

# Vergütung und Auslagen von Aufsichtsratsmitgliedern

Kubis

2025

ISBN 978-3-406-79134-5

C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein

umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

## Sachverzeichnis

Fett gedruckte Zahlen bezeichnen Paragraphen, mager gedruckte Randnummern.

- Abfindungszahlungen **12 29**
- Abführung
  - Arbeitnehmerorganisationen **5 35**
  - Abführungsquote **9 5**
  - Öffentlicher Dienst **9 13**
  - Steuer **21 8**
  - Zulässigkeit **9 6 ff.**, 13
- Abgrenzung
  - Auslagensatz und Vergütung **16 3**
  - Organtätigkeit **15 9 ff.**
- Abschlagszahlungen **13 13**
- Abschlussprüfer Vergütungsbericht **13 48**
- Abtretung **7 1**; **19 3**
- Abzugsbeschränkung Steuer
  - Allgemein **21 12**
  - GmbH **27 9**
- Aktienkurs **12 53**
- Aktienoptionen **2 5**; **12 42**, 53 ff.
  - GmbH-Anteile **27 12**
  - Praxisrelevanz **2 5**
  - SE **21 2**
  - Steuer **21 6**
  - Virtuelle Aktienoptionen **6 55**
  - Zulässigkeit **6 52 ff.**
- Aktionärs- und Gläubigerschutz **4 2**
- Aktivlegitimation **15 48**
- Alleininhaber **15 34**
- Altersversorgung **5 22**; **12 33**
- Amtslöschung von Vergütungsbeschlüssen **5 51**
- Anfechtung
  - Rechtsfolge **5 58**
  - Angemessenheit Vergütung **5 55**
  - Vergütungsbericht **13 51**
  - Vergütungsvotum **12 50 ff.**
- Angaben zur Anwendung der Leistungskriterien **13 21**
- Angemessenheit der Vergütung **5 42**
  - Anfechtbarkeit bei Verstoß **5 55**
  - KGaA **25 1**
  - Maßstab **5 44 ff.**
  - Nichtigkeit **5 54**
  - SE **24 1**
- Angemessenheit des Aufwendersatzes **17 3 ff.**
  - Maßstab **17 4 ff.**, 10 f.
  - Steuer **17 8**
- Angemessenheitsgebot **5 42 ff.**; **9 17**; **12 27**
- Anrechnung konzernexterner Aufsichtsratsmandaten **5 41**
- Anschaffung von Fachliteratur **18 29**
- Anspruch Aufsichtsratsvergütung **4 14**
  - Austritt (unterjährig) **5 22**
  - Eintritt (unterjährig) **5 22**
  - Ehrenmitglieder **5 23**
  - Entsendung **5 24**
  - Insolvenz **7 20**
  - Liquidation **7 14**
  - Löschung der Gesellschaft **7 14**
  - Umwandlung **7 16 ff.**
  - Unwirksamkeit der Wahl **7 4**
  - Verzicht **7 21**
- Anteilsgewährung **27 11**
- Ausgeschiedene Aufsichtsratsmitglieder **5 22**
- Auslagensatz **9 5**
  - Abgrenzung Vergütung **16 3**
  - Aufsichtsratsvorsitzender **18 40 ff.**
  - Auslandsreisen **6 35 ff.**
  - Ausschließungsmöglichkeit **16 5**
  - Berater **18 30**
  - Beschränkungen **16 5**
  - Betriebseinnahme **21 9**
  - Betriebsstätte, Besichtigung **18 21**
  - Budget **20 1 ff.**
  - Dolmetscher **18 16**
  - Eigenes Fahrzeug **18 7**
  - Erforderlichkeit **17 2**
  - Fahrer **18 9**
  - Fälligkeit **19 1**
  - Gehaltsausfall **18 17**
  - GmbH **23 2**
  - Hauptversammlungsteilnahme **18 20**
  - Kilometergeld **18 7**
  - Letztentscheidungskompetenz **17 12**
  - Maßstab **17 10**
  - Obergrenze **18 5**
  - Öffentliche Verkehrsmittel **18 5**
  - Parkkosten **18 8**
  - Personengesellschaft **30 6**
  - Prozesskosten **18 34**
  - Rechtsgrund **16 4**
  - Reisekosten **18 1**
  - Steuerpauschbetrag **18 5**
  - Übernachtung **18 12 f.**
  - Umsatzsteuer **18 39**
  - Sitzungsgeld **6 6**; **17 18**
  - Stornokosten **18 10**

- Austauschverträge **6 4**
- Arbeitnehmervergleich
  - Vergütungsbericht **13 26 ff.**
  - Vergütungsvotum **12 40**
- Arbeitseinsatz **1 16**
- Art der Vergütung **27 11**
  - Aktienoptionen **6 53 ff.**
  - Barvergütung **6 1**
    - GmbH **27 11**
    - Grundsatz **6 1**
    - Sachvergütung **6 1**
- Aufschlüsselung der Vergütung **12 31**
- Aufsichtsratsitzung **18 4**
- Aufsichtsratstourismus **6 36**
- Ausschussmitgliedschaft **5 34; 17 16**
- Ausschüsse **5 21**
- Austauschverträge **15 22**
- Austritt **5 22**
  
- Bagatellverträge **15 25**
- Bahnfahrten **18 6**
- Beamte
  - Abführung der Vergütung **9 13**
  - Einkommensteuer **21 3**
  - Umsatzsteuer **22 3**
- Beirat
  - GmbH **26 4**
  - Personengesellschaften **31 2**
- Beraterkosten **18 30**
- Beratungsvertrag
  - Allgemein **15 6**
  - GmbH **28 1**
  - Personengesellschaft **33 1**
- Beschlussvorschlag Vergütung **5 9**
  - Bindung **5 15**
  - Inhalt **5 11 ff.**
  - Zuständigkeit **5 9**
- Besichtigung Betriebsstätte **18 21**
- Besprechungskosten **18 43**
- Bestätigungsbeschluss **12 11**
- Bestellung durch das Registergericht **5 2**
- Beteiligung Bilanzgewinn **12 50**
- Beteiligung Konzernergebnis **12 51**
- Betriebsausgaben
  - Aufsichtsratsmitglied **21 7**
  - Gesellschaft **21 12**
- Betriebseinnahme Aufsichtsratsmitglied **21 5 f.**
- Betriebsstättenbesichtigung **18 21**
- Beurkundung von Vergütungsbeschlüssen **5 19**
- Bilanzgewinn **8 5**
- Budget **20 1 ff.**
  - Zulässigkeit **20 8**
- Büro
  - Gestellung **18 40**
  - Kosten **18 23**
- Bußgeld **18 37**
  
- Corporate Governance Kodex
  - Vergütungsstruktur **2 4**
- Claw-Back-Klauseln **13 33**
  
- Datenschutz
  - Vergütungsbericht **13 41**
- DAX
  - Vergütungshöhe bei DAX Unternehmen **2 1 f.**
- D&O-Versicherung **12 30**
  - Vergütungscharakter **6 20 ff.**
- Delegation
  - Entscheidungskompetenzen **4 10**
  - Zustimmung zu Dienstverträgen **15 49**
- Dienstvertrag
  - Austritt **15 26**
  - Bagatellausnahme **15 25**
  - Genehmigung **15 56 ff.**
  - GmbH **28 1**
  - Muttergesellschaft **15 44**
  - Nahestehende Personen **15 31 ff.**
  - Tochtergesellschaft **15 43**
  - Zeitpunkt Mitgliedschaft **15 27 f.**
  - Zuständigkeit **14 49**
  - Zustimmungsvorbehalt **14 4**
- Differenzierung bei der Vergütung
  - Unzulässige **5 35**
  - Zulässige **5 33**
- Dolmetscher **18 16**
- Dispositionsfreiheit Vergütungsanspruch **9 8**
- Drittvergütung
  - Publizität **9 18; 13 10**
  - Zulässigkeit **9 15**
  
- Ehrenmitglieder
  - Bezugsberechtigung Vergütung **5 23**
- Eigener Aktien **12 32**
- Einkommensteuer
  - Abgeführte Beträge **21 7**
  - Aktienoptionen **21 6**
- Einwand der Untätigkeit **7 9**
- Einwilligung **15 51**
- Einzelaufwendungen **17 18**
- Entlastung **13 57**
- Entlastung
  - Vergütungsbericht **13 57**
  - Verweigerung **15 54**
- Entsante Aufsichtsratsmitglieder **5 24**
- Erforderlichkeit
  - Aufwendersersatz **17 2**
- Erster Aufsichtsrats
  - Allgemein **10 2**
  - Vergütungspflicht **10 4**
  - Zeitpunkt Beschluss **10 3**
- Erstfestsetzung **12 12**

- Fälligkeitszins **15 65 19 4**  
 Fahrzeugnutzung **18 7**  
 Fakultativer Aufsichtsrat  
 – GmbH **26 1**  
 – Häufigkeit **26 4**  
 – Personengesellschaft **30 1**  
 – Verträge **28 1**  
 Familiengesellschaften **30 2**  
 Festvergütung **12 2**  
 Flugreisen **18 6**  
 Fusion **7 1; 19 3**  
 Fälligkeitszinsen **15 66; 19 4**  
 Fortbildungskosten **18 26**  
 Freiberufler **21 1**  
 Fuhrpark **18 11**
- Gehaltserstattung **18 17**  
 Gemeinnützigkeit **26 6**  
 Geschäftsgeheimnis **13 46 f.**  
 Gleichbehandlungsgebot **9 17; 12 27; 27 13**  
 – Allgemein **5 32**  
 – Abweichende Vergütungshöhe **5 33 ff.**  
 – GmbH **27 13**  
 – Personengesellschaft **32 1**  
 Gruppenversicherung **12 30**
- Haftungserleichterung  
 – Bei Unentgeltlichkeit **4 14**  
 – Öffentlich Entsendete **9 13**  
 Hauptversammlung  
 – Einberufung **5 1 ff.**  
 – Mehrheitserfordernis **5 17 f.**  
 – Stimmverbot **5 16**  
 – Tagesordnung **5 7**  
 – Vergütungsbericht **13 49**  
 – Vergütungskompetenz **4 1 ff.**  
 – Vergütungsvotum **12 1**  
 Heilung unwirksamer Dienstverträge **15 20**  
 Herabsetzung  
 – Festvergütung **8 2**  
 – Variable Vergütung **8 3**  
 Höhe  
 – Angemessenheit **5 44 f.**  
 – Anordnung der Angemessenheit in der  
 Satzung **27 10**  
 – GmbH **27, 9**  
 – Höhe in der Praxis **2 6**  
 – Sittenwidrigkeit **27, 9**  
 – Untergrenze **5 43**
- Insolvenz **7 20**
- Kammer für Handelssachen **7 7; 15 68; 19 5**  
 Kapitalerhaltungsregeln **27 9**  
 Kilometergeld **18 7**  
 Kodex-Empfehlung **12 44**
- Kompetenz  
 – Auslagenersatz **17 12**  
 – Vergütung **4 1 ff.**  
 Kontrolle **17 12**  
 Kreditgewährung **14 3**  
 Krisen- und Gefahrenszenarien **17 6**
- Leistungskriterien **12 34**  
 Letztentscheidungskompetenz **16 12 f.;  
 28 1**  
 Liebhaberei **21 4**  
 Lobbyismuskosten **18 38**  
 Lohnerstattung **18 17**  
 Liquidation **7 14**  
 Löschung der Gesellschaft **7 14**
- Mautgebühren **18 8**  
 Maximalvergütung **13 39**  
 Mehrheit  
 – Vergütungsbeschluss **5 17**  
 – GmbH **27 3**  
 Mehrfachmandate (Konzern) **5 41; 17 7**  
 Mehrfachzahlung **12 12**  
 Mindestqualifikation **18 30**  
 Mindestvergütung **4 5, 4 8**
- Nichtigkeit **5 52 ff.**  
 – Allgemein **5 53**  
 – Angemessenheitsverstoß **5 54**  
 – Rechtsfolge **5 58**
- Obergrenze  
 – GmbH **27 9**  
 – Personengesellschaft **32 2**  
 Öffentlich Bedienstete  
 – Abführung Vergütung **9 13**  
 – Einkommensteuer **21 3**  
 – Umsatzsteuer **22 3**  
 Öffentliche Hand **26 4**  
 Öffentliche Verkehrsmittel **18 7**  
 Organspezifische Tätigkeit **15 9 ff.**
- Parkgebühren **18 8**  
 Pauschalbetrag **18 5**  
 Personalausschuss **18 31**  
 Personalkosten **18 24**  
 Personenschutz Kosten **18 35**  
 Phantom Stocks **6 55**  
 PKW Nutzung **18 7**  
 Prüfungsausschusses **18 28**  
 Prüfungszeitpunkt  
 – Auslagenersatz **17 9**  
 Publikumsgesellschaften **30 4**  
 Publizität  
 – Vergütungsvotum **12 53**  
 – Vergütungsbericht **13 53 ff.**

# Sachverzeichnis

---

- Rabatte **17 15**
- Rahmenprogramme **12 36**
  - Vergütung **6 35**
- Rechnungslegung für Vergütung **3 4**
- Rechtsanwalt **21 2**
- Rechtsgrund Aufsichtsratsvergütung **4 1, 9**
  - Beschluss **4 5**
  - Beschlussvorschlag **5 9 ff.**
  - GmbH **27 1 ff.**
  - Gesetzliche Grundlage **4 14 f.**
  - Personengesellschaft **28 5**
  - Vertragliche Grundlage **4 12**
- Regelverjährung **7 12; 19 7**
- Registerkontrolle **5 49**
- Reisekosten **18 1**
  - Kombinierte Reisewege **18 2**
  - Pauschbetrag **18 5**
- Rückforderung
  - Auslagenersatz **20 8**
  - Dienstvertrag **15 63 ff.**
  - Rechtsgrund **11 2 f.**
  - Vergütungsbericht **13 33**
  - Vergütungsvotum **12 37**
- Rückwirkung
  - Grundsatz **5 26**
  - Rückwirkende Erhöhung **5 29**
  - Rückwirkende Herabsetzung **5 30**
  - Vergütungsbeschlüsse **5 28 ff.**
- Ruhegeldzahlungen **12 29**
  
- Sachleistungen **12 29**
  - D&O Versicherung **6 20 ff.**
  - Vergütungscharakter **6 29 f.**
- Satzung
  - Bestandteil **4 3**
  - Sperrwirkung **4 7**
- Schadensersatz
  - Dienstvertrag mit AR-Mitglied **13 73**
  - Überhöhte Auszahlung **7 7 ff.**
  - Vergütungsbericht **13 58**
- Schiedsklausel **7 13**
- Schlechtleistung **7 10**
- Selbstständigkeit **21 1**
  - Fehlende **21 3**
- Sitz Mitgliedsstaat **13 10**
- Sitzungsgeld **12 12**
  - Auslagenersatz **17 18**
  - Ausschusssitzungen **6 10**
  - Mehrfachsitzen **6 13**
  - Vergütungscharakter **6 6**
  - Virtuelle Sitzung **6 13**
- Sitzungssprache **18 16**
- Sonderaufträge **12 28**
- Sondervergütung **12 27**
- Sondervorteile **10 1**
  
- Steuerpflicht beschränkte **21 10**
- Stimmverbot **15 60**
  - GmbH **27 17**
  - Vergütungsbeschluss **5 16**
- Stornokosten **18 10**
- Strafbarkeit
  - Aufsichtsratstourismus **6 36**
  - Überhöhte Auszahlung **6 16; 11 11**
  - Vergütungsbericht **13 56**
  
- Tagesordnung
  - Vergütungsbeschluss **5 7**
  
- Überhöhte Tantiemen **1 4**
  - Rückzahlungspflicht **11 2 f.**
  - Schadensersatzanspruch **11 7 ff.**
- Umsatzsteuer Erstattung **18 39**
- Umwandlung **7 16 ff.; 10 2**
- Unentgeltlichkeit
  - GmbH **26 5**
  - Grundsatz **4 1, 14**
  - Personengesellschaft **31 5**
  - Steuer **21 4**
- Untergrenze
  - GmbH **27 10**
  - Personengesellschaft **32 2**
  - Vergütungshöhe **5 43, 46**
  - Verpflegungskosten Aufwändungsersatz **18 15**
- Unternehmer **22 1**
  
- Variable Vergütung
  - DCGK **6 44**
  - Entstehung **7 3**
  - Fälligkeit **7 5**
  - Vergütungsvotum **12 33**
  - Vorteile **6 46 ff.**
  - Zulässigkeit **6 38**
- Verantwortungsumfang **25 1**
- Verfassung **21 21**
- Vergütungsbericht
  - Darstellung **13 15**
  - Datenschutz **13 41**
  - Erkenntnisquelle **3 5**
  - Erstellung **13 3**
  - Fehler **13 56 ff.**
  - Geheimnisschutz **13 46**
  - Hauptversammlungsbeschluss **13 49**
  - Inhalt **13 6 ff.**
  - Prüfung durch Abschlussprüfer **13 48**
  - Veröffentlichung **13 53**
  - Zuständigkeit **13 3**
- Vergütungsmodelle **12 54**
- Vergütungssystem **12 13**
- Verjährung
  - Auslagenersatz **19 7**

- Rückzahlungsanspruch **11 6**
- Vergütungsanspruch **7 12**
- Verpfändung **7 1; 19 3**
- Verpflegung **18 15**
- Vertrag
  - Aufsichtsratsmitglied **14 1**
  - GmbH Vergütung **27 4**
  - Personengesellschaft Vergütung **31 3**
- Vertretungsorgan GmbH **27 6**
- Veröffentlichung
  - Vergütungsbericht **13 53 ff.**
  - Vergütungsvotum **12 53**
- Verzicht **7 21**
- Verzug **7 6**
- Verzugszins **19 4**
- Vollzeitäquivalenz **13 31**
- Vorsteuerabzugs **22 5**
- verdeckte Gewinnausschüttung **27 9**
- Website
  - Übersichtlichkeit **12 5**
  - Vergütungsvotum **12 53**
  - Vergütungsbericht **13 54**
- Zeitaufwand
  - Berücksichtigung bei der Vergütungshöhe **5 40**
  - Mindesteinsatz **7 9**
- Zuflussprinzip **21 6**
- Zuständigkeit
  - Klageweise Durchsetzung **7 7; 19 7**
  - Vergütungskompetenz **6 1**
- Zustimmung
  - Vergütungsbericht **13 49**
  - Vertrag mit Aufsichtsratsmitgliedern **14 2 ff.; 15 6 ff.**

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG