

# Modernes Sanierungsmanagement

Crone / Werner

7., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage 2024

ISBN 978-3-8006-7428-2

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei

[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Stichwortverzeichnis

## Symbole

6b-Rücklage 680  
§ 613a BGB 647  
(Net) Working Capital 237

## A

Abberufung 365  
ABC/XYZ-Analyse 218  
Abfindungen 579  
Ablösungsprinzip 559  
Absatzfinanzierung 247  
Abschreibungsquote (AFAQ) 39  
Absonderungsrechte 382, 422  
Abzinsung 677  
Activity Based Costing 209  
Add-on-Transaktionen 614  
After-Selling 178  
AGB-Kontrolle 561  
Amtsniederlegung 365  
Änderungskündigung 566, 575  
– betriebsbedingte 563  
Anfechtungsprivileg 395  
Angebotsgestaltung 206  
Anlagendeckung I (AD I) 46  
Anlagendeckung II (AD II) 47  
Anlagenstruktur 188  
Anschaffungskosten  
– nachträgliche 679  
Anstiftung 353  
Anteilverkauf 588  
Äquivalenzinteresse 560  
Arbeitgeberfunktion 438  
Arbeitnehmer  
– auf vertragliche Ansprüche verzich-  
ten 562  
Arbeitnehmerbeteiligung 407  
Arbeitsausfall  
– erheblicher 570  
Arbeitsbedingungen  
– anpassen 553  
– befristete 560  
Arbeitsentgelt 350  
Arbeitsplatzgarantie 569  
Asset Deal 456, 555, 588, 590, 646, 648,  
689  
Aufhebung 420  
Aufstockungsbeiträge 584  
Auftrag 101

Auftragslage (AL) 49  
Ausgabeaufschläge (Agio) 676  
Aus- oder Absonderung 258  
Ausschreibung 192  
Außendienst 195  
Außenfinanzierung 223  
Außergerichtliche Sanierung 4  
– first choice 330  
Außerordentliche fristlose Änderungs-  
kündigung 570  
Aussonderungsrechte 421  
Austauschverhältnis 560, 561, 562, 570  
Ausübungskontrolle 561  
Avale 242, 264  
Avalprovision 264

## B

Bank  
– kreditgewährende 532  
Bankbürgschaft 262  
Bankrott 335  
Bargeschäfte 504  
Befristung  
– sachlicher Grund 561  
Befristungsabrede 561  
Behavioral Pricing 205  
Beihilfe 353  
Berichtstermin 419  
Beschäftigungs- und Qualifizierungsge-  
sellschaften (BQG) 584  
Bescheiniger 431  
Bescheinigung 430  
Besserungsabrede 683  
Besserungsschein 255  
– Forderungsverzicht mit 683  
Bestandskunden 171  
Bestandsreichweite 218  
Beteiligungserwerb  
– schädlicher 673  
Betriebsänderung 555, 560, 566, 577  
Betriebsanlagen  
– Änderung der 578  
Betriebsaufspaltung  
– Beendigung einer 693  
Betriebsorganisation  
– Änderung der 578  
Betriebsrat 554  
– Zustimmungsrecht 560

- Betriebsratsmitglieder
  - Freistellung 556
- Betriebssteuer
  - Haftung des Erwerbers für 690
- Betriebs(teil)übergang 556
- Betriebsübergang 555, 565, 588, 590
  - 7-Punkte-Katalog 593
- Betriebsvereinbarungen 554
- Betriebszweck
  - Änderung des 578
- Betrug 341
  - versuchter 344
- Bewegungsbilanz 291
- BGH-Mindestanforderungen 90
- Bilanzplan 291
- Branchenstrukturanalyse 32
- Bruttoumsatzrendite 217
- Buchführungspflicht
  - Verletzung der 336, 338
- Buchwertfortführung 692
- Bundling 205, 206
- Bürgschaft 262
  - auf erstes Anfordern 262
  - Bank- 262
  - selbstschuldnerische 262
- C**
- Cashflow I (CF I) 43
- Cashflow II (CF II) 43
- Cashflow III (CF III) 43
- Cashflow-Marge (CFM) 43
- Cash-Lecks 204
- Cash Management 243
- Cash Pooling 243, 346, 538
- Cash Price 203
- Checkliste Informationsanforderungen für Sanierungskonzepte 106
- Chief Restructuring Officer (CRO) 215, 300, 514
- Clearing-Funktion 244
- Closing 642
- Consumer Confusion 171
- Cost Cutting 161, 197
- Covenant 230, 231, 489
  - Financial 490
  - sonstige 494
- Covenant reset 231, 495
- Cross-Class-Cram-Down 390
- Cross-default 231
- Cross-Selling 178
- Current Ratio (CR) 42
- Current Trading 620
- Customer Experience 194
- Customer Journey 192
- D**
- Darlehen
  - partiarisches 688
- Darlehensbelassungserklärung 505
- Darlehensgewährung
  - berufsbedingte 679
- Darlehensverlust 678
- Data Analytics 176, 214
- Datenverarbeitung
  - Erforderlichkeit der 596
- Dauerschuldzinsen 688
- Debitorenmanagement 238
- Debitorisches Bankkonto 360
- Debt-Asset-Swap 687
- Debt-buy-back 685
- Debt-Equity-Swap 255, 686
- Debt-like items 652
- Debt-Mezzanine-Swap 687
- Debt-push-down 256
- Debt-push-up 682
- Design to Cost 181
- Desinvestitionsentscheidung 236
- Differenzhaftung 256
- Differenzierung 166
- Digitale Reife 211
- Digitalisierung 108, 553
  - Wirkebenen der 154
- Digitalisierungsdruck 211
- Digitalisierungs- und Automationslösungen 190
- Digital Status Assessment (DSA) 211
- Dreiklang Strukturen-Menschen-Performance 220
- Dritthaftung 101
- Due Diligence
  - Aufwand 638
- Duldung der Nichtleistung 230
- Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate (CAGR) 49
- Dynamischer Verschuldungsgrad (DVG) 46
- E**
- EBIT 48, 286
- EBITDA 48, 286
- EBITDA-Marge 48
- eCommerce 193
- Eigenkapital 217
- Eigenkapitalquote (EKQ) 44
- Eigenkapitalrendite (EKR) 36, 217
- Eigenkapitalzuführung 253
- Eigenmittel-Intakthalteerklärung 505
- Eigentumsvorbehalt 248
  - einfacher, verlängerter und erweiterter 260
- Eigenverwaltung 425
  - Veröffentlichungspflicht 434
  - vorläufige 429
- Eigenverwaltungsplanung 427
- Eingehungsbetrug 341

- Eingruppierungen 556  
 Einigungsstellenverfahren 579, 600  
 Einlage  
 – verdeckte 681  
 Einlagenkonto 253  
 – steuerliches 676, 680, 684  
 Einlagenrückgewähr 684  
 Einrede der Vorausklage 262  
 Einschränkung eines Betriebs 577  
 Einstellungen 556  
 Einzelmächtigungen 432, 443  
 Einzelzwangsvollstreckung  
 – Verbot der 451  
 Eiserner Bestand 241  
 Endogene Krisenursachen 17  
 Enterprise Value 650  
 Entgeldreduzierung 564  
 Entlassung  
 – Begriff 582  
 Equity Bridge 650  
 Equity Cure Right 495  
 Equity Value 650  
 Erbschaftssteuer 691  
 Erfolgskrise 24, 118  
 Erfüllungsablehnung 453  
 Erfüllungswahlrecht 438  
 Erlassvertrag 254, 255  
 Erlösverteilung 420  
 Eröffnungsbeschluss 451  
 Eröffnungsverfahren 418  
 Erörterungs- und Abstimmungstermin 465  
 Erstellungsanlässe 88  
 Ertragsgleichung 197  
 Erwerberkonzept 647  
 ESG-Anforderungen 488  
 ESG- bzw. Impact-Investoren 616  
 ESG-Due-Diligence 639  
 ESUG 414  
 EU-Richtlinie zur präventiven Restrukturierung 373  
 Existenzsicherung 138  
 Exogene Krisenursachen 17
- F**
- Fachkräftemangel 553  
 Factoring 247, 523  
 – echtes 248  
 – Reverse 249  
 – unechtes 247  
 Fahrlässigkeit 352  
 Fairness Opinion 547  
 Faktische Geschäftsführung 363, 508  
 Fakturierung 239  
 Family Offices 616  
 Fehldispositionen 241  
 Financial Covenants 490
- Finanzierungsbausteine 223  
 Finanzierungsmaßnahmen  
 – kapitalstrukturorientierte 254  
 Finanzierungsstruktur 217  
 Finanzmittelfonds 290  
 Finanzplanung 269  
 Flat-Rates 206  
 Forbearance-Maßnahmen 487  
 Forderungsabtretung 260  
 Forderungsausfall 238  
 Forderungsausfallrisiko 239  
 Forderungsmanagement 238  
 Forderungsverkauf 486  
 Forderungsverzicht 254, 516, 671, 673  
 Fortbestehensprognose 270, 376  
 Fortführungsprognose  
 – Probleme bei negativer 339  
 Frachtkosten 175  
 Free Cash-Flow (FCF) 218, 653  
 Freigabeklausel 499  
 Freiwilligenprogramm 571  
 Freiwilligkeitsvorbehalt 560  
 Fremdkapitalquote (FKQ) 45  
 Frontloading 181  
 Frühwarnindikatoren 489  
 Frühwarnkriterien 489  
 Frühwarnsystem 126, 374  
 Führungsprozesse 180  
 Funktionsnachfolge 593
- G**
- Garantie 264  
 Gemeinkosten 175  
 Genussrechte 688  
 GERRY WEBER International AG 375  
 Gesamtanlageneffektivität 189  
 Gesamtkapitalrendite (GKR) 37  
 Gesamtplanrechtsprechung 695  
 Geschäftsführung  
 – faktische 363, 508  
 Geschäftsmodell  
 – Redesign 161  
 – revitalisieren 152  
 Gesellschafter  
 – Austauschgeschäfte mit 534  
 – stiller 534  
 Gesellschafterdarlehen 249  
 – in der Krise 527  
 Gewährleistungsversicherung 640  
 Gewerkschaft 554  
 Gewinnausschüttungen  
 – verdeckte 672  
 Gewinnsucht 337  
 Gewinn- und Verlustplanung 285  
 Gläubigerautonomie 462  
 Gläubigerbegünstigung 339  
 Gläubigerbeirat 407

Gläubigerversammlung 419  
 Gleichbehandlungsgrundsatz  
 – arbeitsrechtlicher 564  
 Globalbürgschaft 262  
 Globalzession 248, 260  
 Grunderwerbsteuer 691  
 Grunderwerbsteuerbefreiung 691  
 Grundpfandrechte 261  
 Grundschuld 261  
 Gruppenbildung 386  
 Günstigkeitsprinzip 558

## H

Haftung  
 – steuerliche 363  
 Haircut 254  
 Hauptprozesse 180, 210  
 Hypothek 261

## I

IDW PS 340 n. F. 33  
 IDW S 9 430  
 Inbound-Logistik 191  
 Informationelle Selbstbestimmung 596  
 Information Memorandum 635  
 Inhaltskontrolle 561  
 Innendienst 196  
 Innenfinanzierung 223  
 Innovationen 170  
 Innovationskultur 207  
 Innovationsmanagement 207  
 Insolvenz 117  
 Insolvenzanfechtungsansprüche 419  
 Insolvenzantragspflicht 270, 332  
 Insolvenzeröffnungsgrund 418  
 Insolvenzeröffnungsverfahren  
 – Sanierungsbausteine im 440  
 Insolvenzforderungen  
 – nachrangige 421  
 Insolvenzgeld 601  
 Insolvenzgeldvorfinanzierung 445  
 Insolvenzgeldzeitraum 446  
 Insolvenzgläubiger 420  
 Insolvenzmasse 419  
 – Sonderkündigungsrechte 454  
 Insolvenzordnung  
 – Antragspflicht 332  
 – Sanierungsbausteine der 415  
 Insolvenzplan 419, 458  
 – Abstimmungsverhalten  
 – Obstruktionsverbot 466  
 – darstellender Teil des 460  
 – gestaltender Teil des 461  
 – investiver 459, 476  
 Insolvenzplanverfahren 10  
 Insolvenzureife 25, 224  
 Insolvenzstraftaten 331, 335

Insolvenztabelle 420  
 Insolvenzverfahren  
 – Besonderheiten 598  
 – Kosten des 418  
 Insolvenzverschleppung 332  
 Insolvenzverwalter 419, 451  
 – schwacher vorläufiger 418, 443  
 – starker vorläufiger 418, 444  
 Integrierte Sanierungsplanung 124  
 Interessenausgleich 555, 579  
 – mit Namensliste 600  
 Interest Coverage (IC) 48  
 Interimsmanager 304  
 In- und Outsourcing 183  
 Investitionsrücklage 680  
 Investoren  
 – ESG- bzw. Impact- 616  
 – Finanz- 613  
 – strategische 613  
 Irrtum 343

## K

Kalkulation 202  
 Kapazitätsbindung 209  
 Kapitalbindungsdauer (KBD) 41, 238, 240  
 Kapitaldienstdeckungsfähigkeit  
 (DSC) 44  
 Kapitalerhaltung 539  
 Kapitalerhöhung 676  
 – nominell vs. effektiv 253  
 Kapitalrückflussquote (KRQ) 47  
 Kapitalrücklage  
 – Dotierung der 253  
 Kapitalschnitt 677  
 Kaufreue 200, 201  
 Kennzahlen 35, 125  
 Kerngeschäft 167  
 Kernprozesse 183  
 Kernstärken 167  
 Key Accounts 172, 195, 196  
 Kirchturm-Sourcing 184  
 Kleinbeteiligtenprivileg 537  
 Kollektivverträge 554  
 Komplexität 170  
 – interne und externe 176  
 Komplexitätstreiber 176  
 Konditionen durch Ausschreibungen  
 verbessern 183  
 Konditionensystem 203  
 Konfusion 685  
 Konsortialkredit 252  
 Konsortialkreditvertrag 512  
 Konzern-Ausnahme 675  
 Kosten-Plus-Methoden 199  
 Kreditbetrug 344  
 Kreditlinien 250  
 Kreditorisches Konto 360

Kreditvertrag  
 – Kündigungsgründe in 231  
 Krise 15  
 Krisenfrüherkennung 30, 270, 374, 379  
 Krisenfrüherkennungspflicht 489  
 Krisenstadien 19  
 Krisensymptome 17  
 Krisenverlauf 137  
 Kundenbedürfnis 169  
 Kundenmehrwert 165  
 Kundensegmente 172  
 Kundenziel (KZT) 40  
 Kündigungen 554  
 Kündigungsgrund 563  
 Kündigungsschutz  
 – allgemeiner 556  
 Kündigungsschutz nach dem KSchG 563  
 Künstliche Intelligenz 553

## L

Lagerdauer (LDT) 40  
 Lagerreichweite (LR) 41  
 Lagerumschlagshäufigkeit (LU) 41  
 Leasing 245  
 Leasinggeber 524  
 Leiharbeitnehmer 565  
 Leitbildentwicklung 146  
 Lenkungsausschuss 231, 305  
 LEONI AG 375  
 Leverage-Effekt 45  
 Lieferantendarlehen 252  
 Lieferantenkredit 238  
 Lieferantenpool 450  
 Lieferantenportfolio analysieren 183  
 Lieferantenziel (LZT) 40  
 Lieferverbindlichkeiten  
 – Umsatzsteuerkorrektur bei 673  
 Liquidationswert 657  
 Liquidität 218  
 – Steuerung der 317  
 Liquidität 1. Grades (L1G) 42  
 Liquiditätskrise 24, 117  
 Liquiditätsmanagement 238  
 Liquiditätsplan 287  
 Liquiditätsreserven freisetzen 234  
 Liquiditätssicherung 224  
 Loan-to-own-Strategie 256, 486  
 Lock up agreement 231  
 Logistik 185, 190

## M

M&A-Berater auswählen 625  
 MAC-Klausel 642  
 Mahnwesen 240  
 Make or Buy? 183  
 Management  
 – Beurteilung des 213

Managementfehler 206  
 Managementkompetenz 110  
 Managementteam 212  
 Mandatsniederlegung 339  
 M&A-Prozess  
 – Faktoren für einen erfolgreichen 622  
 – mit dem SMART-Prozess 624  
 – strategische Perspektiven der Akteure 608  
 MaRisk 484  
 Marktbearbeitung 204  
 Marktbearbeitungsstrategie 177  
 Masseforderungen 423  
 Massegläubiger 423  
 Massekredit 448  
 Massenentlassungsanzeige 554, 556, 581  
 Masseverbindlichkeiten 424, 432, 435  
 Maßnahmenfristigkeit 139  
 Material Adverse Change 642  
 Materialkosten 174  
 Materialquote (MQ) 38  
 Materialverbrauch 190  
 Megatrends 31  
 Minderheitenschutz 464, 467  
 Mindestbesteuerung 665  
 Mindestmarge 200  
 Mitbestimmungsrecht  
 – in sozialen Angelegenheiten 566  
 Monte-Carlo-Simulation 280  
 Moratorium 230  
 More for more 216  
 Multiple Arbitrage 614  
 Multiplikator 286  
 Multiplikatormethode 286  
 Multiplikatorverfahren 655

## N

Nachbesicherungsklausel 494  
 Nachteilsausgleichsansprüche 579  
 Nachwirkung 567  
 Namensliste 580  
 – zum Interessenausgleich 575  
 Nämlichkeitsnachweis 450  
 Net Promoter Score 194  
 Netting-Funktion 244  
 Net Total Leverage (NTL) 48  
 Nettoverschuldungsgrad 217  
 Net Working Capital (NWC) 39  
 Neukunden 171  
 Nicht betriebsnotwendiges Vermögen  
 – Verkauf von 235  
 Nicht ernsthaft eingeforderte Forderung 229  
 Non-Binding-Indication 640  
 Non-Disclosure-Agreement (NDA) 635  
 Non-Financial Covenants 494  
 Non Performing Loans (NPL) 486

Novation 230  
 NPL-Leitfaden 486  
 Nutzungsüberlassung 535  
 NWC-Effizienzkennzahl (NWCE) 39

## O

Obstruktionsverbot 466  
 Öffnungsklausel 558  
 Omnichannel-Vertrieb 192  
 Outbound-Logistik 192  
 Overall Equipment Effectiveness 189

## P

Patronatserklärung  
 – harte und weiche 264  
 Pay per Use 206  
 Pensionszusage 680  
 – Verzicht auf 257, 694  
 Performance 207, 216  
 Personalabbau 553  
 Personalkosten 175, 189  
 Personalmaßnahmen 209  
 Personalproduktivität 189  
 Personalquote (PQ) 38  
 Personalreduktion 554  
 PEST-Analyse 32  
 Pfandrecht 261, 423  
 – gesetzliches 423  
 Planangebot 388  
 Planannahme 388  
 Planbestätigung  
 – Versagensgründe 395  
 Plan-Do-Check-Act 189  
 Planungsrechnung  
 – Plausibilisierung 292  
 Planverfahren  
 – Ablauf 464  
 Poolbildung 511  
 Poolvertrag 512  
 Porters 5-Forces 32  
 Preisanker 201  
 Preiserhöhung 198  
 Preissenkung 198  
 Prepackaged plan 469  
 Pricing 203  
 – dynamisches 201  
 Private Debt 616  
 Private Debt Fund 485  
 Private Equity 613  
 Produktentwicklungsprozess 180  
 Produkt-Markt-Segmente 174  
 Produktstrategie 180  
 Produkt- und Absatzkrise 24, 118  
 Produkt- und Sortimentsvarianz 181  
 Produktvariantenzahl 241  
 Project Management Office (PMO) 307  
 Projektcontrolling 309

Projektfinanzierungen 132  
 Prolongation 498  
 Prozessanalyse 209  
 Prozesse  
 – direkt und indirekt produktive 180  
 Prozessphasen 182  
 Prozesspotenziale 209  
 Prozessreife 208  
 Prüfungstermin 419, 420, 451

## Q

Qualifizierungsmaßnahmen 584  
 Quick Ratio (QR) 42

## R

Rabatte 204  
 Rangfolge 558  
 Rangprinzip 554, 557  
 Rangrücktritt 232, 515, 671  
 – Bedingungen 685  
 – Umsatzsteuer beim 686  
 – Vereinbarung 685  
 – Voraussetzungen 233  
 – Wirkungen 232  
 Rating 488  
 Ratingsysteme 273  
 Rechnungslegungspflichten  
 – insolvenzrechtliche 438  
 Regelsolvenz 9  
 Regelsolvenzverfahren 417  
 Regulatorik 487  
 Rendite 225  
 Rendite- und Wettbewerbsfähigkeit 88  
 Reservegrundstücke 236  
 Ressourcensteuerung 181  
 Restrukturierung  
 – Bausteine 143  
 – drei Phasen der 140  
 – klassische 138  
 – Mehrwert durch strategische 156  
 Restrukturierungsbeauftragte 400  
 – Insolvenzverwalter 402  
 Restrukturierungsforderungen 382  
 Restrukturierungsinhalte  
 – strategische 144  
 Restrukturierungsplan 374, 381  
 – Anforderungen 383  
 Restrukturierungsstrategien 147  
 Retainer 629  
 Retrograde Ermittlung der Zahlungsunfähigkeit 67  
 Return on Capital Employed (ROCE) 37  
 Risikofrüherkennungssystem 32  
 Risikomanagement  
 – Mindestanforderungen an das 484  
 Risikovorsorge 487  
 Ruhenszeit 573

**S**

- Sacheinlage 256
- Sachwalter
  - Aufgaben 439
  - Aufgaben des (vorläufigen) 433
- Sale-and-lease-back 245
- Sanierung
  - übertragende 455
- Sanierungsabsicht 669
- Sanierungsbausteine 225
  - der Insolvenzordnung 416
- Sanierungscontrolling 317, 508
- Sanierungsfähigkeit 91, 126, 506
- Sanierungsgeschäftsführer 300
  - Antragspflicht 332
  - Haftungsabschirmung 315
- Sanierungsgewinn 225, 664
- Sanierungsinstrumente
  - Insolvenzverfahren 413
- Sanierungsklausel 674
- Sanierungskonzept 87
  - Umsetzung 129
- Sanierungskredit 251, 500, 502
  - eigennütziger 508
- Sanierungsmaßnahmen
  - sicherungsorientierte 258
- Sanierungsmoderation 374, 407
- Sanierungsprivileg 250, 510, 537
- Sanierungsprojekt
  - Fallbeispiel zur Umsetzung eines außergerichtlichen 318
  - Sofortmaßnahmen zur Umsetzung 299
- Sanierungsstarifvertrag 569
- Sanierungsvergleich 408
- SanInsFoG 415
- Schenkungssteuer 691
- Schlusstermin 420
- Schuldbeitritt 263
- Schuldnerbegünstigung 340
- Schuldübernahme 263
- Schuldumwandlung 230
- Schutzschirmverfahren 429
  - gesetzliche Voraussetzungen 430
- Sefault 232
- Sensitivitätsanalysen 279
- Share Deal 518, 555, 588, 589, 648, 690
- Shopfloor-Managements 188
- Sicherheiten
  - dingliche 259
  - persönliche 259
- Sicherheitenfreigabe 235, 265
- Sicherheitenpoolvertrag 512
- Sicherungsübereignung 259
- Sicherungszweck
  - enger und weiter 260
- Signing 642
- Single-Asset-Strukturen 132
- Sittenwidrigkeit 263
- Skonto 229, 238
- Sonderbetriebsvermögen 693
- Sonderkündigungsschutz 563
- Sonstige betriebliche Aufwandsquote (SbAQ) 38
- Sorgfaltspflicht 269
- Sortimentsgestaltung 170
- Sortimentsstrukturen 170
- Sozialauswahl 564
  - Umgang mit Leistungsträgern 574
- Sozialplan 555, 558, 576, 579, 583
  - absolute Obergrenze 600
  - relative Obergrenze 600
- Sozialplanprivileg 580
- Sozialversicherungsbeiträge in der vorläufigen Eigenverwaltung 435
- Spaltung eines Betriebs 578
- Sperrwirkung 558
- Spezialitätsprinzip 559
- Stabilisierung 394
- Stabilisierungsanordnung 395
- Stabilisierungs- und Restrukturierungsrahmen 381
  - Instrumente 392
- Stakeholderkrise 22, 120
- Stakeholder-Management 162, 214
- Stammkapital
  - Verlust des hälftigen 270
- Stammkapitalerhaltung 346
- Standortentscheidungen 187
- Standort- und Werksstrukturen 187
- Strategische Erfolgsfaktoren 157
- StaRUG 7
  - Gliederung 374
  - Ziele 373
- Steuerhinterziehung 352
- Stille Gesellschaft 689
- Stille Lasten 225
- Stille-Reserve-Klausel 675
- Stille Reserven 225, 679
- Stillhalten 230, 496
- Stilllegung eines Betriebs 577
- Strategiekrise 23, 119
- Streubesitzdividenden 692
- Stundung 229
- Substanzwertverfahren 657
- Sunk costs 167, 180
- Synallagma 560, 570

**T**

- Tarifsperre 558
- Tarifvertrag 554
  - Sperrwirkung des 568
- Tarifvertragliche Öffnungsklauseln 568
- Tarifvorbehalt 558, 568

- Tarifvorrang 558, 568
- Täuschungshandlung 343, 346
- Teaser 635
- Teilkollektivität 386
- Teilkündigung 562
- Teilwertabschreibung 677, 679
- Terminal Value 654
- Tilgungsstundung 515
- Time to Market 181
- Total Cost of Ownership 201
- Toyota-Produktions-System 189
- Transfergesellschaften 584
- Transferklausel 486
- Transferkurzarbeitsgeld 584
- Transfermaßnahmen 584
- Treuhand
  - doppelnutzige 517
- Treuhandlösung 517
- Turboprämie 571
  
- U**
- Überbrückungskredit 251, 501
- Überkapazitäten 208, 209
- Übersicherung 499
- Übertragende Sanierung 646
- Überwachungssystem 30, 271
- Überwiegende Wahrscheinlichkeit 124
- Ultima-ratio-Prinzip 564
- Umfeldanalyse 31
- Umgruppierungen 556, 560
- Umsatz pro Mitarbeiter (UMA) 49
- Umsatzrendite (UR) 37
- Umsatzwachstum (UW) 49
- Umsetzungsmethodik SMP 220
- Umstrukturierungsmaßnahmen
  - Steuerfallen bei 692
- Umwandlungssteuergesetz 692
- Unique Selling Proposition 168
- Unterlassungsdelikt 345
- Unternehmen
  - Unterscheidung vom Begriff des Betriebs 555
- Unternehmen als System 162
- Unternehmensbewertung 286
- Unternehmensidentität 690
- Unternehmenskultur 216
- Unternehmensstabilisierung- und -restrukturierungsgesetz
  - Gliederung 374
- Unternehmeridentität 690
- Unterstützungsprozesse 210
- Untreue 346
- Up-Selling 178
  
- V**
- Veränderungssperre 590, 591
- Veräußerung des Betriebs/von Betriebsteilen an Dritte 689
- Verbesserungsbedarf
  - Ermittlung des 141
- Verbindlichkeiten 242
- Verbindlichkeitenmanagement 324
- Verfügungsbefugnis 418, 419
- Verfügungsverbot
  - allgemeines 418
- Vergleichsrechnung 467
- Vergleichsrechnung zur Quotenerwartung im Insolvenzplan 461
- Verhältnismäßigkeit 564
- Verhandlungsmacht 185
- Verlegung eines Betriebs 578
- Verlustanzeigespflicht 270
- Verlusttransfer 684
- Verlustsubventionierung 244
- Verlustvortrag 674
  - fortführungsgebundener 675
- Vermittlungsverfahren mit dem Vorstand der Bundesagentur für Arbeit 599
- Vermögensbetreuungspflicht 348
- Vermögensbetreuungstatbestand 346
- Vermögensschutz 344
- Vermögensumschlag (VU) 46
- Veröffentlichung 434
- Verpfändung 261
- Verschmelzung 672
- Verschuldungsgrad (VG) 45
- Verschuldungsquote 218
- Verschwendungen 188
- Versetzungen 556, 560
- Verteilungsschlüssel 568
- Vertragsanpassung
  - einvernehmliche 559
- Vertraulichkeitsvereinbarung 635
- Vertrieb 194, 203
- Vertriebscontrolling 205
- Vertriebskanäle 172
- Vertriebsstrukturen 192
- Verwaltung 452
- Verwaltungsbefugnis 418, 419
- Verwaltungs- und Verfügungsbefugnis 438
- Verwertungsbefugnis 423
- Verwertungsvereinbarungen 450
- Verzicht auf den Ausspruch betriebsbedingter Kündigungen 569
- Vollkostenbetrachtung 173
- Vorbehalte
  - Nutzung vertraglicher 560
- Vorfinanzierung 238
- Vorräte 241
- Vorratsbestand 241
  - Wertberichtigungen auf den 241
- Vorsatz 352
- VUCA-Welt 161

**W**

WACC-Methode 653  
Waiver 495  
Waiver Fee 232  
Waiver Letter 231  
Warenkreditversicherer 521  
Warranty & Indemnity Insurance 640  
Wartezeit 563  
Weisungsrecht 559  
Weiterbildung 553  
Wertabschöpfung 197  
Wertangebot 164, 169  
Wertdimensionen 163  
Wertdisziplin 164, 206  
Wertevernichtung 162  
Werthebel 162  
Wertkreislauf 163, 211  
Wertorientierung 162  
Wertpositionierung 164, 165  
Wertschöpfung 164  
Wertschöpfungsprozess 179  
Wertschöpfungstiefe 188, 190, 217  
Wertsteigerungsstrategie für Finanzinvestoren 614  
Wertstrategie 163, 210  
Wertversprechen 168

Widerrufsvorbehalt 560, 561  
Widersprecher 565  
Wiederaufleben-Klausel 468  
Wirtschaftsausschusses 556  
Working Capital 218  
Working Capital Management 237

**Z**

Zahlungsbereitschaft 199, 200  
Zahlungskonditionen 186  
Zahlungsunfähigkeit  
– drohende 331  
Zahlungsziele 240  
Zahlungszusagen des vorläufigen Insolvenzverwalters 451  
Zinsdeckung 48  
Zinsstundung 515  
Zinszahlungen  
– Abzugsfähigkeit von 678  
Zusammenschluss von Betrieben 578  
Zustimmungsvorbehalt 435  
Zwangsversteigerung 423  
Zwangsverwaltung 423  
Zweckbindung  
– Grundsatz der 597

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG