39 ff.
 - Debt-Equity-Swap **21** 49
 - Eigenkapitalersatz **21** 39 ff.
 - Fremdkapitalmaßnahmen **21** 43 ff.
 - Innengesellschaft **21** 15 ff.
 - Insolvenzplan, s. Insolvenzplan
 - Nutzungsüberlassung **21** 32 ff.
 - Nachschuss **21** 7 ff.
 - Rangrücktritt **21** 30 ff.
 - Stille Gesellschaft **21** 15 ff.
 - Unterbeteiligung **21** 28 ff.
 - Verzicht auf Zinszahlung **21** 47
- Fortführungswert** **40** 94c
- Fremdkapitalmaßnahmen** **21** 43 ff.
- Fristablauf** **3** 15, 48
- Früherkennung** **2** 1 ff., s. a. Krisen
- Früherkennungscharakter** **36** 125
 - Datenverfügbarkeit **36** 124
 - Indikatoren **36** 126
 - Methoden **36** 144
- Früherkennungsfunktion** **36** 55

Sachverzeichnis

Frühwarnindikatoren, s. Frühwarnsysteme
Frühwarnsysteme 2 50; 14 2; 25 3 ff., 213; 33 7 ff.; s. a. Krisenfrüherkennung

Führung

– Ansatzpunkte für F. 18 8
– Funktion von F. im Unternehmen 18 1 ff.
– führungspolitische Maßnahmen 18 13
– Gerechtigkeit 18 8
– Herausforderungen für F. bei Restrukturierung/Sanierung 18 2
– Kommunikation im Restrukturierungsprozess 18 13 ff.
– Informelle politische Prozesse 18 11 ff.
– Verändertes Verhalten der Beschäftigten 18 4
– Vertrauen in die Unternehmensleitung 18 9
– Wahrnehmung der Beschäftigten 18 3
Führungskräftemodell 17 5
Funktionstrennung 2 106, 138

Garantien 22 84; 34 143

Gebäudewirtschaft 51 5 ff.

Gegenleistung 33 42, 46 ff., 64, 77

Gemeinkostenproblem 20 11

Gerechtigkeit 18 8

Gesamtschuldnerische Haftung 23 69, s. a. Haftung

Geschäftsführer 33 2, 6, 12, 37, 47, 52, 57, 60 ff., 67 f., 71, 73 f., 148 ff.

Geschäftsführermodell 17 4

Gesellschafterdarlehen 21 39

– Abtretung 33 116

– gem. § 135 InsO 33 107 ff.

– kapitaleretzendes G. 46 111

– MoMiG 33 93 ff.

Gesellschafterfinanzierung 46 93

Gesellschaftsrechtliche Aspekte 23 1 ff.

– Anspruchskonkurrenzen 23 71

– Atypisch stille Gesellschaft 21 20

– Auffanggesellschaft 23 28 ff.

– Beteiligungsverflechtungen 23 93 ff.

– Betriebsübernahmegesellschaft 23 17 ff.

– Buchwertfortführung 23 96

– Differenzhaftung 23 76, 85

– Einbringung 23 134

– Erinnerungswert 23 165

– Formwechsel 23 9; 41 8

– Fortführungsgesellschaft 23 4 ff.

– GmbH & Still 21 21

– Gesamtschuldnerische Haftung 23 69

– Haftungsausschluss 23 22

– Haftungssystematik 23 69 ff.

– Kapitalerhöhung 23 8 ff.

– Missbrauchsregelungen 23 128

– Rückwirkungszeitraum 23 49

– übertragende Sanierung 23 7

– Sanierungsgesellschaft 23 8 ff.

– Sanierungsfusion 23 52 ff.

– Sanierungsumwandlung 23 87

– Spaltung 23 48 ff.

– Steuerliche Rückwirkung 23 167

– Typisch stille Gesellschaft 21 19

– Übernahmeergebnis 23 162 ff.

– Unterpri-Emission 23 54

– Übertragungsgewinn 23 99

– Verlustübernahme 23 142 ff.

– Verschmelzung 23 43 ff.

– Verschmelzung zur Aufnahme 23 44

– Verschmelzung durch Neugründung 23 45

– Verschmelzungsvertrag 23 46

Gesamtausrichtung

– strategische 12 10

Geschäftsführung, s. a. Faktische Geschäftsführung

– Grundsätze 7 6 ff.

– ordnungsgemäße G. 7 6 ff.

Gesetz zur Fortentwicklung des Sanierungs- und Insolvenzrechts, s. SanInsFoG

54 7

Gesetz zur weiteren Erleichterung der Sanierung von Unternehmen, s. ESUG 54 6

Gewerbesteuer 47 23, 102

Gläubigerausschuss 26 54; 41 32

– Aufgaben 29 142 ff.

– Befugnisse 29 142 ff.

– vorläufiger G. 3 89; 26 83; 29 96

– Vorschlagsrecht 28 29

Gläubigerbefragung 9 23

– Befragungsergebnisse 24 115

– schriftliche Befragung 17 7

Gläubigerbeirat 41 47

Gläubigerbenachteiligung 33 126, 146; 41 24

Gläubigerversammlung 29 96 ff.; 41 32

Globalisierung 14 5 ff.; 16 1 ff.

Globalzessions(-vertrag) 3 40, 65, 105

Going Concern 7 8 ff.; 33 22; 37 80; 44 1 ff.

Grobkonzept 7 38; 8 12; 9 18 ff.

Gruppenbildung 25 78; 26 122 ff.

– Festlegung 30 28 ff.

– im Insolvenzplanverfahren 26 133

Gruppenfreistellungsverordnung 22 19

Hausbank 3 87, 110

Haftung 25 7 ff., 187 ff.

– gesamtschuldnerische H. 23 69

– des Gutachters 7 56

– des Insolvenzverwalters 35 26

– der Organe 25 188 ff.; 33 1 ff., 34 ff., 47 ff.,

64 ff., 92 ff., 134 ff.

– Schadensersatzhaftung 7 57

– strafrechtliche H. 7 65 ff.

– des vorläufigen Insolvenzverwalters 35 14

– zivilrechtliche H. 7 59 ff.

Haftungsausschluss 23 22

Haftungssystematik 23 69 ff.

Haftungsrisiko

– nach § 61 InsO 35 33

- des Geschäftsleiters **33** 64
- Schutz des Aussonderungsgutes **34** 40a
- Vergütung des Sachwalters **29** 140
- Handlungsfähigkeit** **37** 9
- Haupt- und Territorialinsolvenzverfahren**
32 38
- Home Office** **20** 45
- IDT** **20** 1 ff.
- IDT-Anwendungssystem** **20** 27
- IDT-Benchmarking** **20** 76
- IDT-Controlling** **20** 125 ff.
- IDT-Governance** **20** 60 ff.
- IDT-Infrastruktur** **20** 23 ff.
- IDT-Koordinator** **20** 92
- IDT-Kosten** **20** 51
- IDT-Leistung** **20** 51
- IDT-Lenkungsausschuss** **20** 94
- IDT-Lieferantenportfolio** **20** 102
- IDT-Management** **20** 9 ff.
- IDT-Operation** **20** 95
- IDT-Review** **20** 84 ff.
- IDT-Strategie** **20** 94 ff.
- IDT-Wertbeitrag** **20** 52
- IDW**
 - Digitalisierung **53** 31 ff.
 - Fachausschuss Sanierung und Insolvenz beim IDW (FAS) **7** 3
 - IDW S 6 7 4 ff.; **8** 1 ff.
 - IDW S 11 7, 30 ff.; **10** 1 ff.; **27**, 1 ff.
- IFRS Rechnungslegungsstandards** **2** 19, 40, 49, 86, 113
- Individualsoftware** **20** 31
- Informationsasymmetrie** **2** 9 ff., 71, 141
- Informations- und Digitaltechnologie, s. IDT**
- Informationslogistik** **20** 446
- Informationsmanagement** **20** 46
- Informationssicherheit** **20** 48
- Informationswirtschaft** **20** 61
- Inkongruente Deckung** **33** 89
- Insolvenzanfechtung** **3** 38, 41, 55; **41** 24, 25
- Insolvenzantrag**
 - arbeitsrechtliche Maßnahmen vor I. **17** 46 ff.
 - Aufhebung Restrukturierungssache **25** 34
 - Begriff der Überschuldung **24** 20 ff.
 - in der Corona-Pandemie **26** 6 ff.
 - COVInsAG **22** 10
 - Eigenverwaltung **3** 97
 - Finanzbehörde **47** 36
 - Finanzierungsinstrumente in der Pandemie **22** 7 ff.
 - Haftung der Organe **25** 188
 - s. IDW
 - Jahresabschlussprüfung **7** 8
 - im Schutzschirmverfahren **9** 15
 - Sanierungsmoderation **25** 195
 - Stabilisierungsanordnung **25** 43
 - Unternehmenskonzepte **10** 1 ff.
 - Schadensersatzanspruch nach §§ 280 Abs. 1 BGB **25** 216 f.
 - keine drohende Zahlungsunfähigkeit **25** 122
- Insolvenzantragspflicht** **16** 39; **26** 144; **27** 63 ff.; **33** 8 ff., 31 ff., 78 ff.
- Insolvenzeröffnungsgründe**
 - s. a. IDW
 - Überschuldung **27** 37 ff.
 - Finanzstatus **27** 19 ff.
 - Finanzplan **27** 19 ff.
 - Fortbestehensprognose **27** 41 ff.
 - Überschuldungsstatus **27** 49 ff.
 - Überschuldungsbegriff **27** 37 ff.
 - Überschuldungsprüfung **27** 37 ff.
 - Drohende Zahlungsunfähigkeit **27** 59 ff.
 - Liquiditätsunterdeckung **27** 30
 - Zahlungseinstellung **27** 18
 - Deckungslücke **27** 24 ff.
 - Ansatz **27** 51 ff.
 - Bewertung **27** 51 ff.
 - Fälligkeit **27** 21 ff.
 - Zahlungsunfähigkeit **27** 9 ff.
- Insolvenzeröffnungsverfahren** **36** 7 ff.
 - Ablauf **26** 15
 - Berichtstermin **36** 8
 - s. a. vorläufiger Insolvenzverwalter
 - übertragende Sanierung **23** 21
- Insolvenzfähigkeit** **26** 32; **32** 28
- Insolvenzforderung** **31** 4 f., 12, 13, 30, s. a. nachrangige Insolvenzforderung
- Insolvenzgeld** **31** 4 f., 9
- Insolvenzgeldvorfinanzierung** **3** 113; **26** 99
- Insolvenzgründe** **9** 11 ff.
- Insolvenzmasse** **26** 22 ff.; **34** 78; **40** 25
- Insolvenzplan** **21** 11 ff.; **41** 35; **56** 1 ff.
 - absonderungsberechtigte Gläubiger **26** 123
 - Anlagen **26** 129 ff.
 - Anteilsinhaber **26** 125
 - Eingriff in die Rechte **26** 125
 - Ausarbeitung **26** 103
 - Drittsicherheiten, gruppenintern **26** 124
 - Entschuldungs- und Sanierungsfunktion **26** 112
 - Erklärungen der Dritten **26** 129
 - Ergebnisplan **26** 29
 - Fortführungsalternativen **26** 119
 - Gliederung **26** 113 ff.
 - nachrangige Insolvenzgläubiger **21** 39
 - Quotenhote **26** 116
 - Rangrücktritt **21** 35
 - Sachwalter **26** 103
 - zentrales Sanierungsinstrument **26** 107 ff.
 - Verfahren **21** 11 ff.
 - Vergleichsrechnung **26** 118
- Insolvenzplanverfahren** **3** 86, 94; **30** 1 ff.
 - § 3a EstG **30** 129
 - § 8c Abs. 1a KStG **30** 132 ff.

Sachverzeichnis

- Bestätigung durch das Insolvenzgericht **26** 137
- Cash-Out-Plänen **30** 99 ff.
- COVInsAG **30** 41
- Debt-Equity-Swap, s. Debt Equity Swab
- Earn-Out-Plänen **30** 99 ff.
- Eigenkapitalerhöhung **30** 75 ff.
- Erörterungs- und Abstimmungstermin **25** 112 ff.; **26** 134
- Gruppenbildung **30** 10, 28 ff.; s. a. Gruppenbildung
- gruppeninterne Drittsicherheiten **30** 6
- Insolvenzgericht **26** 133
- Kopf- und Summenmehrheit **26** 135
- Koordinationsverfahren (§§ 296d ff. InsO) **30** 19
- Leitbild des sanierten Unternehmens **30** 46 ff.
- Masseunzulänglichkeit **26** 138
- Minderheitenschutz **26** 137
- Mindestbesteuerung **30** 129
- Obstruktionsverbot **26** 136
- Planvorlagerecht **26** 130
- Sanierungsgewinn **30** 127 ff.
- Sanierungsklausel **30** 134
- SanInsFoG **30** 5 ff, 90
- Steuern **47** 65, 122, 126
- verbindliche Auskunft nach § 89 Abs. 2 AO **30** 128
- verbindliche Zusage nach §§ 204 ff. AO **30** 128
- Vergleichsrechnung **30** 88 ff.
- Insolvenzordnung** **53** 3
- Insolvenzprognose** **2** 24 ff., 30, 33 ff.
- Insolvenzreife** **33** 2, 13, 15, 31 ff., 52 f., 64, 79; **41** 4
- Insolvenzsteuerrecht** **47** 4 f.
- Insolvenzverfahren** **3** 86 ff., 112
 - Aufhebung **26** 27
 - Berichtstermin **34** 12, 80; **35** 21 ff.,
 - Erfüllungswahlrecht **40** 33
 - insolvenzunfähig **51** 27
 - Insolvenztabelle **47** 42 ff. 102
 - Masseforderung **47** 78
 - Massegläubiger **47** 55, 122
 - Masseverbindlichkeit **47** 26, 47 ff., 67, 86, 93, 103 ff., 121
 - Steuern in der Insolvenz
 - Abwicklungszeitraum **47** 98
 - Änderung der Nutzungsverhältnisse **47** 111
 - Aufteilung **47** 74, 75, 91, 101, 106
 - Aufzeichnungspflichten **47** 25
 - Auskunftspflicht **47** 11
 - Buchführungspflicht **47** 25
 - Doppelumsatz **47** 118
 - Dreifachumsatz **47** 115, 117, 120
 - Eigentümer **47** 7, 15
 - Eigenverwaltung **47** 13, 14, 34, 41, 61, 64, 66, 108
 - Einheitlicher Steueranspruch **47** 70
 - Einkommenssteuer **47** 70 ff., 80, 85, 98 ff., 106
 - Freigabe, echte **47** 120 f.
 - Gewerbesteuer **47** 23, 102
 - gewerbliche Einkünfte **47** 28
 - Haftungsbescheid **47** 59, 69
 - Handlungsfähigkeit **47** 9
 - informatorische Steuerberechnung **47** 45
 - Insolvenzanfechtung **47** 56
 - Insolvenzforderung **47** 36
 - insolvenzfreier Bereich **47** 71
 - insolvenzfreies Vermögen **47** 8, 45, 74, 83, 120
 - s. Insolvenzplanverfahren
 - s. Insolvenzsteuerrecht
 - Insolvenztabelle **47** 42 ff., 102
 - Ist-Besteuerung **47** 107
 - Kapitalgesellschaft **47** 96 f., 100
 - Kassenführungsbefugnis **47** 61
 - Mitwirkungspflicht **47** 11
 - modifizierte Freigabe **47** 121
 - Personengesellschaft **47** 6, 23 ff., 45, 68, 88, 99
 - Pflichtverletzung **47** 68
 - Rechnungslegung **47** 12, 24
 - Rechnungslegungspflicht **47** 25
 - Restschuldbefreiung **37** 130 ff.; **47** 127 ff.
 - Säumnis- und Verspätungszuschläge **47** 26, 42
 - Schuldner **47** 89, 105 ff., 120 ff., 130 f.
 - Sicherungsnehmer **47** 115 ff.
 - Soll-Besteuerung **47** 107
 - Steuerberechnung **47** 54, 74, 102
 - Steuerbescheid **47** 20, 37, 48, 102 ff., 129
 - Steuererklärung **47** 11 ff., 21 ff., 32, 62, 68 ff.
 - Steuerstattungsanspruch **47** 43
 - Steuerstrafat **47** 131
 - Teileinkünfte **47** 74
 - Unternehmer **47** 17, 29, 33, 43, 99, 103 ff.
 - unvollkommene Verbindlichkeiten **47** 132
 - Verfahrensbeendigung **26** 27
 - Verfahrensbeteiligter **47** 9
 - Verfügungsbefugnis **47** 6 ff., 20, 31, 40, 60 107, ff.
 - Verlustrücktrag **47** 80 ff.
 - Vermögensspähre **47** 83
 - Verspätungszuschlag **47** 26, 42
 - Vervielfältigungstheorie **47** 27
 - Verwaltungsbefugnis **47** 60
 - Verwertung **47** 120
 - Vollstreckungstitel **47** 128
 - s. vorläufiges Insolvenzverfahren
 - s. vorläufiger Insolvenzverwalter
 - Schlusstermin **26** 27
 - Vorsteuerabzug **47** 109 ff.
 - Wahlrecht **47** 72, 82
 - werbende Tätigkeit **47** 98 f.
 - s. Wohlverhaltensperiode

- s. Zahlungsverjährungsfrist
- Zerlegungsbescheid **47** 102
- örtliche Zuständigkeit **47** 35
- sachliche Zuständigkeit **47** 35
- s. Zustimmungsvorbehalt
- s. Zwangsmittel
- Insolvenzverschleppung** **3** 17 ff., 34 ff., 55; **33** 8, 34, 40 ff.
- Insolvenzverwalter**
 - Pflichten **35** 25
 - schwacher vorläufiger **35** 4
 - starker vorläufiger **35** 3
- Instrumente der Vorprüfung** **3** 78
- Instrumente des StaRUG** **3** 77 ff.
- Intensivbetreuung** **2** 107
- Internationales Insolvenzverfahren** **32** 1 ff.
 - Anerkennung **32** 41 ff.
 - automatische Anerkennung **32** 12
 - Grundsatz **32** 30 f.
 - bilaterale Abkommen **32** 7
 - Centre of Main Interest **32** 17 f.
 - COMI **32** 4, 17 f.
 - Konzerninsolvenz **32** 21
 - Verlegung **32** 26
 - Prioritätsprinzip **32** 32
 - Niederlassung **32** 19
 - EuInsVO **32** 4, 8 ff.
 - Ausnahmekatalog **32** 29
 - Grundprinzipien **32** 9 ff.
 - modifizierte Universalität **32** 10
 - zeitlicher Anwendungsbereich **32** 13
 - sachlicher Anwendungsbereich **32** 15 f.
 - territorialer Anwendungsbereich **32** 14
 - forum shopping **32** 26
 - Hauptinsolvenzverwalter **32** 38
 - Haupt- und Territorialinsolvenzverfahren **32** 38
 - Insolvenzverwalter,
 - internationale Befugnisse **32** 36 f.
 - internationale Zuständigkeit **32** 17 ff.
 - Hauptinsolvenzverfahren **32** 17
 - Territorialinsolvenzverfahren **32** 22
 - Partikularinsolvenzverfahren **32** 23
 - Sekundärinsolvenzverfahren **32** 22
 - Annexverfahren **32** 25
 - Prioritätsprinzip **32** 32
 - Rechtsquellen **32** 3 ff.
 - Konzerninsolvenz **32** 21
 - lex fori concursus **32** 27 ff.
 - Deutschland **32** 4 1 ff.
 - Konzerninsolvenz **32** 21
 - Kooperations- und Informationsvorschriften **32** 38 ff.
 - lex fori concursus **32** 11, 27 ff.
 - Regelungsbereiche **32** 28 f.
 - Niederlassung **32** 24
 - Ordre Public **32** 33 ff.
 - Partikularinsolvenzverfahren **32** 49
 - Sekundärinsolvenzverfahren **32** 50
 - Spiegelbildprinzip **32** 43
 - UNCITRAL-Modellbestimmungen **32** 6
 - Verwertung **32** 36
 - international **32** 36
 - lex fori concursus **32** 36
 - lex rei sitae **32** 36
- Interne Revision** **2** 131 ff., 138 ff., 149
- Internes Kontrollsystem** **2** 138; **20** 79
- Instandhaltungsprogramme** **15** 19
- Investition** **20** 60
- Jahresabschlusserstellung** **7** 8 ff.
- Jahresabschlussprüfung** **7** 8 ff.
- Juristische Person** **9** 8
 - Aussteller **9** 8
- Kapazitätszuwachs** **20** 11
- Kapitaldienstfähigkeit** **2** 80, 129, 148
- Kapitalerhaltung** **33** 3 f., 92 ff.
- Kapitalerhöhung** **21** 10 ff.; 23 8 ff., 52 ff.; **30** 131
- Kapitalersatz** **33** 25, 99 f., 119
- Kapitalgesellschaft** **46** 53
- Kapitalherabsetzung** **21** 8 ff.; **24** 56 ff.
- Kapitalschnitt** **21** 8, 12
- Kapitalsanierung** **39** 44
- Kennzahlen** **6** 6
 - alternative **8** 17 f.
 - Bilanz- **2** 35 ff.
 - DIO **19** 33
 - DSO **19** 33
 - Du Pont- **2** 18 ff.
 - DWC **19** 11 ff.
 - F&E- **13** 45 ff.
 - Finanz- **12** 15; **19** 1; **24** 99
 - IDT-Controlling **20** 128
 - Jahresabschluss- **2** 25
 - keine objektiven K. **2** 21
 - klassische **2** 18 ff.
 - prozessuale **14** 79
 - Sanierungskennzahlensystem **19** 48
 - Systeme **20** 50
 - Rendite- **6** 61 ff.
 - unternehmensindividuelle **17** 22
 - Verschuldungs- **24** 90 ff.
 - wesentlicher **13** 45 ff.
 - Wert **19** 17
 - wichtige **8** 60 ff.
- Kennzahlenanalyse** **2** 18 ff., 76 ff., 104
- Kennzahlensysteme** **2** 18 f.; **20** 78
- Key Account Management** **14** 46
- Kleinbeteiligung** **33** 105
- Kleinere und mittlere Unternehmen, s. KMU**
- KMU** **8** 26 ff.
- Kongruente Deckung** **33** 89
- Kommune** **51** 1; 27 ff.

Sachverzeichnis

- Kommunikation** 20 91
- Kommunikationsfähigkeit** 20 92
- Konsolidierungsdruck** 1 12
- Konsumgüterindustrie** 1 30
- Kontokorrentkredit** 3 15 ff.
- Konsignationslager** 16 28
- Konsolidierung** 3 46 ff.
- Kontrollierter Ausstieg** 3 46 ff.
- Konzerninsolvenz** 32 21
- Kredit an Gesellschafter** 3 38
- Kreditlinie** 3 15 ff.
- Kreditkosten** 2 120 ff., 147
- Kreditpolitik** 2 103 ff., 128 ff.
- Kreditrationierungshypothese** 2 11
- Kreditversorgungspflicht** 3 37
- Kreditwürdigkeitsprüfung** 2 45, 70 ff.
- Krise** 3 24 ff.
- Krisenbewältigungsmodelle** 7 5
- Krisenfrüherkennung** 25 213 ff.
 - Kommunikation 17 53
 - Lieferantenkommunikation 16 29
 - strategische 2 50 ff., 60 ff, 106
 - bilanzielle 2 75 ff.
- Krisengründe** 1 14
 - endogene 2 7
 - exogene 2 7
- Krisenindikatoren** 5 9 ff.
- Krisenursachen**, 2 7; 53 13; 6 5 ff.
- Kündigung** 3 4, 46 ff., 82 f., 109; 17 34, s. a. Krisengründe
- Künstliche Intelligenz** 20 105
- Kunde** 20 65
 - Anschlusskunde 34 27
- Kundendaten** 34 20a
- Kunden- und Lieferantenmanager** 20 122
- Kurz-Audit-Innovationsprozess** 13 56 ff.

- Leistungsbeurteilung** 17 17
- Leitbild des sanierten Unternehmens** 6 73,
86; 7 44 ff.; 8 47 ff.; 30 46, 38 29
- Lernfähiges System** 20 39
- lex fori concursus** 32 27
- Lieferanten**
 - IDT-L.-Portfolio 20 102
 - Integration von L. 16 8 ff.
 - kommunikation 16 29
 - kredit 16 27
 - optimierung 16 9
 - Preisverhandlungen mit L. 16 19
 - Lieferantenseitige Sanierungsbeiträge 16 30
 - Software-L. 20 28
 - Verhandlungen mit den Kreditversicherern der L. 16 20
- Lieferantenmanager** 20 122
- Liquidität** 3 24 ff., 44
- Liquiditätsplanung**
 - mittel- und langfristige 36 71
- Lock-in-Effekt** 20 24

- Lohnsteuer** 47 88 ff.
- Lösungsklauseln** 25 61 ff.

- M&A**
 - „faktischer“ Gesellschafter 41 15
 - Abstimmungsverfahren 41 45
 - Anfechtung 41 26
 - Anteilerwerb 41 6
 - Arbeitnehmerforderungen 41 44
 - Ausfallhaftung 41 12
 - Ausfallrisiko 41 26
 - Bankbürgschaft 41 12, 23
 - Beschäftigungs- und Qualifizierungs-Gesellschaft 41 21
 - Bestimmtheitsgrundsatz 41 30
 - Betriebsfortführung in der Insolvenz 36 141 ff.
 - Betriebssteuern 41 27
 - Betriebsübergang 41 20, 28
 - Bezugsrecht 41 40
 - change-of-control Klausel 41 10
 - COVID-19-Darlehen 41 10
 - Cross-Class Cram-Down 41 47
 - Debt-Equity-Swap 41 37
 - Drohende Zahlungsunfähigkeit 41 44
 - Due Diligence 41 12
 - Eigenkapitalersatzrecht 41 3
 - Eigentumsvorbehalt 41 23
 - Eigenverwaltung 41 33
 - Einlagen 41 10
 - Erlassvertrag 41 38
 - Erwerb des Betriebsvermögens 41 7
 - ESUG 41 32
 - existenzvernichtender Eingriff 41 14
 - Firmen- und Geschäftsfortführung 41 18, 27
 - Forderungseinbringung 41 39
 - Formwechsel 41 8
 - Fortführungswerte 41 40
 - Gläubigerausschuss 41 32
 - Gläubigerbeirat 41 47
 - Gläubigerbenachteiligung 41 24
 - Gläubigerversammlung 41 32
 - Gruppeninterne Drittsicherheiten 41 48
 - Haftung für Betriebssteuern 41 19
 - Handelsgeschäft 41 18
 - Hin- und Herzahlen 41 11
 - Insolvenzanfechtung 41 24, 25
 - Insolvenzplan 41 35
 - Insolvenzreife 41 4
 - Kapitalmaßnahmen 41 7, 38
 - Kapitalschnitt 41 38
 - Konfusion 41 38
 - Konzernsicherheiten 41 48
 - Krise 41 3
 - Krisenfrüherkennungssystem 41 48
 - Massentlastungen 41 21
 - Masseverbindlichkeiten 41 28
 - MoMiG 41 3
 - Nennwert 41 39

- Nichterfüllung 41 22, 29
- Obstruktionsverbot 41 41
- Planabstimmungsverfahren 41 43
- Rechtsformzusätze 41 18
- Restrukturierungsbeauftragter 41 46
- Restrukturierungsplan 41 43
- Risikogeschäft 41 21
- Sacheinlage 41 38
- Sachgesamtheiten 41 31
- sachliche Rechtfertigung 41 40
- Sachwalter 41 33
- Sanierungsmoderator 41 47
- Sanierungsvergleich 41 47
- Schutzschirmverfahren 41 33
- Sofortige Beschwerde 41 46
- Sonstige Masseverbindlichkeiten 11 42; 45 51
- Spaltung 41 8
- Stabilisierungsanordnung 41 45
- Transaktionsstruktur 41 6
- Transfergesellschaft 41 21
- Treuhandkonto 41 12, 23
- übertragende Sanierung 41 27
- Umstandsmoment 41 21
- Umwandlungsmaßnahmen 41 8
- Unterbilanz 41 14
- Unterrichtungsschreiben 41 20
- verdeckte Sacheinlage 41 11
- Verschmelzung 41 8
- Vertragsgestaltung 41 8
- Verwirkung 41 20
- Vorinsolvenzlicher Restrukturierungsrahmen 41 42
- Vorprüfung 41 45
- W&I-Versicherung 41 12
- Wahlrecht des Insolvenzverwalters 41 22
- Warranty-&-Indemnity-Versicherung 41 12, 23
- Wertgutachten 41 25
- Widerspruchsrecht 41 20
- wirtschaftliche Neugründung 41 13
- Zahlungsverbot 41 4
- Zeitmoment 41 20
- Zerschlagungswerte 41 40
- Zustimmungserfordernisse 41 9, 29
- Make-or-Buy** 20 54
- Managementqualifikation** 2 96 ff., 111, 145
- MaRisk**, s. Mindestanforderungen an das Risikomanagement
- Markt und Marktfolge** 2 104 ff., 110 f., 147
- Marktwachstums-Marktanteils-Matrix** 2 58
- Markt- und Wettbewerbsanalyse** 13 53
- Marktsegmentierung** 14 52
- Marketingstrategie** 14 16 ff.
- Maßnahmenmanagement** 6 77 ff.
- Masseforderung** 47 37 ff.
- Massegegenstände**
 - Ermittlung Befriedigungsquote 56 36
- Massekredit** 3 102 ff.
- Masseunzulänglichkeit** 48 12 ff.
- Masseverbindlichkeit** 26 46, 86; 28 3
- Masseverzeichnis** 45 140 ff.
- Materialgruppen** 16 6 ff.
- Meilenstein** 13 24
 - Entwicklungsbudget 13 24
 - Kontrolle 6 25
- Minderheitenschutz** 3 74; 25 133 ff.
- Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk)** 2 104, 107, 112, 128
- Mindestkapital** 33 76, 93
- Mobiliarsicherheiten** 34 85
- Motivation** 17 1 ff., 36
- MoMiG** 33 24 ff., 93 ff.; 101 ff
- Monitoring** 20 19 ff.; 38 29
- Moral hazard** 2 10
- Moratorium** 3 21 ff.
- Moving Targets** 20 117
- Mozart Intelligent Solutions GmbH (MIS)** 50 2 ff.
- Multiprojektmanagement** 20 40
- Multiprojektcontrolling** 20 118
- Nachrangige Insolvenzforderung** 47 42
- Nachschüsse** 21 7
- Nebenbankverbindung** 3 46, 111
- Nennwert** 41 114
- Neue Finanzierung** 25 131
- Neufinanzierung** 3 67 ff., 102 ff.
- Neugläubiger** 33 8, 34 ff.
- Neukundengewinnungsprogramme** 14 99
- Neuronale Netze-Verfahren** 2 34 ff., 42, 143
- Nichterfüllung**
 - Erfüllungswahlrecht 40 33
 - von vereinbarten Financial Covenants 36 127
- Nichtigkeit von Verträgen** 3 6 ff., 42, 108
- Niederlassung** 32 24
- Non Performing Loans** 2 117; 53 11 ff, 37
 - NPL-Backstop 53 30
 - Non-Performing-Exposure 53 37
 - Risikovorsorge 53 38
- NPE s. Non-Performing-Exposure**
- NPL s. Non-Performing-Loans**
- Nutzungsentschädigung** 33 109
- Nutzungsüberlassung** 21 42
- Obstruktionsverbot** 26 136
- Öffentliche Restrukturierungssache** 25 185 ff.
- Operationalisierung** 6 29 ff.; 43 7
 - Baum 6 29, 57
 - Prozess 6 29
- Operative Ebene** 6 28
- Operative Restrukturierung** 24 1 ff.
- Organisation** 1 17 ff.; 13 12 ff.
- Organisationsstruktur** 20 45 ff; 36 131; 50 4
- Orientierungsfunktion** 6 30
- Outsourcing** 13 22; 20 55

Sachverzeichnis

Partikularinsolvenzverfahren 32 49

Passive Sanierungsbeiträge 3 9 ff.

Patronatserklärung, harte 34 144

Peer-Group-Vergleich 2 78

Personal

- s. a. Arbeitnehmer
 - Altersteilzeit **17 33**
 - Beschäftigungsgesellschaft **17 48**
 - Betriebliche Sozialarbeit **17 42**
 - Bruttopersonalbedarf **17 22**
 - Datensicherheit **17 29**
 - Digitalisierung **17 20**
 - Führungskräftemodell **17 5**
 - Geschäftsführermodell **17 4**
 - Heimliche Spielregeln **17 40**
 - Homeoffice **17 53**
 - Hygienepläne **17 53**
 - Kommunikation **17 38**
 - Kündigung **17 32**
 - Kurzarbeit **17 49**
 - Leistungsbeurteilung **17 17 ff.**
 - Massenentlassung **17 47**
 - Motivation **17 1 ff.**
 - Nettopersonalbedarf **17 21**
 - Personalakte **17 11**
 - Personal 4.0 **17 1 ff.**
 - Personalbedarfsplanung **17 21**
 - Personalbeschaffung **17 25**
 - Personalbeurteilung **17 17**
 - Personalcontrolling **17 43**
 - Personaldatenmanagement **17 21**
 - Personaleinsatzplanung **17 27**
 - Personalentwicklung (PE) **17 28**
 - Personalfreisetzung **17 32**
 - Personalführung **17 37**
 - Personalhandbuch **17 14**
 - Personalinformationssystem **17 15**
 - Personalkartei **17 13**
 - Personalwirtschaft **17 2 ff.**
 - Grundlagen **17 2 ff.**
 - Personalleitermodell **17 5**
 - Potenzialbeurteilung **17 17**
 - Sozialplan **17 47**
 - Vertrauensarbeitszeit **17 54**
- Pflichtenkollision 33 55 ff., 71**
- Planabstimmung 3 69 ff., s. a. Restrukturierungsbeauftragter**
- außergerichtlich **25 93 ff.**
 - Erörterungstermin **25 112 ff.**
 - gerichtlich **25 12**
 - Mehrheiten **25 98 ff.**
 - Minderheitenschutz **25 133 ff.**
 - Stimmrechte **25 98 ff.**
 - Vorprüfungstermin **25 110 ff.**
- Planbetroffener 25 132 ff.**
- Planverfahren 56 44**
- Bildung von Gruppen gem. § 222 InsO **56 40 ff.**

Präventiver Restrukturierungsrahmen 3

63 ff., 110

Preiserhöhung 14 98

Preispolitik 12 7; 30 47

Preissenkung 14 98

Preisverhandlungen 16 19

Privatfinanzierung 3 66

Portfoliomanagement 20 108

Portfoliosteuerung 2 114 ff.

Prepackaged Plan 7 25

Prioritätsprinzip 32 32

Private Equity 39 1 ff.

– s. a. Restrukturierungskonzept

– s. a. Sanierungsprivileg

– Beteiligungskapital **39 7 ff.**

– Buy-Out **39 4 ff.**

– Due-Diligence **39 25 ff.**

– Eigenkapital **39 1 ff.**

– Exit **39 39 ff.**

– Kapitalsanierung **39 44 ff.**

– Kaufangebot **39 36**

– Private Debt **39 17**

– Sourcing **39 18 ff.**

– Turnaround **39 4 ff.**

Probability of Default (PD) 2 111

Produktionslogistik 15 3

Produktmanager 20 122

Produktionsplanung 15 10

Produktportfolio 6 54; 22 112

– Ausrichtung **22 112**

– Bereinigung des P. **6 56 ff., 12 9 ff.**

Profit Center 20 124

Prognosezeitraum 7 27 ff., 42

Projekt 20 5

Projektabbruch 20 40

Projektcontrolling 20 116

Projektorganisation 49 15

Projektprogramm 20 66

Projektsanierung 20 40

Prolongation Kontokorrentkredit 3 15 ff.

Psychologischer Vertrag 18 9

Qualitätsmanagement 14 20

Quantifizierung 6 1 ff.

– Erfassung der Krisenursachen **6 5 ff.**

– des qualitativen Leitbilds **6 20 ff.**

– Prozess **6 53 ff.**

Querschnittsfunktion 20 97

Quote

– Befriedigungsquote **30 88; 56 36**

– Beteiligungsquote **46 64 ff.**

– Eigenkapitalquote **46 101; 49 9**

– Erfolgsquote **5 113 ff.**

– Fremdkapitalquote **24 119 ff.**

– Höhe **26 116 ff.**

– Innovationsquote **13 45**

– Insolvenzquote **47 37**

– Investitionsquote **53 9**

- Kapitalrückflussquote **2** 28
- Materialeinsatzquote **48** 43
- Mindestquote **25** 155 ff.
- Planquote **47** 126
- Personaleinsatzquote **50** 50
- Realisierungsquote **5** 12
- Tilgungsquote **47** 62
- Schlussverzeichnis **47** 130
- s. a. Vergleichsrechnung
- Verfahrensbeendigung **26** 27
- Verlustquoten **2** 115
- Verschuldensquote **2** 48
- Zahlung **47** 42
- Zustimmungsqoute **25** 95
- Quotenschaden** **33** 36

- Rabattpolitik** **14** 99
- Rangrücktritt** **3** 44; **21** 30, 35; **33** 23 f.; **36** 110
- Außenfinanzierung **36** 51
- Sanierungssteuerrecht **46** 18
- Rating** **2** 104 ff., 109 ff., 120 ff.
- Internes **2** 111, 124, 147
- Agentur **2** 48, 111, 114, 119, 123
- Rating-Advisory** **2** 124
- Raumsicherungsübereignungs(-vertrag)**
3 40, 65, 105
- Rechnungslegung** **44** 1 ff.
- Bestandteile **45** 138 ff.
- externe **45** 12 ff.
- Abschlussprüfung **45** 46
- Aufbewahrungsfristen **45** 71
- Befreiung von der Abschlussprüfung **45** 69
- Bestellung Abschlussprüfer **45** 67
- Bewertungsgrundsätze **45** 35
- Buchführung **45** 5, 8
- Feststellung **45** 62
- Fristen **45** 56
- Geschäftsjahr **45** 41
- Going Concern **45** 44
- Insolvenzeröffnungsbilanz **45** 43
- Insolvenzschlussbilanz **45** 174
- Jahresabschluss **45** 16, 35
- Massearmut **45** 88
- Personenkreis **45** 13
- unterlassene Abschlussprüfung **45** 16
- handelsrechtliche **45** 12 ff.
- insolvenzrechtliche **45** 138
- Adressat **45** 25
- Bestandteile
- Gläubigerverzeichnis **45** 158 ff.
- laufendes Verzeichnis
- Masseverzeichnis **45** 140 ff.
- Prüfung der Schlussrechnung **45** 178
- Prüfung der Zwischenrechnung **45** 181
- Schlussrechnung **45** 172
- Stichtagsinventur **45** 145
- Vermögensübersicht **45** 163 ff.
- Zwischenrechnung
- interne **45** 121 ff.
- Pflicht zur steuerlichen R. **45** 81 ff.
- steuerliche **45** 81 ff.
- Adressat **45** 96
- Änderung des Geschäftsjahres
- Aufbewahrungspflichten **45** 116
- Besteuerungszeitraum **45** 102
- E-Bilanz **45** 113
- Eigenverwaltung **45** 129
- Liquidationszeitraum **45** 111
- Pflicht zur R. **45** 15
- vorläufiges Insolvenzverfahren **45** 20
- Rechnungslegungspflichten** **45** 18 ff.
- Adressat **45** 125 ff.
- Rechtsfolgen Anfechtung** **33** 126 ff.
- Rechtshandlung** **33** 24, 96 f., 101 ff., 124 ff.
- Re-Engineering** **20** 42
- Regelinsolvenzverfahren** **3** 86
- Regressionsanalyse** **2** 33, 48
- Rendite**
- angemessene **6** 22; **7** 13 ff.; **8** 17 ff; **10** 8
- Rentabilität** **20** 108
- Restschuldbefreiung** **37** 130 ff.; **47** 127 ff.
- Restrukturierungsbeauftragter** **3** 84, 111; **25**
13 f.
- Aufgaben des R. **25** 117 ff.
- fakultativer R. **25** 178 ff.
- Vergütung **25** 182 ff.
- weiterer R. **25** 159
- Restrukturierungsfähigkeit** **25** 16 ff.
- Restrukturierungsplan** **3** 65 ff.; **7** 16; **25** 6,
68 ff; **53** 46
- Aufhebung **25** 153
- Beurteilung **7** 1 ff.
- Cross-Class-Cram-Down **53** 46
- gerichtliche Bestätigung **25** 119 ff.; 141
- Erstellung **7** 1 ff.
- Grundlagen **25** 70 ff.
- neue Finanzierung **25** 131
- streitige Forderungen **26** 149
- Versagungsgründe **25** 122
- Wirkung des bestätigten Plans **26** 142 ff.
- Restrukturierung**
- s. Arbeitskraft
- s. Down Phase
- s. Führung
- s. Up Phase
- s. a. Insolvenzplanverfahren
- s. a. Öffentliche Restrukturierungssache
- s. a. Private Equity
- s. a. Restrukturierungsberater
- Aufhebung **25** 34
- Digitaler Wandel **53** 13 ff.
- Einfluss Digitalisierung **53** 60 ff.
- Erfolgsfaktoren von Projekten **1** 15 ff.
- Forschung & Entwicklung (F&E) **13** 1 ff.
- Interview als erste Einschätzung **4** 1 ff.
- Kommune **51** 1 ff.

Sachverzeichnis

- Kurz-Projektplan 51 20
- Möglichkeiten der R. nach StaRUG 25 1 ff.
- im öffentlichen Bereich 51 1 ff.
 - CRO-Ansatz 51 9 ff., 32
 - Kurz-Projektplan 51 20
 - öffentliche Bekanntmachung 25 185
 - Optimierungsprozess 13 23; 51 8 ff.
 - Politik 51 30 ff.
 - Projektmonitoring 51 28
 - Schnittstellenerhebung 51 14
 - Sense of Urgency 51 27
 - operative R. 53 52 f.
- Projektorganisation 5 105
- Sektorale Krisen 53 13 ff.
 - Einzelhandel 53 15 ff.
 - Schifffahrtskrise 53 14
 - Maschinen- und Anlagenbau 53 17
- Stakeholder 8 23 ff.; 53 1 ff.
- Treiber 5 21 ff.
- im Vertriebsbereich 14 1 ff.
- Verwaltung 51 26
- Vorinsolvenzliche R. 1 27 ff.
- Restrukturierungsbedarf** 1 8 ff.; 20 63
- Automobilbranche 1 8 ff.
- Tourismusbranche 1 11
- Restrukturierungsberater**
- Einfluss der Digitalisierung 53 54 ff.
- Restrukturierungsfall** 1 6 ff.
- Restrukturierungskonzept** 5 73 ff.; R 39 29
- Restrukturierungsmanagement** 5 118 ff.
- Zukunft 5 118 ff.
- Restrukturierungsmaßnahmen** 5 51 ff.
- Maßnahmenblatt 5 88
- Restrukturierungsrahmen** 33 6 f.
- Restrukturierungssache**
- Anfechtbarkeit während Laufzeit 25 189 ff.
- öffentliche 25 185 ff.
- Restrukturierungsstrategie** 5 45 ff.
- Restrukturierungsstudie** 1 12 ff.
- Restrukturierungstrends** 1 1 ff.
- Restrukturierungsumfeld** 1 6 ff.
- Entwicklung 1 6 ff.
- Risikoabgeltungshypothese** 2 11
- Risikomanagement** 2 115, 131; 20 21
- Mindestanforderungen (MaRisk) 2 104
- Rückschlagsperre** 47 57
- Rückstellungen** 27 57
- Rückwirkungszeitraum** 23 49
- Rüstzeit** 15 19

- Sacheinlagen** 21 10
- als Einzahlung auf Geschäftsanteil 23 135
- Kapitalerhöhung 30 131
- stille Beteiligung 23 134
- Spaltung 23 73
- Verschmelzung 23 53
- Sachwalter** 9 9; 26 97 ff.; 29 107, 41 33
- Anfechtung 26 104
- Aufgaben 26 99; 29 160 ff.
- Aufgaben des vorläufigen S. 29 150 ff.
- Ausarbeitung eines Insolvenzplans 26 103
- Auswahl 29 107 ff.
- Befugnisse 26 99; 29 160 ff.
- Bestellung des vorläufigen 26 82
- Gläubigerausschuss 26 83
- Gläubigerversammlung 26 101
- Haftung 26 204
- InsVV nF 26 106
- Kassenführungsbefugnis 26 100
- Rechnungslegung 26 99
- Rechtsstellung 26 98
- Unabhängigkeit 29 120
- Unterstützungsfunktion 26 102
- Überwachungstätigkeit 26 99, 102
- Vergütung 25 182 ff.; 26 105
- vorläufiger 26 94; 29 96
- Vorschläge zur Person 26 94
- Zustimmung 26 101 f.
- Sanierung**
- Aussichtslos 9 18
- Forschung & Entwicklung (F&E) § 13 1 ff.
- Grobkonzept 9 18
- Kapitalsanierung 39 44
- Kommunikation 14 100
- Sanierungsplan 9 22 (Bestandteil Grobkonzept)
- strategische Gesamtausrichtung 12 10
- übertragende S. 23 7
- im Vertriebsbereich 14 1 ff.
- Sanierungsbeiträge**
- im Vertriebsbereich 14 104
- Sanierungsbedürftigkeit** 3 31
- Sanierungsberater** 7 46 ff.; 54 12
- Sanierungsbeiträge** 3 44, 94; 12 8 ff.; 14 104
- Sanierungsfähigkeit** 3 33, 44, 68, 108 ff.; 8 14 ff.
- Sanierungsfusion** 23 52 ff.
- Sanierungsgesellschaft** 23 8 ff.
- Sanierungsgutachten** 3 33, 54 ff., 108
- Sanierungskonzept** 3 54 ff.; 7 1 ff.; 33 ff.; 53 31 ff.
- Benchmarks 8 17 ff.
- Beurteilung von S. nach dem IDW S 6
- Berichterstattung 8 61
- Detailkonzept 8 13
- Digitalisierung 53 31 ff.
- Dokumentation 8 61
- neue Finanzierung 25 131 ff.
- Fortbestehensprognose 8 47 ff.
- Grobkonzept, s. Grobkonzept
- Haftung 9 24 ff.
- IDW S 6 8 1 ff.; 53 31 ff.
- Kernanforderungen an S. 8 5
- Kennzahlen, wichtige 8 60
- Krisenstadien 8 38 ff.
- Krisenursachen 8 38 ff.
- für KMU 8 26 ff.

- Leitbild des sanierten Unternehmens **8** 37
- Mustergliederung
- Stakeholder **8** 23 ff.; **53** 1 ff.
- Unternehmensfortführung **8** 6
- Unternehmenskrise **8** 53 ff.
- Vollkonzept **8** 24
- Vorgehensmodell zur Erstellung eines S. **5** 79
- Wahrscheinlichkeit, überwiegende **8** 10 ff.
- Wettbewerbsposition **8** 51 ff.
- Zeitplan **5** 79
- Zwei-Stufen-Modell **8** 9
- Sanierungskredit** **3** 31 ff., 44, 52 f.
- Sanierungsinstrument** **26** 107 ff.
- Sanierungsmaßnahmen** **8** 53
 - Kurzfristig **8** 53
 - Mittelfristig **8** 53
 - Langfristig **8** 53
 - leistungswirtschaftliche **12** 14 ff.
- Sanierungsmoderator** **25** 199 ff.; **41** 47
- Sanierungsmoderation** **3** 85, 110; **25** 195 ff.
- Sanierungsplanung, integrierte** **8** 58 ff.
 - Ergebnisplanung **8** 58 ff.
 - Finanzplanung **8** 58 ff.
 - Planverprobungsrechnung **8** 58
 - Prämissen **8** 58
 - Sensitivitätsbeurteilungen **8** 60
 - Vermögensplanung **8** 58 ff.
- Sanierungspool** **3** 62
- Sanierungspraxis** **26** 66, 148; **29** 2
- Sanierungsprivileg** **39** 41 ff.
- Sanierungsprüfung** **7** 44 ff.
 - konzepterstellungs begleitende S. **7** 46
 - konzept beurteilende S. **7** 47
- Sanierungssteuerrecht** **46** 1 ff.
 - Allgemeine Steuernormen **46** 86 ff.
 - Atypisch stille Beteiligung **46** 158 ff.
 - Befreiende Schuldübernahme **46** 138 ff.
 - Behandlung von Restrukturierungsmaßnahmen **46** 110 ff.
 - Dept-Equity-Swap **46** 146
 - Dept-Mezzanine-Swap **46** 160 ff.
 - Forderungsverzicht **46** 117 ff.
 - Gesellschafterfinanzierung **46** 93 ff.
 - Grundlagen **46** 1 ff.
 - Hybride Finanzierung **46** 149 ff.
 - Rangrücktritt **46** 110 ff.
 - Reverse Debt-Equity-Swap **46** 164 ff.
 - Sanierungserlass **46** 10 ff., 23 ff.
 - Schuldbeitritt **46** 136 ff.
 - Stille Beteiligung **46** 154 ff.
 - Verlustvortrag **46** 44, 86 ff.
 - Zinsschranke **46** 97 ff.
- Sanierungsumwandlung** **23** 87
- Sanierungsvergleich** **25** 205 f.; **41** 47
- Sanierungswürdigkeit** **3** 68, 109; **8** 14 ff.
- Sanierungszins** **3** 44
- SanInsFoG** **2** 126; **3** 63 ff.
- Säumniszuschläge** **47** 26
- Schadensersatz** **33** 8, 75
- Schadensersatzpflicht** **3** 6 ff., 55, 108
- Schlussbericht** **48** 28 ff.
- Schlussbilanz** **48** 25 ff.
- Schlussrechnung** **48** 14 ff.
 - Standardisierung **48** 52 ff.
- Schlussrechnungsprüfung**
 - Grundsatz der Wirtschaftlichkeit **48** 35 ff.
- Schrumpfsstrategie** **6** 53 ff.
- Schuldbeitritt** **21** 37; **34** 142
- Schuldner** **21** 36; **23** 70
- Schuldmitübernahme** **21** 37
- Schuldnerunternehmen** **25** 9
- Schuldscheindarlehen** **3** 65
- Schutzschirmverfahren** **3** 86, 101; **9** 11 ff.; **41** 33
 - Anordnungsvoraussetzungen **26** 91
 - Antragsgründe **50** 31 ff.
 - Antragstellung **50** 31 ff.
 - Arbeitsergebnisse **50** 67 ff.
 - Anzeigepflichten **26** 95
 - Begriff des Schutzschirm **26** 90
 - Bescheinigung nach § 270d InsO **50** 1 ff.
 - Frist zur Vorlage des Insolvenzplans **26** 93
 - General- und Einzelermächtigung **26** 95
 - Grobkonzept **50** 43 ff.
 - Insolvenzgründe **9** 11
 - Missbrauchsgefahren **26** 89
 - Mozart Intelligent Solutions GmbH (MIS) **50** 2 ff.
 - Sanierungsfähigkeit **9** 11
 - Vollstreckungsverbot **26** 95
 - Vorschlagsrecht **26** 91
- Schwacher vorläufiger Insolvenzverwalter** **35** 4
- Schwarzer Schwan** **2** 1, 150
- Schwerbehindertenvertretung** **31** 25 ff., s. a. Arbeitsrecht
- Sekundärinsolvenzverfahren** **32** 50
- Sensorik** **20** 13
- Service Desk** **20** 93
- Service Level Agreements** **20** 98
- Service-Management** **20** 48
- Servicekatalog** **20** 48
- Sicherheiten** **3** 39 ff., 65
- Sicherheitenfreigabe** **3** 44, 94
- Sicherheitsmanagement** **20** 20
- Sicherheitenpool** **3** 61; **34** 130 ff.
- Sicherheitenverzehr** **3** 47
- Sicherungsgut** **29** 137; **47** 114
- Sittenwidrigkeit** **3** 6 ff., 108; **33** 88, 133, 138 ff.
- Social Engineering** **20** 21
- Sofortige Beschwerde** **25** 148 ff.
- Sofortmaßnahmen** **12** 1 ff.; **17** 46 ff.
- Sozialauswahl** **31** 18 ff., 28, 32, 39
- Sozialplan** **31** 5, 30, 44, s. a. Arbeitsrecht
- Sozialplanvolumen** **31** 5
- Spaltung** **23** 58 ff.

Sachverzeichnis

Stabilisierungs- und Restrukturierungsrahmen

- Instrumente **3** 77
- s. a. Restrukturierungsplan
- Stabilisierungsanordnung** **3** 79 ff.; **25** 5 ff.; 43 ff.
- Aufhebung **25** 67
- Beendigung **25** 65
- Stakeholder** **6** 83; **8** 23 ff.; **53** 1 ff.
- Stakeholderkrise** **8** 45 ff.; **36** 24
- Stabilisierungsanordnung** **41** 45
- Verwertungssperre **25** 56 ff.
- Vollstreckungssperre **25** 57 ff.
- Stammkapital** **33** 3, 93, f., 148 f.
- Standardisierung** **20** 18
- Standardsoftware** **20** 59
- Starker vorläufiger Insolvenzverwalter** **35** 3
- StaRUG** **3** 63 ff.; **5** 53 44 ff.; **6** 87; **7** 16 ff.
- Konsequenzen für die Finanzierung **53** 44 ff.
- Steuerabzugsbeträge** **47** 85 ff.
- Steuerbescheid** **47** 48
- Steuererklärungen** **47** 71
- Steuerforderungen** **37** 122
- Steuerliche Rückwirkung** **23** 113
- Steuern** **44** 1 ff.; **47** 65, 122, 126, s. a. Insolvenzverfahren
- Allgemeine Steuernormen **46** 86 ff.
- Betriebssteuern **41** 27
- Rechnungslegung **44** 1 ff.
- Umsatzsteuer **47** 104
- Steuerschulden** **23** 21, s. a. Insolvenzverfahren
- Steuersubjekt** **47** 15
- Stillhalten** **3** 4, 13 ff.
- Stilllegung**
- aus rechtlichen Gründen **35** 18
- aus wirtschaftlichen Gründen **35** 19
- des Betriebes **35** 9
- Sinne von § 158 Abs. 1 InsO **35** 17
- Stille Reserven** **46** 65
- Stimmrechte** **25** 98 ff.
- Strategie** **3** 4 ff.; **6** 9 ff.
- Desinvestitionsstrategie **6** 53 ff.
- Formulierung **6** 18 ff.
- Geschäftsfeldstrategie **6** 13
- Grundstrategien **6** 9 ff.
- Nischenstrategie **6** 13
- Schrumpfungstrategie **6** 53 ff.
- Unternehmensstrategie **6** 13 ff.
- Strategische Ebene** **6** 27
- Stundungsvereinbarung** **3** 21 ff., 44
- Supply chain** **20** 49
- Szenario**
- Analyse **2** 54
- Planung **12** 15
- Tabellenauszug** **47** 128
- Task Force** **20** 74
- Three-Lines-of-Defence** **2** 138

Tochtergesellschaft **22** 26; **34** 144

Tourismusbranche **1** 11

Transaktionskosten **20** 100

Transformation **53** 1 ff.

Transparenz **6** 79; **8** 28

Transport **15** 12

Treuhandverhältnisse **34** 22 ff.

Trihotel-Entscheidung **33** 138

Überbrückungskredit **3** 24 ff.

Überschuldung **3** 86, 101; **9** 16; **27** 37 ff.; **33** 20 ff.,

Überschuldungsbilanz **33** 22

Überschuldungsprüfung **10** 7; **27** 37 ff.

Übertragende Sanierung **3** 86; **23** 21

Übertragungsgewinn **23** 98

Umlaufvermögen **3** 65, 105

Umsatzoffensive **14** 99

Umsatzsteuer

– Geschäftsveräußerung **23** 26

– als Insolvenzforderung **34** 119

– Sicherungsrecht **34** 99c

– Verschmelzungen **23** 111

– Verwertungskosten **34** 112

– Zwangsversteigerung **34** 106

Umsetzungsmanagement **5** 1 ff.

Umsetzungsteam **5** 98 ff.

– Spielfeld **5** 100

– Schwerpunkte **5** 101

s. a. Restrukturierung

s. a. Restrukturierungsmaßnahmen

s. a. Restrukturierungsphase

s. a. Restrukturierungsstrategie

Umwandlungsmaßnahmen **31** 17 ff.

Unabhängigkeit **9** 9

– Anforderungen **9** 9

UNCITRAL-Modellbestimmungen **32** 6

Unechter Massekredit **3** 81, 105 ff., 113

Unechter Restrukturierungskredit **3** 81

Unerlaubte Handlung **33** 148 ff.,

Unternehmen **51** 2 ff., s. a. Gebäudewirtschaft

– Kommunales **51** 5

Unternehmensanalyse

– interne **12** 4 ff.

Unternehmensdarstellung, analytische **8** 30 ff.

Unternehmensfortführung **8** 6; **10** 1 ff.

Unternehmensinsolvenzen **53** 25 ff.

– Liquidationen **53** 65 ff.

Unternehmenskrise **2** 5, 7; **7** 9 ff.; **8** 53 ff.

– drohende Handlungsunfähigkeit **2** 5

– Going Concern **7** 8 ff.; **37** 80; **44** 1 ff.

– strafrechtliche Handlung **7** 65 ff.

– wesentliche Gründe **1** 12 ff.

Unternehmensleitung **18** 10

Unternehmensplanung

– integrierte **36** 65; **49** 16 ff.

- Unternehmenssanierung, nachhaltige** 5 1 ff.
Unternehmensstrategie 2 32, 90 ff., 145; 12 1 ff.; 13 16 ff.
Unternehmereigenschaft 47 105
Unternehmergesellschaft 33 94 ff.
Untepari-Emmissionen 23 54
Unterrichtungspflicht 31 44
Up Phase 5 65 f.
- Veranlagung** 47 70
Veranlagungszeitraum 35 93
Verbraucherinsolvenzverfahren 26 5
Verfahrensbeteiligter 47 9
Verfahrenskosten 29 17 ff.
Verfügungsbefugnis 40 32
Vergaberecht 51 31
Vergleichsrechnung 30 88; 40 94b; 56 35 ff.
 – Angemessenheit des Insolvenzplans 30 88 ff.
 – Grundlage Fortführungswerte 40 94c
 – Grundlage für gruppenübergreifende Mehrheitsbildung 26 118
 – im Insolvenzplanverfahren 40 94b
 – Kostenvergleichsrechnung 25 80
 – Quotenvergleichsrechnung 11 29 ff.
 – im Restrukturierungsplan 24 75 ff.; 30 94 y
Versagungsvermerk 44 11, s. a. Abschlussprüfung
- Vertriebs-Audit** 14 38 ff.
Vertriebsaufbau 14 96 ff.
Vertriebsbereich
 – s. a. Benchmarking
 – s. a. Change Management
 – s. a. COVID-19 Pandemie
 – s. a. Globalisierung
 – ABC-Analyse 14 46
 – Altkundenprogramme 14 99
 – Anfrage 14 99 ff.
 – Anreizsystem 14 99 ff.
 – Auftragseingang 14 99 ff.
 – Außendienst 14 99 ff.
 – Boni 14 99, 105
 – Checkliste 14 40
 – CRM 14 26 ff., 45
 – Customer Journey 14 16 ff.
 – Digitale Transformation 14 5 ff.
 – Digitalisierung 14 30 ff.
 – Distributoren 14 71
 – eCommerce 14 81
 – Fashion-Retailer 14 6
 – Fragebögen 14 40
 – Frühwarnsystem 14 2
 – Führung 14 44 ff.
 – Geschäftsmodell 14 45 ff.
 – Händler 14 64 ff., 71
 – Online-H. 14 6
 – Partner-H. 14 47
 – Innendienst 14 70 ff.
 – Integrierter Ansatz 14 10 ff.
 – Internationalisierung 14 72
 – Key Account Management 14 45 ff.
 – Kommunikation 14 100
 – Konditionen 14 99 ff.
 – Kundenbindung 14 45 ff.
 – Kundenbeziehung 14 100 ff.
 – Kundengutschriften 14 99 ff.
 – Kundenorientierung 14 16, 99
 – Kundensegmente 14 46 ff.
 – Marketingstrategie 14 19 ff.
 – Marktanalyse 14 52 ff.
 – Marktanteile 14 55 ff.
 – Marktbeobachtung 14 64 ff.
 – Marktpotentiale 14 57
 – Markttrends 14 53
 – Marktsegmentierung 14 52
 – Marktsignale 14 3
 – Markt- und Wettbewerbsanalyse 14 53
 – Neukundengewinnungsprogramme 14 99
 – Omnichannel 14 6
 – Online 14 51
 – Optimierungshebel 14 12
 – Preiserhöhung 14 99 ff.
 – Preispolitik 14 56 ff.
 – Preissenkung 14 99 ff.
 – Preisstrategie 14 50 ff.
 – Preissystem 14 48
 – Pricing 14 15 ff.
 – Produktmanagement 14 19
 – Produktprogramm 14 99
 – Produktsortiment 14 99
 – Programm-Management 14 13
 – PwC 14 11 ff.
 – PwC Sales Framework 14 11 ff.
 – Rabatt 14 20, 48
 – Rabattpolitik 14 99 ff.
 – Sanierungsbeitrag 14 104
 – Service 14 27 ff.
 – strategisches Marketing 14 19
 – Textilhandel 14 6
 – Umsatzanalyse 14 86
 – Umsatzoffensive 14 99
 – Umsatzplanung 14 4
 – Verkäufer 14 71 ff.
 – Verkaufstalent 14 81
 – Workshop 14 59 ff.
 – Wettbewerberanalyse 14 55 ff.
 – Zahlungskonditionen 14 99 ff.
Vertriebscontrolling 14 62 ff.
Vertriebsserfolg 14 75
Vertriebsfähigkeiten 14 25 ff.
Vertriebsführungsqualität 14 44.
Vertriebsfunktion 14 34 ff.
Vertriebsinformationssystem 14 83
Vertriebskapazitäten 14 89
Vertriebskanäle 14 29 ff., 87
Vertriebskostenrechnung 14 91
Vertriebsleitung 14 33 ff.

Sachverzeichnis

- Vertriebsmitarbeiter** 14 74
Vertriebsnetz 14 72
Vertrieboptimierung 14 111
Vertriebsplanung 14 62
Vertriebsprozesse 14 24 ff., 58 ff.
Vertriebsstrategie 14 22 ff., 43
Vertriebsstruktur 14 68 ff.
Vertriebssystem 14 21 ff.
Vertriebstechnologien 14 26 ff., 83
Verkäufer 40 44 ff.
Vergütung 25 182 ff.; 26 105; 29 140
Verluste 21 25 ff.
Vermögensübersicht 26 129
Vermögensverwalter 45 96
Verschmelzung 23 43 ff.
– V. zur Aufnahme 23 44
– V. durch Neugründung 23 45
– Verschmelzungsvertrag 23 46
Verwaltungs- und Verfügungsbefugnis 26 76; 29 191 ff.; 35 16 ff.
– eröffnetes Verfahren 36 12 ff.
– Geschäftsführungorgane 47 59 ff.
– s. a. Vermögensverwalter
– zivilrechtliche Stellung des Schuldners 47 6 ff.
– zivilrechtliche Stellung des vorläufigen Insolvenzverwalters 47 31
Verbundsystem 20 53
Verwendungswirtschaftlichkeit 20 51
Verwertung 36 139 ff.
– von Mobiliarpfandrechten 34 83
– von Sicherungsgut 47 114
– Umsatzsteuer 34 112
Verwertungssperre 3 79 ff.
Virtualisierung 20 8
Vollkonzept 7 28; 8 24
Vollstreckungssperre 3 79 ff.
Vollstreckungstitel 47 128
Vorinsolvenzlicher Restrukturierungsrahmen 3 63 ff., 110
Vorläufiger Gläubigerausschuss 3 89, 100
Vorläufiges Insolvenzverfahren 47 108
Vorläufiger Insolvenzverwalter 3 89; 47 10, 32, 40, 69, 79, 108 ff.
Vorläufiger Sachwalter 3 100
Vorinsolvenzliche Restrukturierung 1 27 ff.
Vorsteuerabzug 47 110

Wahl Insolvenzverwalter 3 89
Wahlrecht des Insolvenzverwalters 26 69 ff.
Wahrscheinlichkeit, 7 40
– überwiegende 7 40; 8 10 ff.
Warranty-&-Indemnity-Insurance 41 32, 68
Wettbewerbsfähigkeit 20 6
Wettbewerbsposition 6 45 ff.; 8 51 ff.

Wertgutachten 34 88
Wertorientierte Unternehmensführung 20 52
Wertschöpfungskette 20 45
Wertschöpfungstiefe 6 14
Widerspruchsrecht 29 127; 41 61
Wirtschaftlichkeit 20 40
Wirtschaftswachstum 53 9
Wissensmanagement 20 37
Wohilverhaltensperiode 47 130
Working Capital 19 10 ff.
Work-out 2 107

Zahlung 33 41 ff.
Zahlungseinstellung 27 18
Zahlungsunfähigkeit 3 83, 101; 9 12; 27 9 ff.; 33 15 ff., 32, 47, 76 ff., s. a. Drohende Zahlungsunfähigkeit
– Ansatz 27 51 ff.
– Bewertung 27 51 ff.
– Fälligkeit 27 21 ff.
– Finanzstatus 27 19 ff.
– Finanzplan 27 19 ff.
– Fortbestehensprognose 27 41 ff.
– Liquiditätsunterdeckung 27 30
– Deckungslücke 27 24 ff.
– Überschuldung 27 37 ff.
– Überschuldungsstatus 27 49 ff.
– Überschuldungsbegriff 27 37 ff.
– Überschuldungsprüfung 27 37 ff.
Zahlungsverbot 33 40 ff.; 46, 51 f., 63, 69, 71
Zahlungsverjährungsfrist 47 129
Zerschlagungswert 7 9; 33 22
Zielsetzung 36 148 f.
Zielvorstellung 6 9; 8 49
– des vorläufigen Insolvenzverwalters 36
Zielrenditekennziffer 6 28 ff., 57
Zinsschranke 46 97
Zivilrechtliche Maßnahmen 25 149 ff.
Zugriffskonzept 20 32
Zuständigkeit
– örtliche 47 35
– sachliche 47 35
– s. a. internationales Insolvenzverfahren
– internationale 32 17 ff.
Zustimmungserfordernisse 25 152; 29 159; 41 23
Zustimmungsvorbehalt 29 159; 47 14, 34, 60 ff., 108 ff.
Zwangsmittel 47 26
Zwangsversteigerungsverfahren 34 79
Zwangsverwaltungsverfahren 34 47, 82
Zwei-Stufen-Modell 8 9