

The Real Book of Work

Grubendorfer / Ackermann

2023

ISBN 978-3-8006-7154-0

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

A

Absorption von Unsicherheit 305
Abwertung des Bisherigen 244
Achtsamkeit 139, 163, 225
agile Führung 74, 79, 81, 84
agiles Coaching 74, 76, 183
agiles Manifest 76, 78 ff.
agiles Mindset 74, 93 f., 108
Agilität 72 ff., 82 ff., 94, 119, 137, 189, 224, 246, 253
 10 Gründe, warum die Agilität in der Falle sitzt 72 ff.
 Geschichte der Agilität 80 f.
Akteure 36, 116, 121, 139, 193, 211, 248, 251, 266, 291, 298, 300, 334
Ambivalenz 97, 146, 294
Angst 107, 156, 162, 196, 198, 253
Anpassungsfähigkeit 155
anschlussfähig 285, 297, 359
Arbeit an der Organisation 321, 329, 334, 342 ff., 349 ff.
 10 Prinzipien 350 ff.
Arbeitgeberattraktivität 52, 154, 196
Arbeitskräftemangel 36, 38, 254, 272
Arbeitsmarkt 51, 67, 168, 178, 211, 231, 261, 311, 326
Arbeitsorganisation 48, 52, 75, 84, 187
Arbeitsprozesse 141, 179
Arbeitsteilung 120 ff., 128, 141
Aufklärung 15 f., 56, 196
Aufmerksamkeitsfokussierung 246
Augenöffner 26, 41, 358
Ausbeutung 154
Autonomie 105, 145, 253, 291
Autopoiesis 271 ff.

B

Baecker, Dirk 38, 83, 235
Bateson, Gregory 65
Beck, Ulrich 162
Beer, Stafford 62

beobachtbare Phänomene 233
Beobachter 30, 44, 110, 263, 266, 325 f.
Beobachtung 136 f., 233, 258, 261 f., 345, 352
Beobachtung 2. Ordnung 266, 345, 352
Beobachtungsaufgaben 219
Beobachtungsgegenstand 31, 246
Beratung 188, 208, 342
Bergmann, Frithjof 37, 48, 53 ff., 63, 254
Best Practice 43, 311
Betriebssystem 141, 189
Bewusstsein 243, 315
Bezeichnungen 65, 262, 266 f., 336, 352
Beziehung 78, 268, 282 ff., 295, 318, 320
Blickwechsel 211, 271
blinder Fleck 121, 211, 245 f., 263, 320, 333 f.
brauchbare Illegalität 143, 145
Bürokratie 30, 78, 141 f., 246
Business-Theater 42

C

Change 27, 76, 87, 92, 179
Coaching 94, 109, 162 f., 202 f., 253, 320 f.
Co-Kreation 343
communication-overkill 184

D

Denkwerkzeug 22, 27, 286, 336 ff., 342
Dogma 57, 65, 244
Dysfunktionalität 320

E

Ego 156 ff.
Eidenschink, Klaus 166
Eigendynamik 33, 213, 276 f., 315
Eigenleben 26, 76
Eigenlogik 160, 179, 208, 352
Eigenschaften einer Person 101 f.
Eigenverantwortung 42, 44, 64, 72, 93 f., 133 f., 136 ff., 142 ff., 250

- Einstellung 92, 94, 109, 140, 149, 247, 321 f.
 Emotionen 156 f., 204, 230, 291, 297
 Empörung 208, 212
 Entformalisierung 72, 130
 Entgrenzung 160 f.
 Entscheidungen 42, 79, 84, 105, 107, 119 f., 125, 134, 136 f., 183, 187 ff., 242, 247, 249, 254, 268, 271, 288 f., 292 ff., 298, 304 f., 307, 340, 342, 344
 Entscheidungsprämisse 305 ff., 340
 Entscheidungsprozesse 72, 154, 183, 191
 Entscheidungsstrukturen 249
 Erfolgsrezept 43
 Erklärungsmodell 95
 Erwartungen 77, 79, 85, 105, 108, 131, 152, 187, 204, 228, 231, 224, 251 f., 272, 297
 Erwartungsstrukturen 108, 345
 Evolution 156, 214
- F**
- Familie 27, 160 ff., 166 f., 199, 322
 Faszination der Organisation 358
 Feedback 78, 105, 332 f., 336
 Feindbilder 130, 176, 178, 183, 196
 Folgeprobleme 75, 86, 128
 formale Regeln 232, 235
 Formen der Zusammenarbeit 155, 262
 Freiheit 42, 51, 58, 65, 356
 Führung 26, 30 f., 43 f., 72, 74 ff., 79, 82, 84, 86, 125, 134, 139, 146, 183 f., 186, 188, 196 ff., 208, 210, 219, 244, 246, 249, 253 f., 261, 263, 270 f., 281, 286, 289, 294 f., 305, 329 ff.
 als Prüffunktion 332
 ist auszublenden 244
 Führungsentwicklung 332 ff.
 Führungskraft 27, 31, 42 ff., 52, 82, 94, 96, 101, 109, 126, 137, 164 f., 185, 203, 210, 215, 233, 250, 253, 258, 261, 270, 283, 288, 302 f., 332, 334, 342
 Führungskräfteentwicklung 332
 Führungsmittel 205, 211
 Führungspraxis 83, 218, 219
 Führungsspitze 190
 Führungsteams 271, 295, 332 f., 335, 341, 344
 Funktionalität 214
 Fußball 102 ff., 296 f.
- G**
- ganzer Mensch 326
 Geertz, Clifford 136
 Gefahr 96, 190, 264, 298
 Gefolgschaft 105, 140, 185, 205
 Gegenwart 34, 57, 254, 76, 166, 272, 300, 343
 Geld 26, 30, 37 f., 55, 59 ff., 67, 106, 125, 162, 168 f., 186, 238, 295, 330
 gemeinnützige Organisationen 61
 Geschäftsführung 203, 222, 321, 322
 Gesellschaft 52, 56, 66 f., 95, 161 f., 168, 176, 184, 255, 286, 300
 Gestaltung von Organisationen 21, 26, 44, 249, 305, 311
 gierige Organisationen 113
 Größenwahn 75, 125
 Grundbedürfnisse 51
- H**
- Haltung 44, 92, 95, 156, 225, 243
 Heiliger Gral 36, 42, 63
 Heuchelei 53, 59 ff., 311
 Hierarchie 29 f., 42 f., 48, 72 ff., 125, 136 f., 141, 175 ff., 204, 242, 244 f., 249 f., 294, 306
 Schnittstellenhierarchie 118
 Versteufelung von Macht und Hierarchie 244
 Hierarchieabbau 19, 183
 Hierarchische Pyramide 56, 158
 Holakratie 52, 141, 189 f.
 Menschenzentrierung 160 ff., 171
 Hype 36, 74, 77, 84, 97, 146
 um die Agilität 84
 Hyperformalisierung 190 f.
- I**
- Ideale 25, 34, 246
 Identität 120, 161 f., 252, 300
 Illusion der Planbarkeit 84
 Image 100, 225, 311, 324, 343
 Incentive 136
 Individualerfolg 210 f.
 informelle Regeln/Informalität 311
 Innovationskraft 139
 integrale Organisation 156 f.
 Interventionen 345, 348
- K**
- Kapitalismus 37, 54 ff.
 klassisch organisiert 187, 189
 Kommunikation 98, 107 f., 111, 160, 205 ff., 213 ff., 225, 228, 230, 242, 252, 266, 272, 274 ff., 282 ff., 291, 295 ff., 307, 315, 320, 324 ff., 332
 Kommunikationsmuster 173, 204 f., 208, 211, 213, 216, 326

- Kommunikationsstrukturen 270, 326
 Kommunikationswege 176, 306 f., 310, 340, 358 f.
 komplementäre und symmetrische Beziehung 283 f.
 Komplexität als Lösung 243
 Konflikte 59, 75, 83, 86, 89, 95, 120 ff., 183 f., 246, 253, 271, 281, 284, 286, 292 ff., 336 f.
 Konformitätsdruck 43
 Konsensillusion 226
 Konstruktivismus 45
 Kontextabhängigkeit 102
 Kontingenz 268
 Kontrolle 43, 72, 84, 100, 108, 136, 146, 198, 251, 270
 Konzern 48, 53, 179
 Körper 99, 166, 208, 291, 314, 326
 Korzybski, Alfred 259 f.
 Krisen 38, 43, 51, 64, 262
 Kühl, Stefan 72, 189 f.
 Kultur 138, 221 ff., 234, 250, 282, 306 f., 310, 312, 340, 349
 als Deutungsrahmen 230
 als nicht formalisierbare Regeln 230
 Kulturanalysen 232, 235, 239
 Kulturtransformation 224
- L**
- Laloux, Frederic 155 ff., 160
 Landkarten und Landschaften 259, 260 f., 308 f.
 Laudенbach, Peter 160
 Leitbild 205, 225, 236, 306
 Leitprinzip 158
 Lernfähigkeit 85
 lokale Rationalitäten 121
 Lösungen 36, 43 f., 56, 79, 96, 118, 128 f., 192, 213, 301 f., 330
 Luhmann, Niklas 121, 207 ff., 215 f., 270, 278, 294 f., 306, 324, 326
- M**
- Macht 48, 51, 125, 141, 200, 213, 235, 244 f., 250, 294
 Verteufelung von Macht und Hierarchie 244
 Machverhältnisse 179, 246
 Manager 43, 100, 176, 183, 289
 Maschinenbild der Organisation 31 ff., 268
 Maske 323
 Matthiesen, Kai 160
 Maturana, Humberto R. 271 f.
 Meditation 158, 162 f.
 Menschen und Organisationen 106 f.
- Mensch im Zentrum 244
 menschenzentriertes Unternehmen 154, 168
 Methoden 43, 52, 56, 58, 72, 75 f., 79, 82 f., 86, 88 f., 92, 141, 188, 245 f., 254, 261, 330
 Mikropolitik 155, 183
 Mindfulness 158
 Mindset 72, 74, 89, 90 ff., 109, 138 f., 163, 183, 199, 201, 245, 349
 Mitgliedschaftsbedingung 228
 Mitspieler 103, 112, 205, 208, 273
 Modellbaukasten der Unternehmensführung 39
 Moden 36 f., 62 f., 253
 Moderne Arbeitswelt 15, 43, 154, 161
 Muster 296, 300 ff., 326, 337, 345, 348
 Muster, Judith 21, 160
- N**
- Nachhaltigkeit 36, 57, 286
 Nachhaltigkeitsziel 34
 Narrativ 244
 Nassehi, Armin 56
 New Work als Containerbegriff 52
 New Work als eigene Industrie 53
 New Work als Gegenmodell zum Kapitalismus 37, 54 ff.
 New Work als Utopie 56, 65, 68, 156
 New-Work-Bewegung 37, 64, 168
 Normativität 74, 168, 245
 Normierung 246, 250
- O**
- old school 169
 One-size-fits-all-Modell 330
 Operationen 270, 326
 Opportunität von Verhalten 105
 organisationale Fähigkeit 334
 organisationaler Prototyp 344 ff.
 Organisationen als Sinnstifter 244
 Organisationsberatung 222, 343 f., 356
 Organisationsdschungel 27 ff.
 Organisationsentwicklung 31, 53, 254
 Organisationsgestaltung 21, 26, 44, 249, 305, 311
 Organisationstheorie 27, 30 f., 88, 227, 257
- P**
- Pandemie 38, 53, 160, 178, 264
 Paradoxie 74, 214, 254, 286, 291, 293, 295, 337 ff., 351 f.

- Paradoxienentfaltung 291
 Parteien 255, 286
 Partizipation 42, 64, 179
 Passung 166
 People and Culture 224
 Perfektion 242
 Person 92, 101 f., 109, 119 f., 134, 202 ff., 209 f.,
 218, 251 f., 278, 285, 322 ff., 332, 335
 Personalbeschaffung 68
 Personalentwicklung 106 f.
 Personifizierung 139
 Persönlichkeit 31, 100, 138, 226, 323
 Philosophie 68
 Prinzipien 42, 76, 79, 84, 87, 89, 141, 187, 226,
 329, 330, 349, 352
 Privatsache 113, 126, 155
 Problematisierung des Status quo 56
 psychische Systeme 111, 208, 315 ff., 325, 338,
 340
 psychologische Sicherheit 222
 Purpose 52, 60, 62, 64, 246 f.
 Wider der Unternehmensnatur 247
- R**
- Real Book 15, 17 ff., 26, 39, 169, 261, 358 f.
 Reflexion 228, 231, 249, 334 f.
 Reife 57, 138, 158 f., 170, 172, 244
 Reifegrad 156, 158, 169 f.
 Rezept 43 f., 75, 82 f., 86, 253, 300, 341
 Sehnsucht nach Rezepten 82 ff.
 Risiko 78, 268, 271
 Rolle 89, 103 ff., 107, 120, 137, 170, 176, 183, 185,
 188 f., 193, 209, 232, 243, 297, 302, 307, 321 ff.,
 342, 345, 358
- S**
- Satir, Virginia 255
 Schachspiel 82, 205
 Schauseite 53, 169, 232, 246, 251, 311 ff.
 schlechte Führung 139
 Schuldige suchen 30
 Sekten 109, 113, 125, 164, 169, 172, 190
 Selbstoptimierung 161 f., 171
 Selbstorganisation 84, 93 f., 146, 176, 187, 268 ff.,
 336
 selbstorganisierte Teams 137, 179, 186, 189, 193
 Selbstverwirklichung 51, 58, 156, 170, 176
 Selbstzwecke 65, 235, 239, 244
 Selektion 268 ff.
 Selvini Palazzoli, Mara 297
 Silos 30, 42, 116 f., 121 ff.
- Simon, Fritz B. 11 ff., 21, 102 ff., 125, 184 f., 215,
 261, 283, 291, 294
 Sinn 48, 53, 61, 64, 69, 101, 120, 130 f., 140, 158,
 212, 224, 246 f., 271
 Sinnkrise 64, 163,
 Sisyphosarbeit 242 f.
 soziale Ordnung 198
 soziale Systeme 187, 270, 300, 315 ff., 322, 325,
 338
 Spielregeln 205 ff., 211, 236, 252, 296 ff., 305 ff.,
 311, 314, 337 f., 345, 348 f.
 Start-up 52, 179, 202
 Streben nach Entwicklung und Reife 244
 strukturelle Kopplung 281
 Strukturen 53, 75, 106, 109, 111 f., 125, 130, 145,
 155, 189, 191, 201, 213, 232, 246, 249, 252 f., 271 f.,
 298, 306 f., 310, 322, 324, 337
 Subjekt-Objekt-Unterscheidung 326
 Symptome für bedrohte Zukunftsfähigkeit 340
 System 75, 84, 106, 111, 140, 187, 208 f., 268,
 270 ff., 297, 300, 314 f., 318 f., 321 ff., 325 ff.,
 335, 338, 340, 345, 358
 Systemtheorie 205 ff., 216, 234, 279, 325, 327,
 358 f.
 Systemtyp 74, 286
 Systemwissen 57 f.
- T**
- Taylorismus 141
 Team 31, 72, 75, 105, 121, 124, 149, 183, 285, 320 f.,
 334, 358
 Teilhabe 54, 58
 Tools 92, 106, 239, 333, 348
 Top-Management 84, 184, 245, 334, 340
 tote Taube 134 ff., 141 ff., 149
 tradierte Geisteshaltung 95
 Training 96 f., 109, 139, 162, 173, 198, 202 f.,
 215, 245, 281, 320
 Transformation 43, 56, 92 ff., 96, 112 f., 155,
 179, 224, 352
 Transformationswissen 57 f.
 Trivialisierung von Veränderungsansätzen 244
- U**
- übergriffig 100, 164, 170, 172
 Überleben 61, 213 f., 226, 247, 250, 334, 337
 Ungewissheit 37, 63, 94, 96, 108, 289 f., 294
 Unsicherheit 36, 63, 146, 188, 288, 290, 294,
 305, 330, 335
 Unternehmenserfolg 62, 179, 218, 224

Unternehmensführung 31, 39, 63, 84, 154, 234, 261, 265, 270, 321, 331
 Unterschied 65, 84, 94, 98, 103, 106, 125, 131, 146, 209, 246, 251, 254, 262, 264, 267, 282, 300 ff., 314, 323
 zwischen Theorie und Methode 84
 unzulässige Vereinfachung 243

V

Varela, Francisco J. 271 f.
 Veränderung 34 f., 48, 53, 65, 78 f., 98 f., 112, 155, 173, 178 f., 249, 254, 263, 314, 344 ff.
 Veränderungsprojekt 15, 246, 340
 Veränderungsprozess 76, 99, 344, 352
 Verantwortung 42, 64, 92, 95, 134, 136 ff., 146 ff., 179, 183, 193, 288, 341
 Verhalten 44, 97 f., 101 ff., 110 ff., 116, 172, 186, 196, 199 f., 203, 205, 211 f., 215 ff., 225, 227, 231, 235, 238, 252 f., 277, 297 ff., 307, 314 f., 318, 320 ff., 333, 335, 345
 Verhältnisse 106, 112, 211, 213, 235, 352
 Vertrauen 42, 93 ff., 108, 127, 154, 156, 231, 292
 Vertreibung aus dem Paradies 44
 Vielfalt 270
 von Foerster, Heinz 39, 259, 288
 von Glasersfeld, Ernst 262

W

Wahnsinn der Organisation 43
 Wahrnehmung 147, 276
 Währung der Organisation 55, 165, 168
 Watzlawick, Paul 282
 Weber, Max 141 ff.
 Weltbild 258
 Weltretter 38
 Werte 42, 54, 58, 66, 95, 138, 154, 168, 224 ff., 231, 233 f., 236
 Wertschätzung 42, 98, 165 f., 231, 303, 312
 Wertschöpfung 120, 166, 170, 189, 219, 233, 246 f., 80, 304
 Wirklichkeitskonstruktionen 258 ff., 336, 338
 Wirksamkeit 79, 202, 330
 Wirtschaftssystem 37, 48, 55, 61, 63
 Wissen 26, 57 f., 191, 297, 340
 Wohland, Gerhard 145, 213
 Workshop 53, 118, 127, 163, 198, 222, 252, 265, 277, 341 f.

Z

zeitgemäße Arbeit 51
 Ziel 34, 37, 58 f., 78 f. 95, 118, 203, 246, 259, 265, 270, 306, 340 ff.
 Zielkultur 225
 Zielwissen 57 f.
 Zirkularität 350 ff.
 Zugehörigkeit 190, 311
 Zukunft 26 f., 34 ff., 43, 50, 54, 56 f., 62 f., 65 f., 69, 76, 84, 87, 113, 125, 149, 164, 165, 178, 190, 244, 254, 258 f., 261, 289, 294, 304 f., 331, 334, 340 f., 343 f.
 positiv gestalten 25, 38
 Zukunftsfähigkeit 37, 39, 42, 72, 178, 219, 263, 270, 333, 340
 Zusammenhänge 38 f., 44, 57, 96, 98, 103, 145, 266, 289, 296, 318

beck-shop.de
 DIE FACHBUCHHANDLUNG