

Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

Wöhe

28., überarbeitete und aktualisierte Auflage 2023
ISBN 978-3-8006-7200-4
Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein

umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

Symbole

β -Faktor 521, 628, 629
(μ , σ)-Prinzip 93, 509, 618
 μ -Prinzip 92, 509

A

ABC-Analyse 320
Abgeltungsteuer 234, 782
Ablauforganisation 102, 116, 330
Ablaufplanung
 Dilemma 341
Absatzhelfer 451
Absatz, s. auch Marketing 361
 direkter 445, 451, 454
 indirekter 445, 451, 453
Absatzkanal 403, 450, 455
Absatzkartell 245
Absatzmarkt 361
Absatzplan 387
Absatzplanung 74, 269, 364, 636
 kurzfristige 866, 869
Absatzpolitik
 Instrumente 388
Absatzprognose 385
Absatzhelfer 454
Absatzverbund 380, 400
Abschöpfungsstrategie 424
Abschreibung 681, 684, 688
 arithmetisch-degressive 692
 außerplanmäßige 688, 693, 720
 digitale 692
 Finanzierungswirkung 590
 geometrisch-degressive 692
 kalkulatorische 641, 829
 lineare 692
 planmäßige 688, 691, 720
 progressive 693
 pro rata temporis 690
Abschreibungsbasis 689, 830
Abschreibungsgebot 693
Abschreibungsplan
 Änderung 694
 Bestandteile 689
Abschreibungstabellen 690
Abschreibungsverbot 693
Abschreibungsverfahren 831
 im HGB-Abschluss 690
Abschreibungswahlrecht 693, 780
Absetzung für Abnutzung (AfA) 498, 688
Abteilungsbildung 106
Abweichungsanalyse 151, 182, 475, 888
Abweichungsbericht 169
Abwickler 262
Abzinsungsfaktor 487
Accrual accounting 738
Adam Smith 10, 14, 37
Ad-hoc-Bericht 169
Ad-hoc-Publizität 731, 732
AfA (Absetzung für Abnutzung) 498, 688
AfA-Tabellen 690
Affiliate-Marketing 461
Agio 544, 708
AIDA-Schema 440
Akers-Diagramm 340
Akkordlohn 143, 293, 822
Akquisitorisches Potential 421
Aktien 225
 Ausgestaltungsmerkmale 538
 Berichtigungs- 579
 Bezugsrecht 577
 Finanzierungsvorteile 537
 Gattungen 538
 Gratis- 579
 Inhaber- 538
 Namens- 538
 Nennwert- 538
 Rechtsansprüche 227
 Stamm- 538
 Stück- 538
 vinkulierte 538
 Vorzugs- 538
Aktienagio 708
Aktiengesellschaft 55, 225, 247, 538
 Eigenfinanzierung 227
 Fremdfinanzierung 227
 Offenlegung 228
 Organe 55, 226
 Prüfung 228
Aktienkaufoptionen 24, 148, 202
Aktienennbetrag 708
Aktionärsschutz, s. auch Kapitalverwässerung 550
Aktionsraum 89
Aktivierende Prozesse 371, 431
Aktivierungsfähigkeit 676

- Aktivierungsvorschriften 676
 - IFRS 742
 - im HGB-Abschluss 677
- Akzeptkredite 554
- Allowable Costs 899
- Amortisationsdauer 482
- Amortisationsrechnung 481
- Anbauverfahren 846
- Anderskosten 642, 808, 822, 828
- Änderungskündigung 134
- Angebotsfunktion 417
- Angebotsmonopol 408, 414
- Angebotsoligopol 408, 416
- Anhang 665, 751
 - nach HGB 722
 - nach IFRS 751
- Anlagegitter 681
- Anlagenintensität 792
- Anlagespiegel
 - im HGB-Abschluss 681
- Anlagevermögen 650, 680
- Anlegerschutz 565
- Anleihen 543, 612
 - Arten 544
 - Doppelwährungs- 546
 - festverzinsliche 544
 - Finanzierungsvorteile 543
 - Gewinn- 547
 - Nullkupon- 545
 - Options- 549
 - Wandel- 547
 - zinsvariable 545
- Annuität 492
- Annuitätenfaktor 487
- Annuitätenmethode 492
- Anpassung
 - intensitätsmäßige 306, 888
 - kombinierte 308
 - quantitative 306
 - selektive 306
 - zeitliche 307
- Anpassungsfunktion 178
- Anreizsystem 202
- Anschaffungskosten 683, 685
 - fiktive 699
 - fortgeführte 683
 - nach HGB 683
 - nach IFRS 744
- Anschaffungskostenmodell nach IFRS 746
- Anschaffungsnebenkosten 685
- Anspannungsgrad 793
- Anspruchsgruppen 7
- Anwendungssoftware 171
- Anzahlungen 551
- APS (Advanced Planning System) 353, 355
- Äquivalenzziffernkalkulation 854
- Arbeitgeberverbände 122, 241
- Arbeitnehmer, s. auch Mitarbeiter
 - geringqualifizierte 123, 130
 - hochqualifizierte 123, 130, 132
 - Kündigungsschutz 122, 128
 - Lohnfortzahlung im Krankheitsfall 122
 - Rechte 56
 - Schutzvorschriften 60
- Arbeitnehmerschutz 60, 123
- Arbeitsbewertung 142
- Arbeitsentgelt 141
- Arbeitsgemeinschaft 221, 243
- Arbeitskostenvergleich international 258
- Arbeitsmarkt 123, 146, 358
- Arbeitsplatzgestaltung 137
- Arbeitsproduktivität 38, 144, 258
- Arbeitsrecht 60
- Arbeitsvertrag 122
 - Aufhebungsvertrag 135
 - Kündigungsfrist 122
- Arbeitszeit 134, 137
- Arbeitszeitgesetz 60
- Arbitriumwert 514
- Argumentationsfunktion 514
- Argumentationswert 514
- Assessment Center 132
- Asset 742
- Asset-Backed-Securities 558
- Assoziierte Unternehmen 771
- Aufbauorganisation 102, 330
- Aufgabenanalyse 103
- Aufgabensynthese 104
- Aufsichtsrat 23, 55, 58, 61, 226, 229, 231, 247, 535
 - GmbH 230
 - Kompetenzen 226
 - Sitzverhältnis 60
- Auftragsfolgediagramm 339, 341
- Aufwand 34, 39, 638, 652
 - außergewöhnlicher 641
 - betriebsfremder 641
 - bewertungsbedingter 641
 - neutraler 639, 640, 720, 807, 833
 - ordentlicher 639, 720
 - sonstiger betrieblicher 720
 - Zweck- 640, 807
- Aufwandantizipation 714
- Aufwandsquoten 796
- Aufwands- und Ertragskonsolidierung 755, 769

Aufzinsungsfaktor 487
 Ausgabe 637
 Ausgleichsgesetz der Planung 269
 Ausschüttungssperre 230, 708
 Ausschüttungssperrfunktion 706
 Außenfinanzierung 471, 529, 534, 706
 Kapitalerhöhung und -herabsetzung 571
 Quellen 534
 Außerplanmäßige Abschreibung
 nach HGB 684, 693
 Auszahlung 637
 Avalkredite 557

B

BAB, s. Betriebsabrechnungsbogen 843
 Badwill 765
 BaFin 565
 Balanced Scorecard 188
 Bankaval 557
 Bankdarlehen 540
 Bankenaufsicht 565
 Bankenkonsortium 244
 Bankkredite 553
 Bankregel
 goldene 598
 Barwert 195
 Barwertmodell 489, 517
 Basel I bis IV 569, 613
 Basiszinssatz, risikoloser 520, 602, 624
 Baukastenstückliste 319
 Baustellenfertigung 331
 Bayes-Regel 92
 Bedarfsbericht 169
 Bedauernsmatrix 95
 Bedürfnispyramide 139, 390
 Befragung 377, 442
 Beherrschungsvertrag 250
 Beizulegender Wert 683, 686
 im IFRS-Abschluss 745
 nach HGB 683, 686
 Beobachtung 378
 apparative 442
 Feld- 379
 Labor- 380
 nichtteilnehmende 379
 teilnehmende 379
 Berichterstattung
 erweiterte 722
 Berichtsarten 169
 Bernoulli-Prinzip 93, 509
 Beschaffungskartell 245

Beschaffungskosten
 mittelbare 327
 unmittelbare 327
 Beschaffungsmarktforschung 322
 Beschäftigungsgrad 298
 Besitzgesellschaft 236
 Bestätigungsvermerk 730
 Bestellmenge 326, 345
 optimale 327
 Bestellpunktsystem 329
 Bestellrhythmusssystem 329
 Beta-Faktor 521, 628
 Beteiligung
 Erwerb 250
 Quoten und Rechte 247
 Beteiligungsfinanzierung, s. auch Einlagen-
 finanzierung 534, 536, 706
 börsenfähige 537
 nichtbörsenfähige 536
 Betriebe 27
 Bestimmungsfaktoren 36
 erwerbswirtschaftliche 30
 Non-Profit- 30
 öffentliche 29
 private 29
 Betriebsabrechnungsbogen (BAB) 843
 Arbeitsgang 844, 848
 Fallbeispiel 848
 Gemeinkostenverteilung 850
 Grundstruktur 843, 849
 Betriebsaufspaltung 236
 betriebsbedingte Kündigung 135
 Betriebsdatenerfassung 347
 Betriebsergebnis
 GuV 719
 Kostenrechnung 640, 642, 864
 Betriebsergebnisrechnung 642, 863
 Betriebsgesellschaft 236
 Betriebsgröße 32
 Betriebsgrößenvariation
 multiple 298, 308
 mutative 298, 308
 Betriebsklima 149
 Betriebsmittel 28, 304, 308
 Betriebsmittelkredit 555
 Betriebsrat 57, 134
 Europäischer 58
 Betriebstypologie 30
 Betriebsvergleich 155, 187
 Betriebsvermögensvergleich 666
 Betriebswirtschaftslehre
 Allgemeine 44
 anwendungsorientierte 4

- Auswahlprinzip 33
- Effizienzkriterium 12
- entscheidungsorientierte 37
- Entwicklung 13
- Erfahrungsobjekt 27
- Erkenntnisobjekt 8, 33
- ethisch-normative 9, 11
- Gegenstand 27
- Geschichte 13
- Gliederung 42
 - funktionale 43
 - genetische 45
 - institutionelle 44
 - prozessorientierte 46
- institutionenökonomischer Ansatz 20
- Koordinationsmodell 7
- Modellbildung 5, 12
- Nachbarwissenschaften 8, 40
- praktisch-normative 11, 34
- produktivitätsorientierter Ansatz 16
- spezielle 44
- umweltorientierter Ansatz 19
- verhaltensorientierter Ansatz 18
- verhaltenswissenschaftliche 4, 12
- wirtschaftstheoretische 4, 12
- Wissenschaftsprogramme 3, 12
- Bewerbungsunterlagen 132
- Bewertung
 - verlustfreie 687
- Bewertungsanlässe 513
- Bewertungsmaßstäbe
 - nach HGB 683
 - nach IFRS 744
- Bewertungsprinzipien
 - nach HGB 682, 683
- Bewertungswahlrechte 780
- Bewertungszweck 513
- Bezugsgrößen 842, 883
- Bezugsrecht 577
- BGB-Gesellschaft 221
- Big Data 356
- Bilanz
 - Formalaufbau 650
 - IFRS 741
 - Informationsfunktion 651
 - Konzern- 755
- Bilanzadressaten 651
 - externe 655
 - interne 655
 - Schutz 655, 663, 664
- Bilanzanalyse 648, 785
 - Arbeitsschritte 786
 - Aufgaben 773, 785
- Beurteilungsmaßstäbe 786
 - erfolgwirtschaftliche 786
 - finanzwirtschaftliche 786
 - Grenzen 801
- Bilanzauffassung
 - dynamische 663, 677, 689, 694
 - statische 662, 677, 689, 694
- Bilanzzeit 62
- Bilanzgewinn 710
- Bilanzgliederung
 - HGB-Schema 680
 - IFRS-Schema 743
- Bilanzidentität 669
- Bilanzierung
 - dem Grunde nach 669
 - Grundlagen 648
 - Grundsätze nach HGB 668
 - Grundsätze nach IFRS 738, 740
 - optimistische 659
 - pessimistische 660, 671
- Bilanzierung dem Grunde nach 675
- Bilanzierung der Höhe nach 675
- Bilanzierungsgrundsätze
 - nach HGB 663, 669
 - nach IFRS 738
- Bilanzkennzahlen
 - erfolgwirtschaftliche 791, 795
 - finanzwirtschaftliche 791, 792
- Bilanzkontinuität
 - formelle 669, 681
 - materielle 673
- Bilanzkurs 576, 793
 - korrigierter 576, 793
- Bilanzpolitik 648, 773
 - adressatenfeindliche 777
 - Darstellungsgestaltung 778
 - Ermessensspielräume 781
 - Instrumente 778
 - liquiditätsorientierte 776
 - Sachverhaltsdarstellung 778
 - Sachverhaltsgestaltung 778
 - strategische Ebene 773
 - Ziele 774
- Bilanzregel
 - goldene 598
- Bilanzstichtag 778
- Bilanztheorie, s. auch Bilanzauffassung 662
- Bilanzverlust 710
- Black-Box 372
- Blankokredit 555
- Blickaufzeichnungsgerät 442
- Bonitätsrisiko 611

BORA (Belastungsorientierte Auftragsfreigabe) 348
 Börsenkurs 686, 793
 Börsen- oder Marktpreis 683
 Bottom-up-Planung 76, 184
 Branchenvergleich 187
 Branchenzugehörigkeit 45
 Break-Even-Analyse 799
 Break-Even-Punkt, s. auch Kostendeckungspunkt 799
 Brutto Cash Flow 518, 519
 Bruttoergebnis vom Umsatz 865
 Bruttogewinn 518, 523, 600, 609, 719
 Barwert 518
 Erwartungswert 601
 Bruttoprinzip 669
 Buchführung 648
 Grundsätze 668
 Prüfung 730
 Buchwert 237
 Budgetierung 182
 Gefahren 185
 System 183, 201
 Bundesurlaubsgesetz 30
 Business-to-Business 175
 Business-to-Consumer 176

C

Cafeteria-Prinzip 147
 Cap 545
 CAPM (Capital Asset Pricing Model) 517, 520, 623
 Annahmen 618, 623
 Mischportfolio 624
 Carry-Over-Effekt 435
 Carry Trade 571
 Case law 734
 Cash-Cows 83
 Cash Flow 518, 529, 569, 592, 654, 719, 726, 753, 794
 als Erfolgsmaßstab 798
 aus Finanzierungstätigkeit 645
 aus Investitionstätigkeit 645
 aus lfd. Geschäftstätigkeit 530
 Brutto- 518
 direkte Ermittlung 643
 Free- 518
 indirekte Ermittlung 643, 795
 operativer 645, 727
 zwecks Unternehmensbewertung 518
 Cash-Flow-Rechnung 643
 Chance 202

CIM (Computer Integrated Manufacturing) 352
 CNC-Systeme (Computerized Numerical Control) 353
 CO₂-Emissionen 212
 Neutralisierung 212
 Vermeidung 212
 Coaching 139
 Code law 734
 Commercial-Paper-Programm 556
 Commercial Papers 556
 Controlling 152, 177
 Begriff 177
 Bereiche 179
 Funktionen 178
 Instrumente 181
 Koordinationsfunktion 202
 Nachhaltigkeit s. Nachhaltigkeitscontrolling 206
 Corporate Governance 571
 Deutscher Kodex (DCGK) 62
 Ziele 61
 Corporate Identity 778
 Corporate Social Responsibility 66, 67, 68, 206, 277, 444
 Cost Driver 893
 Cournot
 Menge 415
 Preis 415
 Punkt 415
 Cournot'scher Punkt 415
 CRM 364
 CSR, s. Corporate Social Responsibility
 Customer Relationship Management, s. CRM

D

Damnum, s. auch Disagio 711
 Data Mining 173
 Data-Warehouse 167
 DCF-Methode 517
 Dean-Modell 501
 Decision usefulness 733, 738
 Deckungsbeitrag 312, 818, 866
 Perioden- 870
 planmäßiger 885
 Stück- 870
 Deckungsbeitragsrechnung 312
 einstufige 866
 mehrstufige 867
 mit relativen Einzelkosten 868
 Delegation 101, 108
 Desk Research 376

- Dienstleistungsbetriebe 31
 Digitalisierung 157, 355
 Direct-Costing 862, 866
 Disagio, s. auch Damnum 544
 im HGB-Abschluss 711
 Discounted-Cash-Flow-Methode 517
 Diskontierungszinsfuß 554
 Diskontkredite 553
 Ablaufschema 554
 Diskursethik 50
 Distanzrechnung 651
 Distribution, s. auch Vertrieb 445
 Absatzhelfer 451
 Absatzmittler 451
 akquisitorische 445, 446
 Handelsvertreter 451
 Herstellerperspektive 450
 Kosten 452
 Kundenwünsche 447
 logistische 445, 446, 457
 Online-Vertrieb 451
 Organe 451
 Politik 389, 445
 Quote 452
 System 445
 Ziele 452
 Distributionspolitik
 Optimierung 445
 Distributionssicherheit 452
 Diversifikation 242, 512, 627
 Dividendenkontinuität 776
 Divisionskalkulation
 einstufige 853
 mehrstufige 853
 Doppelgesellschaft 236
 Doppelwährungsanleihe 546
 Drifting Costs 899
 Drittelbeteiligungsgesetz 58
 Duopol 416
 DuPont-Kennzahlensystem 188, 799
 Durchlaufterminierung 335
 Durchlaufzeit
 auftragsbezogene 337
 Minimierung 335, 339
 Durchschnittskosten 295, 306
 Dyopol 416
- E**
- EBIT 719
 EBITDA 719
 Echtzeit 355
 Economic Value Added 186
 Effizienz 8
 Effizienzkriterium 287
 Effizienzlinie 623, 624
 Eigenerstellung oder Fremdbezug 806, 846
 Eigenfinanzierung, s. auch Eigenkapitalbeschaffung 471, 534, 536
 Eigenkapital 205, 535
 Ausschüttungssperre 706
 Entnahmebeschränkung 706
 Funktionen 536
 Grobgliederung 707
 im HGB-Abschluss 680, 704, 707
 Marktwert 517, 521
 negatives 652, 679, 705
 Eigenkapitalausweis
 nach teilweiser Ergebnisverwendung 710
 nach vollständiger Ergebnisverwendung 710
 Eigenkapitalbeschaffung
 AG 226
 Einzelunternehmen 220
 GbR 221
 Genossenschaften 231
 GmbH 230
 KG 223
 KGaA 229
 OHG 222
 Stille Gesellschaft 224
 Eigenkapitalgeber
 Restbetragsbeteiligte 51
 Eigenkapitalkostensatz 520, 600, 617, 629
 Eigenkapitalquote 793
 Eigenkapitalrentabilität 39, 797
 Eigenkapitalspiegel 728
 Eigenkapitalveränderungsrechnung
 nach IFRS 752
 Eigenkapitalzinsen
 kalkulatorische 829, 833
 Eigenleistungen
 aktivierte 720
 Eigentumsvorbehalt 553
 Einfache Mehrheit 248
 Eingetragener Kaufmann 220
 Eingliederungskonzern 250
 Einheitstheorie 755
 Einkommensteuer
 Bemessungsgrundlage 232
 Tarif 233
 Einlagenfinanzierung, s. auch Beteiligungsfinanzierung 534, 536, 586
 Einliniensystem 110
 Einnahme 637
 Einnahmen-Überschussrechnung 667

- Einzahlung 637
 - Einzahlungsüberschüsse 515
 - Einzelbewertung
 - Prinzip 516, 663, 673
 - Einzelfertigung 316, 330
 - Einzelhandel
 - Verdrängungswettbewerb 456
 - Einzelkosten 822
 - Planung 881
 - relative 868
 - Einzelübertragung 237
 - Einzelunternehmen 220
 - Eiserne Reserve 329
 - Elastizitätskoeffizient 410
 - Electronic Commerce 174, 400
 - Emission
 - Überpari 544
 - Unterpari 544
 - Employer Branding 131
 - Endvermögensmaximierung 478
 - Engpass
 - absatzwirtschaftlicher 362
 - produktionstechnischer 311, 869
 - Engpasskapazität 871
 - Engpassplanung 869
 - Enterprise Resource Planning 164
 - Entgeltfortzahlungsgesetz 60
 - Entity-Methode 521
 - Entscheidung 69
 - Entscheidungen 47
 - bei Risiko 88, 92
 - bei Sicherheit 88, 92
 - bei Ungewissheit 88, 93
 - in der Spielsituation 95
 - konstitutive 26, 215
 - rationale 6
 - Entscheidungsbaumverfahren 509
 - Entscheidungsfeld
 - Aktionsraum 89
 - Aufteilung 75
 - Begriff 89
 - Bestandteile 89
 - Entscheidungsfunktion 513
 - Entscheidungskomponente
 - negative 806
 - positive 806
 - Entscheidungsprozess 87
 - Entscheidungsregeln 92
 - bei Risiko 92
 - bei Unsicherheit 93
 - Entscheidungstheorie 87
 - deskriptive 87
 - normative 87
 - Entscheidungswert 513
 - Entwicklungsaufwand 697
 - Equity-Methode 521, 757, 771
 - Erfahrungskurve 81
 - Erfahrungskurvenanalyse 81
 - Erfahrungsobjekt der BWL 8, 27, 33
 - Erfolg
 - betrieblicher 653
 - betriebsfremder 653
 - nachhaltig erzielbarer 715
 - neutraler 715
 - Normal- 714
 - ordentlicher 715
 - Periodisierung 658
 - Zufalls- 714
 - Erfolgsausweis
 - optimistischer 659
 - pessimistischer 660
 - Erfolgsmaßstäbe
 - qualitative 79
 - quantitative 79
 - Erfolgspotentiale 79
 - Erfolgsrechnung
 - Aufgaben 714
 - Kurzfristige (KER) 642, 862
 - Erfolgsspaltung 653, 715, 717, 789
 - Aufgabe 721
 - betriebswirtschaftliches Konzept 721
 - bilanzanalytische 790
 - handelsrechtliches Konzept 719
- Erfüllungsbetrag
 - nach HGB 687
 - Ergebnis
 - nachhaltig erzielbares 638, 715
 - neutrales 638, 642, 715
 - ordentliches 638, 642, 715
 - vor Steuern 719
 - Ergebnisanalyse (Kennzahlen) 795
 - Ergebnisbeteiligung 24
 - Ergebniskontrolle 154
 - Ergebnismatrix 90
 - Ergebnisprognose 777
 - Ergebnisquellenanalyse 795
 - Ergebnisraum 90
 - Erkenntnisobjekt der BWL 8, 33
 - Erlöse 639, 807
 - Ermessensrücklagen 783
 - ERP-System 164, 344
 - Ersatzinvestition 474, 592
 - Ersatzzeitpunkt
 - optimaler 497
 - Erstkonsolidierung 761, 771, 772

- Ertrag 34, 638, 652
 - neutraler 639, 808
 - ordentlicher 639
 - sonstiger betrieblicher 720
 - Zweck- 807
 - Ertragsfunktion
 - S-förmige 299
 - Vierphasenschema 300, 301
 - Ertragsgebirge 283, 286
 - Ertragsgesetz 299, 303
 - Ertragspotential 657, 658
 - Ertragsteuern
 - allgemeine 498
 - Arten 231
 - Ertragswert 524
 - Ertragswertverfahren 522
 - Erwartungswert 204
 - Erwartungswert μ 92, 509
 - Erweiterungsinvestition 474
 - Erwerbsmethode 761
 - EURIBOR 545, 555, 556, 559
 - Euronotes 556
 - Platzierungsrisiko 556
 - Europa-AG 228
 - Europäische Gesellschaft 228
 - EVA-Konzept 186, 198
 - Eventualverbindlichkeiten 679
 - Ewige Rente 194, 515, 519, 603
 - Experiment 380
 - Grundstruktur 381
 - Kontrollgruppe 381, 442
 - Versuchsgruppe 381, 442
 - Exportgeschäft 558
 - Exportquote 186
 - Externe Schocks 86
- F
- Fachkräftemangel 206
 - Factoring 557
 - Factory Outlet 455
 - Fair presentation 735
 - Fair value 745
 - Faithful presentation 738
 - Faktoreinsatzkombination
 - technisch effiziente 283
 - Faktorsubstitution 283
 - Faktorvariation
 - partielle 286, 299
 - totale 286, 299
 - Fehlinvestition 473
 - Fertigung
 - kapitalintensive 812, 842
 - lohnintensive 812, 842
 - Fertigungsgemeinkosten
 - maschinenabhängige 858
 - maschinenunabhängige 858
 - Fertigungsplanung 330
 - Fertigungstiefe 309
 - Fertigungstypen
 - Systematisierung 331
 - Fertigungsverfahren 330
 - arbeitsintensive 298, 308, 331
 - kapitalintensive 298, 308, 331
 - Festbetragsbeteiligte 51, 534
 - Festzinsanleihe 544
 - Field Research 376
 - Fifo-Methode 700
 - Finanzanalyse (Kennzahlen) 793
 - Finanzanlagen
 - im HGB-Abschluss 684
 - Finanzanlagenintensität 792
 - Finanzbereich 267
 - Finanzbericht 724
 - Finanzbuchhaltung 648
 - Finanzholding 113, 251
 - Finanzielles Gleichgewicht, s. auch Liquidität 29, 35, 526
 - Finanzierung 468
 - aus Abschreibungen 590
 - aus Rückstellungen 588
 - Außen- 471, 534, 571
 - aus Vermögensumschichtung 472, 593
 - Beteiligungs- 536
 - durch Rationalisierung 594
 - Eigen- 471, 536
 - Einlagen- 536, 586
 - Fonds- 563
 - Formen 471
 - Fremd- 471, 539, 551
 - Innen- 471, 583
 - Kredit- 539
 - mittelbare 563
 - Nachhaltigkeit 213
 - optimale 595, 603
 - Finanzierungsanalyse 792
 - Finanzierungsregeln 596
 - Beurteilung 599
 - horizontale 598, 788
 - vertikale 596
 - Finanzintermediär 563
 - Finanzinvestition 470
 - Finanzlage
 - Einblick 682
 - Finanzmittelfonds 727
 - Finanzplan 532, 794

- Finanzplanung 635
 - Fristigkeit 530
 - Grundlagen 525
 - Instrumente 528
 - kurzfristige 532
 - langfristige 531
 - mittelfristige 531
 - Ziele 526
 - Firma 30, 220
 - Firmenwert
 - derivativer 698
 - im HGB-Abschluss 698
 - im Konzernabschluss 765
 - originärer 523
 - Fixkosten
 - Abbaumöglichkeiten 868
 - Aufspaltung 868
 - Entscheidungsrelevanz 815, 866, 868
 - graphische Darstellung 811, 814
 - Fixkostendegression 295
 - Fixkostensockel 293, 301
 - Flexible Plankostenrechnung
 - auf Teilkostenbasis 879
 - auf Vollkostenbasis 877
 - Fließbandabgleich 342
 - Fließbandfertigung 343
 - Fließfertigung 331
 - Floater 545
 - Floating Rate Note 545
 - Floor 545
 - Fluktuation 133, 139
 - Folgekonsolidierung 765, 772
 - Fonds 563
 - Bildung und Auflösung 563
 - Finanzierungsvorteile 564
 - Geschäftsmodell 563
 - Hedge- 570
 - Private-Equity- 566
 - Risikoprofile 564
 - Typen 565
 - Forderungen
 - Arten 701
 - Fremdwährung 702
 - niedrigverzinsliche 702
 - zweifelhafte 701
 - Forderungsübertragung 557
 - Forfaitierung 557, 558
 - Forschungsaufwand 697
 - Fortschrittskontrolle 156
 - Fortschrittszahlenkonzept 350
 - Fragenkatalog 378
 - Framework
 - IFRS 737, 738
 - Franchising 454
 - Free Cash Flow 519
 - Freie Rücklagen 709
 - Fremdfinanzierung 471, 539, 551
 - Instrumente 551
 - kurzfristige 551
 - langfristige 540
 - mittelfristige 551
 - Fremdkapital 535
 - Besicherung 540
 - Fristigkeit 540
 - Herkunft 540
 - Marktwert 611
 - Fremdkapitalausweis
 - im HGB-Abschluss 711
 - Fremdkapitalkostensatz 520, 605
 - Fremdkapitalzinslast 793
 - Fremdwährung
 - Forderungen 702
 - Verbindlichkeiten 711
 - Fristentransformation 542
 - Führungsentscheidung 26, 255
 - Träger 54
 - Führungsstil 149, 150
 - Führungsteilsysteme
 - Koordination 179
 - Funktionendiagramm 110
 - Fusion 196, 240, 249, 251
 - Umtauschverhältnis 253
 - Fusionskontrollverordnung 254
- ## G
- Gantt-Diagramm 341
 - GbR 221
 - Gebietskartell 245
 - Gebrauchsfaktor 304, 308
 - Geldmarktkredite 555
 - Geldvermögen 637
 - Gelegenheitsgesellschaft 243
 - Gemeinkosten 822
 - Kostenstellen- 839, 840
 - Kostenträger- 822, 840
 - Planung 882
 - primäre 845, 850
 - sekundäre 845, 850
 - variable 823
 - Verteilungsschlüssel
 - zur Kostenstellenbelastung 840
 - zur Kostenstellenentlastung 841
 - Gemeinsame Leitung 246
 - Gemeinschaftsunternehmen 246, 770, 771
 - Gemeinwohl 9

- Generally Accepted Accounting Principles (US-GAAP) 733
 Generalunternehmer 244
 Genossenschaften 231
 Genussscheine 550
 Gesamtbewertung, s. auch Unternehmensbewertung 674
 Gesamtbewertungsgrundsatz 516
 Gesamtergebnis 640
 Gesamtergebnisrechnung
 nach IFRS 748
 Gesamtertragsfunktion 286, 300
 Gesamtkapitalrentabilität 39, 604, 797
 Gesamtkostenfunktion 293, 302
 Ableitung 288
 langfristige 291
 Gesamtkostenverfahren 716, 748, 863, 864
 Gesamtkostenverlauf 811
 degressiver 816
 Ermittlung 813
 linearer 418
 mit Fixkosten 811
 ohne Fixkosten 811
 proportionaler 418, 811
 S-förmiger 302, 419
 Gesamtplan 269
 Gesamtrechtsnachfolge 237
 Geschäftsbericht 732
 Geschäftsfeld
 strategisches 82
 Geschäfts- oder Firmenwert, s. auch Firmenwert 698
 Gesellschaft
 bürgerlichen Rechts 221
 mit beschränkter Haftung 229
 Gesellschafterdarlehen 541
 gesetzlicher Mindestlohn 146
 gesetzliche Rücklage 709
 Gewerbebeitrag 232
 Gewerbesteuer
 Bemessungsgrundlage 232
 Tarif 232
 Gewinn 38, 287
 nomineller 675
 Scheingewinn 675
 Umsatzgewinn 675
 Gewinnanleihe 547
 Gewinnermittlung
 Prinzip periodengerechter 673, 676, 739
 Gewinnmaximierung 65, 418, 419, 420
 bei vollkommener Konkurrenz 418
 Kritik 10
 kurzfristige 65
 langfristige 9, 34, 36, 39, 65, 66, 192, 276, 367, 451, 458
 Monopol 415
 Oberziel 68
 Gewinnprognose 732
 Gewinnrücklagen, s. auch Rücklagen
 Bildung und Auflösung 781
 im HGB-Abschluss 707
 Gewinnthesaurierung 707, 710, 775
 Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
 Aufgaben 714
 Einzelposten 720
 Erfolgsspaltung nach HGB 715, 717
 Ergebniskomponenten 718
 Gesamtkostenverfahren 716
 Gliederungsschema nach HGB 718
 Gliederungsschema nach IFRS 749
 Kontoform 653, 715
 Merkmale 714
 Saldierungsverbot 714
 Staffelform 653, 715
 Umsatzkostenverfahren 716
 Gewinnvergleichsrechnung 480
 Gewinnverteilungskartell 245
 Gewinnverwendungspolitik 781
 Gewinnvortrag 710
 Gewinnzone 799
 Gezeichnetes Kapital 707
 Gläubiger
 Befriedigung 650
 Gläubigerschutz 682
 Gläubigerversammlung 263
 Gleichordnungskonzern 250
 Gleichungsverfahren 848
 GmbH 229
 Mini- 230, 708
 GmbH & Co. KG 235
 Going-Concern-Prinzip 673, 738
 Goldene Bankregel 598
 Goldene Bilanzregel 598
 Goodwill, s. auch Firmenwert 524, 698, 764, 765
 Gratisaktien 579
 Green Deal 725
 Green Marketing 211
 Greenwashing 214
 Grenzplankostenrechnung 862, 879
 Grenzpreis 513
 Großhandel 457
 Grunddatenverwaltung 345
 Grundkapital
 Mindestbetrag 226, 708
 Stückelung 226

Grundkosten 640
 Grundmietzeit 562
 Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzierung 668, 669
 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung 668
 Grundsatzlanung
 Zuständigkeit 73
 Grundsatzplanung
 ökonomische 73
 verhaltenswissenschaftliche 73
 Grundschuld 541
 Grüne Kennzahlen 209
 Gruppenfertigung 331
 Gutenberg, Erich 3, 16, 28, 35, 46, 268, 269, 298, 299, 301, 304, 420, 421
 Güter
 heterogene 373, 387, 417, 450
 homogene 281, 373, 387, 408, 417, 450
 Knappheit 4
 Substitutions- 414

H

Haftung 216
 Haftungspotential 657
 Handelsbilanz 758
 Handelskredite 551
 Handelsrecht
 Adressatenschutz 655
 Handelsvertreter 451
 Handelswissenschaft 14
 Hardware 171
 Harmoniemodell 7
 Hauptkostenstellen 839, 842, 846
 Bezugsgrößenwahl 842
 Fertigung 842
 Material 842
 Vertrieb 843
 Verwaltung 843
 Hauptversammlung 55, 710
 Kompetenzen 226
 Haushalte
 öffentliche 29
 private 29
 Hautwiderstandsmessung 442
 Hax, Herbert 809
 Hedgefonds 558, 570
 Heinen, Edmund 3, 17
 Herstellkosten 851, 857
 Herstellungsaufwand 685
 Herstellungskosten
 Aktivierungswahlrecht 685

 nach HGB 685
 Heuristik 503
 Hierarchiebildung 106
 Hilfskostenstellen
 Abrechnung 845
 Aufgaben 839
 Höchstwertprinzip 662, 671
 Holding 113, 201
 Homo oeconomicus 3, 41
 Humankapital 124, 126, 139
 Humankapitalmaximierung 124
 Humankapitalwert 126
 Hurwicz-Regel 94
 Hybridkapital 550
 Hypothekarkredit 541

I

IFRS 732
 Bilanz 741
 Framework 737, 738
 Geltungsbereich 736
 Grundkonzeption 736
 Jahresabschlussbestandteile 737
 Rahmenkonzept 737
 Übersicht Standards 736
 Zielsetzung 733
 IFRS-Adressatenkreis 733
 Immaterielle Investition 470
 Immaterielle Vermögenswerte
 im HGB-Abschluss 676, 696
 Impairment test 747
 Imparitätsprinzip 672
 Income statement nach IFRS 748
 Gliederung 749
 OCI-Rechnung 750
 Individualismus 5
 Individualsoftware 171
 Indossamentverbindlichkeiten 553
 Industrie 4.0 166, 176, 355
 Influencer Marketing 462
 Information 49
 unvollkommene 88
 vollkommene 88
 Informationsangebot 160
 Informationsasymmetrie 731
 Informationsausgabe 161
 Informationsbedarf 159
 Informationsbeschaffung 160
 Informationskonzept 159
 Informationskosten 157
 Informationsmanagement 157
 Informationsnachfrage 160

- Informationsnutzen 157
- Informationsökonomie 22
- Informationspolitik
 - aktive 722
- Informationsquellen 160, 167
- Informationsspeicherung 161
- Informationssysteme 162
 - analytische 163, 166
 - Gestaltung 169
 - operative 163
- Informationstechnologie 170
- Informationsübermittlung 161
- Informationsverarbeitung 161
- Informationswirtschaft 156
 - aus dispositiver Sicht 157
 - aus organisatorischer Sicht 158
 - aus technischer Sicht 158
 - Kosten 177
 - Nutzenpotentiale 172
 - Risiken 177
 - Teilgebiete 157
- Innenfinanzierung 471, 583, 706
 - Begriff 583
 - Quellen 583
- Innenfinanzierungsvolumen 529, 583
- Innengesellschaft 244
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung
 - Aufgaben 845
 - BAB-Bestandteil 844, 849, 850
 - Hilfskostenstellen 843, 844
 - Interdependenzproblem 845
 - Verfahren
 - Anbau- 846
 - Gleichungs- 848
 - Stufenleiter- 847
- Input 8, 33, 278, 281, 304
- Inputgrößen 504
- Insiderwissen 732
- Insolvenz 29
 - Gericht 263
 - Gründe 652, 654
 - Verfahren 263
 - Verwalter 263
- Insolvenzgefahr 706
- Insolvenzprophylaxe 65, 653, 726
- Institutionenökonomik 20
- Integration
 - horizontale 162, 163, 165
 - unternehmensübergreifende 165
 - vertikale 162, 166, 167
- Intensitätsgrad 306
- Interessengemeinschaft 244
- Intermediaselektion 437
- International Financial Reporting Standards,
 - s. auch IFRS 732
- Interner Zinsfuß 494
- Internet 171, 174, 400
- Internet der Dinge 176, 355
- Intramediaselektion 438
- Inventar 649
- Inventurmethode 826
- Investition 468, 495
 - Arten 470
 - Ersatz- 474
 - Erweiterungs- 474
 - Nachhaltigkeit 212
- Investitionsanalyse (Kennzahlen) 792
- Investitionsbereich 528
- Investitions-, Finanzierungs- und Produktionsplanung 503
- Investitionsgütermarketing 363
- Investitionsmodell
 - Grundmodell 490
 - stochastisches 505
- Investitionsplanung 472, 636
 - Aufgaben 472
 - Ziele 472
- Investitionsprogrammplanung 503
- Investitionsquote 792
- Investitionsrechnung
 - dynamische 484, 486
 - finanzmathematische Grundlagen 484
 - Grundmodell 485, 490
 - Korrekturverfahren 505
 - mit Steuern 497
 - Praktikerverfahren 478
 - statische 478
 - unter Sicherheit 477
 - unter Unsicherheit 501, 504
 - Wiederanlageprämisse 496
- Investitionsrisiko 505, 519
- Investitions- und Finanzierungsplanung 503
- Investmentfonds 565
- Investorenschutz 734
- Investor Relations 214, 726, 731
- Irrelevanzthese 611
- Isogewinnlinie 314
- Isoquante (Ausbringungsmenge) 282, 285
- Istkosten 860, 874
- IuK-Konzept 159
- IuK-Systeme 162
- IuK-Technologie 170
 - Kosten 177
 - Risiken 177

J

Jahresabschluss 647, 732
 Aktivierungsvorschriften 677
 Aufgaben nach HGB 655, 656
 Dokumentationsfunktion 656
 Informationsfunktion 657
 Zahlungsbemessungsfunktion 656
 Befreiung für Kleinbetriebe 665
 Bestandteile nach HGB 665
 Bestandteile nach IFRS 737
 Bewertungsgrundsätze 670
 Einzelabschluss 647
 erweiterter 721
 Generalnorm 662
 größenspezifische Regelung 665
 internationaler 647
 Konzernabschluss 647
 nach HGB 665
 nach IFRS 733
 Nachprüfbarkeit 663, 674, 676
 Passivierungsvorschriften 678
 Pflicht zur IFRS-Anwendung 736
 Prüfung und Offenlegung 228, 730
 rechtsformspezifische Regelungen 665
 Schwächen 801
 Unsicherheit 659
 Jahresabschlussdaten
 formale Aufbereitung 787
 materielle Aufbereitung 787
 Jahresabschlussprüfung 730
 Jahresfehlbetrag 708
 Jahresüberschuss 708
 Job enlargement 137
 Job enrichment 137
 Job rotation 137
 Johnson-Algorithmus 342
 Joint Venture 246
 Jugend- und Auszubildendenvertretung 57
 Junk Bonds 612
 Juristische Person 216, 225, 230
 Just-in-Time-Konzept 316, 594
 Risiken 316

K

Kaizen 350
 Kalkulation
 Aufgaben 852
 auf Teilkostenbasis 817, 884
 auf Vollkostenbasis 817
 konstruktionsbegleitende 900
 Maschinenstundensatz- 858

Nach- 819
 öffentlicher Aufträge 804
 Plan- 884
 strategische 896
 Verfahren im Überblick 852
 Vor- 819
 Zusatzauftrag 816
 Kalkulationsatz 841
 Ermittlung im BAB 850
 Kalkulationsschema 857
 Kalkulationsverfahren 852
 Kalkulationszinsfuß 485, 490, 501, 516, 519
 Kalkulatorische Kosten 640, 828
 Abschreibungen 641, 829
 Miete 641, 836
 Unternehmerlohn 641, 835
 Wagnisse 641, 832
 Zinsen 641, 833
 Kanban-Verfahren 349
 Kapazität
 Perioden- 593
 Total- 593
 Kapazitätsabgleich 338
 Kapazitätsanpassung, s. Anpassung 306
 Kapazitätserweiterungseffekt 592, 593
 Kapazitätsplanung 346
 Kapazitätsrahmen 309
 Kapazitätsrestriktionen 314
 Kapazitätsterminierung 337, 346
 Anpassungsformen 339
 Aufgabe 337
 Kapital
 Angebot 502
 genehmigtes 578
 Mezzanine- 550
 Nachfrage 502
 Kapitalanlage
 Grundregel 564
 Kapitalbereich 528
 Kapitalerhaltung
 nominelle 674, 830
 Kapitalerhöhung 571
 Aktiengesellschaften 574
 aus Gesellschaftsmitteln 579
 bedingte 578
 bei Sanierung 582
 Formen 572
 Motive 574
 nominelle 572
 ordentliche 576
 Personenunternehmen 573
 Rechtsrahmen Aktiengesellschaften 575

- Kapitalflussrechnung 726
 - Aufbau 728
 - Grundstruktur 654
 - nach DRS 727
 - nach IFRS 753
 - prospektive 727
 - retrospektive 727
- Kapitalfreisetzungseffekt 591
- Kapitalgesellschaft
 - Bilanzierung 665
 - & Co. KG 235
 - kleinste 679
 - Merkmale 224
 - Micro- 679
 - Rechnungslegung 721
- Kapitalherabsetzung 571
 - bei Aktiengesellschaften 580
 - bei Personenunternehmen 580
 - bei Sanierung 582
 - Einziehung von Aktien 580
 - Formen 572
 - nominelle 573
 - ordentliche 580
 - vereinfachte 580
- Kapitalkonsolidierung 755, 760
- Kapitalkosten 485, 603
 - bei Risiko 623
 - durchschnittliche 520, 601, 605
 - für Eigenkapital 601, 605
 - für Fremdkapital 601, 605
 - Minimierung 526, 534, 539, 606
 - nach Modigliani/Miller 610
 - nach traditioneller These 605
 - risikoabhängige 627
- Kapitalmarkt
 - Abschottung 775
 - Sanktionsmechanismen 777
 - Sanktionsmechanismus 213
 - vollkommener 485
- Kapitalmarktlinie 624
- Kapitalmarktmodell (CAPM) 617
- Kapitalmarktzins
 - Laufzeitabhängigkeit 615
 - Schwankungen 616
- Kapitalrücklage 707, 708
- Kapitalstruktur
 - nach Wirtschaftszweigen 597
 - Optimierung 534, 596, 600, 605
- Kapitalstrukturrisiko 610
- Kapitalumschlag 187
- Kapitalverwaltungsgesellschaft 565
- Kapitalverwässerung 547, 548, 549
- Kapitalwert 489, 515
 - Ermittlungsbeispiel 491
 - Erwartungswert 508
 - Formel 490
 - nach Steuern 498, 499
 - negativer 491
 - positiver 491
 - Wahrscheinlichkeitsverteilung 507
- Kartelle 245, 249
 - Arten 245
 - rechtliche Zulässigkeit 245
- Kaufentscheidungen
 - extensive 371
 - habitualisierte 371
 - impulsive 371
 - limitierte 371
- Käuferanimation 431
- Käufermarkt 362
- Käuferverhalten 370, 372
 - aktivierende Prozesse 371
 - kognitive Prozesse 371, 431
- Kaufmann
 - eingetragener 220
- Kennzahlen, s. auch Bilanzkennzahlen 791
 - Arten 186, 791
 - grüne 68, 209
 - Informationsfunktion 187
 - personalwirtschaftliche 210
 - Steuerungsfunktion 187
- Kennzahlensystem 187
- KGaA 229
- Kleinbetriebe 665
 - Erfolgsermittlung 667
- Klimaschutz 210
- Klimawandel 206
- Kollektivismus 5
- Kommanditgesellschaft 223
- Kommanditgesellschaft auf Aktien 229
- Kommanditist 223, 235
- Kommunikation
 - Stakeholder 213
- Kommunikationskonzept 159
- Kommunikationspolitik, s. auch Werbung 389, 431
 - Aufgaben 431
 - Teilbereiche 432
 - Ziele 433
- Kommunikationssysteme 162
- Kommunikationstechnologie 170
- Komplementär 223, 235
- Konditionenkartell 245
- Konditionenpolitik 429

- Konkurrenz
 - atomistische 417
 - oligopolistische 416
 - polypolistische 409, 420, 421
 - Substitutions- 434
 - unvollkommene 409, 420
 - vollkommene 408, 417
- Konkurrenzpreisorientierung 428
- Konsolidierung
 - Aufgabe 755
 - Aufwands- und Ertrags- 769
 - Kapital- 760
 - Methoden 757
 - Schulden- 767
- Konsolidierungskreis 757
- Konsortium 244
- Konsumgütermarketing 363
- Konsumtionswirtschaft 27
- Konsumverzicht 602
- Kontoform 649
- Kontokorrentkredite 554
- Kontrollbeteiligung 248
- Kontrolle 23, 48, 151, 199
 - Arten 155
 - Aufgaben 151, 154
 - Gegenstände 154
 - Personenbezug 153
 - Zeitbezug 155
- Kontrollspanne 106
- Konzentration
 - Begriff 240
 - Formen 247
 - wettbewerbsrechtliche Aspekte 254
- Konzentrationseffekte 242
- Konzern 248
 - Arten 249
 - Begriff 248
 - Beherrschender Einfluss 756
 - Bilanz 755
 - Entstehung 250
 - horizontaler 249
 - Konsolidierungskreis 757
 - Konsolidierungsmethoden 757
 - Leitung 248
 - Merkmale 248
 - Organisation 251
 - Rechnungslegung 754
 - vertikaler 249
- Konzernabschluss
 - Aufwands- und Ertragskonsolidierung 769
 - Bestandteile 756
 - Equity-Methode 771
- Informationsfunktion 754
- Kapitalkonsolidierung 760, 763
 - Erstkonsolidierung 761
 - Folgekonsolidierung 765
- Minderheitsbeteiligte 762
- Neubewertungsmethode 759
- Quotenkonsolidierung 770
- Schuldenkonsolidierung 767
- Summenbilanz 755
- Vollkonsolidierung 760
- Zwischenergebniseliminierung 768
- Konzernholding 251
- Kooperation
 - Begriff 239
 - Formen 243
- Koordination 49
- Koordinationsfunktion 179
- Körperschaftsteuer
 - Bemessungsgrundlage 233
 - Tarif 233
- Korrelationskoeffizient 619
- Kosten 287, 639
 - Anders- 808, 828
 - auflagefixe 333
 - aufwandsgleiche 822
 - Bereitschafts- 812
 - Bestimmungsfaktoren 297, 875
 - Definition 808
 - Determinanten 297
 - Durchschnitts- 295, 812
 - Einteilung 821
 - Einzel- 822
 - fixe 292, 812, 823, 868, 890
 - Gemein- 822
 - Gesamt- 812
 - Grenz- 295, 812
 - Grund- 807
 - kalkulatorische 640, 808, 822, 828
 - Leer- 294
 - Material- 826
 - Mengen- 812
 - Nutz- 294
 - Opportunitäts- 808
 - Personal- 824
 - primäre 822
 - relevante 815
 - sekundäre 822
 - sprungfixe 294
 - Stück- 295, 812
 - variable 292, 812, 823
 - versunkene 827
 - Zusatz- 808, 828
- Kostenartengliederung 821

- Kostenartenrechnung 818, 820
- Kostenauflösung
 - buchhalterische 813
 - graphische 813
 - mathematische 814
 - Regressionsanalyse 814
 - Zwei-Punkte-Methode 814
- Kostenbegriff 808
 - nach Hax 809
 - pagatorischer 809
 - wertmäßiger 808
- Kostenbudget 288
- Kostendeckungsprinzip 30
- Kostendeckungspunkt 799
- Kostendegression 81
- Kosteneinflussgrößen 297
- Kostenfunktion
 - degressive 816
 - lineare 292, 811
 - nach dem Ertragsgesetz 301
 - proportionale 811
 - S-förmige 301, 302, 419
 - Vierphasenschema 303
- Kostenisoquante 288
- Kostenkontrolle 803, 875, 885
- Kostenminimierung 287, 349
 - kurzfristige 276
- Kostenminimierungsprinzip 339
- Kosten-Nutzen-Analyse 6, 141, 147, 213
- Kostenrechnung
 - Arbeitsschritte 818
 - Aufgaben 635, 803
 - Dokumentationsfunktion 803, 820, 852
 - Ist- 860
 - Kontrollfunktion 803, 820, 836, 875
 - Normal- 860
 - Plan- 860, 874
 - Planungsfunktion 803, 820, 836, 852, 875
 - Prinzipien 809
 - Steuerungsfunktion 804
 - strategische 892
 - Systeme 860
 - Teil- 860
 - Voll- 860
- Kostenstellen
 - Abrechnung 837
 - Bildung 837, 883
 - Einteilung 839
 - Plan 837
- Kostenstelleneinzelkosten 840
- Kostenstellengemeinkosten 840
- Kostenstellenrechnung
 - Arbeitsgang 843
 - Aufgaben 836
- Kostentheorie 278
 - Grundlagen 287
 - Teilbereiche 278
 - Ziele 278
- Kostenträgergemeinkosten 840
- Kostenträgerrechnung, s. auch Kalkulation
 - Arten 852
 - Aufgaben 852
- Kostenträgerstückrechnung 820, 862
- Kostenträgerzeitrechnung 820, 862
- Kostenvergleichsrechnung 479
- Kostenverrechnungsprinzipien
 - Durchschnittsprinzip 809
 - Tragfähigkeitsprinzip 809
 - Verursachungsprinzip 809
- Kostenverteilungsschlüssel 840
 - Mengenschlüssel 842
 - Wertschlüssel 842
- Kostenverursachung
 - heterogene 883
 - homogene 883
- Kostenverursachungsprinzip 810
- KOZ-Regel 342
- Kredit
 - revolvierender 542, 556, 615
 - Roll-over- 542, 556, 615
 - Stand-by- 557
- Kreditfinanzierung 539
- Kreditleihe 557
- Kreditratung 543, 612
- Kreditsubstitute 557
- Kreditverbriefung 558
- Kreditvermittler 542
- Kreditwürdigkeitsprüfung 612
- Kreislaufwirtschaft 211
- Krisenprävention
 - strategische 86
- Kritischer Pfad 337
- Kundendienst 391, 406
- Kündigung 134, 135
 - Abfindungsanspruch 135
 - Arten 134
 - Schutzgesetz 60
- Kündigungsschutz 128
- Kuppelproduktkalkulation 859
- Kurs-Gewinn-Verhältnis (KGV) 798
- Kurzarbeit 134
- Kurzfristige Erfolgsrechnung 862
 - Arten 862
 - auf Teilkostenbasis 866
 - auf Vollkostenbasis 864

L

- Lagebericht 723
 - Pflichtangaben 724
- Lagerarten 325
- Lagerhaltung 274
 - Funktionen 324
- Lagerhaltungsmodell 327
- Lagerkosten 327
- Lagerorganisation 326
- Lagerplanung 324
 - kurzfristige 326
 - langfristige 325
- Lagerstandort 325
- Längsschnittanalyse 386
- Laplace-Regel 94
- Latente Steuern
 - im HGB-Abschluss 680
- Lean Management 107, 349
- Lean Production 349
- Leasing 560
 - Finanzierungs- 561
 - Finanzierungsvorteile 562
 - Immobilien- 560
 - Investitionsrisiko 561
 - Kaufoptionsrecht 562
 - Nachteile 562
 - Operate- 561
 - Spezial- 560
 - Verlängerungsoptionsrecht 562
- Leasinggeber 560
- Leasingobjekte 560
- Leasingraten 562
- Leasingverträge 560
- Leerkosten 128
- Leiharbeit 131
- Leistungsabschreibung 691, 693
- Leistungsbereich 267
- Leistungserstellung 361
- Leistungsgrad
 - optimaler 306
- Leistungsverrechnung
 - innerbetriebliche 845, 850
- Leistungsverwertung, s. auch Marketing 361
- Leitpreis 428
- Leitsätze zur Preisermittlung öffentlicher
 - Aufträge (LSP) 804
- Leitungsspanne 106, 107
- Leitungssysteme 110
- Leitungstiefe 107
- Lenkungspreise 190
- Lernkurve 81
- Leveraged Buy-Out 569
- Leverage-Effekt 604
- Liability 742
- LIBOR 545
- Lieferantenauswahl 322
- Lieferantenkredite 552
- Lifo-Methode 700
- Limitationalität 282, 304
- Lineare Optimierung 98, 871
- Linienstellen 108
- Liquidation
 - freiwillige 261
 - zwangsweise 261
- Liquidator 262
- Liquidität 29, 527
 - Kennzahlen 532
 - optimale 527, 533, 539
 - Über- 528
 - Unter- 528
- Liquiditätsanalyse
 - Kennzahlen 532, 794
- Liquiditätskennzahlen 794
- Logistik 275
- Lohmann-Ruchti-Effekt 592
- Lohnformen 143
- Lohnfortzahlung im Krankheitsfall 122
- Lohngerechtigkeit 141
- Lohngruppenverfahren 142
- Lohnspreizung 143
- Lohn und Gehalt 141
- Lohnzuschlagskalkulation 855
- Lombardkredite 555
- Lorenzkurve 322
- Losgröße 298
 - optimale 333, 345
 - Planung 333
- Losgrößendegression 812
- Losgrößentransformation 542
- LP-Modell 98
- LSP 804
- Lucky buy 765

M

- Make-or-buy-Entscheidung 806, 846
- Management
 - by Delegation 118
 - by Exception 118
 - by-Konzepte 117
 - by Objectives 119, 201
 - by System 119
- Management Buy-In 568
- Management Buy-Out 568
- Managementholding 113, 251

- Managementtechniken 80, 117
- Marginal-Costing 862
- Marke 402
 - Billig- 403
 - Handels- 402
 - Hersteller- 402
 - Nobel- 403
 - No names 403
 - Premium 403
- Markenartikel 402
- Markenbildung 404
- Markenführung 404
- Markenimage 428
- Markenmerkmale 405
- Markenpolitik 401, 404
- Markentypologie 405
- Markenwert 405
- Marketing, s. auch Absatz 361, 363
 - Affiliate- 461
 - Aufgaben 363
 - Homepage 460
 - Influencer- 462
 - Investitionsgüter- 363
 - IT-gestützte Instrumente 460
 - Konsumgüter- 363
 - Maximen 363
 - Online- 460
 - Social-Media- 462
 - strategisches 366
 - Suchmaschinen- 461
 - Vergleichsportale 461
 - Zielhierarchie 368
- Marketinginstrumente 364, 365, 388
- Marketingmaximen 363
- Marketing-Mix 389, 458, 463
 - Grundsätze 459
 - IT-gestützter 463
 - Kombinationseffekte 458
 - zielgruppenabhängiger 459
- Marketingplanung 366
 - operative 367
 - strategische 367
 - taktische 367
- Marketingpolitik 384
- Marketingziele 367
- Markt
 - Homogenitätsbedingung 408
 - Käufer- 362
 - Massen- 375
 - Nischen- 375
 - Sanktionsmechanismus 10
 - unvollkommener 420
 - Verkäufer- 362
 - vollkommener 408
- Marktanteil 370, 409
- Marktbearbeitungsstrategie 375
- Marktformenschema 408
- Marktforschung 365, 369, 384
 - Aufgaben 369
 - Beobachtung 378
 - Fragenkatalog 378
 - Primärforschung 377
 - Sekundärforschung 377
- Marktforschungsdesign
 - deskriptives 380
 - kausalanalytisches 380
- Marktkapitalisierung 793
- Marktmacht 409, 452
 - Einzelhandel 453
 - Hersteller 454
- Marktnische 395
- Marktphase 898
- Marktportfolio 625
- Marktpotential 370
- Marktpreis
 - einheitlicher 408
- Marktreaktionsfunktion 384
- Marktsegmentierung 373, 374
 - Personenmerkmale 374
 - Verhaltensmerkmale 374
- Markttest, s. auch Testmarkt 383
- Markttransparenz 408, 456
- Marktversagen 10
- Marktvolumen 370
- Marktwachstumsportfolio 83
- Marktwert
 - des Eigenkapitals 611
 - des Fremdkapitals 611
 - des Unternehmens 611
- Marktwertmaximierungsmodell 608
- Marktwirtschaft 35
 - Funktionsmechanismus 387
 - Ordnungsrahmen 53
 - soziale 53
 - Stakeholderschutz 52
- Marktzins
 - fristadäquater 702
- Maschinenbelegungsdiagramm 339, 340, 341, 342
- Maschinenbelegungsplanung 339, 347
- Maschinenstundensatz 858
- Maslowsche Bedürfnispyramide 139
- Massenfertigung 330
- Maßgeblichkeit
 - doppelte 686
- Matching principle 741

- Material
 Bruttobedarf 319
 Klassifizierung 320
 Nettobedarf 320
 Materialbedarfsermittlung 317
 ABC-Analyse 320
 programmgebundene 317
 verbrauchsgebundene 320
 Materialkosten
 Bewertung 827
 Mengenerfassung 826
 Materialwirtschaft 315
 Aufgaben 315
 Teilgebiete 317
 Materialzuschlagskalkulation 855
 Matrixorganisation 112, 113
 Maximax-Regel 94
 Maximierungsmodell 98
 Maximumprinzip 34
 Mediaselektion 437
 Mehrheitsbeteiligung 248
 Mehrkanal-Vertrieb 456
 Mehrliniensystem 110
 Mehrzielplanung 63
 Meldebestand 329
 Menschenbild 5
 Mergers and Acquisitions, s. auch Unternehmenszusammenschlüsse 239, 519
 MES (Manufacturing Execution System) 355
 Mikro-Testmarkt 384, 428, 442
 Minderheitsbeteiligung 247
 Mindestlohn
 gesetzlicher 146
 Mindestverzinsung
 gewünschte 485, 601
 verschuldungsabhängige 606
 Minimalkostenkombination 291
 Minimarkttest 383
 Minimax-Regel 94
 Minimierungsmodell 98
 Minimumprinzip 34
 Minimumsektor 78, 269
 Mischkonzern 249
 Mischportfolio 624
 Mitarbeiteranreize 140
 Mitarbeiter, s. auch Arbeitnehmer
 Arbeitsbewertung 142
 Bedürfnisse 139
 Erfolgsbeteiligung 148
 geringqualifizierte 358
 hochqualifizierte 358
 Kapitalbeteiligung 148
 Leistungsbewertung 142
 Motivationsinstrumente 140
 Mitarbeiterwünsche 209
 Mitbestimmung 217, 228, 229, 230, 231
 arbeitsrechtliche 57
 Drittelparität 59
 im Aufsichtsrat 60
 unternehmerische 58
 Unterparität 59
 volle Parität 59
 Mitbestimmungsgesetz 58
 Mitläufer-Effekt 413
 Mittelherkunft 650, 651, 727
 Mittelverwendung 650, 727
 Mittelwertverfahren 524
 Modigliani-Miller-These 608
 Monopol 414
 Angebots- 408
 Arten 408
 Gewinnmaximierung 414
 Montan-Mitbestimmungsgesetz 58
 Motivation
 extrinsische 6
 intrinsische 6
 MRP (Manufacturing Resource Planning) 344, 348
 Mutterunternehmen 756
- ## N
- Nachfrage
 elastische 410, 412
 Elastizitätskoeffizient 410
 Preiselastizität 410
 unelastische 410, 412
 Nachfragefunktion, s. auch Preis-Absatz-Funktion 385, 411, 417
 Nachfrager
 Bedürfnisse 361
 preisbewusste 403, 459
 prestigebewusste 403, 459
 qualitätsbewusste 403, 459
 Nachhaltigkeit 276
 Finanzierung 213
 Investition 212
 Produktion 211
 Nachhaltigkeitsbericht 68, 214, 724
 Nachhaltigkeitscontrolling 68
 Aufgaben 206
 Nachhaltigkeitsmanagement 68, 206
 Nachhaltigkeitsziele 66, 210
 Zwischenziele 207

- Nachkalkulation 819, 874
 Nachleistungskosten 890
 NC-Maschinen (Numerical Control) 353
 Nennbetrag 226
 Nennbetragsaktie
 AG 226
 Netto Cash Flow 530
 Nettokalkulationszinsfuß 499
 Net Working Capital 794
 Netzwerke 171, 353
 Neubewertungsmodell nach IFRS 746
 Neubewertungsrücklage 747
 Nicklisch, Heinrich 14
 Niederwertprinzip 662, 671, 683
 gemildertes 672, 683
 strenges 672, 683
 Niederwerttest 683
 Nominalgewinn 675
 Nominalwertprinzip 674
 Non-Profit-Betriebe 31
 Normalinvestition 481, 496
 Normalkosten 860, 875
 Nullkuponanleihen 545, 703, 712
 Nutzenmaximierung
 Eigennutz 5
 Gemeinwohl 5
 Nutzungsgrenze 420
 Nutzwelle 419, 420
 Nutzungsdauer 831
 optimale 496, 690
 technische 496, 690
 wirtschaftliche 496, 690
 Online-Marketing 460
 Chancen und Risiken 464
 Online-Vertrieb 455
 Operations Research
 Aufgaben 98
 Maximierungsmodell 98
 Minimierungsmodell 98
 Verfahren 98
 Operativer Cash Flow 530
 Opportunismus 5, 22
 Opportunitätskosten 641, 808, 829
 Opportunitätskostenprinzip 516
 Optionsanleihe 549
 Ordnungsrahmen 8
 Organigramm 109
 Organisation 100
 Ablauf- 116
 Arten 102
 Aufbau- 102
 Begriff 100
 divisionale 105
 divisionale Gliederung 109
 funktionale 105
 funktionale Gliederung 104, 112
 großbetriebliche 101
 Grundlagen 99
 Koordinationsfunktion 99
 Motivationsfunktion 100
 schlanke 350
 Organisationsplan 109
 Other comprehensive income (OCI) 748
 Outlet Center 455
 Output 8, 33, 278, 287, 304

O

- Objektanalyse 104
 Obligation, s. Anleihen 543
 OCI-Rechnung 750
 Offene Handelsgesellschaft 222
 Offenlegung 731
 Öffentlichkeitsarbeit 68, 131, 214, 432, 444
 OHG 222
 Ökomarketing 211
 Ökonomisches Prinzip 8, 14, 33, 41, 66, 280
 Old Economy 210
 Oligopol 416
 Angebots- 408
 Arten 408
 Preisbildung 416
 Verhaltensannahmen 416
 Online-Banking 455
 Online-Handel 176

P

- Panel 382
 Arten 382
 Handels- 383
 Scanner- 383
 Verbraucher- 382
 Partialmodell 70, 343
 Partialplanung 98
 Partizipationsschein 551
 Passivierungsfähigkeit 676
 Passivierungsvorschriften 678
 IFRS 742
 im HGB-Abschluss 678
 Pay-off-Methode 481
 Pensionsrückstellungen
 Bildung und Auflösung 590
 Periodenergebnisse
 Vergleichbarkeit 663, 685

- Personal
 Abfindungsanspruch 135
 Assessment Center 132
 Aus- und Fortbildung 138
 Bewerbungsunterlagen 132
 Engpass 128
 Karriereplanung 139
 Kostenfaktor 121
 Leistungsfaktor 120
 Nachwuchsförderung 139
 Probezeit 132
 Stamm- 130
 Umschulung 139
 Personalabbau 133, 134
 Personalaufwand (PA) 121, 124
 Personalauswahl 132
 Personalbedarf 127, 128, 130
 Personalbeschaffung 130, 131
 Personaleinsatz
 Planung 130, 135
 Personalentwicklung 138
 Personalertrag (PE) 121, 124
 Personalführung 127, 139
 Personalkapazität 123, 127
 Personalkosten 121
 aperiodische 825
 Bestandteile 824
 Personalleasing 131
 Personalmanagement 120
 Personalmarketing 131
 Personalplanung 127, 129, 133, 135
 Personalwerbung 131
 Personalwirtschaft 120
 Gesamtziel 124
 Handlungsrahmen 121
 ökonomische 120
 Teilgebiete 127
 Teilziele 124, 127
 verhaltenswissenschaftliche 120
 Personengesellschaften 218
 Persönlicher Verkauf 432, 444
 Pessimismus-Optimismus-Regel 93, 94
 Planbeschäftigung 875, 876
 Planbilanz 185, 727
 Plan-GuV 184, 727
 Plankalkulation 884
 Plankosten 860, 875
 Plankostenrechnung 874
 Aufgaben 874
 Beschäftigungsabweichung 878, 887
 flexible 877
 Gesamtabweichung 877, 886
 Preisabweichung 887
 Preis-/Verbrauchsabweichung 878
 Spezialabweichungen 887
 starre 876
 Systeme 876
 Verbrauchsabweichungen 887
 Planung 47, 69, 200, 269, 803
 Alternativenauswahl 69
 Alternativenbewertung 71
 Aufgaben 69
 Ausgleichsgesetz 77, 269
 Basiselemente 70
 Devensivstrategie 85
 Entwicklungsstrategie 85
 Erfolgspotentiale 79
 Fristigkeit 70, 72
 Gegenstände 74
 Gegenstromverfahren 76, 77
 Grundsatz- 72
 hierarchische 71, 72
 Instrumente 78
 Offensivstrategie 85
 operative 72, 74
 Partial- 268
 Präventionsstrategie 85
 progressive 76
 retrograde 76
 rollende 77, 533
 simultane 75, 269, 503, 525
 strategische 72, 73, 78
 sukzessive 78, 269, 343, 525
 taktische 72, 73, 74
 Teilbereiche 270
 Total- 269
 Unsicherheitsgrad 72
 Vision 72
 Zeitraum 74
 Ziele 78
 Zielorientierung 70
 Zukunftsorientierung 69
 Planungsgrößen 73
 Planungsgrundsatz 72
 Planungsrechnung 633, 635
 Planungsverfahren
 heuristisches 438, 503
 Planwirtschaft 35
 Platzkostenrechnung 842
 Polypolistische Konkurrenz 421
 Poor-Dogs 84
 Portfolio
 effizientes 623
 optimales 623
 Rendite 619
 Risiko 619

- zulässiges 622
- Portfolio-Analyse 82
- Portfoliotheorie 618
- PPS-Systeme 343
 - Erweiterungen 344, 351
 - Grunddaten 346
 - Konkretisierungen 344, 348
 - Module 345
 - traditionelle 344
- Prämienlohn 143, 145
- Prämienkontrolle 155
- Preis
 - als Qualitätsmaßstab 413
 - Gleichgewichts- 417
 - Leit- 428
 - Prämien- 424
 - Prohibitiv- 412
 - Promotions- 424
- Preis-Absatz-Funktion 385, 411, 417
 - doppelt geknickte 421
 - einzelwirtschaftliche 414
 - gesamtwirtschaftliche 411
- Preisabweichung 887
- Preisbildung 417
 - autonome 414, 421
 - bei unvollkommener Konkurrenz 420
 - bei vollkommener Konkurrenz 417
 - im Monopol 414
 - im Oligopol 416
 - in der betrieblichen Praxis 422
 - nachfrageorientierte 427
- Preisdifferenzierung 429
- Preisempfindlichkeit 429
- Preisfindung
 - konkurrenzorientierte 428
 - kostenorientierte 425
- Preiskartell 245
- Preis-Leistungs-Verhältnis 387, 391, 422
- Preispolitik 389, 407
 - praktische 422
 - strategische 423
 - taktische 423
 - Teilbereiche 407
 - Ziele 407
- Preissegment 392
- Preisstrategie 423
 - Abschöpfungs- 424
 - Durchdringungs- 424
 - Hochpreisstrategie 424
 - Niedrigpreisstrategie 424
- Preistheorie
 - klassische 409, 420
 - Modellannahmen 408
- Preisuntergrenze 806
 - kurzfristige 427, 816, 862, 885
 - langfristige 427, 816, 900
- Price-Earnings-Ratio 797
- Primärforschung 377
- Prinzip
 - erwerbswirtschaftliches 29
 - ökonomisches 8, 14, 33, 41, 280
- Prinzipal-Agenten-Ansatz 22, 731
- Prinzipal-Agenten-Konflikt 61
- Prinzip kaufm. Vorsicht, s. Vorsichtsprinzip 662
- Prioritätsregeln 342
 - KOZ-Regel 342
 - SZ-Regel 342
- Private-Equity-Fonds 566
- Privatplatzierung 559
- Privatwirtschaftslehre 14
- Produktdesign 401
- Produktdifferenzierung 391, 398
- Produkte, s. Güter 278
- Produktgruppenziel 368
- Produktimage 391, 394, 400, 428
- Produktinnovation 393
 - Arbeitsschritte 394
 - Marktnische 394
- Produktion
 - Begriff 267
 - international vernetzte 86
 - mehrstufige 281
 - nachhaltige 211
 - umweltverträgliche 277, 725
 - vernetzte 166, 356
- Produktionsablaufplanung 332
- Produktionsengpass 869
- Produktionsfaktoren 28, 36, 278, 287, 304
 - Gebrauchsfaktoren 304, 308
 - limitationale 282, 304
 - Mengengerüst 287
 - substitutionale 282
 - Wertgerüst 287
- Produktionsfunktion 279
 - ertragsgesetzliche 299
 - linear-homogene 292
 - nach Gutenberg 304
 - substitutionale 290
 - vom Typ A 299
 - vom Typ B 304
- Produktionskartell 245
- Produktionsmodell 279
 - dynamisches 281
 - statisch-deterministisches 281
 - stochastisches 281

- Produktionsplanung 272, 309
 Grundlagen 268
 Interdependenzen 274, 343
 kurzfristige 866, 869
 operative 274
 strategische 273
- Produktionsplanung und -steuerung, s. auch
 PPS-Systeme 343
- Produktionsportfolio 309
- Produktionsprogramm 298, 399
 optimales 806
- Produktionsprogrammplanung 309, 345
 kurzfristige 311, 871
 langfristige 309
 Teilbereiche 309
 Varianten 313
 Vorgaben 310
- Produktionsprozess 278
- Produktionstheorie 278
 Teilbereiche 278
 Ziele 278
- Produktionsverfahren 309
 optimales 806
- Produktionswirtschaft 27, 31
- Produktivität 38
- Produktlebenszyklus 392, 397
- Produktlebenszyklusanalyse 81
- Produktlebenszykluskostenrechnung 896
- Produktlücke 394
- Produktnutzen
 Grundnutzen 390
 Zusatznutzen 390
- Produktpolitik 389
 Strategie 397
 Teilgebiete 390
- Produktqualität 391
- Produkttest 381
- Produktvariation 397
- Profitcenter 113
- Programmierung
 lineare 315, 871
 nichtlineare 342
- Prohibitivpreis 412
- Projektmanagement 337
- Projektorganisation 115
- Promotionspreis 424
- Property-Rights-Ansatz 22
- Proportionalitätsprinzip 841, 851
- Prospekthaftung 565
- Prozessgerade 283
- Prozesskostenrechnung 843, 892
 Hauptprozesse 893
 Teilprozesse 893
- Prozessvariation 284
- Prüfung 153, 217, 220, 221, 222, 223, 224, 228,
 229, 230, 231
 externe 153
 interne 153
 Jahresabschluss- 730
- Prüfungsbericht 730
- Public Relations 444
- Publikumsgesellschaft 225
- Publizität 217, 220, 221, 224, 228, 230
- Publizitätspolitik 731, 777
 aktive 778
 passive 777
- Pufferzeiten 337
- Pure Rate, siehe Basiszinssatz, risikoloser

Q

- Qualifizierte Mehrheit 248
- Qualitätssicherungssystem 350
- Quartalsberichte 732
- Question-Marks 83
- Quotenkonsolidierung 757, 770

R

- Rabattarten 430
- Rabattpolitik 429
- Rahmenkonzept
 IFRS 737, 738
- Ratingagenturen 612
- Rationalisierung 242
- Rationalisierungsinvestition 474
- Rationalisierungskartelle 246
- Rationalisierungsmaßnahmen 594
- Rationalprinzip 6, 33
- Realisationskontrolle 155
- Realisationsprinzip 671
- Rechnungsabgrenzungsposten 680
 aktiver 711
- Rechnungslegung
 Einzelabschluss nach HGB 648
 internationaler Abschluss nach IFRS 732
 Kapitalgesellschaft 721
- Rechnungswesen
 betriebswirtschaftliches 807
 Aufgaben 632
 Grundbegriffe (Rechengrößen) 635
 Teilgebiete 633
 externes 634, 648
 internes 634, 805
- Rechtsformen 216
- Auswahlkriterien 215

- Besteuerung 231
- Private Betriebe 218
- Überblick 219
- Umsatzvolumen 218
- Wechsel 236
- Rechtsformwahl 196, 215
- Rechtsformwechsel
 - Anlässe 237
 - Besteuerung 238
 - Möglichkeiten 237
- Reinvermögen 638, 649
- Reisende 455
- Relevance 738
- Rembourskredit 554
- Rendite 564
 - eines Portfolios 620
 - Erwartungswert 618
 - und Risiko 619
- Rentabilität 38, 481
 - Eigenkapital- 39, 604, 797
 - Gesamtkapital- 39, 604, 797
 - Umsatz- 797
- Rentabilitätskennzahlen 797
- Rentabilitätsvergleichsrechnung 480
- Rentenbarwertfaktor 487
- Rentenverpflichtungen 711
- Reserven
 - stille 237
- Residualgewinn 643
- Restabweichung 888
- Restbetragsbeteiligte 51, 99, 520, 534
- Restrukturierung 102
- Restverkaufserlös 689
- Return on Investment (ROI) 187, 797
- Riebel, Paul 868
- Rieger, Wilhelm 14
- Risiko 88, 202, 564
 - bonitätsabhängiges 602
 - existentielles 602
 - kapitalstrukturabhängiges 602, 610
 - portfolioabhängiges 619
 - systematisches 521, 627
 - unsystematisches 627
 - unternehmerisches 8
- Risikoanalyse 507, 517
- Risikobewertung 204
- Risikocontrolling 202
- Risikodiversifikation 205, 242, 620
- Risikoidentifikation 203
- Risikokontrolle 206
- risikoloser Basiszinssatz, siehe Basiszinssatz, risikoloser
- Risikomanagement 202
- Organisation 206
- Risikoneigung 91, 508, 527, 623, 626
- Risikonutzenfunktion 509, 623
- Risikoportfolio 204
- Risikoprämie 51
- Risikoprofil 507
- Risikosteuerung 205
- Risikostreuung 205, 242
- Risikovorsorge 39, 774
- Risikozuschlag 602, 628
- Roll-Back-Verfahren 511
- Roll-over-Kredit 556, 615
- Ruchti-Effekt 592
- Rücklagen
 - freie 709
 - gesetzliche 709
 - Gewinn-
 - andere 709
 - gesetzliche 709
 - satzungsmäßige 709
 - Kapital- 707
 - offene
 - im HGB-Abschluss 707
 - satzungsmäßige 709
 - stille 237, 660, 783
- Rücklagenbildung und -auflösung
 - offene Rücklagen 782
 - stille Rücklagen 783
- Rücklagenpolitik 781
- Rückrechnung 827
- Rückstellungen 676
 - Bilanzposten 713
 - Drohverlust- 714
 - im HGB-Abschluss 678, 712
 - Klassifikation 713
 - Pensions- 590
- Rückwärtsterminierung 337
- Rüstkosten 333

S

- Sachanlagen
 - im HGB-Abschluss 676
- Sachinvestition 470, 474
- Sachleistungsbetriebe 31
- Saisonbetriebe 778
- Saldierungsverbot 669
- Sale and lease back 560
- Sanierung 581
 - finanzwirtschaftliche 551, 582
 - leistungswirtschaftliche 582
- Sarbanes-Oxley-Act 62
- Sättigungsmenge 412

- Satzungsmäßige Rücklagen 709
Savage-Niehans-Regel 94
Scannerkasse 383, 400
Schattenpreis 873
Schätzungsrücklagen 783
Scheingewinn 674, 775
Schiedswert 514
Schmalenbach, Eugen 14, 808
Schmidt, Fritz 15
Schuldendeckungspotential 658, 706
Schuldenkonsolidierung 755, 767
Schuldentilgungsdauer 186, 794
Schuldscheindarlehen 541
Schuldverschreibung, s. Anleihen 543
Schütt-aus-hol-zurück-Verfahren 586
SCM, s. Supply Chain
Scoring-Modelle 323, 449
SE 228
Securitization 558
Segmentberichterstattung 729
 nach IFRS 753
Sekundärforschung 377
Selbstfinanzierung 583, 585, 591, 706, 776
 Finanzierungsvorteile 587, 775
 Formen 585
 offene 585
 stille 585
Selbstkosten
 Bestandteile 856
Selbstliquidationsperiode 558, 792
Sensitivitätsanalyse 506, 517
Serienfertigung 330
Shareholder
 Ziele 52
Shareholder-Ansatz 7, 20, 51
Shareholder Value 67, 192, 603, 775
 Ansatz 52
 Maximierung 192
 Werttreiber 195
Sicherheit 88
Simplex-Methode 98, 315, 871
Skaleneffekt 812
Skonto 552
Skontrationsmethode 826
Smith, Adam 10, 14, 37
Snob-Effekt 413
Social-Media-Marketing 462
Societas Europaea 228
Soft Skills 132
Software 171
Solidaritätszuschlag 233
Soll-Ist-Vergleich 151, 180
Sollkosten 875, 877
Sollkostenfunktion 878
S-O-R-Modell 372
Sortenfertigung 330
Sortiment 399
Sozialauswahl 135
Sozialkosten 825
Sozialleistungen 147
Sozialwissenschaften 40
Soziologie 40
Spaltung 250
Spartenorganisation 105, 112, 201
Speed-factor 871
Sperrminorität 247, 253
Spezialabweichung 887
Spieltheorie 95
Squeeze-out 248
S-R-Modell 372
Stablinienorganisation 111
Stabsstellen 108, 111
Staffelform 649
Stakeholder 50
 -Ansatz 7, 20
 Ansprüche 50
 Festbetragsbeteiligte 51, 651
 Interessen 66
 Interessengegensätze 50
 Kommunikation 213
 Restbetragsbeteiligte 651
 Ziele 207
Stakeholder-Ansatz 49
 Diskursethik 50
 Kritik 51
Stakeholderkapitalismus 207
Stakeholder-Kapitalismus 53, 66
Stakeholderschutz
 durch Gesetze 53
 durch Wettbewerb 52
Stammeinlage 230
Stammhauskonzern 251
Stammkapital 230
 Mindestbetrag 708
Stammpersonal 130, 210
Standardabweichung 91
Standardbericht 169
Standardsoftware 171
Standort
 Verlagerung 196
Standortanalyse 261
Standortfaktoren 255
Standortwahl 254
 Einzelhandel 449, 450
 energieorientierte 258
 Entscheidungskriterien 255

- Entscheidungsmodelle 260
 - innerbetriebliche 255, 310
 - internationale 255
 - Arbeitskostenunterschiede 257
 - Steuerunterschiede 259
 - kundenorientierte 260
 - umweltorientierte 258
- Stärken-Schwächen-Analyse 84
- Stars 83
- Stellen
 - Arten 106, 108
 - Beschreibung 110
 - Bildung 104
- Steuerbarwertminimierung 777
- Steuerbelastung
 - Kapitalgesellschaften 234
 - Personengesellschaften 234
- Steuerbelastungsvergleich
 - rechtsformabhängiger 233
 - standortabhängiger 259
- Steuerbilanz 666
- Steuergefälle 259
- Steuerliche Gewinnermittlung
 - Verfahren 666
- Steuerminimierung 776
- Steuern
 - als Standortfaktor 259
 - Ersparnis 776, 782
 - gewinnabhängige 231, 497
 - Verschiebung 776, 783
- Steuerparadoxon 500
- Steuerung 200
- Stille Gesellschaft 573
 - atypische 224
 - typische 224
- Stille Last 662
- Stille Reserven, s. stille Rücklagen
- Stille Rücklagen 237, 660, 684, 707
- Stimulus-Organismus-Response-Modell 372
- Stimulus-Response-Modell 372
- Store-Test 381, 428
- Strategische Allianzen 251
- Strategische Analyse 79
 - Umweltanalyse 80
 - Unternehmensanalyse 80
- Strategische Kostenrechnung
 - Beurteilung 902
 - Verfahren 892, 896, 898
- Strategische Krisenprävention 86
- Strategische Planung
 - Gegenstände 80
 - Instrumente 78
 - Krisenprävention 86
 - Praktikerverfahren 80
 - Ziele 78, 79
- Strategisches Geschäftsfeld 82
- Strategisches Marketing 367
- Strukturbilanz 788
- Strukturstückliste 318
- Stückaktie 226
 - AG 226
- Stückkosten
 - fixe 295
 - variable 295
- Stückkostendegressionseffekt 81
- Stufenleiterverfahren 847
- Submissionskartell 245
- Substanzerhaltung 674, 775, 830
- Substanzwert 673
- Substanzwertverfahren 523
- Substitution
 - alternative 283
 - periphere 283
- Substitutionalität 282
- Substitutionskonkurrenz 414
- Subunternehmer 244
- Suchmaschinen-Marketing 461
- Summenbilanz 760
- Summen-GuV 760
- Sunk Costs 827
- Supply Chain 86, 353
 - Planungsmatrix 354
- Sustainability 207
- SWOT-Analyse 84
- SWOT-Matrix 85
- Synergieeffekte 113, 197
- Systemsoftware 171
- SZ-Regel 342

T

- Target Costing 898
- Target Costs 899
- Target Price 900
- Tarifvertrag 122, 142
 - Entgelt- 146
 - Lohngruppen 142
 - Rahmen- 146
- Tarifvertragsgesetz 60
- Tausenderkontaktpreis 439
- Tausenderpreis 439
- Technikabhängigkeit 177
- Teilmortisationsvertrag 561
- Teilpläne
 - Koordination 71, 75, 77, 270, 275
- Testläden 381

- Testmarkt
 - Konzepte 383
 - Mikro- 384
 - regionaler 383, 428
 - Store- 383
 - Theorie der Verfügungsrechte 22
 - Thesaurierungsbegünstigung 235
 - Tobin-Separation 626
 - Tochterunternehmen 756, 760
 - Top-down-Planung 76, 183
 - Totalanalyse 284
 - Totalerfolg 658
 - Totalmodell 70
 - Totalmodell 343
 - Totalplanung 75
 - Total Quality Management 350
 - Traditionelle These (Finanzierung) 605
 - Transaktionskostenansatz 22
 - Transparenz 23
 - Transport
 - innerbetrieblicher 274
 - Transportkosten 457
 - innerbetriebliche 310
 - True and Fair View 721
- U**
- Überbeschäftigung 869
 - Übergewinnkapitalisierung 525
 - Überliquidität 533
 - Übernahme
 - feindliche 253
 - freundliche 253
 - Überschuldung 39, 261, 652, 654
 - Überstunden 308
 - Überwachung 153
 - Überziehungsprovision 555
 - Umfinanzierung 471
 - Umgründung 237
 - Umlaufvermögen 650
 - Umsatzerlöse 720
 - Strukturierung 723
 - Umsatzgewinn 674
 - Umsatzkostenverfahren 716, 749, 864
 - Umsatzquoten 796
 - Umsatzrechnung 864
 - Umsatzrentabilität 187, 797
 - Umsystem
 - betriebliches 28
 - Umtauschverhältnis 253
 - Umwandlungsgesetz 238, 252
 - Umwandlungssteuergesetz 239
 - Umwelbewusstsein
 - steigendes 67
 - Umweltberichterstattung 277
 - Umweltmanagement 277
 - Umweltplanung
 - additive 277
 - integrierte 277
 - Umweltschutz 20, 211, 258, 275, 299
 - Defensivstrategie 276
 - Offensivstrategie 277
 - Unbestimmte Rechtsbegriffe 781
 - Unsicherheit 202, 517, 658
 - Unsichtbare Hand 10, 37
 - Unterbilanz 709
 - Unterlassensalternative 474
 - Unterliquidität 533
 - Unternehmen 30
 - Anspruchsgruppen 49
 - assoziierte 771
 - Corporate Governance 60
 - eigentümergeführte 51, 54
 - Gesamtwert 603
 - Gewaltenteilung 62
 - Kontrolle 62
 - managementgeführte 51, 55
 - managementgeführtes 60
 - Transparenz 61
 - Unternehmensbewertung 513
 - Anlässe 513
 - Bewertungszwecke 513
 - DCF-Methode 517
 - Ertragswertverfahren 522
 - Funktionen 513
 - Gesamtbewertung 516
 - Grenzpreis 513
 - Gutachter 514
 - herkömmliche Verfahren 522
 - investitionstheoretische 514
 - Praxis 517
 - Subjektivität 516
 - Theorie 514
 - Unsicherheitsberücksichtigung 517
 - Zukunftsorientierung 515
 - Unternehmensbewertungsgutachten 253
 - Unternehmensethik 9
 - Unternehmensfortführung 673
 - Unternehmensführung 47
 - Aufgaben 44, 47
 - wertorientierte 192
 - Unternehmensgesamtplan 77
 - Unternehmensgesamtwert 517, 603
 - Bestandteile 522
 - Unternehmensimage 132

- Unternehmenskontrolle 152
 - Unternehmenskultur 258, 778
 - Unternehmensnachfolge 568
 - Unternehmenssteuerung
 - wertorientierte 14
 - Unternehmensteilung 250
 - Unternehmenstransaktionen 195
 - Unternehmensübernahme
 - feindliche 251
 - freundliche 251
 - Unternehmensziele 62
 - Unternehmenszusammenschlüsse 239, 519
 - Diversifikation 242
 - horizontale 240
 - konglomerate 240
 - Konzentrationseffekte 242
 - Rationalisierungseffekte 242
 - Risiken und Chancen 196
 - Systematisierung 239
 - vertikale 240
 - Zielsetzungen 242
 - Unternehmergesellschaft
 - haftungsbeschränkte 230
 - Unternehmerlohn
 - kalkulatorischer 829, 835
 - Unterordnungskonzern 250
 - Unterziele
 - Absatzplanung 270, 367
 - Finanzierung 270, 472
 - Investitionsplanung 270
 - Produktionsplanung 270
 - US-GAAP 733
- V**
- Value-Reporting 732
 - Veblen-Effekt 413
 - Venture Capital 567
 - Veränderungsbilanz 727, 795
 - Veranlagungssimulation 498
 - Verbindlichkeiten 676
 - im HGB-Abschluss 678, 711
 - Verbindlichkeitspiegel 723
 - Verbindlichkeitsrückstellungen 714
 - Verbrauchsabweichung
 - globale 887
 - Verbrauchsfaktor 304
 - Verbrauchsfolgefiktion 700
 - Verbrauchsfunktion 304, 306
 - Verbrauchsmengenerfassung 826
 - Verbriefungsprinzip 558
 - Verfahrenskontrolle 154
 - Verfügungsrechte 5, 22
 - Vergleichsportale 461
 - Verhaltenskontrolle 154
 - Verkäufermarkt 362
 - Verkaufsförderung 432, 443
 - Verkaufsniederlassung 455
 - Verlust 39
 - Verlustantizipation 672
 - Verlustrückfallpotential 86, 205, 658
 - Verlustverschleierungspotential 785
 - Verlustvortrag 710
 - Verlustzone 799
 - Vermittlungsfunktion 514
 - Vermögenslage
 - Einblick 681
 - Vernetzung 355
 - Verpackung 401
 - Verrechnungspreise 190
 - Verrichtungsanalyse 104
 - Verrichtungsprinzip 330
 - Verschmelzung 240, 252
 - Verschuldungsgrad 600, 793
 - optimaler 603, 606
 - nach Modigliani-Miller 608
 - nach traditioneller These 606
 - Verteilungsabschreibung 673, 689
 - Vertrag
 - unvollständiger 23
 - Vertragsfreiheit 9
 - Vertragshändler 454
 - Vertragskonzern 250
 - Vertrieb
 - direkter 445, 451, 452, 454
 - indirekter 445, 451, 452, 453
 - Vertriebssteuerung 347
 - Verzinsungswünsche der Kapitalgeber 602
 - Vierphasenschema 301, 303
 - Viren 177
 - Vision 72
 - Volkswirtschaftslehre 40
 - Vollkommene Konkurrenz 417
 - Vollkonsolidierung 757, 760
 - Vollkostenrechnung 902
 - Vorkalkulation 819, 874
 - Vorleistungskosten 890
 - Vormarktpphase 899
 - Vorräte
 - gleichartige 699
 - im HGB-Abschluss 686
 - Vorratsintensität 792
 - Vorsichtsprinzip 671, 682, 740
 - Vorstand 55
 - Bestellung 60
 - Kompetenzen 226

Vorwärtsterminierung 337
 Vorzugsaktie
 stimmrechtslose 539
 Vorzugsaktien
 stimmrechtslose 551

W

Wagniskosten
 kalkulatorische 641, 829, 832
 Wahrscheinlichkeit
 objektive 88
 subjektive 88
 Wahrscheinlichkeitsverteilung 507
 Wandelanleihen 547
 Warenpräsentation 448
 Wechseldiskont 553
 Wechselkredite 553
 Weighted Average Cost of Capital
 (WACC) 520
 Werbebotschaft 440
 Werbebudget
 Optimierung 435
 Verteilung 437, 439
 Werbeerfolg 438
 Werbeposttest 443
 Werbepretest 443
 Werbetest 381
 Werbeträger 438
 Werbewirkung
 Kontrolle 441
 Werbewirkungsfunktion 385
 Werbeziele
 außerökonomische 434
 ökonomische 434
 Werbung, s. auch Kommunikationspoli-
 tik 389, 432, 433
 aktivierende 431, 441
 Budget 435
 informierende 431, 441
 Kontaktwahrscheinlichkeit 439
 Planung 433
 Verbreitungsgrad 439
 Ziele 433
 Zielgruppen 435
 Werkstattfertigung 330
 Werkstattsteuerung 347
 Wert
 beizulegender 683
 objektiver 522
 subjektiver 516
 Wertaufholung 695
 Wertaufholungsgebot 683, 695

Wertberichtigung 701
 Wertorientierte Unternehmensführung 192
 Einperiodenmodell 194, 198
 Mehrperiodenmodell 194
 Ziel 193
 Wertpapiere
 im HGB-Abschluss 703
 Wertpapierlinie 628
 Wertschöpfung 796
 Wertschöpfungskette
 unternehmensübergreifende 357
 Wertsteigerungspotentiale 197, 519, 568
 Werttreiber 195
 Werturteile
 primäre 11
 sekundäre 11
 Wertverzehr
 außerplanmäßiger 688
 planmäßiger 688
 verbrauchsbedingter 688
 wirtschaftlich bedingter 688
 zeitablaufbedingter 688
 Wettbewerb 387
 Einschränkung 246, 254
 marktwirtschaftlicher 10, 37, 52, 387, 408
 Preis- 387
 Produkt- 387
 ruinöser 416
 Wettbewerbsdruck
 marktwirtschaftlicher 208
 Wiederanlageprämisse 496
 Willkürrücklagen 783
 Wirtschaftlichkeit 38
 Wirtschaftlichkeitskontrolle 810, 885
 Wirtschaftlichkeitsprinzip, s. auch ökonomi-
 sches Prinzip 280
 Wirtschaftsausschuss 57
 Wirtschaftsfachverbände 241
 Wirtschaftsspionage 177
 Wirtschaftssystem 35
 Wirtschaftswissenschaften 40

Z

Zahlungsbedingungen 430
 Zahlungsbereich 528
 Zahlungsfähigkeit 526
 Zahlungsstrom 484
 Zahlungstableau 476, 492
 Zahlungsunfähigkeit 261, 654
 Zeitabschreibungsverfahren 691
 Zeitlohn 143
 Zeitreihenvergleich 155, 168, 187

- Zeitwert 745
- Zentralstellen 108, 111
- Zerobonds 545, 703, 712
- Zielbeziehungen 64
- Zielbildung 5, 47
- Ziele
 - finanzierungspolitische 595
 - Formalziele 63
 - Klassifizierung 63
 - Mehrzielplanung 63
 - monetäre 473
 - Nachhaltigkeits- 66, 68
 - nicht monetäre 473
 - Oberziel 207
 - Oberziele 64
 - ökologische 9, 10, 31, 67, 207, 276
 - ökonomische 9, 10, 67
 - Sachziele 63
 - soziale 9, 10, 31, 67, 209
 - Unternehmens- 62
 - Unterziele 64
 - Zwischenziele 64, 207
- Zielgrößen
 - qualitative 79
- Zielhierarchie 68
- Zielkontrolle 156
- Zielkostenrechnung, s. auch Target Costing 899
- Zielsystem 20, 64, 68, 311
 - CSR 68
- Zielvereinbarungen 187
- Zins
 - Hochzinsphase 616
 - Kostenbestandteile 602
 - Niedrigzinsphase 616
 - risikoloser 602
 - Zinsänderungsrisiko 602, 614
- Zinsen
 - kalkulatorische 829, 833
- Zinsfestschreibung 617
- Zinsfuß
 - interner 494
 - risikoadäquater 520
- Zinsschranke 545
- Zinsstruktur
 - normale 615
- Zinsstrukturkurve 615
- Zinstabellen 488
- Zinsvariable Anleihe 545
- Zinszyklus 617
- Zukunftserfolgswert 194, 490, 514, 663, 673
- Zusatzauftrag
 - Selbstkosten 816
- Zusatzerlöse 808
- Zusatzkosten 641, 642, 808, 822, 828
- Zuschlagskalkulation
 - Beispielfall 857
 - differenzierende 856
 - Schema 857
 - summarische 855
- Zuschreibung
 - Gebot 695
 - Verbot 695, 698
- Zustandsraum 90
- Zwangsrücklagen 783
- Zwangsversteigerung 263
- Zweckaufwand 640
- Zweckgesellschaften 558
- Zwischenergebniseliminierung 755, 768