

Vom Gründer zum CEO

von Wichert-Nick

2021

ISBN 978-3-8006-6516-7

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.



STICHWORTVERZEICHNIS

Symbole

360-Grad-Feedback 55

A

Ambition 214
Arbeitsprinzipien 145
Aufbruch 27
Aufrichtigkeit 221
Authentizität 229
Autonomie 91

B

Backlog-Management 151
Baustellenbegehung 143
Bedeutung 90
Bedürfnisse 90
Belbin-Teamrollen 146
Besetzungsprozess 137
Bewerbungsprozess 241
Beziehungen 210
Briefing 101
Bucket List 62
Burnout-Kultur 74

C

CEO 17
Coach 45
Coaching 110

D

Demut 214
Detailorientierung 218
Direkte Führung 23
Diskurs 94
Disziplin 217
Dokumentation 159
Durchstarten 28

E

Ehrlichkeit 221
Eigenverantwortung 219
Emotionen 229
Energiebooster 77
Energielecks 77

Energiemanagement 77
Engagement 91
Entwicklungsplan 79
Entwicklungstage 81
Ergebnisorientierung 217
Erschöpfung 74
Experienced Hires 228

F

Fairness 207
Feedback 106
Feedforward 107
Fokus 217
Führen mit Auftrag 100, 101
Führungsteam 43, 124, 128

G

Gallup Strength Finder 58
Gehaltsstrukturen 243
Glaubenssätze 69
Großer Traum 24, 38, 60
GROW 111
Growth Leader 37
Gründer 16

H

Höhenflug 34

I

Institutionalisierung 24

K

Kick-off 139
Konflikte 164
Konflikteskalation 171
Konfliktklärung 167
Konfliktklärungsgespräch 167
Konfliktmanagement 164
Konfliktstile 165
Konzeption 133
Kooperation 151
Kulturcheck 236
Kulturcontrolling 245
Kulturentwicklung 232

Stichwortverzeichnis

Kulturführung 232
Kulturwandel 233

L

Lead User 228
Lebensbereiche 63
Lernende Organisation 227

M

Meetingkultur 157
Meetings 153
Meetingstruktur 153
Meisterschaft 91
Menschenführung 24
Mentor 45
Mission 188
Monatliches Führungsteam-Meeting 155
Motivation 91
Myers Briggs Type Indicator (MBTI) 58

O

Offenes Herz 39
OKR 151
Onboarding 241

P

Persönlichkeitsprofile 58
Pseudoteam 128
Psychologische Sicherheit 223

R

Rechenschaft 95
Recruiting 240
Resilienz 40, 73
Respekt 207
Retrospektiven 160
Ruinöse Empathie 223

S

SBID 108
Schattenseiten 66
Selbstführung 23, 51
Selbstreflektion 41
Sicherheit 90
Signaturstärken 57
Sinn 91
„SPITZE“-Prinzipien 169
Stärkenanalysen 58
Starker Rücken 40, 72
Streitkultur 164
Strukturen 243

T

Team-Budgets 220
Teamcharta 142
Teamentwicklung 130
Teamführung 24, 123
Teammandat 142
Teammission 147
Team of Teams 212
Teamprozesse 132
Teamrollen 146
Teamstruktur 134
Teamuhr 130
Thomas-Killmann-Modell 165
Transparenz 221, 223
Traumkollegen 186
Traumkunden 179
Traumteam 178
Tugenden 202
Turbulenzen 31

U

Unternehmenskultur 232
Unternehmergeist 19

V

Verantwortung 99
Verbundenheit 90
Verpflichtung 95
Vertrauenspyramide 93
Vielfalt 229
Vierteljährliches Strategie-Offsite 155
Vision 190

W

Wachstums-Backlog 152
Wachstumsführer 38
Wachstumshebel 34, 143
Wachstumskultur 24
Wachstums-Mindset 41
Werte 60, 201, 237
Wertebeschreibung 238
Werteentwicklung 238
Wertschätzung 207
Wertversprechen 185
Wöchentliche Arbeitsmeetings 155

Z

Zielkultur 237
Zielorientierung 96
Zuhören 97
Zukunftslegende 190

