

# Bad Leadership

Kuhn / Weibler

2020

ISBN 978-3-8006-6250-0

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Stichwortverzeichnis

## A

Abusive Supervision 12, 21  
Abusive Supervision Scale 44  
Ackermann, Josef 9, 37, 84  
Alkoholkonsum 81  
Alltägliche Heilige 107  
Ängste 93, 95, 115  
Arbeitsbelastung 35, 81, 82, 130, 131  
Arbeitseinsatz 24, 26  
Arbeitsleistung 25, 26  
Arbeitsverhalten, kontraproduktives 15, 25  
Arbeitszeit 24  
Arbeitszufriedenheit 25, 26  
Arroganz 55  
Arschloch-Faktor 21, 30  
Ausbeuterische Führung 13, 34, 35, 59  
Auszehrung 80, 81  
Autorität 90, 91, 95, 115

## B

Bad Apple-Theorie 17, 80, 81  
Bad Barrel 74, 78, 80, 82, 87  
Bad Barrel-Theorie 80, 81  
Bad Leader 14, 15, 22, 29, 39, 51, 60, 61, 64,  
86, 95, 102, 126, 127, 128  
Bad Followership 88, 94, 95, 114  
Bad Follower-Typologie 94  
Bankenkrise 60  
Bathsheba-Syndrom 64, 66, 68

## C

Celebrity Leadership 66  
Celebrity-Status 66, 67, 68, 104  
CEO 69, 73, 84, 86, 104, 127  
CEO-Celebrity 66, 67  
CEO-Hybris 67, 68  
CEOs, narzisstische 61, 62  
Charakter 14, 46, 51, 74, 108, 109  
Charisma 28, 29, 61  
Charismatische Führung 9  
Coaching 8, 102  
Commitment 24, 25, 66  
Coping 102  
Corporate Governance 86  
Corporate Psychopaths 60  
Corporate Social Irresponsibility 68, 72  
Corporate Social Responsibility 43, 68, 72  
Courageous Follower 114

## D

Dark Leader 51, 60  
Dark Side of Followership 88  
Deliberation 17, 48  
Demotivation 15  
Depression 15  
Derailment 15, 16  
Destruktive Führung 12, 25, 30, 101  
Destruktive Leadership 12  
Destructive Leadership Questionnaire 45  
Dieselgate 36, 37  
Dilemma 37, 38, 39  
Dreckige Dutzend 40, 45  
Druck 13, 24, 27, 35, 36  
Druck zu unethischen Verhaltensweisen 13  
Dunkelziffer 37  
Dunkle Seite der Zielsetzung 79  
Dunkle Seite des Erfolgs 64  
Dunkle Tetrade 63  
Dunkle Triade 15, 17, 45, 51, 52, 78

## E

Egomanen 21, 22  
Eigeninteresse 13, 34, 51, 110, 113  
Eigenschaften 11, 14, 29, 30, 45, 51, 59, 77, 112  
Emotionen, negative 25, 132  
Empathielosigkeit 51, 52  
Entgleisung 15, 37  
Entmenschlichung 78  
Erfolg, dunkle Seite des 17, 64  
Erschöpfung 81, 82  
Erziehung 54, 109  
Ethical Leader Scale 46  
Ethik  
– moderne 47  
– Tugend- 109  
Exploitative Leadership 13, 34  
Extrinsische Motivation 70

## F

Feindliche Übernahme 85  
Feedback 102, 132  
Finanzialisierung 82, 83, 84, 86, 87, 129  
Finanz-Kapitalismus 83  
Finanzmärkte 44, 83  
Finanzwirtschaft 73, 83, 84  
Fire-Sektor 83  
Führen mit Zielsetzungen 78  
Führer  
– gute 17, 18, 64, 119

## Stichwortverzeichnis

- schlechte 9, 14, 17, 18, 88, 99
- Führung
  - ausbeuterische 13, 34, 35, 59
  - charismatische 9, 28, 34
  - destruktive 12, 25, 30, 101
  - geteilte 115, 116
  - heroische 116
  - Mitarbeiter- 10, 40, 41, 47
  - post-heroische 116, 117
  - Romantisierung der 66, 78
  - sadistische 63
  - Verbesserung der 18, 118, 129, 131
  - Verschlechterung der 18, 129, 130
- Führungserfolg 8, 61, 120
- Führungskräfteauswahl 100
- Führungskräftebeurteilung 46
- Führungskräfteentwicklung 102
- Führungsmacht 7, 8, 9, 40
- Führungsskandale 9
- Führungsstil 9, 15, 25
- Führungstheorie, implizite 26
- Führungsverhalten
  - destruktives 24, 25, 31, 80, 82
  - entgleistes 12, 32, 33
  - feindseliges 12, 17, 104
  - konstruktives 32, 32, 33
  - laissez-faire 12, 33
  - tyrannisches 12, 32, 33
  - unterstützend-disloyales 12, 32, 33
- Führungsziele 8, 12, 17, 31, 40

## G

- Geführte 7, 8, 12, 13, 15, 24, 32, 33, 34, 35, 88, 90, 91, 92, 93, 94, 95
  - anfällige 94, 95
  - Ausbeutung der 35
  - bessere 114
  - Kreativität der 25
  - mutige 114
  - Persönlichkeit der 47
- Gehorsam 88, 91, 92
- Gemeinwohl-Ökonomie 43
- Gerechte-Welt-Glaube 122
- Gerechtigkeit 109, 110
- Gewinne
  - dreckige 47
  - saubere 72
- Gewinnerwirtschaftung, existenzsichernde 41
- Gewinnmaximierung 41, 42, 72
- Gewissen 91, 109
- Ghosn, Carlos 37
- Gier 11, 43, 69, 72, 113
- Globalisierung 82
- Goal Stretching 37
- Goldwater-Regel 53

- Good Leadership 8, 32, 33, 39, 40, 42, 46, 47, 113, 119
- Grandiosität 56, 67
- Güterabwägung 111, 113

## H

- Hedgefonds 83, 84, 86, 87
- Helle Triade 107
- Hubristic Leadership 66
- Humanismus 107, 108
- Human Resource Management 104
- Hybris 15, 64, 67, 68, 69

## I

- Ichinflation 56
- Impression Management 60, 61
- Integrität 107, 110, 111, 112, 113
- Interessen, egoistische 13
- Interessenkonflikt 32
- Intersubjektivität 48
- Intrinsische Motivation 70, 71, 72, 79, 130, 131
- Investmentbanken 83, 84, 87
- Investoren 44, 83, 84, 85

## J

- Jobs, Steve 22, 26, 28, 30, 69, 127
- Jobwechsel 15

## K

- Kapitalmarktorientierte Unternehmensführung 42, 43, 44, 84
- Kardinaltugenden 108, 109, 113
- Kategorischer Imperativ 107
- Kognitive Dissonanz 123
- Klugheit 109, 110, 113
- KMU 42
- König David 64
- Kontingenzthese der Führung 126, 127
- Kontrolle 58, 66
- Korrumpierung 71, 72
- Korrumpierungseffekt 71
- Kriminelle Energie 59

## L

- Lay, Kenneth 9
- Leader Bullying 13
- Leadership Bullshit 119
- Leadership Industrie 8, 119, 120
- Leadership
  - Celebrity 66
  - Hubristic 66
  - Successful 61
- Leistungsdruck 82, 87, 131
- Lernen am Arbeitsplatz 102
- Light Side of Leadership 9, 26, 57, 119, 120, 121, 123, 125, 127

López, Ignacio 27, 28, 30  
Luzifer-Effekt 77, 78

## M

Machiavelli, Niccolò 51, 57, 129  
Machiavellismus 45, 52, 57  
Machiavellismus-Skala 58  
Macht der Situation 77, 78  
Machttheorie der Führung 7  
Mad Leadership 36, 37  
Mainstream 14  
Management by Objectives 78, 79, 81  
Management, mittleres 82  
Managerherrschaft 86  
Manipulation 35, 58, 59, 61, 67  
Marktversagen 125, 126  
Mäßigung 110, 113  
Medien 28, 66, 78  
Mentoring 102  
Middelhoff, Thomas 9, 64  
Milgram-Experiment 89, 90, 91  
Minderwertigkeitsgefühle 55  
Misstrauen 58  
Mitarbeiterführung 10, 40, 41, 47  
Mitarbeiterbefragungen 102  
Moralität 111, 113  
Moralgefühl 92  
Moralische Lizenzierung 122  
Motivation  
– intrinsische 70, 71, 72, 79, 130, 131  
– extrinsische 70  
Mut am Arbeitsplatz 114  
Mutige Geführte 114

## N

Nachfolgeplanung 101  
Narzissmus 45, 52, 53, 54, 55, 56, 62  
Neoliberale Wende 41, 82

## O

Organisation, demokratische 115  
Organizational Courage 115  
Organizational Integrity 111  
Organisationsentwicklung 101  
Organisationsklima, destruktives 25  
Organisationskultur 101

## P

Paranoia 55  
Pay for Performance 71, 80, 81  
Personalauswahl 101  
Personalbeurteilung 102  
Personalführung, Vermessungen der 44  
Personalmanagement 99, 104  
Persönlichkeitsstörung  
– antisoziale 59  
– narzisstische 54, 55

Petty Tyranny 13  
Petty Tyranny Scale 44  
Piëch, Ferdinand 28, 29, 30  
Plural Leadership 115  
Plutokratie 73  
Postheroische Führung 116  
Pressure to Behave Unethically 13, 36, 130  
Private Equity-Fonds 84  
Profit at all costs 72  
Psychologie des Gefangenseins 75  
Psychopathie 45, 52, 59  
Psychopathie-Fragebogen 103

## Q

Quartalszahlen 43, 72, 83

## R

Realwirtschaft 83, 84  
Reflexion 17, 48  
Rentier 86  
Richard III 95  
Romantisierung der Führung 66, 78

## S

Sadismus 63  
Scheinheiligkeit 111, 112  
Schummel-Software 10, 36  
Schmutzige Hände 37, 39  
Schwarze Schafe 74  
Selbstaussbeutung 80  
Shared Leadership 115, 116  
Shareholder Value 31, 36, 42, 44, 73, 85, 87  
Shareholder Value-Management 42, 85, 87  
Skandale 9, 37, 60  
Skilling, Jeffrey 9  
Spieltheorie 15  
Standhaftigkeit 111, 113  
Stanford Prison Experiment 75  
Sting 23, 26  
Stress 15, 25, 80, 81, 82, 130, 131  
Subklinisch 51  
Supervisor Undermining 13

## T

Tapferkeit 110, 113  
Tepper, David 84  
Tetrade, dunkle 63  
Theorie der Kognitiven Dissonanz 123  
Toxic Leadership 12  
Trader, psychopathische 60  
Triade  
– dunkle 15, 17, 45, 51, 52, 78  
– helle 107  
Trolley-Problem 38  
Trump, Donald 52, 53  
Tugend 108, 109, 110

## Stichwortverzeichnis

### U

- Überbelastung 13
- Überforderung 35, 80, 101
- Unfriendly Takeover 85
- Unsichtbare Hand 124
- Unterforderung 13, 35
- Unternehmensethik 68, 87
- Unternehmensführung
  - gesellschaftlich unverantwortliche 9
  - gesellschaftlich verantwortungsbewusste 41, 42, 43, 44, 72, 85
  - kapitalmarktorientierte 42, 43, 44, 84
  - Korrumpierung der 71
  - narzisstische 62
  - schlechte 82
  - Vermessungen der 41
- Utilitarismus 38

### V

- Verantwortung, gesellschaftliche 43, 83, 130
- Verdrängungseffekt 71
- Verführung 17
- Vergütung des Managements 71
- Vergütung, leistungsabhängige 80, 87

- Verlorene Seelen 92
- Vermessenheit 15, 68
- Vermessungen der Unternehmensführung 41
- Vermessungen der Personalführung 44

### W

- War Story 21
- Winning Asshole 127, 128
- Winterkorn, Martin 9, 37
- Wirtschaftsethiker 113
- Workplace Courage 114
- Workplace Incivility 13

### Z

- Zeitdruck 81
- Ziele
  - Do your best- 79
  - Führungs- 8, 12, 17, 31, 40
- Zielsetzung
  - dunkle Seite der 79
  - Führung mit 78
- Zielvorgaben 37, 79, 80, 81, 130
- Zufriedenheit 16, 31, 124, 125, 126

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG