

Modernes Sanierungsmanagement

Crone / Werner

7., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage 2024

ISBN 978-3-8006-7428-2

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei

beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

Symbole

6b-Rücklage 680
§ 613a BGB 647
(Net) Working Capital 237

A

Abberufung 365
ABC/XYZ-Analyse 218
Abfindungen 579
Ablösungsprinzip 559
Absatzfinanzierung 247
Abschreibungsquote (AFAQ) 39
Absonderungsrechte 382, 422
Abzinsung 677
Activity Based Costing 209
Add-on-Transaktionen 614
After-Selling 178
AGB-Kontrolle 561
Amtsniederlegung 365
Änderungskündigung 566, 575
– betriebsbedingte 563
Anfechtungsprivileg 395
Angebotsgestaltung 206
Anlagendeckung I (AD I) 46
Anlagendeckung II (AD II) 47
Anlagenstruktur 188
Anschaffungskosten
– nachträgliche 679
Anstiftung 353
Anteilverkauf 588
Äquivalenzinteresse 560
Arbeitgeberfunktion 438
Arbeitnehmer
– auf vertragliche Ansprüche verzich-
ten 562
Arbeitnehmerbeteiligung 407
Arbeitsausfall
– erheblicher 570
Arbeitsbedingungen
– anpassen 553
– befristete 560
Arbeitsentgelt 350
Arbeitsplatzgarantie 569
Asset Deal 456, 555, 588, 590, 646, 648,
689
Aufhebung 420
Aufstockungsbeiträge 584
Auftrag 101

Auftragslage (AL) 49
Ausgabeaufschläge (Agio) 676
Aus- oder Absonderung 258
Ausschreibung 192
Außendienst 195
Außenfinanzierung 223
Außergerichtliche Sanierung 4
– first choice 330
Außerordentliche fristlose Änderungs-
kündigung 570
Aussonderungsrechte 421
Austauschverhältnis 560, 561, 562, 570
Ausübungskontrolle 561
Avale 242, 264
Avalprovision 264

B

Bank
– kreditgewährende 532
Bankbürgschaft 262
Bankrott 335
Bargeschäfte 504
Befristung
– sachlicher Grund 561
Befristungsabrede 561
Behavioral Pricing 205
Beihilfe 353
Berichtstermin 419
Beschäftigungs- und Qualifizierungsge-
sellschaften (BQG) 584
Bescheiniger 431
Bescheinigung 430
Besserungsabrede 683
Besserungsschein 255
– Forderungsverzicht mit 683
Bestandskunden 171
Bestandsreichweite 218
Beteiligungserwerb
– schädlicher 673
Betriebsänderung 555, 560, 566, 577
Betriebsanlagen
– Änderung der 578
Betriebsaufspaltung
– Beendigung einer 693
Betriebsorganisation
– Änderung der 578
Betriebsrat 554
– Zustimmungsrecht 560

- Betriebsratsmitglieder
 - Freistellung 556
- Betriebssteuer
 - Haftung des Erwerbers für 690
- Betriebs(teil)übergang 556
- Betriebsübergang 555, 565, 588, 590
 - 7-Punkte-Katalog 593
- Betriebsvereinbarungen 554
- Betriebszweck
 - Änderung des 578
- Betrug 341
 - versuchter 344
- Bewegungsbilanz 291
- BGH-Mindestanforderungen 90
- Bilanzplan 291
- Branchenstrukturanalyse 32
- Bruttoumsatzrendite 217
- Buchführungspflicht
 - Verletzung der 336, 338
- Buchwertfortführung 692
- Bundling 205, 206
- Bürgschaft 262
 - auf erstes Anfordern 262
 - Bank- 262
 - selbstschuldnerische 262
- C**
- Cashflow I (CF I) 43
- Cashflow II (CF II) 43
- Cashflow III (CF III) 43
- Cashflow-Marge (CFM) 43
- Cash-Leaks 204
- Cash Management 243
- Cash Pooling 243, 346, 538
- Cash Price 203
- Checkliste Informationsanforderungen für Sanierungskonzepte 106
- Chief Restructuring Officer (CRO) 215, 300, 514
- Clearing-Funktion 244
- Closing 642
- Consumer Confusion 171
- Cost Cutting 161, 197
- Covenant 230, 231, 489
 - Financial 490
 - sonstige 494
- Covenant reset 231, 495
- Cross-Class-Cram-Down 390
- Cross-default 231
- Cross-Selling 178
- Current Ratio (CR) 42
- Current Trading 620
- Customer Experience 194
- Customer Journey 192
- D**
- Darlehen
 - partiarisches 688
- Darlehensbelassungserklärung 505
- Darlehensgewährung
 - berufsbedingte 679
- Darlehensverlust 678
- Data Analytics 176, 214
- Datenverarbeitung
 - Erforderlichkeit der 596
- Dauerschuldzinsen 688
- Debitorenmanagement 238
- Debitorisches Bankkonto 360
- Debt-Asset-Swap 687
- Debt-buy-back 685
- Debt-Equity-Swap 255, 686
- Debt-like items 652
- Debt-Mezzanine-Swap 687
- Debt-push-down 256
- Debt-push-up 682
- Design to Cost 181
- Desinvestitionsentscheidung 236
- Differenzhaftung 256
- Differenzierung 166
- Digitale Reife 211
- Digitalisierung 108, 553
 - Wirkebenen der 154
- Digitalisierungsdruck 211
- Digitalisierungs- und Automationslösungen 190
- Digital Status Assessment (DSA) 211
- Dreiklang Strukturen-Menschen-Performance 220
- Dritthaftung 101
- Due Diligence
 - Aufwand 638
- Duldung der Nichtleistung 230
- Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate (CAGR) 49
- Dynamischer Verschuldungsgrad (DVG) 46
- E**
- EBIT 48, 286
- EBITDA 48, 286
- EBITDA-Marge 48
- eCommerce 193
- Eigenkapital 217
- Eigenkapitalquote (EKQ) 44
- Eigenkapitalrendite (EKR) 36, 217
- Eigenkapitalzuführung 253
- Eigenmittel-Intakthalteerklärung 505
- Eigentumsvorbehalt 248
 - einfacher, verlängerter und erweiterter 260
- Eigenverwaltung 425
 - Veröffentlichungspflicht 434
 - vorläufige 429
- Eigenverwaltungsplanung 427
- Eingehungsbetrug 341

- Eingruppierungen 556
 Einigungsstellenverfahren 579, 600
 Einlage
 – verdeckte 681
 Einlagenkonto 253
 – steuerliches 676, 680, 684
 Einlagenrückgewähr 684
 Einrede der Vorausklage 262
 Einschränkung eines Betriebs 577
 Einstellungen 556
 Einzelmächtigungen 432, 443
 Einzelzwangsvollstreckung
 – Verbot der 451
 Eiserner Bestand 241
 Endogene Krisenursachen 17
 Enterprise Value 650
 Entgeldreduzierung 564
 Entlassung
 – Begriff 582
 Equity Bridge 650
 Equity Cure Right 495
 Equity Value 650
 Erbschaftssteuer 691
 Erfolgskrise 24, 118
 Erfüllungsablehnung 453
 Erfüllungswahlrecht 438
 Erlassvertrag 254, 255
 Erlösverteilung 420
 Eröffnungsbeschluss 451
 Eröffnungsverfahren 418
 Erörterungs- und Abstimmungstermin 465
 Erstellungsanlässe 88
 Ertragsgleichung 197
 Erwerberkonzept 647
 ESG-Anforderungen 488
 ESG- bzw. Impact-Investoren 616
 ESG-Due-Diligence 639
 ESUG 414
 EU-Richtlinie zur präventiven Restrukturierung 373
 Existenzsicherung 138
 Exogene Krisenursachen 17
- F**
- Fachkräftemangel 553
 Factoring 247, 523
 – echtes 248
 – Reverse 249
 – unechtes 247
 Fahrlässigkeit 352
 Fairness Opinion 547
 Faktische Geschäftsführung 363, 508
 Fakturierung 239
 Family Offices 616
 Fehldispositionen 241
 Financial Covenants 490
- Finanzierungsbausteine 223
 Finanzierungsmaßnahmen
 – kapitalstrukturorientierte 254
 Finanzierungsstruktur 217
 Finanzmittelfonds 290
 Finanzplanung 269
 Flat-Rates 206
 Forbearance-Maßnahmen 487
 Forderungsabtretung 260
 Forderungsausfall 238
 Forderungsausfallrisiko 239
 Forderungsmanagement 238
 Forderungsverkauf 486
 Forderungsverzicht 254, 516, 671, 673
 Fortbestehensprognose 270, 376
 Fortführungsprognose
 – Probleme bei negativer 339
 Frachtkosten 175
 Free Cash-Flow (FCF) 218, 653
 Freigabeklausel 499
 Freiwilligenprogramm 571
 Freiwilligkeitsvorbehalt 560
 Fremdkapitalquote (FKQ) 45
 Frontloading 181
 Frühwarnindikatoren 489
 Frühwarnkriterien 489
 Frühwarnsystem 126, 374
 Führungsprozesse 180
 Funktionsnachfolge 593
- G**
- Garantie 264
 Gemeinkosten 175
 Genussrechte 688
 GERRY WEBER International AG 375
 Gesamtanlageneffektivität 189
 Gesamtkapitalrendite (GKR) 37
 Gesamtplanrechtsprechung 695
 Geschäftsführung
 – faktische 363, 508
 Geschäftsmodell
 – Redesign 161
 – revitalisieren 152
 Gesellschafter
 – Austauschgeschäfte mit 534
 – stiller 534
 Gesellschafterdarlehen 249
 – in der Krise 527
 Gewährleistungsversicherung 640
 Gewerkschaft 554
 Gewinnausschüttungen
 – verdeckte 672
 Gewinnsucht 337
 Gewinn- und Verlustplanung 285
 Gläubigerautonomie 462
 Gläubigerbegünstigung 339
 Gläubigerbeirat 407

Gläubigerversammlung 419
 Gleichbehandlungsgrundsatz
 – arbeitsrechtlicher 564
 Globalbürgerschaft 262
 Globalzession 248, 260
 Grunderwerbsteuer 691
 Grunderwerbsteuerbefreiung 691
 Grundpfandrechte 261
 Grundschuld 261
 Gruppenbildung 386
 Günstigkeitsprinzip 558

H

Haftung
 – steuerliche 363
 Haircut 254
 Hauptprozesse 180, 210
 Hypothek 261

I

IDW PS 340 n. F. 33
 IDW S 9 430
 Inbound-Logistik 191
 Informationelle Selbstbestimmung 596
 Information Memorandum 635
 Inhaltskontrolle 561
 Innendienst 196
 Innenfinanzierung 223
 Innovationen 170
 Innovationskultur 207
 Innovationsmanagement 207
 Insolvenz 117
 Insolvenzanfechtungsansprüche 419
 Insolvenzantragspflicht 270, 332
 Insolvenzeröffnungsgrund 418
 Insolvenzeröffnungsverfahren
 – Sanierungsbausteine im 440
 Insolvenzforderungen
 – nachrangige 421
 Insolvenzgeld 601
 Insolvenzgeldvorfinanzierung 445
 Insolvenzgeldzeitraum 446
 Insolvenzgläubiger 420
 Insolvenzmasse 419
 – Sonderkündigungsrechte 454
 Insolvenzordnung
 – Antragspflicht 332
 – Sanierungsbausteine der 415
 Insolvenzplan 419, 458
 – Abstimmungsverhalten
 – Obstruktionsverbot 466
 – darstellender Teil des 460
 – gestaltender Teil des 461
 – investiver 459, 476
 Insolvenzplanverfahren 10
 Insolvenzureife 25, 224
 Insolvenzstraftaten 331, 335

Insolvenztabelle 420
 Insolvenzverfahren
 – Besonderheiten 598
 – Kosten des 418
 Insolvenzverschleppung 332
 Insolvenzverwalter 419, 451
 – schwacher vorläufiger 418, 443
 – starker vorläufiger 418, 444
 Integrierte Sanierungsplanung 124
 Interessenausgleich 555, 579
 – mit Namensliste 600
 Interest Coverage (IC) 48
 Interimsmanager 304
 In- und Outsourcing 183
 Investitionsrücklage 680
 Investoren
 – ESG- bzw. Impact- 616
 – Finanz- 613
 – strategische 613
 Irrtum 343

K

Kalkulation 202
 Kapazitätsbindung 209
 Kapitalbindungsdauer (KBD) 41, 238, 240
 Kapitaldienstdeckungsfähigkeit
 (DSC) 44
 Kapitalerhaltung 539
 Kapitalerhöhung 676
 – nominell vs. effektiv 253
 Kapitalrückflussquote (KRQ) 47
 Kapitalrücklage
 – Dotierung der 253
 Kapitalschnitt 677
 Kaufreue 200, 201
 Kennzahlen 35, 125
 Kerngeschäft 167
 Kernprozesse 183
 Kernstärken 167
 Key Accounts 172, 195, 196
 Kirchturm-Sourcing 184
 Kleinbeteiligtenprivileg 537
 Kollektivverträge 554
 Komplexität 170
 – interne und externe 176
 Komplexitätstreiber 176
 Konditionen durch Ausschreibungen
 verbessern 183
 Konditionensystem 203
 Konfusion 685
 Konsortialkredit 252
 Konsortialkreditvertrag 512
 Konzern-Ausnahme 675
 Kosten-Plus-Methoden 199
 Kreditbetrug 344
 Kreditlinien 250
 Kreditorisches Konto 360

Kreditvertrag
 – Kündigungsgründe in 231
 Krise 15
 Krisenfrüherkennung 30, 270, 374, 379
 Krisenfrüherkennungspflicht 489
 Krisenstadien 19
 Krisensymptome 17
 Krisenverlauf 137
 Kundenbedürfnis 169
 Kundenmehrwert 165
 Kundensegmente 172
 Kundenziel (KZT) 40
 Kündigungen 554
 Kündigungsgrund 563
 Kündigungsschutz
 – allgemeiner 556
 Kündigungsschutz nach dem KSchG 563
 Künstliche Intelligenz 553

L

Lagerdauer (LDT) 40
 Lagerreichweite (LR) 41
 Lagerumschlagshäufigkeit (LU) 41
 Leasing 245
 Leasinggeber 524
 Leiharbeitnehmer 565
 Leitbildentwicklung 146
 Lenkungsausschuss 231, 305
 LEONI AG 375
 Leverage-Effekt 45
 Lieferantendarlehen 252
 Lieferantenkredit 238
 Lieferantenpool 450
 Lieferantenportfolio analysieren 183
 Lieferantenziel (LZT) 40
 Lieferverbindlichkeiten
 – Umsatzsteuerkorrektur bei 673
 Liquidationswert 657
 Liquidität 218
 – Steuerung der 317
 Liquidität 1. Grades (L1G) 42
 Liquiditätskrise 24, 117
 Liquiditätsmanagement 238
 Liquiditätsplan 287
 Liquiditätsreserven freisetzen 234
 Liquiditätssicherung 224
 Loan-to-own-Strategie 256, 486
 Lock up agreement 231
 Logistik 185, 190

M

M&A-Berater auswählen 625
 MAC-Klausel 642
 Mahnwesen 240
 Make or Buy? 183
 Management
 – Beurteilung des 213

Managementfehler 206
 Managementkompetenz 110
 Managementteam 212
 Mandatsniederlegung 339
 M&A-Prozess
 – Faktoren für einen erfolgreichen 622
 – mit dem SMART-Prozess 624
 – strategische Perspektiven der Akteure 608
 MaRisk 484
 Marktbearbeitung 204
 Marktbearbeitungsstrategie 177
 Masseforderungen 423
 Massegläubiger 423
 Massekredit 448
 Massenentlassungsanzeige 554, 556, 581
 Masseverbindlichkeiten 424, 432, 435
 Maßnahmenfristigkeit 139
 Material Adverse Change 642
 Materialkosten 174
 Materialquote (MQ) 38
 Materialverbrauch 190
 Megatrends 31
 Minderheitenschutz 464, 467
 Mindestbesteuerung 665
 Mindestmarge 200
 Mitbestimmungsrecht
 – in sozialen Angelegenheiten 566
 Monte-Carlo-Simulation 280
 Moratorium 230
 More for more 216
 Multiple Arbitrage 614
 Multiplikator 286
 Multiplikatormethode 286
 Multiplikatorverfahren 655

N

Nachbesicherungsklausel 494
 Nachteilsausgleichsansprüche 579
 Nachwirkung 567
 Namensliste 580
 – zum Interessenausgleich 575
 Nämlichkeitsnachweis 450
 Net Promoter Score 194
 Netting-Funktion 244
 Net Total Leverage (NTL) 48
 Nettoverschuldungsgrad 217
 Net Working Capital (NWC) 39
 Neukunden 171
 Nicht betriebsnotwendiges Vermögen
 – Verkauf von 235
 Nicht ernsthaft eingeforderte Forderung 229
 Non-Binding-Indication 640
 Non-Disclosure-Agreement (NDA) 635
 Non-Financial Covenants 494
 Non Performing Loans (NPL) 486

Novation 230
 NPL-Leitfaden 486
 Nutzungsüberlassung 535
 NWC-Effizienzkennzahl (NWCE) 39

O

Obstruktionsverbot 466
 Öffnungsklausel 558
 Omnichannel-Vertrieb 192
 Outbound-Logistik 192
 Overall Equipment Effectiveness 189

P

Patronatserklärung
 – harte und weiche 264
 Pay per Use 206
 Pensionszusage 680
 – Verzicht auf 257, 694
 Performance 207, 216
 Personalabbau 553
 Personalkosten 175, 189
 Personalmaßnahmen 209
 Personalproduktivität 189
 Personalquote (PQ) 38
 Personalreduktion 554
 PEST-Analyse 32
 Pfandrecht 261, 423
 – gesetzliches 423
 Planangebot 388
 Planannahme 388
 Planbestätigung
 – Versagensgründe 395
 Plan-Do-Check-Act 189
 Planungsrechnung
 – Plausibilisierung 292
 Planverfahren
 – Ablauf 464
 Poolbildung 511
 Poolvertrag 512
 Porters 5-Forces 32
 Preisanker 201
 Preiserhöhung 198
 Preissenkung 198
 Prepackaged plan 469
 Pricing 203
 – dynamisches 201
 Private Debt 616
 Private Debt Fund 485
 Private Equity 613
 Produktentwicklungsprozess 180
 Produkt-Markt-Segmente 174
 Produktstrategie 180
 Produkt- und Absatzkrise 24, 118
 Produkt- und Sortimentsvarianz 181
 Produktvariantenzahl 241
 Project Management Office (PMO) 307
 Projektcontrolling 309

Projektfinanzierungen 132
 Prolongation 498
 Prozessanalyse 209
 Prozesse
 – direkt und indirekt produktive 180
 Prozessphasen 182
 Prozesspotenziale 209
 Prozessreife 208
 Prüfungstermin 419, 420, 451

Q

Qualifizierungsmaßnahmen 584
 Quick Ratio (QR) 42

R

Rabatte 204
 Rangfolge 558
 Rangprinzip 554, 557
 Rangrücktritt 232, 515, 671
 – Bedingungen 685
 – Umsatzsteuer beim 686
 – Vereinbarung 685
 – Voraussetzungen 233
 – Wirkungen 232
 Rating 488
 Ratingsysteme 273
 Rechnungslegungspflichten
 – insolvenzrechtliche 438
 Regelinsolvenz 9
 Regelinsolvenzverfahren 417
 Regulatorik 487
 Rendite 225
 Rendite- und Wettbewerbsfähigkeit 88
 Reservestücke 236
 Ressourcensteuerung 181
 Restrukturierung
 – Bausteine 143
 – drei Phasen der 140
 – klassische 138
 – Mehrwert durch strategische 156
 Restrukturierungsbeauftragte 400
 – Insolvenzverwalter 402
 Restrukturierungsforderungen 382
 Restrukturierungsinhalte
 – strategische 144
 Restrukturierungsplan 374, 381
 – Anforderungen 383
 Restrukturierungsstrategien 147
 Retainer 629
 Retrograde Ermittlung der Zahlungsunfähigkeit 67
 Return on Capital Employed (ROCE) 37
 Risikofrüherkennungssystem 32
 Risikomanagement
 – Mindestanforderungen an das 484
 Risikovorsorge 487
 Ruhenszeit 573

S

- Sacheinlage 256
- Sachwalter
 - Aufgaben 439
 - Aufgaben des (vorläufigen) 433
- Sale-and-lease-back 245
- Sanierung
 - übertragende 455
- Sanierungsabsicht 669
- Sanierungsbausteine 225
 - der Insolvenzordnung 416
- Sanierungscontrolling 317, 508
- Sanierungsfähigkeit 91, 126, 506
- Sanierungsgeschäftsführer 300
 - Antragspflicht 332
 - Haftungsabschirmung 315
- Sanierungsgewinn 225, 664
- Sanierungsinstrumente
 - Insolvenzverfahren 413
- Sanierungsklausel 674
- Sanierungskonzept 87
 - Umsetzung 129
- Sanierungskredit 251, 500, 502
 - eigennütziger 508
- Sanierungsmaßnahmen
 - sicherungsorientierte 258
- Sanierungsmoderation 374, 407
- Sanierungsprivileg 250, 510, 537
- Sanierungsprojekt
 - Fallbeispiel zur Umsetzung eines außergerichtlichen 318
 - Sofortmaßnahmen zur Umsetzung 299
- Sanierungsstarifvertrag 569
- Sanierungsvergleich 408
- SanInsFoG 415
- Schenkungssteuer 691
- Schlusstermin 420
- Schuldbeitritt 263
- Schuldnerbegünstigung 340
- Schuldübernahme 263
- Schuldumwandlung 230
- Schutzschirmverfahren 429
 - gesetzliche Voraussetzungen 430
- Sefault 232
- Sensitivitätsanalysen 279
- Share Deal 518, 555, 588, 589, 648, 690
- Shopfloor-Managements 188
- Sicherheiten
 - dingliche 259
 - persönliche 259
- Sicherheitenfreigabe 235, 265
- Sicherheitenpoolvertrag 512
- Sicherungsübereignung 259
- Sicherungszweck
 - enger und weiter 260
- Signing 642
- Single-Asset-Strukturen 132
- Sittenwidrigkeit 263
- Skonto 229, 238
- Sonderbetriebsvermögen 693
- Sonderkündigungsschutz 563
- Sonstige betriebliche Aufwandsquote (SbAQ) 38
- Sorgfaltspflicht 269
- Sortimentsgestaltung 170
- Sortimentsstrukturen 170
- Sozialauswahl 564
 - Umgang mit Leistungsträgern 574
- Sozialplan 555, 558, 576, 579, 583
 - absolute Obergrenze 600
 - relative Obergrenze 600
- Sozialplanprivileg 580
- Sozialversicherungsbeiträge in der vorläufigen Eigenverwaltung 435
- Spaltung eines Betriebs 578
- Sperrwirkung 558
- Spezialitätsprinzip 559
- Stabilisierung 394
- Stabilisierungsanordnung 395
- Stabilisierungs- und Restrukturierungsrahmen 381
 - Instrumente 392
- Stakeholderkrise 22, 120
- Stakeholder-Management 162, 214
- Stammkapital
 - Verlust des hälftigen 270
- Stammkapitalerhaltung 346
- Standortentscheidungen 187
- Standort- und Werksstrukturen 187
- Strategische Erfolgsfaktoren 157
- StaRUG 7
 - Gliederung 374
 - Ziele 373
- Steuerhinterziehung 352
- Stille Gesellschaft 689
- Stille Lasten 225
- Stille-Reserve-Klausel 675
- Stille Reserven 225, 679
- Stillhalten 230, 496
- Stilllegung eines Betriebs 577
- Strategiekrise 23, 119
- Streubesitzdividenden 692
- Stundung 229
- Substanzwertverfahren 657
- Sunk costs 167, 180
- Synallagma 560, 570

T

- Tarifsperre 558
- Tarifvertrag 554
 - Sperrwirkung des 568
- Tarifvertragliche Öffnungsklauseln 568
- Tarifvorbehalt 558, 568

- Tarifvorrang 558, 568
- Täuschungshandlung 343, 346
- Teaser 635
- Teilkollektivität 386
- Teilkündigung 562
- Teilwertabschreibung 677, 679
- Terminal Value 654
- Tilgungsstundung 515
- Time to Market 181
- Total Cost of Ownership 201
- Toyota-Produktions-System 189
- Transfergesellschaften 584
- Transferklausel 486
- Transferkurzarbeitergeld 584
- Transfermaßnahmen 584
- Treuhand
 - doppelnutzige 517
- Treuhandlösung 517
- Turboprämie 571

- U**
- Überbrückungskredit 251, 501
- Überkapazitäten 208, 209
- Übersicherung 499
- Übertragende Sanierung 646
- Überwachungssystem 30, 271
- Überwiegende Wahrscheinlichkeit 124
- Ultima-ratio-Prinzip 564
- Umfeldanalyse 31
- Umgruppierungen 556, 560
- Umsatz pro Mitarbeiter (UMA) 49
- Umsatzrendite (UR) 37
- Umsatzwachstum (UW) 49
- Umsetzungsmethodik SMP 220
- Umstrukturierungsmaßnahmen
 - Steuerfallen bei 692
- Umwandlungssteuergesetz 692
- Unique Selling Proposition 168
- Unterlassungsdelikt 345
- Unternehmen
 - Unterscheidung vom Begriff des Betriebs 555
- Unternehmen als System 162
- Unternehmensbewertung 286
- Unternehmensidentität 690
- Unternehmenskultur 216
- Unternehmensstabilisierung- und -restrukturierungsgesetz
 - Gliederung 374
- Unternehmeridentität 690
- Unterstützungsprozesse 210
- Untreue 346
- Up-Selling 178

- V**
- Veränderungssperre 590, 591
- Veräußerung des Betriebs/von Betriebsteilen an Dritte 689
- Verbesserungsbedarf
 - Ermittlung des 141
- Verbindlichkeiten 242
- Verbindlichkeitenmanagement 324
- Verfügungsbefugnis 418, 419
- Verfügungsverbot
 - allgemeines 418
- Vergleichsrechnung 467
- Vergleichsrechnung zur Quotenerwartung im Insolvenzplan 461
- Verhältnismäßigkeit 564
- Verhandlungsmacht 185
- Verlegung eines Betriebs 578
- Verlustanzeigespflicht 270
- Verlusttransfer 684
- Verlustsubventionierung 244
- Verlustvortrag 674
 - fortführungsgebundener 675
- Vermittlungsverfahren mit dem Vorstand der Bundesagentur für Arbeit 599
- Vermögensbetreuungspflicht 348
- Vermögensbetreuungstatbestand 346
- Vermögensschutz 344
- Vermögensumschlag (VU) 46
- Veröffentlichung 434
- Verpfändung 261
- Verschmelzung 672
- Verschuldungsgrad (VG) 45
- Verschuldungsquote 218
- Verschwendungen 188
- Versetzungen 556, 560
- Verteilungsschlüssel 568
- Vertragsanpassung
 - einvernehmliche 559
- Vertraulichkeitsvereinbarung 635
- Vertrieb 194, 203
- Vertriebscontrolling 205
- Vertriebskanäle 172
- Vertriebsstrukturen 192
- Verwaltung 452
- Verwaltungsbefugnis 418, 419
- Verwaltungs- und Verfügungsbefugnis 438
- Verwertungsbefugnis 423
- Verwertungsvereinbarungen 450
- Verzicht auf den Ausspruch betriebsbedingter Kündigungen 569
- Vollkostenbetrachtung 173
- Vorbehalte
 - Nutzung vertraglicher 560
- Vorfinanzierung 238
- Vorräte 241
- Vorratsbestand 241
 - Wertberichtigungen auf den 241
- Vorsatz 352
- VUCA-Welt 161

W

WACC-Methode 653
Waiver 495
Waiver Fee 232
Waiver Letter 231
Warenkreditversicherer 521
Warranty & Indemnity Insurance 640
Wartezeit 563
Weisungsrecht 559
Weiterbildung 553
Wertabschöpfung 197
Wertangebot 164, 169
Wertdimensionen 163
Wertdisziplin 164, 206
Wertevernichtung 162
Werthebel 162
Wertkreislauf 163, 211
Wertorientierung 162
Wertpositionierung 164, 165
Wertschöpfung 164
Wertschöpfungsprozess 179
Wertschöpfungstiefe 188, 190, 217
Wertsteigerungsstrategie für Finanzinvestoren 614
Wertstrategie 163, 210
Wertversprechen 168

Widerrufsvorbehalt 560, 561
Widersprecher 565
Wiederaufleben-Klausel 468
Wirtschaftsausschusses 556
Working Capital 218
Working Capital Management 237

Z

Zahlungsbereitschaft 199, 200
Zahlungskonditionen 186
Zahlungsunfähigkeit
– drohende 331
Zahlungsziele 240
Zahlungszusagen des vorläufigen Insolvenzverwalters 451
Zinsdeckung 48
Zinsstundung 515
Zinszahlungen
– Abzugsfähigkeit von 678
Zusammenschluss von Betrieben 578
Zustimmungsvorbehalt 435
Zwangsversteigerung 423
Zwangsverwaltung 423
Zweckbindung
– Grundsatz der 597


beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG