

Die Zukunft der Rechtsberatung

Halft / Steinbrecher

2025

ISBN 978-3-406-80355-0

C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Sachverzeichnis

Fette Zahlen = Kapitel; magere Zahlen = Randnummern.

2D-Metaverse 2.4.1 11

3D-Metaverse 2.4.1 11

10 Thesen

– zu KI-Assistenten in Rechtsberatung und Compliance 2.5.5 18 ff.

24/7-Verfügbarkeit

– KI-gestützte Chatbots 2.5.3 33

80/20-Regel vgl. Pareto-Prinzip

Abonnement

– Vergütungsmodell 3.1.2 30 f.

ADR vgl. *Alternative Dispute Resolution*

AEMR vgl. *Allgemeine Erklärung der Menschenrechte*

Agent

– Funktionsweise in LLMs 3.4.2 11 ff.

AGI

– Artificial General Intelligence 3.3.1 47 ff.

– Einfluss auf juristischen Beruf 3.3.1 56 ff.

Agile Arbeitsmethoden 1 6

Agile Working 2.7 31

AI Act 3.3.3 13 ff.

AI Assistent

– Definition 2.5.5 9 ff.

– für Rechts- & Compliance-Beratung 2.5.5 1 ff.

AI Ethics Counsel 3.4.2 21

AI-Agent 2.7 3

Akzeptanzforschung

– Metaverse 2.4.1 28

Aleph Alpha 2.4.2 2

Algorithmus 3.3.2 28; 3.5.2 25 f.

– in LLMs 3.4.2 11 ff.

Allen & Overy 3.3.1 17

Allgemeine Erklärung der Menschenrechte

– AEMR 2.3 5

Alphabet 3.3.1 63

ALSP vgl. *Alternative Legal Service Provider*

Alternative Dispute Resolution 4.2 18 ff.

Alternative Legal Service Provider 2.5.5 39; 2.6 21

Alternative Streitbeilegung 2.3 26

Alternatives Beschäftigungsmodell

– Counsel on Demand 4.4.3 15 ff.

Altman, Sam 3.3.1 52, 58

Amara's Law 2.7 13

Amazon für Rechtsprodukte 2.5.5 36 ff.

Amnesty International 2.3 10

AnswerThePublic 4.3.3 34

Anthropic 3.3.1 13

Anwalt 2.1 13 ff.; 2.2 27 ff.; 2.5.2 4 f.;

3.3.3 17 ff.; 3.4.1 34 f.; 4.3.1 11 ff.;

4.3.2 14 ff.; 4.3.3 2 ff.

Anwalt 4.0 3.3.3 25

Anwaltsgeheimnis

– Schutz 2.5.4 16

Anwaltsmonopol 2.2 42; 2.7 7

Anwaltssekretariat

– Automatisierung 3.3.3 39 ff.

– der Zukunft 3.3.3 1 ff.

A&O 2.7 37

Apple 2.4.2 1; 3.3.1 4, 31

Apple Intelligence 2.4.2 1

AR vgl. *Augmented Reality*

Arbeitsmodelle

– hybride 2.5.2 49

– neue 3.4.3 34 f.

Arbeitsorganisation

– Änderungen 4.4.1 1 ff.

Arbeitsrecht 2.4.1 19; 2.7 39 f.; 4.3.3 36, 47 f., 83, 103, 110, 118 ff.

– Datenschutz 2.4.2 13

AR-Brille 3.3 42 ff.

AR-Technik 2.5.2 38

Artificial General Intelligence vgl. *AGI*

Artificial Lawyer 3.3.1 21

Asana 3.4.3 8

Atrium 2.1 20

Augmented Reality 2.5.2 37; 3.5.2 24

– AR 2.4.1 11

– Gamification 3.5.3 26 f.

Aus- und Weiterbildung

– Metaverse 2.4.1 39

Ausbildung 2.5.5 8; 4.1 6; 4.4.2 25 ff.; 4.6.1 1 ff.

Ausbildungsverantwortung der juristischen Fakultäten

– im Zeichen der Digitalisierung 4.6.1 1 ff.

Außergerichtliche Einigung 2.3 27; 4.2 28

Automatisierte Compliance

– Künstliche Intelligenz 1 8

Automatisierung 2.4.1 6; 2.5.2 2, 27 ff.;

3.2 5 ff.; 3.4.1 41 ff.; 3.4.3 28 f.; 4.4.2 5 ff.;

4.7 10

– Anwaltssekretariat 3.3.3 39 ff.

– Definition 2.5.2 27

– Effizienzsteigerung 2.5.4 24 ff.

– von Prozessen 2.5.2 8

– von Routinetätigkeiten 2.5.4 37 ff.

Avatar 2.4.1 9 f., 19; 2.5.5 36; 2.7 2

– Metaverse 2.4.1 24, 26, 33

Axiom Managed Solutions 2.5.5 32

B2B 3.1.1 43 ff.

– Großkanzlei 3.1.1 38 ff.

- B2C 3.1.1** 38 ff.
- Baker, Ron 3.1.2** 7, 27
- Barrierefreies Lernen 3.5.2** 12 ff.
- Basis P&L 3.1.1** 19 f.
- Basisdokumentenverfahren 2.5.2** 31 ff.
- beA**
 - Weiterentwicklung **2.5.2** 41 ff.
- beck-chat 3.3.1** 18
- Beck-Online 3.3.1** 18
- Bedarf an Juristen 4.4.2** 30 ff.
- Bengio, Yoshua 3.3.1** 52
- Beratungsbedarf**
 - Wegfall wegen Künstlicher Intelligenz **2.4.2** 19
- Berufsbild des Anwalts**
 - Wandel durch Digitalisierung **2.5.1** 10
- Berufsrecht**
 - anwaltliches **2.7** 9; **3.3.3** 25 f.
 - Künstliche Intelligenz **3.3.3** 1 ff.
 - Reform **2.5.2** 14 ff.
- Best Practices**
 - Digitale Weiterbildung **3.5.2** 1 ff.
 - E-Learning **3.5.2** 17 ff.
- Best-of-Breed-Ansatz 3.4.1** 47 f.
- Big Data 2.5.2** 6; **2.5.5** 20
- Big Data Analytics 4.6.2** 5
- Big Four 2.5.5** 30, 39
- Billable Hour 2.2** 37; **2.5.4** 28; **2.5.5** 25; **2.6** 19; **2.7** 27; **3.3.1** 7 ff., 33; **4.4.1** 1 ff.
 - als Auslaufmodell **4.4.1** 4 ff.
- Blockchain 2.5.3** 36; **3.4.3** 54
 - Ethereum-Plattform **2.5.2** 34
 - Solana-Plattform **2.5.2** 34
- Blockchain Lawyer 4.5** 3
- Blue-Ocean-Strategie 2.7** 21 f., 25, 36 f., 51
- Booking Value 3.1.1** 5 f., 31
- BORA 3.3.3** 7 ff.
- Boston Consulting Group 2.2** 10; **3.3.1** 62
- Bostrom, Nick 3.3.1** 56
- Boutique-Kanzlei**
 - hochspezialisiert **2.5.5** 42 ff.
- BRAK 2.5.2** 3
- Branding 4.3.4** 1 ff.
- BRAO 2.2** 47 f.; **3.3.3** 7 ff.
 - Künstliche Intelligenz **3.3.3** 20
 - Regelungsvorschlag für Künstliche Intelligenz **3.3.3** 25 f.
- BRAO-Reform 2.7** 10
- Browder, Joshua 3.3.1** 2
- Bucerius Law School 2.2** 10
- Bundesrechtsanwaltsverordnung**
 - vgl. BRAO*
- Caliper Studie 4.1** 20 f.
- Cases 3.1.1** 7 ff.
- Chan, Kim W. 2.7** 21
- Change Management 4.1** 32 ff.
 - Kanzleimanagement **2.5.1** 30
- Chatbot 2.4.1** 10; **2.5.1** 37; **2.5.2** 39; **2.5.3** 33
 - KI-basiert **2.4.1** 19 f.
 - KI-gestützt **2.5.5** 31 f.
- ChatGPT 2.4.1** 10; **2.4.2** 1; **2.5.2** 19; **2.5.4** 1, 31, 44; **2.7** 8, 13, 45; **3.3.1** 3, 5, 11, 13 f., 16, 57; **3.3.2** 2; **3.4.3** 53; **3.4.4** 17; **4.1** 13; **4.3.1** 21
 - Sprachmodell **2.5.2** 1
- ChatGPT-3 2.7** 16
- ChatGPT-Hype 2.5.5** 16
- Chevalier 2.7** 1, 38 ff., 43 f.
- Christensen, Clayton M. 2.1** 4
- Cirque du Soleil 2.7** 22
- Civil Resolution Tribunal 2.2** 12
- Class Action 3.4.1** 1
- Claude 3.3.1** 13; **3.3.2** 2
- Clearspire 2.7** 24 ff., 42
- Climate Litigation Specialist 4.5** 18
- CLM vgl. Contract Lifecycle Management**
- CLOC**
 - Corporate Legal Operations Consortium **4.1** 1 ff.
- CLOC 2024 4.1** 12
- CLOC Core 12 4.1** 5 ff.
- CLOC Global Institute 4.1** 7, 44
- Cloud-Technologie 3.4.3** 32 f.
- CMS 2.7** 37; **4.3.3** 50 ff.
- CoC vgl. Code of Conduct**
- CoDA 3.1.1** 13 f., 31, 47 f.
 - *vgl. Cost of Direct Acquisition*
- Code of Conduct 2.5.5** 22
- Cohen, Mark 2.7** 28
- Collingridge-Dilemma 2.4.1** 30
- Comms Lawyer 1** 10
- Compliance 2.5.5** 22, 44 ff., 59; **3.5.2** 1
 - AI-Assistants **2.5.5** 1 ff.
 - Integration von Künstlicher Intelligenz **2.5.5** 54 ff.
- Compliance AI Tools 2.5.5** 33 ff.
- Compliance-Anforderungen**
 - digitale Transformation **2.5.4** 13 ff.
- Compliance-Management**
 - Special Legal Tools **3.4.3** 5
- Compliance-Überwachungs-Agent 3.4.2** 14
- Contract Lifecycle Management**
 - CLM **2.1** 10 f.
 - LLM **3.3.2** 15
- Contract PodAI 2.6** 27
- ContractMatrix 3.3.1** 17
- Controlling 3.1.1** 5 ff.
- Conversational KI 2.6** 14
- Conversion Tracking 4.3.3** 117 f.
- Coral 2.7** 29
- Corporate Influencer 4.4.4** 24 ff.
- Corporate Legal Operations Consortium**
 - CLOC **4.1** 1 ff.
- Corporate Sustainability Due Diligence Directive**
 - CSDDD **2.1** 25

- CoSS 3.1.1** 11 f., 31, 47 f.
 - vgl. *Cost of Services Sold*
- Cost of Direct Acquisition 3.1.1** 5 f., 31
- Cost of Services Sold 3.1.1** 5 f., 31
- Counsel on Demand**
 - Vorteile **4.4.3** 21 ff.
 - Zukunftsmodell **4.4.3** 1 ff.
- CRM** vgl. *Customer-Relationship-Management-System*
- Crowdfunding Lawyer 4.5** 26
- CSDDD** vgl. *Corporate Sustainability Due Diligence Directive*
- Custom Workflow 3.4.3** 17
- Customer Journey 2.3** 15
- Customer-Relationship-Management-System 2.5.1** 24; **3.4.3** 8
- Cybersecurity 3.4.3** 32 f., 44
- Cybersecurity-Juristin 4.5** 6
- Cybersicherheit**
 - Metaverse **2.4.1** 34
- D2C**
 - Direct to Consumer **2.5.2** 40
- D2C-Plattform 2.5.2** 40, 43
- D21-Digital-Index 2.3** 16
- Data Analyst 1** 10
- Data Lawyer 1** 10
- Data-Warehouse 2.7** 47
- Daten- und Informationsmanagement**
 - Künstliche Intelligenz **1** 8
- Datenanalyse 2.1** 17; **2.5.5** 20; **3.4.3** 30 f., 42
 - Gamification **3.5.3** 28 ff.
- Datenbrille** vgl. *AR-Brille*
- Datengetriebene Transformation 3.2** 27 ff.
- Datenhoheit**
 - Metaverse **2.4.1** 34
- Datenintegration**
 - digitale Transformation **2.5.4** 13 ff.
- Datenmanagement 1** 10; **3.2** 20 ff.; **3.4.1** 36 ff.
- Datennutzung**
 - Zukunftsfähigkeiten für Rechtsberatende **4.7** 9 ff.
- Datenökonomie 2.4.2** 16
- Datenqualität 2.5.4** 13 ff.
- Datenschutz 3.4.3** 47; **3.5.3** 54 ff.
 - Arbeitsrecht **2.4.2** 13
 - im Metaverse **2.4.1** 20
 - Learning-Management-System **3.5.2** 9 ff.
- Datenschutz-Grundverordnung** vgl. *DSGVO*
- Datensicherheit 2.5.4** 13 ff.
- Datenstrategie 3.4.3** 30 f.
- Datenverarbeitung**
 - Metaverse **2.4.1** 34
- DAV-Zukunftsstudie zum Rechtsdienstleistungsmarkt 2030 2.3** 16
- Deep Learning Pioneer 3.3.1** 52
- DeepBlue 3.3.1** 48
- Deepfake**
 - Künstliche Intelligenz **2.4.2** 15
- DeepMind 3.3.1** 52
- Deloitte**
 - Gamification **3.5.3** 13
- Design Thinking 3.2** 16
- Dicompare 2.5.5** 22
- Dienstleistungsqualität 3.4.3** 36 f.
- Digital Ethics Consultant 4.5** 12
- Digital Legacy Manager 4.5** 20
- Digital Operational Resilience Act 2.1** 25
- Digital Platform Regulator 4.5** 29
- Digital Services Act 2.1** 25
- Digitale Justiz 2.3** 17
- Digitale Kanzlei**
 - mit Fokus auf kleinerer Kanzlei **2.5.2** 1 ff.
- Digitale kleinere Kanzlei**
 - Anforderungen **2.5.2** 4 ff.
 - Rechtsdienstleistungen **2.5.2** 4 ff.
- Digitale Kommunikation 2.5.2** 38 ff.
- Digitale Lernmethoden** vgl. *E-Learning*
- Digitale Präsenz 4.7** 32 ff.
- Digitale Rechtsbildung 3.5.2** 8 ff.
- Digitale Tools**
 - Pilotphase **2.5.4** 26
- Digitale Tranformation**
 - Datenintegration **2.5.4** 13 ff.
 - Großkanzlei **2.5.4** 1 ff.
- Digitale Transformation**
 - Compliance-Anforderungen **2.5.4** 13 ff.
- Digitale Verfahren 2.3** 26 f.
- Digitale Weiterbildung**
 - Best Practices **3.5.2** 1 ff.
- Digitales Kanzleimarketing 4.3.3** 1 ff.
 - Definition **4.3.3** 1
 - Vorteile **4.3.3** 2
- Digitalisierung 1** 3; **2.4.1** 2 ff.; **4.7** 10
 - Ausbildungsverantwortung der juristischen Fakultäten **4.6.1** 1 ff.
 - Datenökonomie **2.4.2** 16
 - in kleineren Kanzleien **2.5.2** 18 ff.
 - Kanzleimanagement **2.5.1** 1 ff., 36 f.
 - KI-Verordnung **2.4.2** 8 ff., 16
 - Realität der **1** 4 ff.
 - Transformationsprozess **3.4.4** 5
- Digitalisierung der Justiz 2.2** 10 ff.
- Digitalisierung der Lehre 4.6.2** 3 f.
- Digitalisierung des Rechts 4.6.2** 3 ff.
- Digitalisierung im Pflicht- und Spezialstoff**
 - Juristenausbildung **4.6.1** 2 f.
- Digitalisierung und Legal Tech**
 - Juristenausbildung **4.6.2** 1 ff.
- Direct to Consumer** vgl. *D2C*
- Disruption**
 - des Rechtsmarktes **2.1** 1 ff.
- Disruption des internationalen Rechtsmarktes**
 - 5 Thesen **2.1** 7 ff.

Disruption des juristischen Arbeitsmarkts
durch KI 4.4.2 1 ff.

Diversität 2.5.2 12

DMS 2.5.1

– vgl. *Dokumentenmanagementsystem*; vgl. *zentrales Dokumentenmanagementsystem*

Document Extraction 2.7 47

DocuSign 3.4.3 18

Dokumenten Anpassung

– automatisierte 3.3.2 11

Dokumentenerstellung

– automatisierte 3.3.2 11

Dokumentengenerator 2.7 11

Dokumentenmanagement

– Special Legal Tools 3.4.3 5

Dokumentenmanagementsystem 2.5.1 26, 35

– iManage 2.5.4 14

– zentrales 3.2 23 ff.

Dokumentenprüfung

– automatisierte 3.3.2 11

DoNotPay 2.5.5 31; 3.3.1 1 f.

DORA vgl. *Digital Operational Resilience Act*

Drittanbieter-Tools 3.4.3 18

DSA vgl. *Digital Services Act*

DSGVO 2.4.2 10; 2.5.4 15; 2.5.5 14;

3.4.3 19 ff.; 3.5.1 60

– vgl. *Datenschutz-Grundverordnung*

Due Diligence 2.5.5 20

– Künstliche Intelligenz 2.5.4 39

– LLM 3.3.2 17

Due-Diligence-Agent 3.4.2 14

Duolingo

– Gamification 3.5.3 10

E-Discovery-Spezialist 4.5 9

E-Examen 2.1 26

e-Government 4.6.2 6

Einfache Sprache 2.3 10

Einzelverfahren

– Massenverfahren 3.4.1 5 ff.

e-Justice 4.6.2 6

E-Learning 3.5.2 1 ff.

ELSP vgl. *Enterprise Legal Service Provider*

Empfehlungen für den Rechtsmarkt 4.7 1 ff.

EMRK vgl. *Europäische Menschenrechtskommission*

Engel, Martin 2.3 1, 25

Enterprise Legal Service Provider 2.6 21

Entwicklung innovativer Geschäfts- und Vergütungsmodelle 4.7 9

Equal Pay 2.5.2 12

Equall 2.5.5 17

Ergänzende KPI 3.1.1 7 ff.

ESG 3.4.3 38

Ethereum-Plattform

– Blockchain 2.5.2 24

Ethical AI Compliance Officer 4.5 21

Ethik 2.5.2 11 ff.; 2.5.5 51 ff.; 3.5.3 51 ff.

Ethische Standards 3.4.3 52

Ethische Überlegungen

– Künstliche Intelligenz 3.3.2 31

EU-Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz 2.5.2 12

Europäische Menschenrechtskommission 2.3 6

Europäische Verbandsklagerichtlinie 3.4.1 3

Evolution 2.5.5 54 f.

Factor 2.5.5 32, 43, 57

Fähigkeiten

– neue 1 10

Fähigkeiten und Kompetenzen

– Rechtsabteilung der Zukunft 3.4.3 40 ff.

Fallmanagement

– Special Legal Tools 3.4.3 5

Fehler- und Feedbackkultur 4.7 35 ff.

Fehlertoleranz

– Massenverfahren 3.4.1 63 f.

Financial Times 3.3.1 31

Flache Hierarchien 4.4.1 32

Flightright 2.7 19, 24, 33 ff., 40

Ford, Henry 2.7 5

Fractional Counsel

– Definition 4.4.3 19

Frag-einen-Anwalt.de 2.3 16

freem 2.7 39 ff.

Fremdbesitzverbot 2.2 47 ff.; 2.5.2 2, 50 ff.

Freshfields 3.1.1 55

FTE vgl. *Full Time Employees*

Führungskompetenz 4.1 24

Full Time Employees 3.1.1 7 ff.

Gamification 3.5.3 1 ff.; 4.3.4 14 ff.

– Chancen und Herausforderungen 3.5.3 47 ff.

– Definition 3.5.3 6

– Handlungsempfehlungen 3.5.3 66 ff.

– Implementierung 3.5.3 32 ff.

– in der modernen Rechtsberatung 3.5.3 18 ff.

– Psychologische Grundlagen 3.5.3 7 ff.

– Technologische Voraussetzungen 3.5.3 24 ff.

Gamification Juristin 4.5 30

Gebärdensprache

– Metaverse 2.4.1 26

Geldwäsche 2.5.5 34, 49

GenAI 2.7 47; 3.4.3 29

– Massenverfahren 3.4.1 49 ff.

General Counsel 3.3.1 35

Generative KI

– in der juristischen Praxis 3.3.2 1 ff.

Gerichtskostenengesetz 4.2 2

Gerichtsverfahren

– LLM 3.3.2 20

Gerichtsverhandlung

– Metaverse 2.4.1 25, 28

– online 2.4.1 3

Geschäftsmodell 2.5.5 8

- Anpassung 2.5.5 31 ff.
- Künstliche Intelligenz als integraler Bestandteil 2.5.5 54 ff.
- von Kanzleien 2.5.5 25

Geschäftspartner-Risiko-Monitoring 2.5.5 23
Gesetzgebung 2.7 7, 9
Gesetzliche Tarifmodelle 3.1.2 1 ff.
Gesetzlicher Tarif

- Vergütungsmodell 3.1.2 9

Gesundheitswesen 2.5.5 46
Gläserne Mensch

- Metaverse 2.4.1 34

Gleiss Lutz 3.3.1 17
Globaler Footprint 2.6 28
Globalisierung 2.1 21 ff.
Goldman Sachs 2.4.2 11; 3.3.2 3
Google 2.4.1 23; 2.4.2 1, 2; 3.3.1 4, 31, 63
Google Ads 4.3.3 109 ff.
Google Ads Keyword Planer 4.3.3 35 ff.
Google Keyword Planner 4.3.3 34, 113
Google Suite 3.2 9
Governance-, Risk- und Compliance-Plattformen 2.5.5 48
GovTech 4.6.2 6
GPT-3 2.5.5 12; 2.7 13
GRC vgl. Governance-, Risk- und Compliance-Plattformen
Green Deal Counsel 4.5 25
Großkanzlei

- B2B 3.1.1 38
- digitale Transformation 2.5.4 1 ff.
- KI-Einsatzfelder 2.5.4 34 ff.
- KI-Strategie 2.5.4 6 ff.
- komplexe Struktur 2.5.4 10 ff.

Haftung

- Künstliche Intelligenz 2.4.2 14 ff.; 3.3.3 21

Halluzination 3.3.1 15
Harvard Business School 3.3.1 62
Harvey 2.5.4 1; 2.5.5 14; 2.6 27; 3.3.1 17
Hassabis, Demis 3.3.1 52
Holografische Kommunikation 2.5.3 34
Huang, Jen-Hsun 3.3.1 52
Human Rights Technologist 4.5 23
Human-in-the-Loop-Prinzip 2.5.2 26
Hybride Arbeitsmodelle 2.5.1 21
IBM 3.3.1 48; 3.4.1 45
Icertis 2.6 27
iManage 2.5.4 14
Immersion

- Metaverse 2.4.1 8, 15, 25

Immersives Meeting

- Metaverse 2.5.3 32

Innovationsmanager 2.5.4 29
Innovative Lernmethoden 3.5.2 1 ff.
Innovatives Kanzleimanagement

- Digitalisierung 2.5.1 1 ff.
- Praxisbeispiele 2.5.1 35 ff.

Integrated-Law-Model 2.5.5 32
Integration von KI

- in alle Bereiche der Rechtsberatung und Compliance 2.5.5 54 ff.

Interaktive Hologramme 2.5.3 34
Interdisziplinäre Zusammenarbeit 1 11;

2.5.2 9 ff.; 2.5.3 26 ff.; 4.4.1 32; 4.7 10

- Handlungsempfehlungen 4.1 54 ff.

- Herausforderungen 4.1 46 ff.

- in Rechtsabteilungen 4.1 1 ff.

- Mittelständische Kanzlei 2.5.3 11 ff.

- Vorteile 4.1 45

- Zukunftsfähigkeiten für Rechtsberatende 4.7 12 ff.

Interdisziplinäres Team 2.5.4 29
Interim Counsel

- Definition 4.4.3 18

Internationaler Pakt über bürgerliche und politische Rechte 2.3 6
Internet of Things 4.6.2 5
IPbPr vgl. Internationaler Pakt über bürgerliche und politische Rechte
iPhone 2.7 5
Jira 3.4.3 14 ff.
Jobs, Steve 2.7 5
Jones Day 3.4.1 67
June 2.5.4 1
JUNE 3.3.1 17
Junior Associate 2.5.5 58

- Rolle 2.5.5 24 ff.

Juristenausbildung 2.3 4; 4.6.1 1 ff.; 4.7 11

- Bachelor- und Masterabschlüsse 4.6.2 22 ff.

- Formate 4.6.2 12 ff.

- Grundlagenfächer 4.6.2 17

- Ringvorlesungen 4.6.2 13 f.

- Schlüsselqualifikationen 4.6.2 15 f.

- Schwerpunktbereiche 4.6.2 19 ff.

Juristenrekrutierung

- Zukunft 4.4.4 1 ff.

Juristische Ausbildung 2.5.5 26

- Neuausrichtung 4.4.2 25 ff.

- Prompten 2.5.5 27

- Qualitätskontrolle 2.5.5 27

- Small Language Model 2.5.5 27

Juristische Berufswelt von morgen 4.5 1 ff.
Juristische Dienstleistungen

- AI Assistant 2.5.5 11

Juristische Fachsprache 2.3 9 ff.
Juristische Praxis

- Generative KI 3.3.2 1 ff.

Juristischer Podcast 2.3 5
Just-in-time-Dienstleistung 2.3 14
Justizgrundrechte 2.3 7

Kadelbach, Philipp 2.7 33

Kanzlei

– Geschäftsmodell 2.5.5 25

Kanzlei der Zukunft 2.7 1 ff.

Kanzlei-Homepage

– Einbindung von Links 4.3.3 91 ff.

– Gestaltung und Aufbau 4.3.3 48 ff.

Kanzleimanagement 2.5.1

– CRM-Systeme 2.5.1 24

– Definition 2.5.1 5 ff.

– Digitalisierung 2.5.1 1 ff.

– Elemente 2.5.1 16 ff.

– Finanzmanagement und Controlling 2.5.1 19 f.

– IT-Infrastruktur und Digitalisierung 2.5.1 25 f.

– Kommunikation und Zusammenarbeit 2.5.1 33 f.

– kultureller Wandel 2.5.1 38 f.

– Mandantenakquise und -betreuung 2.5.1 23 f.

– Mitarbeiterentwicklung 2.5.1 38 f.

– Personal- und Teamführung 2.5.1 21 f.

– Prozess- und Qualitätsmanagement 2.5.1 27 f.

– Rolle der Partner 2.5.1 11 ff.

– Schnittstellenrollen 2.5.1 31

– strategische Ausrichtung und Wettbewerbspositionierung 2.5.1 16 ff.

– strukturelle Änderungen 2.5.1 31 f.

– Umsetzung 2.5.1 29 ff.

– vernachlässigte Managementbereiche 2.5.1 14 f.

Kanzleimanager 2.5.1 32

Kaplan, Robert 2.3 2

Kellerhals Carrard 4.1 43

Keyword-Arten 4.3.3 29 ff.

Keyword-Recherche 4.3.3 21 ff.

– Tools 4.3.3 34

Keywords

– Integration in Website 4.3.3 46 ff.

– Kanzlei-Homepage 4.3.3 81 ff.

Keywordtool.io 4.3.3 41 ff.

KI vgl. Künstliche Intelligenz

KI-Anwendungen

– Fallbeispiele 4.4.2 12 ff.

KI-Assistent 2.2 21, 29 ff.

– Metaverse 2.5.5 16

KI-Assistenten in Rechtsberatung und Compliance

– 10 Thesen 2.5.5 18 ff.

KI-Bot 2.5.2 1

KI-Chatbot 2.2 28 ff.

KI-Datenschutz-Folgenabschätzung 2.4.2 13

KI-Einführung

– Too busy to improve-Phänomen 2.5.4 27 ff.

KI-Einsatzfelder

– in Großkanzleien 2.5.4 34 ff.

KI-Entwicklung

– Risikobewertung 2.4.2 8 ff.

KI-Experte 2.5.4 29, 35

KI-gestützte Chatbots

– 24/7-Verfügbarkeit 2.5.3 33

KI-gestützte Großkanzlei

– Chancen und Risiken 2.5.4 1 ff.

KI-gestützte Rechtsberatung 2.5.5 17 ff.

KI-Haftungsrichtlinie 2.4.2 14, 18

KI-Implementierung

– mangelnde Transparenz 2.5.4 30 ff.

– mangelnde Vergleichbarkeit 2.5.4 30 ff.

KI-Jurist 2.5.2 22

KI-Kanzlei 2.2 24 ff.

KI-Lösungen

– fragmentierte Toollandschaft 2.5.4 22 ff.

– Implementierung 2.5.4 22 ff.

– Kosten 2.5.4 22 ff.

KI-Müdigkeit 2.5.4 1, 18 ff., 24

KI-Nutzerrichtlinien 2.4.2 13

KI-Regulierung 2.4.2 1

KI-Risikobewertung 2.4.2 13

KI-Sachverständige 2.4.2 15

KI-System

– Aufsicht 3.3.2 27 f.

– Metaverse 2.4.1 10, 19 f., 33

KI-Taskforce 2.5.4 12

KI-Tool

– Juristische Ausbildung 2.5.5 26

– Kombination von semantischer Suche und LLMs 3.4.2 7 ff.

– Legal Tech 3.3.1 1 ff.

– Massenverfahren 3.4.1 44 ff.

– Nutzungszahlen 2.5.4 31

– semantische Suche 3.4.2 7 ff.

KI-Verordnung 2.4.2 8 ff., 16, 18; 2.5.2 26

Klagequote

– Massenverfahren 3.4.1 65 ff.

Klassische Beschäftigungsmodelle 4.4.3 3 ff.

Kleinere Kanzlei

– Digitalisierung 2.5.2 18 ff.

KMU 2.5.5 57

Knowledge Lawyer 2.1 13

Knowledge Marketplace 2.5.5 36 ff.

Kognitive Assistenz 2.5.3 35

Kollaboration 3.4.3 50

Kollektiver Rechtsschutz 3.4.1 1 ff.

Kommunikation

– in der Rechtsberatung 3.5.1 16 ff.

– personalisierte 2.5.3 33

– Rolle in der Rechtsberatung 2.4.1 1 ff.

Kommunikationsfähigkeiten 1 10

Kommunikationskompetenz 4.1 25 f.

Kommunikationswege 2.4.1 2 ff.

Kompetenzen

– in Rechtsabteilungen 4.1 23 ff.

– neue 1 10

Kompetenzrad 4.1 35 ff.

Konica Minolta 3.5.2 19 f.

Kontingenz 2.4.1 6

- Metaverse 2.4.1 30 f.

Kostenbewältigungsstrategien 2.5.2 8**Kosten-Nutzen-Analyse**

- KI-Lösungen 2.5.4 24

KPI 3.1.1 3 ff.; 3.2 31

- Dimension 3.1.1 21 ff.
- ergänzende 3.1.1 7 ff.
- spezifische 3.1.1 7 ff.
- Tracking 3.1.1 10 ff.

KPIs und ökonomische Folgen im Recht

- 3.1.1 1 ff.

Kriminalität 2.5.5 49**Künstliche Intelligenz 1 3; 2.3 16 ff.;**

- 2.5.2 4 ff., 18 ff.; 2.5.3 33; 3.3.2 1 ff.;
- 3.4.3 28 f.

- automatisierte Compliance 1 8

- Automatisierung 2.5.2 27 ff.

- Berufsrecht 3.3.3 1 ff.

- BRAO-Regelungsvorschlag 3.3.3 25 f.

- Daten- und Informationsmanagement 1 8

- Deepfake 2.4.2 15

- Definition 2.4.2 4

- Disruption des juristischen Arbeitsmarkts 4.4.2 1 ff.

- Due Diligence 2.5.4 39

- Effizienzpotenziale 2.5.4 42

- Einsatzgebiete 3.3.3 17 ff.

- Einsatzmöglichkeiten im Rechtsbereich 4.4.2 5 ff.

- ethische Überlegungen 3.3.2 29 ff.

- Gamification 3.5.3 24 ff.

- gesetzliche Rahmenbedingungen 3.3.3 6 ff.

- Haftungsfragen 2.4.2 14 f.; 3.3.3 21

- im Recruiting 4.4.4 27 ff.

- in der Kanzlei 2.5.2 20 ff.

- in kleineren Kanzleien 2.5.2 18 ff.

- Integration 2.5.5 54 f.

- Mandantekommunikation 2.5.4 41

- Massenverfahren 3.4.1 49 ff.

- neue Arbeitsfelder für Juristen 4.4.2 19 ff.

- neue Rechtsberatungsfelder 2.4.2 1 ff.

- neue Rollen für Juristen 4.4.2 19 ff.

- Nutzerzentrierung 2.5.4 4 ff.

- Predictive Analysis 2.4.2 17

- Rechtsrecherche 1 8

- Regulierung 2.4.2 8

- Risiko- und Chancenmanagement 1 8

- Rolle der 1 8 f.

- schwache KI 3.3.1 47

- starke KI 3.3.1 48

- technische Limitierungen 3.3.2 29 ff.

- Transformationsprozess 2.5.4 44 ff.

- Veränderungsprozess 2.5.4 3 ff.

- verschiedene Formen 3.3.1 48 ff.

- Vertragserstellung 1 8

- Vertragsprüfung 1 8

- Wegfall von Beratungsbedarf 2.4.2 19

- Wissensmanagement 2.5.4 40

Kurzweil, Raymond 3.3.1 56**Large Language Model 2.5.2 1, 18 ff.;**

- 2.5.4 43; 2.5.5 6, 12, 17; 3.3.1 13 ff.;

- 3.3.2 1 ff.; 3.4.4 17; 4.3.4 12 ff.

- in der Rechtsetzung 3.3.2 5 f.

- in der Rechtsprechung 3.3.2 6

- Rechtsberatung 3.3.2 7

- semantische Suche 3.4.2 7 ff.

Law follows Technology 2.1 1 ff.**Leads 3.1.1 7 ff.****Lean Start-up 3.2 16****Learning by Earning 2.5.5 25****Learning-Management-System 3.5.2 8 ff.**

- Datenschutz 3.5.2 9 ff.

LeCun, Yann 3.3.1 42**Legal AI Assistant vgl. AI Assistant****Legal AI Trainer 4.5 16****Legal Business Models**

- neue 2.1 16 ff.

Legal Business World Magazin 3.3.1 1**Legal Chatbot 3.3.1 1 ff.****Legal Comms 1 10****Legal Communication**

- Definition 3.5.1 11 ff.

- Visualisierung 3.5.1 33 ff.

Legal Data Scientist 4.5 5**Legal Delivery 2.5.3 11 ff.****Legal Design 3.4.4 4, 8 ff.****Legal Design Thinker 4.5 7****Legal Engineer 2.2 6, 32; 2.5.4 29, 35; 3.4.4 7****Legal Engineering 3.4.4 1 ff.**

- Definition 3.4.4 4

- Dokumentation 3.4.4 29 f.

- Feedback 3.4.4 27 f.

- Konzept 3.4.4 4 ff.

- Qualitätssicherung 3.4.4 23 f.

- Rahmenbedingungen 3.4.4 31 ff.

- Rollout 3.4.4 25 f.

- Skalierung durch Legal-Self-Service 3.4.4 35

- Umsetzbarkeit 3.4.4 16 ff.

- Umsetzung 3.4.4 20 ff.

- Vertragsprüfung 3.4.4 11 ff.

- Wirtschaftlichkeitsbetrachtung 3.4.4 36

Legal Hacks 3.4.3 1 ff.

- Definition 3.4.3 1

Legal In-house Marketing 4.3.4 1 ff.**Legal Innovation Manager 4.5 11****Legal Knowledge Engineer 4.5 14****Legal Manager 1 11****Legal Operations 3.2 1 ff.; 4.1 1 ff.**

- CLOC Core 12 4.1 5 ff.

- datengebriene Transformation 3.2 27 ff.

- Definition 3.2 2 f.

- Transformationsprozess 3.2 2 ff.

Legal Operations Manager 2.2 6; 4.5 4

- Legal Process Analyst** 4.5 15
- Legal Process Outsourcing** 3.4.1 53 ff.
- Legal Project Managerin** 4.5 10
- Legal Revolution Fach & Kongressmesse** 3.3.1 17
- Legal Software** 3.3.1 1 ff.
 - in Kanzleien 3.3.1 28
 - in Rechtsabteilungen 3.3.1 34 ff.
- Legal Tech** 1 4, 6; 2.2 6 f.; 2.5.2 2; 2.7 14, 38 ff.; 3.2 2; 3.4.4 8 ff.
 - Auswirkungen 4.7 5
 - B2C 3.1.1 38
 - Bedeutung in der Ausbildung 4.6.2 7 ff.
 - KI Tools 3.3.1 1 ff.
- Legal Tech Developer** 4.5 2
- Legal Tech Specialist** 2.1 13
- Legal Tech Verband Deutschland** 2.2 1, 6, 10
- Legal Technologist** 1 10
- Legal Technology Officer** 3.4.2 21
- Legal Zoom** 2.2 44
- Legal-Tech-Boom** 2.7 11
- Legal-Tech-Tool** 2.5.1 26, 36; 3.2 6 ff.
- Legartis** 3.3.1 17
- LinkedIn** 4.3.1 21; 4.3.2 10 ff.; 4.4.4 25 f.
 - Kanzleistrategie 4.3.2 18 ff.
- Liquid Legal Institute** 3.3.1 9, 30
- LLM** vgl. *Large Language Model*
- LLM Chatbot** 3.3.1 13 ff.
- LMS** vgl. *Learning-Management-System*
- Lösungsorientierung** 2.3 12 f.
- Managed Legal Services** 2.6 28, 41
- Mandantenakquise**
 - Gamification 3.5.3 22 f.
- Mandantenbeziehung** 3.3.2 25
- Mandantenbindung**
 - Gamification 3.5.3 22 f.
- Mandantenerwartungen** 2.1 21 ff.
- Mandantenkommunikation** 2.5.3 31 ff.
 - Künstliche Intelligenz 2.5.4 41
- Mandantenorientierung** 4.7 24
- Marketing und Außenauftritt** 4.7 25
- Marketing und Sichtbarkeit in der digitalen Welt** 4.7 12
- Markets in Crypto-Assets Regulation** 2.1 25
- Maschinelles Lernen** 2.5.5 11
- Massenverfahren** 3.4.1 1 ff.
 - Aufgabenteilung 3.4.1 15 f.
 - Einzelverfahren 3.4.1 5 ff.
 - Fehlertoleranz 3.4.1 63 f.
 - GenAI 3.4.1 49 ff.
 - Grundtypen 3.4.1 1 ff.
 - KI-Tools 3.4.1 44 ff.
 - Klagequote 3.4.1 65 ff.
 - kollektiver Rechtsschutz 3.4.1 1 ff.
 - Künstliche Intelligenz 3.4.1 49 ff.
 - Legal Process Outsourcing 3.4.1 53 ff.
 - Operations 3.4.1 24 ff.
 - Vergütungsmodell 3.4.1 60 f.
 - Ziele 3.4.1 10 ff.
- M&A-Transaktion** 2.5.5 21
- Mattamouros, Jorge** 2.5.5 17
- Mauborgne, Renée** 2.7 21
- McKinsey** 3.3.2 3
- Mediaton** 2.3 7, 19 ff.
- Mensch im Mittelpunkt**
 - der KI-gestützten Rechtsberatung 2.5.5 52 ff.
- Messenger-Dienst** 4.3.1 33
- Meta** 3.3.1 42
- Metaverse** 2.4.1; 2.4.2 2; 2.5.3 32; 2.5.5 15 f.
 - Akzeptanzforschung 2.4.1 28
 - Aspekte bei der Umsetzung 2.4.1 35 ff.
 - Aus- und Weiterbildung 2.4.1 39
 - Avatar 2.4.1 9 f., 24, 26, 33
 - Chancen 2.4.1 13 ff.
 - Collingridge-Dilemma 2.4.1 30
 - Cybersicherheit 2.4.1 34
 - Datenhoheit 2.4.1 34
 - Datenverarbeitung 2.4.1 34
 - Definition 2.4.1 7 ff.
 - Gebärdensprache 2.4.1 26
 - Gerichtsverhandlung 2.4.1 25, 28
 - gläserne Mensch 2.4.1 34
 - Immersion 2.4.1 8, 15, 25
 - immersives Meeting 2.5.3 32
 - KI-Assistent 2.5.5 16
 - KI-System 2.4.1 10, 19 f., 33
 - Kontingenz 2.4.1 6, 30 f.
 - Onboarding-Prozess 2.4.1 18
 - Qualität der Rechtsberatung 2.4.1 18, 24, 26
 - Regulierung 2.4.1 30
 - Risiken 2.4.1 28 ff.
 - Technikfolgenabschätzung 2.4.1 30
 - virtuelle Akten 2.5.3 32
 - virtueller Raum 3.0 2.4.1 7 ff.
- Metaverse-Expertin** 4.5 17
- Methodenkompetenzen**
 - CLOC Core 12 4.1 6 ff.
- Methodenoffenheit**
 - Juristenausbildung 4.6.1 14 ff.
- Methodensicherheit**
 - Juristenausbildung 4.6.1 14 ff.
- MFA** vgl. *Multi-Faktor-Authentifizierung*
- MiCA** vgl. *Markets in Crypto-Assets Regulation*
- Microsoft** 2.4.2 1, 2; 2.6 27; 3.3.1 4 f., 13, 17, 31 f.
- Microsoft 365** 3.4.3 8
- Microsoft Copilot** 2.5.5 14; 4.1 13
- Microsoft Teams** 2.4.1 4; 2.5.1 34; 3.4.3 15
- Miro** 3.4.3 16
- Mistral** 2.4.2 2; 3.3.2 2
- Mitarbeiterengagement** 3.5.3 18 f.
- Mittelständische Kanzlei**
 - Interdisziplinäre Zusammenarbeit 2.5.3 11 ff.
 - Transformation 2.5.3 1 ff.

- Transformationsprozess 2.5.3 45 ff.
- Unternehmerische Führung 2.5.3 5 ff.

Mixed Reality 2.4.1 11

Mobiles Arbeiten 4.4.4 22

Moot Court 2.3 12

MR vgl. *Mixed Reality*

MS Forms 3.4.3 16 f.

MS Office 3.2 9

Multi-Faktor-Authentifizierung 3.4.3 22

Multiverse 2.4.1 1 ff.

Munich Legal Hackers 2.5.4 33

Musterfeststellungsklage 3.4.1 3

Nachhaltigkeit 2.5.2 11 ff.; 2.5.3 39 ff.

Nachwuchstalente 2.5.3 17 ff.

Natural Language Processing 4.4.2 5

– vgl. *NLP*

NDA 2.5.5 18 f.

Netzwerke 4.7 26

Neue Arbeitsfelder für Juristen

– durch Künstliche Intelligenz 4.4.2 19 ff.

Neue Beratungsfelder und innovative Geschäftsmodelle 4.7 8

Neue Rechtsberatungsfelder

– Künstliche Intelligenz 2.4.2 1 ff.

– Metaverse 2.4.1

Neue Rollen für Juristen

– durch Künstliche Intelligenz 4.4.2 19 ff.

Neue Tätigkeitsfelder

– in einer digitalisierten Zukunft 4.5 1 ff.

Neue Vergütungsmodelle 3.1.2 1 ff.

Neura-Link 2.5.2 35 ff.

Neurokommunikation 2.5.3 35

Neuro-Linguistisches Programmieren 2.5.5 11; 3.4.2 1

Neurorecht-Expertin 4.5 27

New Work 2.5.1 21; 4.4.4 19 ff.

NLP vgl. *Neuro-Linguistisches Programmieren*

Nutzer in der Rechtsberatung

– Definition 3.5.1 5 f.

Nutzerzentrierte Servicegestaltung 3.2 12 ff.

Nutzerzentrierung

– Künstliche Intelligenz 2.5.4 4 ff.

Nutzerzentrierung in der Rechtsberatung 4.7 7

Nvidia 2.4.2 1; 3.3.1 52

OECD vgl. *Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung*

Öffentlich-rechtlicher Rundfunk 2.3 10

Ohanian, Alexis 3.3.1 58

Ökonomie des Rechts 3.1.1 37 ff.

OLGA 3.4.1 45

Onboarding-Prozess

– Metaverse 2.4.1 18

One-Stop-Legal-Shop 2.2 44

Online-Mediationsverfahren 2.2 12

OpenAI 2.4.2 1; 2.6 27; 3.3.1 3, 5, 13, 31, 49, 52, 57, 58

Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung 2.3 9

Organisationsmodell

– der Zukunft 4.4.4 14 ff.

Outsourcing 2.5.2 8

Palantir 2.5.5 33

Pareto-Prinzip 3.1.1 15, 35; 3.4.1 62; 3.4.3 11

Pauschale 3.1.2 7 ff.

Personalentwicklung 4.7 23

Personalentwicklungsstrategie 4.4.1 29

Personalisierung 2.5.2 6 f.

PIAAC vgl. *Programm for the International Assessment of Adult Competencies*

Pichai, Sundar 3.3.1 63

Pilotphase

– KI-Lösungen 2.5.4 26

P&L 3.1.1 3 ff.

– Basis 3.1.1 19 f.

Podcast 4.3.1 31

– juristischer 2.3 5

Predictive Analytics 2.4.2 17; 2.5.5 45; 3.3.1 46

– Gamification 3.5.3 28 ff.

Prime Legal AI 3.3.1 17

Private Equity 2.5.5 36 ff.

Profit- und Loss-Rechnung vgl. *P&L*

Programm for the International Assessment of Adult Competencies 2.3 9

Projektmanagement 1 10; 4.1 27 ff.

Prompt 2.5.2 1, 22

Prompten 3.3.1 16

– Juristische Ausbildung 2.5.5 27

Provisionsverbot 2.5.2 16

Prozessanalyse 3.2 8

Prozessgestaltung 3.2 12 ff.

Prozessmanagement 4.1 30 f.

Prozessoptimierung 3.2 5 ff.; 4.7 22

PwC Legal 2.6 1 ff.

Qualität der Rechtsberatung

– Metaverse 2.4.1 18, 24, 26

Qualitätskontrolle

– Juristische Ausbildung 2.5.5 27

Quantencomputing 2.5.3 37 f.

RAK München 3.3.3 23 f.

RA-MICRO 3.3.1 17

RDG 2.7 18

– vgl. *Rechtsdienstleistungsgesetz*

Rechercheassistent-Agent 3.4.2 14

Recht der Digitalisierung 4.6.2 3 ff.

Rechtliche Kommunikation

– Visualisierung 3.5.1 33 ff.

Rechtsabteilung der Zukunft

– Fähigkeiten und Kompetenzen 3.4.3 40 ff.

Rechtsanwaltsfachangestellte 3.3.3 1 ff.

Rechtsanwaltsvergütungsgesetz 4.2 2

Rechtsassistent

– virtueller 3.3.2 9 f.

Rechtsberater

– interne und externe 2.5.5 5

Rechtsberatung 2.2 42 ff.

– 10 Thesen zu KI-Assistenten 2.5.5 18 ff.

– AI Assistant 2.5.5 1 ff.

– außergerichtliche 2.7 7

– gegen Rechtsverletzungen durch Künstliche Intelligenz 2.4.2 14 f.

– Herausforderungen 1 6 f.

– Integration von Künstlicher Intelligenz 2.5.5 54 ff.

– interdisziplinäre Zusammenarbeit 1 6

– KI-gestützte 2.5.5 17 ff.

– LLM 3.3.2 7

– menschliche 2.5.2 57 f.; 3.3.2 23 ff.

– Notwendigkeit zur Anpassung 1 6 f.

– Nutzerzentrierung 4.7 7

– Nutzung von Rechtswissen 3.4.2 1 ff.

– Predictive Analysis 2.4.2 17

– Resilienz 2.5.2 59 ff.

– Risikoentscheidungen 2.4.2 17

– rund um Künstliche Intelligenz 2.4.2 1 ff., 6

– technologische Anpassung 1 6

– verändertes Arbeitsumfeld 1 6

– Wandel 3.3.3 26 ff.

– zum Einsatz von Künstlicher Intelligenz 2.4.2 11 ff.

Rechtsberatung zu Künstlicher Intelligenz

– im geopolitischen Zusammenhang 2.4.2 18

Rechtsberatungsleistung

– Zukunft 1 3

Rechtsbildung

– Künstliche Intelligenz 3.5.2 22

Rechtsdienstleister 2.3 4

– Wettbewerb 2.3 27

Rechtsdienstleistung 3.1.1 51 ff.

– als All-inclusive-Paket 2.3 14

– als Just-in-time-Dienstleistung 2.3 14

Rechtsdienstleistungsgesetz 2.2 42 ff.; 2.3 27; 4.2 21 f.

Rechtsentwicklung

– Zukunftsfähigkeiten für Rechtsberatende 4.7 6 ff.

Rechtsetzung

– LLM 3.3.2 5 f.

Rechtsfunktion

– externe Organisation 2.6 5 ff.

– interne Organisation 2.6 2 ff.

Rechtslandschaft

– radikal veränderte 2.5.5 42 ff.

Rechtsmarkt 2.1 1 ff.

– Empfehlungen 4.7 1 ff.

– Segmente 3.1.1 39 ff.

– technologische Innovationen 2.1 8 ff.

– Transformation 2.2 1

Rechtsmarkt der Zukunft 2.7 20 ff.

Rechtsmarkt von morgen

– 5 Hypothesen 2.2 1 ff.

Rechtsprechung

– LLM 3.3.2 6

Rechtsrecherche

– Künstliche Intelligenz 1 8

– LLM 3.3.2 18

Rechtsschutz 3.1.1 51 ff.

Rechtsschutzversicherung 2.2 42; 3.1.1 49 f.; 3.1.2 9

– auf dem Weg zum Rechtsdienstleister 4.2 1 ff.

– Definition 4.2 1 ff.

– Kundenerwartungen 4.2 10 ff.

– Rahmenbedingungen 4.2 13 ff.

Rechtssuchende 2.3 1 ff., 23

– als Problemlösungssuchende 2.3 27

Rechtswissen

– in der Rechtsberatung 3.4.2 1 ff.

Recruiting

– Künstliche Intelligenz 4.4.4 27 ff.

Reddit 3.3.1 58

ReFa vgl. *Rechtsanwaltsfachangestellte*

Reform

– des Berufs- und Standesrecht 2.5.2 14 ff.

Regulatorische Veränderungen 2.1 24 ff.

Regulierung

– Künstliche Intelligenz 2.4.2 8

– Metaverse 2.4.1 30

– Predictive Analytics 2.4.2 17

Relationstechnik 2.5.2 31

Relevante Prinzipien

– Juristenausbildung 4.6.1 8 ff.

Renewable Energy Lawyer 4.5 28

Reputationsschaden 3.5.2 2

Resilienz 4.7 39 ff.

Resonanzmodell 4.3.3 14 ff.

Ressourcenbeschaffung

– Personal 2.5.3 21 ff.

Revenue 3.1.1 5 f., 31

Rightmart 2.7 36

RightNow 2.7 36

Risiko- und Chancenmanagement

– Künstliche Intelligenz 1 8

Risikobewertung 3.4.3 51

– KI-Entwicklung 2.4.2 8 ff.

– LLM 3.3.2 12

Robo-Anwalt 2.5.2 35 ff.

Robo-Judge 3.3.1 61

Robot Consultant 4.5 19

Robot Lawyer 1 3

– DoNotPay 2.5.5 31

Robot-Court 1 3

Rocket Lawyer 2.2 44

Rollenverständnis

– neues 2.1 13 ff.

Römermann, Volker 2.3 4
RVG siehe Rechtsdienstleistungsgesetz

SaaS 3.4.3 1 ff.
Schatten-IT 3.4.3 24
Schiedsgerichtsverfahren 2.3 19
Schiedsstelle 2.3 7
Schlichtungsstelle für den öffentlichen Personenverkehr 2.7 35
Schlüsselqualifikationen 4.6.1 15 f.
Schulungen

– im Metaverse 2.4.1 21

Schwarmtechnik 2.5.2 53 ff.
SCRUM 4.1 62 ff.
Selbstorganisation 2.6 12
Self Service 2.6 14 ff.
Self-Service-Portal 2.5.4 4, 41
Semantische Suche 3.4.2 1 ff.

– Anwendung in der juristischen Praxis 3.4.2 5 f.

– und LLMs 3.4.2 7 ff.

SEO vgl. Suchmaschinenoptimierung

Servicequalität 4.7 24
Shared Services 2.5.2 8, 53
Sicherheit 3.5.3 56 f.
Siemens 3.5.2 18
Silodenken 2.5.5 38
Single Sign-On 3.4.3 19 ff.
Single Source of Truth 3.2 23 ff.
Skype 2.4.1 4
Slack 2.5.1 34
SLM vgl. Small Language Model

Small Language Model 2.5.5 13 f.

– juristische Ausbildung 2.5.5 27

Smart Contract Auditor 4.5 13
Smart Contracts 2.5.2 34; 2.5.3 36; 3.4.3 54
Smarte Prozesse 3.2 5 ff.
Smartlaw 2.7 11 ff.
Snippet-Optimierung 4.3.3 84 ff.
Social Media 4.3.1 21 ff.
Social-Media-Marketing

– für Kanzleien 4.3.2 1 ff.

Softwareentwicklung 3.4.4 6
Softwaretechnologie 2.7 8, 14, 17; 3.3.1 6

– aktueller Stand 3.3.1 7 ff.

Solana-Plattform

– Blockchain 2.5.2 34

söp vgl. Schlichtungsstelle für den öffentlichen Personenverkehr

Soziale Verantwortung 2.5.2 11 ff.
Space Law Counsel 4.5 22
Special Legal Tools 3.4.3 4 ff.
Spezialisierung 2.5.2 2; 2.5.3 21 ff.
Spezifische KPI 3.1.1 7 ff.
Spielifizierung vgl. Gamification

Sprachmodell 2.7 17

– vgl. Large Language Model

SSO vgl. Single Sign-On

SSO-Nutzung in Kombination mit Dritt-anbieter-Tools

– Vorteile 3.4.3 19 ff.

Standardanwendung 3.4.3 8 ff.
Standardisierung 3.2 5 ff.; 3.4.1 33 ff.
Standardvertrag 2.5.5 18 f.
Strategic P&L 3.1.1 3 ff.

– vgl. Strategische Profit- & Loss Rechnung

Strategische Beratung 3.3.2 26
Strategische Neuausrichtung 2.1 16 ff.
Strategische Profit- & Loss-Rechnung 3.1.1 17 ff.

– vgl. Strategic P&L

Streitbeilegung

– LLM 3.3.2 19

Stundensatz 3.1.1 60 ff.; 3.1.2 1 ff.;
4.4.1 1 ff.
Suchmaschinenoptimierung 4.3.3 5 ff., 53

– Kanzlei-Homepage 4.3.3 79 f.

– technische Aspekte 4.3.3 106 ff.

Susskind, Richard 2.7 14, 19
Sustainability Compliance Officer 4.5 8
Swiss Legal Tech 3.3.1 1
Talentmanagement 4.4.4 10 ff.; 4.7 23
Teamaufbau 2.5.3 26 ff.
Technikfolgenabschätzung

– Metaverse 2.4.1 30

Technikverständnis

– Zukunftsfähigkeiten für Rechtsberatende 4.7 3 ff.

Technische Limitierungen

– Künstliche Intelligenz 3.3.2 30

Technologische Disruption und internationale Einflüsse 4.7 3 f.
Technologische Implementierung 4.7 21
Technologische Innovationen

– Rechtsmarkt 2.1 8 ff.

Technologischer Determinismus 2.4.1 31
Technologisches Verständnis 1 10
Technology in Legal Marketing decisions 4.3.4 11 ff.
Technology Lawyer 1 10
Tesla 2.4.2 2
Thomson Reuters 3.3.1 10
Thought Leadership 2.6 26
Tiktok 4.4.4 26
Too busy to improve-Phänomen

– KI-Einführung 2.5.4 27 ff.

Top-Level-KPI 3.1.1 3 ff.
Tracking der KPIs 3.1.1 10 ff.
Transformationsprozess

– zu einer digitalen Kanzlei 2.5.4 45 ff.

Transformation

– datengetriebene 3.2 27 ff.

– Digitalisierung 3.4.4 5

– mittelständische Kanzlei 2.5.3 1 ff.

– Pilotphase 2.5.4 26

Transformationsprozess

- mittelständische Kanzlei 2.5.3 45 ff.

Transparente Kommunikaton 4.7 28 ff.**Transparenz 3.5.2 3**

- mangelnde 2.5.4 30 ff.

Trello 3.4.3 8**Tromans, Richard 3.3.1 21****Trusted Advisor 2.5.5 40 f., 51 ff.****TSMC 2.4.2 1****Turing-Test 2.5.2 19****Ubersuggest 4.3.3 34****Unternehmenskultur 4.4.4 12 f.****Unternehmensrecht 3.1.1 43 ff.****Unternehmerische Führung**

- mittelständische Kanzlei 2.5.3 5 ff.

User Experience Design 3.5.1 1 ff.**User friendly approach 4.3.4 9 f.****User Journey 3.2 9****UX-Design 3.5.1 1 ff.**

- Definition 3.5.1 8 ff.

Validatum 3.3.1 33**Value-Based Pricing 3.1.2 25 ff.****VBP vgl. Value-Based Pricing****Vektor-Datenbank**

- in der semantischen Suche 3.4.2 3 f.

Veränderte Mandantenbedürfnisse 4.7 6**Verantwortung 2.5.5 52 ff.****Verbraucherperspektive**

- Zugang zum Recht 2.3 2

Verbraucherrecht 3.1.1 40 ff.**Verbraucherrechtedurchsetzungsgesetz 3.4.1 3****Verbraucherschlichtung 2.3 19****Verbrechensbekämpfung 2.5.5 33 ff.****Vergleichbarkeit**

- mangelnde 2.5.4 30 ff.

Vergütung 2.6 19**Vergütungsmodell**

- Abonnement 3.1.2 1

- gesetzlicher Tarif 3.1.2 9

- Massenverfahren 3.4.1 60 f.

- neben der Billable Hour/dem Stundensatz 4.4.1 8 ff.

- Pauschale 3.1.2 1

- Stundensatz 3.1.2 1 ff.

Vergütungsmodelle

- Entwicklung innovativer 4.7 9

- neue 3.1.2 1 ff.

Vertragserstellung

- Künstliche Intelligenz 1 8

Vertragsgenerator 2.7 11**Vertragsmanagement**

- Special Legal Tools 3.4.3 5

Vertragsoptimierungs-Agent 3.4.2 14**Vertragsprüfung**

- Künstliche Intelligenz 1 8

- Legal Engineering 3.4.4 11 ff.

Vertrauen 2.5.5 8, 51 ff., 60; 3.5.2 3

- als Kernbegriff 2.5.5 53

Videoverhandlung 2.2 15; 2.4.1 25**Virtual Reality 2.4.1 11; 3.5.2 21**

- Gamification 3.5.3 26 f.

Virtuelle Akten

- Metaverse 2.5.3 32

Virtuelle Beratungsräume

- im Metaverse 2.5.3 32

Virtuelle Meetings 2.4.1 4 f.**Virtueller Rechtsassistent 3.3.2 9 f.****Visualisierung**

- rechtlicher Information 3.5.1 33 ff.

VR vgl. Virtual Reality**VR-Rechtsberaterin 4.5 24****VR-Technik 2.5.2 38****VUCA 1 1****WebEx 2.4.1 4****Weiterbildung 4.4.1 30**

- Gamification 3.5.3 20 f.

Wellbeing 2.5.3 39 ff.**wenigermiete.de 2.7 19****W-Fragen 2.3 13****WhatsLegal.ai 2.3 16****Wissensmanagement**

- Künstliche Intelligenz 2.5.4 40

Wolters Kluwer 2.7 11; 3.3.1 17; 4.4.2 1**WordPress 4.3.3 50 ff.****Workation 4.4.4 22****Work-Life-Balance 4.7 39 ff.****World Economic Forum 2.4.2 11****Xing 4.3.2 10 ff.****yellowtail 2.7 23****Zentrales Dokumentenmanagementsystem 3.2 23 ff.****Zombies, Run**

- Gamification 3.5.3 12

Zugang zu einem fairen Verfahren 2.3 7**Zugang zum Recht 2.3 1 ff., 5 ff.; 4.7 6**

- Definition 2.3 5 ff.

- Metaverse 2.4.1 23

- niedrigschwelliger 2.3 3

- Verbraucherperspektive 2.3 2

Zugang zur Justiz 2.3 7**Zukunft der Juristenrekrutierung 4.4.4 1 ff.****Zukunftsfähigkeiten für Rechtsberatende 4.7 1 ff.**

- Beratungsqualität 4.7 2 ff.

- Datennutzung 4.7 9 ff.

- Finanzen 4.7 16 ff.

- interdisziplinäre Zusammenarbeit 4.7 12 ff.

- Rechtsentwicklung **4.7** 6 ff.
- Reputation und Zufriedenheit der Mandanten **4.7** 26 ff.

- Technikverständnis **4.7** 3 ff.
- Zukunftsorientierte Juristenausbildung**
- Digitalisierung und Legal Tech **4.6.2** 1 ff.





beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG