

Praxisratgeber Künstliche Intelligenz im Controlling

Rieg

2026

ISBN 978-3-8006-7750-4

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei

beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein

umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

STICHWORTVERZEICHNIS

A

Absatz- und Umsatzplanung 90

Anreizsysteme 221

Automatisierung 16

B

Bandbreitenplanung 99

Beratung 169

– stylized facts 170

Berichtswesen 267

– CSRD 230

– Dashboards 154, 157, 163

– Nicht-finanzielle Informationen 162

– Prozess 150

– Pull-Modell 153

– Push-Modell 152

– Self-service BI 154, 164

– stylized facts 151

– Teilprozesse 158

Black swan 197

Budgetierung 80

Business Judgement Rule 121, 172. *Siehe* Entscheidungsvorlagen

C

ChatGPT 15

Controller-Rolle

– Business Partner 155

– Fähigkeiten 270

– hybride Rollen 156

– in der Einführungsphase 256

– konkrete Schritte 274

– Lernansätze 273

– Veränderung durch KI 268

Controlling

– Prozessmodell 22

D

Digitalisierungsinvestitionen 111

E

Entscheidungsvorlagen 98, 173

Environmental, Social, Governance. *Siehe* ESG

ESG 222

ESG-Controlling

– stylized facts 223

– Teilprozesse 227

Excel 157, 198

F

Forecast. *Siehe* Prognosen
Frühwarnsystem 203
Führungsunterstützung 169

G

Generative KI 16
Governance 207, 287
Governance der KI 34

I

Illusion der Kontrolle 197
Implementierung
– Auswahl Anwendungsfall 289
Investitionscontrolling 108
– Monte-Carlo-Simulation 118
– stylized facts 108
– Teilprozesse 110

K

KI 15
– Anwendungen 25
– Fähigkeiten 18
– Grenzen 19
– in KMU 27
– Produktivität 21
– Regulierung 17
KI-Agenten 58
KI und Controlling
– Ablauf Implementierung 240
– Aufgaben nehmen ab 262
– Aufgaben nehmen zu 264
– Erfolgsmessung 250
– Implementierung 235
– Organisationsveränderung 275
– Reifegrad 236, 286
– Rollenveränderung 268
– Steuerung Implementierung 246
– Veränderung Instrumente 266
Kostenrechnung 128
– Abweichungsanalyse 140
– Deckungsbeitragsrechnung 141
– Entscheidungsrelevanz 129

– Rechnungszwecke 129
– stylized facts 131
– Teilprozesse 133

L

Large Language Models 16

M

Management Reporting. *Siehe* Berichtswesen
Monte-Carlo-Simulation 117, 187, 205

O

Operative Planung 80
– Anwendungsbeispiele 102
– Bandbreitenplanung 99
– Plausibilitätsprüfung 94
– Problemfelder 86
– stylized facts 81
– Teilprozesse 85
Optimismus-Bias 197

P

Planung
– strategische. *Siehe* Strategische Planung
Prä-Mortem 271
Prä-Mortem-Analyse 116
Prognosen 215
– Begriff und Konzept 42
– Verfahren 84
Projektcontrolling 180
– Melonen-Phänomen 182
– stylized facts 181
– Teilprozesse 181
Prompt
– Begriff und Arten 30
– Gestaltungsempfehlungen 31

R

RAG 72, 202
– Begriff 32
Reporting. *Siehe* Berichtswesen
Retrieval Augmented Generation. *Siehe* RAG

Risikocontrolling 196

- Mehrwert KI 200
- Melonen-Phänomen 199
- stylized facts 197
- Teilprozesse 197

Robotic Process Automation 134

Rolling Forecasts 83

S

Sandbagging. *Siehe* Tiefstapeln

Scope-3-Emissionen 228

Sentiment-Analyse 184, 186

Strategische Planung 63

- Markt- und Wettbewerbsanalyse 72
- Potenzialanalyse 71
- Prozess 66
- Schnittstellen 68
- Strategieumsetzung 75
- stylized facts 64
- Szenarien 73

T

Tiefstapeln 210, 212

U

Unternehmenssteuerung 67, 86, 280

V

Vertriebscontrolling 208

- stylized facts 209

Vibe coding 55

Visualisierung

- Konzept 52

W

Werkzeugauswahl 285



beck-shop.de

 DIE FACHBUCHHANDLUNG