

Radical Candor - Authentisch führen

Scott

2024

ISBN 978-3-8006-7281-3

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

STICHWORTVERZEICHNIS

9-Box-Grid-Modell 90
360-Grad-Feedback 194, 364 f.

A

abwesende Führungskraft 271
AdSense 25, 27, 30, 57, 60, 71, 79, 100, 126,
131, 140 f.
AdWords 129
Aggressionsfälle 222, 226
aggressive Offenheit 10 f., 18, 35, 62, 66 ff.,
74 f., 77, 81, 85 f., 185, 216, 227, 316, 365
Ambitionen 244
Anerkennung 77, 91, 102 ff., 131, 154
Apple 27 ff., 31 f., 52, 73, 80 f., 83, 86, 88, 90,
101, 104, 106, 122, 130 ff., 134, 143, 145,
150 f., 155 f., 159 f., 169
Apple University 27, 134, 137
Aristoteles 158 f.
Arroganz 314
Atlantic 220
Aufrichtigkeit 15, 18, 47, 52 f., 55, 57, 62, 74 f.,
81, 85 f., 126, 132, 254, 276, 300, 334, 337
Autonomie 29, 175, 177 ff.
Autorität 15, 26, 45, 175 ff., 193 f.
Aviation Safety Reporting System 235

B

Badros, Greg 294
Bardin, Noam 56 f.
Barish, Becca 342
Barksdale, Jim 54
Beförderungen 28, 94, 102, 104 ff., 109,
267 ff., 310
Beziehungsbewusstsein 314, 316 f.
Blakely, Sara 329
Bloom, Paul 13 f.
Blue Sky 145

Brin, Sergey 129
Brooks, Herb 51
Brown-Philpot, Stacy 184
Brown, Shona 15, 109, 176
Burhenne, Catharine 106
Burn-out 14, 45, 91, 240, 244
Bush, George W. 154
Butterfield, Stewart 50

C

Campbell, Bill 184 f.
Candor, Inc. 15, 26, 53, 245
Cialdini, Robert 158
Cohen, Joshua 52
Colbert, Stephen 17
Cook, Tim 31, 134, 136 f.
Costolo, Dick 98, 101, 159, 166, 183, 226, 297
Cringely, Bob 81
Cutts, Matt 25, 30, 70, 192

D

Dailey, Matt 16
Dalai Lama 14
Dalio, Ray 11
Das Peter-Prinzip 106
Dearing, Michael 198
Deltathree 56
Demut 47, 54, 70, 160 f., 201, 219, 266, 316
de Saint-Exupéry, Antoine 12
Dilbert 11, 49, 172
Diversity 16 f., 35, 183
Diversity und Inclusion 16 f., 341 f.
Dorsey, Jack 152, 175
DoubleClick 27, 100
Dropbox 145, 164
Dr. Seuss 101

E

Edmondson, Amy 320
 Effizienzsteigerung 139
 Einhorn 128
 Einstein, Albert 110
 Einstellungsprozess 258, 260 ff., 296, 310
 Einzelgespräch 146, 181
 Ellison, Ralph 183
 Emotion 158, 161
 Entlassungen 256, 262, 265 f., 310, 347
 Entwicklungsgespräche 181, 232, 244, 248, 250, 252, 279, 307, 346, 363
 Ergebnisse 12, 24, 28 f., 31, 34, 43 ff., 53, 67, 74, 91, 93, 98, 102, 113, 115, 126, 129 f., 132, 134, 148, 153, 157, 163 ff., 169 f., 172 f., 175, 178, 183, 189, 276
 erzwungene Verteilung 359 f.
 Eustace, Alan 178
 Executive Management Group 144

F

Facebook 107 f., 195
 Federal Aviation Administration (FAA) 235
 Feedback 17 f., 24 ff., 43, 45, 47, 62 f., 65 f., 68, 73, 76 ff., 80, 82 ff., 88, 98, 115, 177, 181, 187, 192, 195
 Feedback bewerten 213, 308, 335
 Feedback-Dreieck 318 f.
 Feedback einholen 213, 215, 217, 307
 Feedback-Einladungsfrage 322 f., 325 ff.
 Feedbackkultur 45, 192, 194
 Feedback per E-Mail 208 ff.
 Feedback, unmittelbares 201, 229, 233, 306, 308
 Felsen in der Brandung 28, 88, 91, 93 f., 97, 102 ff., 106, 123, 244, 254, 256, 258, 309
 Financial Times 96
 Fix-it-Woche für das Management 26, 199 f., 309
 Forstall, Scott 90, 101, 145
 Fortune 223
 Frauen. *Siehe* Gender
 Frey, Tina 17
 Führung 27, 34 f., 41 ff., 74, 110 f., 173, 192
 fundamentaler Attributionsfehler 211

G

Gender 219
 Gender-Bias 219, 221 ff.
 Gender-Politik 219 ff., 225

General Electric 90
 Get-Stuff-Done-Rad (GSD) 276, 293
 Gilt Groupe 194
 Gladwell, Malcolm 259
 Glaubwürdigkeit 158, 160 f.
 Golden State Warriors 66
 Google 15, 25 ff., 34, 50, 57, 60 f., 69 f., 78, 81, 89, 95 f., 99, 101, 104, 106, 109 ff., 122 f., 126 ff., 134, 139, 144 f., 162, 169, 175, 177 ff., 186, 195
 – AdSense 295, 303
 – Docs 285
 – DoubleClick 247
 – Earth 292
 – Führungs-/Arbeitskultur 240, 245, 258, 267, 292, 294, 303, 362 f., 367
 Gross, Terry 290
 Grove, Andy 42, 80, 130
 GSD-Rad 132, 163, 166

H

Hack-Weeks 145
 Halifax, Joan 14
 Hanson, Rick 329
 Harvard 27, 50
 Harvard Business Review 139
 Hewlett Packard 297
 Horowitz, Ben 80
 Houston, Drew 164
 I
 Iguodala, Andre 66
 Implicit Association Test 183
 Inclusion 16
 Instagram 110
 Intel 42, 130
 Ive, Jony 73, 104, 134, 137, 143, 281

J

Jobs, Steve 27 ff., 73, 81, 83, 90, 97, 104, 116, 130, 132, 136 f., 143, 148, 156, 159 ff., 300
 JPMorgan 96
 Juice 234, 265
 Juice Software 21, 40

K

Kanban Boards 294, 296
 Karriereleitern 352
 Kellaway, Lucy 96
 Keynes, John Maynard 146, 165

- Knight, Bobby 68
 Koch, Leslie 41
 Kofman, Fred 50, 195
 Kontrolle 12, 15, 45, 175, 177f.
 Körpersprache 207, 336
 Kosslyn, Stephen 276
 Kritik 10, 29, 43, 45, 47, 62f., 65ff., 73f.,
 76ff., 86, 115, 181, 192ff., 196f., 209, 308,
 316
 Kritik einholen 306, 319
 Kritik üben 241, 316, 319
 Kündigungen 208, 266
- L**
- Laraway, Russ 15, 26, 144, 185, 245
 Lästereien 233, 281
 Leadership 138
 Leistungsbeurteilungen, formelle 228f., 279,
 346, 349
 Leistungsbewertungen 349, 356, 358, 361f.,
 364
 Leistungsverbesserungspläne 256, 265
 Lernen 165
 Libera, Anne 342
 Lincoln, Abraham 297
 LinkedIn 14
 Linke-Spalte-Übung 202
 Lloyd's Bank 105
 Lob 23f., 43, 45, 47, 62f., 65f., 68, 71, 73ff.,
 77, 79f., 83, 115, 192, 202, 209, 270, 319,
 332ff.
 Lockhart, Elisse 53
 Logik 82, 137, 157ff., 161, 197
 Lorax 101
- M**
- Macht 12, 14, 18, 26, 45, 109, 130, 175
 Management by Walking Around. *Sie-*
he Rundgänge
 Manager-Feedback-Sessions 26
 Managing at Apple 27, 29, 90, 135, 181
 Managing at Twitter 101
 manipulative Unaufrichtigkeit 10f., 18, 62,
 68, 75, 85f., 186, 198, 216, 317
 manipulativ unaufrichtig 35, 69
 Manipulieren 158
 March, James 155
 Mars Exploration Rover 126
 Martin, Bina 342
 Marx 49
- Mayer, Marissa 179
 McKinsey 90, 150
 McKinsey & Company 90
 Meatloaf 188
 Meeting zu wichtigen Diskussionen 151
 Microsoft 41, 159
 Mikromanagement 271
 Mikromanager 99
 Mill, John Stuart 52, 343
 MIT 52
 Mitarbeitergespräche. *Siehe* Leistungsbeurtei-
 lungen, formelle
 Mitarbeitermotivation 244, 271, 335, 340
 Mitarbeiterversammlungen 291
 Mitarbeiterzufriedenheit 159
 mitfühlende Aufrichtigkeit 336
 Mittelmäßigkeit 28, 113, 155, 182
 Moro Islamic Liberation Front 142
- N**
- Nachdenkzeit 286
 NASA 235
 Nelson, Randy 137
 Ner-David, Haviva 56
 Ner-David, Jacob 56
 Netscape 54
 New York Times 194
- O**
- Oates, Stephen B. 297
 Objektives and Key Results 153
 Offenheit 182
 Ohno, Taiichi 294
 O'Keeffe, Georgia 147
 Online-Sales 27, 141
 Ottaway, Jim 270
- P**
- Page, Larry 25, 30f., 69, 74, 89, 126, 177,
 192, 227
 Peer-Feedback 234, 367
 Peluso, Michelle 194
 Performance Improvement Plan. *Siehe* Leis-
 tungsverbesserungspläne
 Personalgewinnung. *Siehe* Einstellungspro-
 zess
 Peter, Laurence J. 106
 Pinterest 110, 299
 Pixar 137, 145
 Pixar University 137

Plutarch 96
 Powell, Colin 53, 74
 psychologische Sicherheit 320 f.

Q

Qualtrics 16, 26, 44, 109, 123

R

Radical Candor 9 ff., 15 ff., 19, 32, 34 f., 46 f.,
 53 ff., 62, 69, 85, 96, 126, 170, 182
 Radical Candor LLC 16
 Radical-Candor-Modell 198, 213 f., 307, 336
 Radical Transparency 11 f.
 Rankine, Claudia 341
 ReelGood 108
 Remote-Arbeit 209, 279

Rhetorik 158

Rivkin, Jack 296

Robbins, Mike 50

Roizen, Heidi 228

Rollenspiel 226, 317

Roosevelt, Franklin Delano 146

Rosoff, Jason 16

Ross, Lee 211

Roux, Dave 40

Rubin, Bob 300

Rubin, Gretchen 184

Rundgänge 297 f., 309

S

Saffo, Paul 137

Sandberg, Sheryl 25, 50, 122, 128, 231, 246,
 278

Sanderson, David 106

Sandler, Amy 16

schädliche Empathie 13 f., 18, 35, 62, 68, 75 ff.,
 81, 85 f., 112 f., 185, 198, 204, 215 f., 317, 327

Schmidt, Eric 31, 60, 134, 293

Second City Works 17

Selbstwahrnehmung 314, 316

Shareholder-Value 172

Shearson Lehman Hutton 296

Sheffer, Scott 303

Silbermann, Ben 110, 299

Sipprell, Karen 80

Skip-Level-Meetings 236 ff., 240

Slack 50

Smith, Jared 26, 30, 109, 123

Smith, Ryan 44

Snyder, Kieran 222

Spanx 329

Spinoza 96

Springsteen, Bruce 88

Square 152, 175

Squyres, Steve 126

Stabilität 28, 93 f., 101, 105

Stanford 52, 137

Stanford Encyclopedia of Philosophy 158

Stone, Biz 110

Storytelling 204, 314, 316

St. Paul's Cathedral 96

Streep, Meryl 68

Superstar 28, 88, 91, 93, 97, 108, 123

Superstars 244, 254, 256, 258

Systrom, Kevin 110

T

Task Rabbit 184

Teambildung 43, 91

Teamkultur 299, 302 f.

Teammeetings 283

Tedlow, Richard 27, 42, 165

TEDx-Talk 50

Tempelman, Maurice 94

Teng, Sarah 140

Textio 222

The New Yorker 127

Tolstoi, Leo 188

Toyota 294

T.S. Elliot 100, 105

Tuminez, Astrid 142

Twitter (X) 52, 98 f., 101, 107, 110, 145, 152,
 159, 166 f., 175, 183, 298

U

Überzeugen 158

Umsetzung 27, 133, 139, 141, 147, 154, 161 ff.,
 165

United States Institute of Peace 142

Unternehmenskultur 238, 299

Urban Dictionary 193

U.S. Air Force 103

V

Vertrauen 22, 29 f., 46 f., 53, 65, 68, 74, 78,
 80, 82, 137, 142, 159, 175, 177 f., 180, 192 ff.,
 264, 307 f.

Voice-over-IP 56

Voreingenommenheit 257, 296

– im Einstellungsprozess 258, 260

Vorrath, Kim 86

W

Wachstum 15, 28, 90 f., 93, 95, 99, 101, 110, 127, 139
 Wachstumskurve 28, 90 ff., 99 f., 102, 105, 109 f., 123 f., 244, 257
 Wachstumsmanagement 92, 254
 Wachstumspläne 254, 256, 309
 Weiner, Jeff 14
 wertschätzende Aufrichtigkeit 10 f., 16 ff., 34 f., 47 f., 54 ff., 63, 67, 69 f., 76 f., 81, 84, 86, 91, 136, 158, 169, 172, 180, 182 f., 185, 187, 192, 196 ff., 324, 335. *Siehe* Radical Candor
 Wertschätzung 18, 46 ff., 51, 53 ff., 57 f., 62, 70, 72, 74 f., 81, 85 f., 88, 94, 104, 124, 126, 173, 181 f., 185, 208, 227, 241, 254, 276 f., 334, 337
 »Whoops the Monkey«-Methode 234, 309

Wintour, Anna 68

Wojcicki, Susan 144

Woods, Dan 234

Woolf, Virginia 227

Work-Life-Balance 173, 179

Work-Life-Integration 174

Wren, Christopher 96

Y

Yahoo! 57

YouTube 27, 100, 144

Yoyi Digital 57

Z

Zhou, Roy 57, 304

Zuhören 303, 328 ff., 336

Zweiter Weltkrieg 103


 beck-shop.de
 DIE FACHBUCHHANDLUNG