

Entscheidungsorientierte Kosten- und Leistungsrechnung

Preißler / Preißler

5. Auflage 2026
ISBN 978-3-8006-7756-6
Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein

umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

Symbole

(relative) Genauigkeit 7
(Target Costing) 287

A

Absatzleistung 100
Absatzleistungen 25
Absatzpreisuntergrenzen 200
absoluter Deckungsbeitrag 148
Abweichungsanalyse 62, 291
Abweichungsanalysen 63
Aktualität 7
Allokationseffekt 277
Analytische Verfahren der Kostenauf-
lösung 52
Anderskosten 31
Auftragsfertigung 96
Außendienstanalyse 230, 231
Auswirkungen von Preisanpassun-
gen 197

B

Benchmarking 94
BEP der Planergebniserzielung 181
BEP der Substanzerhaltung 181
Beschaffungspreisobergrenzen 200
Beschäftigung 41
beschäftigungsabhängige (variable)
Kosten 22
Beschäftigungsabweichung 63
beschäftigungsunabhängige (fixe) Kos-
ten 22
Betriebliche außergewöhnliche Aufwen-
dungen 28
betrieblichen Leistungserstellungskreis-
lauf 2
betrieblichen Rechnungswesen 3
Betriebsabrechnung 22, 74
Betriebsabrechnungsbogen (BAB) 75
Betriebsdatenerfassungssystem
(BDE) 123
Betriebsertrag. 33
Betriebsertrag) 33
Betriebsfremde Aufwendungen 28
betriebsfremden Erträgen 33
Betriebsleistung 26
betriebswirtschaftlichen Auswertungen
(BWAs) 23
Bezugsgrößenkalkulation 130
Break-even 157
Break-even (BEP) 179
Break-Even-Point-Analysen, Formeln 188

Buchtechnisches Verfahren 56

C

Corporate Sustainability Reporting
Directive (CSRD) 15
cost driver 255

D

Deckungsbeitrag 139, 154
Deckungsbeitragsprofil, 226
Deckungsbeitragsrechnung 59
Deckungsprinzip 11
Degressionseffekt 278
Differenzierung nach der Liquiditäts-
wirksamkeit 64
Direct Costing 154
Drifting Costs 290
Durchschnittsprinzip 10, 11
dynamische Kostenplanung 43

E

echte Gemeinkosten 38
Eigenleistungen 26
einfache Betriebsabrechnung 76
Einkreissystem 10
einstufiges Direct Costing 162
Einzelkosten 11, 36
Einzelkostenrechnung 154, 170
Einzelstückverkauf 150
Endkostenstellen 71
entscheidungsorientierte Kosten- und
Leistungsrechnung 1
Ermittlung und Berichterstattung 4
Erwartete (prognostizierte) Kosten 60
erweiterte Betriebsabrechnung 76
erweiterte Zuschlagskalkulation 118
erweiterte Zuschlagskalkulation auf Ba-
sis von Verrechnungssätzen (Bezugs-
größenkalkulation) 130
ESG-Kennzahlen 16
Export 229
externe Informationsfunktion 9

F

Feste (statische) Schlüssel 80
fixe Gemeinkosten 14
Fixe Kosten 43
fixer Mindestbetrag 50
fixe Stückkostenkurve 44
Fixkosten 47, 59
Fixkostendeckungsrechnung 59
Fixkostendegressionseffekt 44, 121

Fixkosten, Entstehungsgründe 47
 Fixkostenschichten 58, 59
 Fixkostensockel 50
 flexible Plankostenrechnung 63
 freie Kapazitäten 150
 Frühwarninstrument 63
 Funktionen der KLR 4

G

Gemeinkosten 11, 36, 37
 Gemeinkostenanalyse, Formblatt 225
 Gemeinkostenanalysen 224
 Gemeinkosten-Controlling 257
 Gemeinkostenzuschläge 78
 Gesamtkostenverfahren (GKV) 100
 Gewinnschwelle 179
 Gewinnschwelle (Break-even) 139
 Gleichungsverfahren 85
 Gliederung der Kostenarten 34
 Gliederung der Kosten nach der Zuordenbarkeit 36
 Graphische Methode zur Kostenauflösung 52
 Grenzkosten 65
 Grenzkostenrechnung 154, 159
 Grundkosten 26, 29

H

Harmonisierung der internen und des externen Rechnungswesens 9
 Hauptkostenstellen 22, 71
 Hauptkostenträger 96
 Haushaltsrecht 14
 Hebelwirkung des Gewinnschwellenpunktes 184
 Hebelwirkung des Preises 192
 Herstellkosten der Produktion 92
 Herstellkosten des Umsatzes 92
 HGB 9
 Hilfskostenstellen 22, 71
 Hilfskostenträger 96
 Hoch-Tiefpunkt-Verfahren 53

I

IFRS 15
 indirekte Leistungsbereiche 253
 Informationssystem 8
 Innenaufträge 96
 innerbetriebliche Leistungsverrechnung 22, 78, 83
 innerbetrieblichen Leistungsverrechnung 75
 International Financial Reporting Standards, IFRS 9, 15
 internen Informationsfunktion 9
 Investitionsentscheidungen, Absicherung 240

Investitionsrechenverfahren 240
 Iso-Deckungsbeitragskurve 190
 Ist-Kosten 138
 Ist-Kosten 60
 Istkostenrechnung 61
 Ist-Maschinenstundensatz 123

J

Just-in-time 287

K

Kaizen 287
 Kalkulationsablauf 273
 Kalkulationssatz 71
 Kalkulationszeitpunkte 103
 kalkulatorische Kosten 26, 30
 Kapazitätsengpass 150
 Kennzahlen 75
 KI in der Kosten- und Leistungsrechnung 12
 KI, potenzielle Risiken 14
 Kombinierte Schlüssels 81
 Komplexitätseffekt 277
 Konten-Mapping 64
 Kontierungsrichtlinien 64
 Kontrolle 5
 Kosten 24
 Kosten-
 – absolut fixe 45
 – intervallfixe 45
 – stufenfixe 45
 – träger 315
 – variable 42
 Kostenarten, Gliederung 34
 Kostenartenrechnung 21
 Kostenartenverfahren 85
 Kostenauflösung 51
 Kostenbegriff 24
 Kosten der Betriebsbereitschaft 43
 Kostenfunktion 65
 kostengünstigere Äquivalente 84
 Kostenkontrolle 75
 Kostenmanagement 255
 kostenorientierten Verfahren 85
 Kostenplatz 70
 Kostenplatzgruppe 70
 Kostenpreis 195
 Kostenrechnungsverfahren 137
 Kostenremanenz 47
 Kostensätze 78
 Kostensenkung 75
 Kostensenkungsmaßnahmen 94
 Kostenspaltung 51
 Kostenstelle 67
 Kostenstelle, 70
 Kostenstellen, Arten 70
 Kostenstellenausgleich 85

Kostenstellenbereich 70
 Kostenstellenblätter 77
 Kostenstelleneinzelkosten 80
 Kostenstellen-Einzelkosten 40
 Kostenstellengemeinkosten 80
 Kostenstellen-Gemeinkosten 40
 Kostenstellengliederung 67
 Kostenstellen, Kriterien 68
 Kostenstellenplan 72
 Kostenstellenrechnung 22, 67
 Kostenstellenrechnung, Ablauforganisation 78
 Kostenstellenrechnung, Aufgaben 75
 Kostenstellenrechnung, Formen 76
 Kostenstellenschlüsselkosten. 80
 Kostenstellenspezifische Kennzahlen 94
 Kostenstellenumlage 87
 Kostenstellen, Unterteilung 69
 Kostenstrukturen 122
 Kostenträger 96
 Kostenträgergruppen 99
 Kostenträgerrechnung 96
 Kostenträgerstückrechnung 22, 102
 Kostenträgerstückrechnung, Methoden 103
 Kostenträgerzeitrechnung 23, 99
 Kostentragfähigkeitsprinzip 10
 Kostentreiber 255, 265
 Kostenüber- oder -unterdeckungen 93
 Kostenverantwortung 75
 Kostenvergleichsmethode 240
 Kundenanalyseblatt 239
 Kundenerfolgsrechnung 234
 Kundeninvestitionskosten 240
 kundenspezifischen Rentabilität 237
 kurzfristige Erfolgsrechnung 99
 kurzfristige Preisuntergrenze 196, 201
 Kurzfristige Preisuntergrenze bei Engpässen 206
 Kurzfristige Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung 204
 Kurzfristige Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung 205

L
 langfristige Preisuntergrenze 196, 200
 Lastlaufzeit 124
 Lebenszykluskostenrechnung 292
 Leerkosten 46
 Leistung 25
 leistungsmengeninduzierte und leistungsmengenneutrale Prozesse 264
 Leistungsmessung 144
 leistungsorientierten Verfahren 84
 Leitsätze für die Preisermittlung auf Grund von Selbstkosten (LSP) 15
 Life Cycle Costing (LCC) 292

lineare Programmierung 216

M
 Make-or-Buy 209
 Make-or-Buy bei Überbeschäftigung (ein Engpass) 214
 Make or Buy bei Überbeschäftigung (mehrere Engpässe) 216
 Make-or-Buy bei Unterbeschäftigung 211
 Managererfolgsrechnung 167
 Management-Reporting 167
 Market into Company 289
 Marktlebenszykluskurve 292
 Marktpreis 196
 Marktsegmentrechnung 169
 Maschinenabhängige Gemeinkosten 127
 maschinenabhängige Kosten 125
 Maschinensatzkalkulation 123
 Maschinenstundensatz 123
 maschinenunabhängigen Restfertigungsgemeinkosten 125
 Massenverkauf 150
 Mathematisches Verfahren 53
 Mehrdimensionale Kosteneigenschaften 51
 Mengenschlüssel 80
 Methode der kleinsten Quadrate 54
 Mischkosten 42, 50
 Mitkalkulation 104
 mittelfristige Preisuntergrenze 201

N
 nachhaltige Wirtschaftsaktivitäten 16
 Nachhaltigkeitsberichterstattung 15, 274
 Nachkalkulation 104
 Nachvollziehbarkeit 7
 Nebenkostenstellen 71
 Nebenkostenträger 96
 Netto-Betriebsleistung 26
 neutrale Erträge 33
 neutraler Aufwand 26
 Neutraler Aufwand 27
 Normalität 7
 Normalkosten 60, 138
 Normalkostenrechnung 61
 Normalzuschlagsatz 93
 Nutzkosten 46

O
 Objektivität 7
 Omnibus-Akt 16
 Operating Leverage 184, 192
 Operating-Leverage-Effekte 192
 Opportunitätskosten 152
 Opportunitätskostenprinzip 32

Out of -

- Company 290
- Competition 290
- Out-of-Pocket-Point 181
- Outsourcing 209
- overheads 36

P

- Pareto-Prinzip 234
- Performance Measurement 144
- Performance-Messung 69
- Personalkosten 58
- Plankosten 60, 138
- Plankostenrechnung 57, 61
- planmäßige analytische Kostenspaltung 56
- Planmäßige Kostenauflösung 57
- Planung und Steuerung 5
- Preisabweichung 63
- Preispolitik, Einflussgrößen 195
- Preis- und Konditionenpolitik 194
- Primärkostenverrechnung 22, 75, 78, 79
- Prioritätskennzahl 152
- Prioritätskennzahlen 152
- Produktfixkosten 59
- Produkt- und Auftragsdeckungsbeitragsrechnung 221
- Progressive Kosten 48
- Prompts 14
- Proportionale Kosten 48
- Prozesse 259
- Prozess-Flowcharts 261
- Prozesshierarchie 263
- Prozesshierarchien 261
- Prozesskosten 263
- Prozesskostenrechnung 130
- Prozesskostenrechnung, Bedeutung und Aufgaben 255
- Prozesskostensätze 269

Q

- qualitativen Anforderungen 6

R

- Rabattstaffeln 200
- randständiger Auftrag 151
- Reagibilitätsgrads 43
- Rechtliche Vorgaben 14
- Regressionsanalyse 54
- Regressionsanalyse, Praxisbeispiel 54
- relative Deckungsbeiträge 148
- Relativität von Einzelkosten 39
- Relativität von Fixkosten 58
- Restgemeinkosten 127
- Restgemeinkostenzuschlag 127
- Restgemeinkosten-Zuschlagssatz 124
- Rüstzeit 124

S

- Schattenpreise 84
- Schichtkostenrechnung 162
- Schwachstellenanalyse 224
- Sekundärkostenverrechnung 22, 75, 78, 83
- Selbstkosten 117
- Semivariable Kosten 50
- Serienfertigung 96
- Simultaneous Engineering 287
- Sollkosten 60, 62
- Soll-Maschinenstundensatz 123
- Sollzuschlagsatz 93
- Sondereinzelkosten 36, 38
- Sondereinzelkosten der Fertigung 38
- Sondereinzelkosten des Vertriebs 38
- Sorgfaltspflichten von Vorstandsmitgliedern 15
- Spartenergebnisrechnung 169
- Spezifischer Deckungsbeitrag 150
- Sprungkosten 45
- Standardkosten 60, 138
- Standardkostenrechnung 61
- Standardkostensätze 84
- Standardzuschlagsatz 93
- Standzeit 124
- Statistische Methode 52
- Stillstandskosten 45, 125
- Streu-Bild-Methode 52
- Streupunktdiagramm 58
- Stufenleiterverfahren 87
- stufenweise Deckungsbeitragsrechnung 147
- Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung 162
- Substanzerhaltung 32
- Summarische Fixkostendeckung 162

T

- Tätigkeitsanalyse 260
- Teilkostenrechnung 139
- Teilkostenrechnungsverfahren 154
- Tragfähigkeitsprinzip 11
- Treppenbauverfahren 87

U

- Überlegungen der Preisfindung 201
- Umsatzkosten 92
- Umsatzkostenverfahren (UKV) 100
- Umsatzwertverkauf 150
- Umweltkosten 32, 274
- Umweltkostenorientierte Prozesskostenrechnung 274
- unechte Gemeinkosten 38
- Unique Selling Position, USP 2
- Unterbeschäftigung 124
- Ursache-Wirkungs-Zusammenhang 118

V

Variable (dynamische) Schlüssel 81
Variable Kosten 42
Variator 43
Verbrauchsabweichung 63
Verkaufsgebietsanalysen 230
verrechnungsmäßig verschiedene Aufwendungen 28
Verrechnungsmethoden 10
Verrechnungssatzkalkulation 123
Verrechnung zu Marktpreisen 84
Vertriebsanalysen 227
Vertriebsformen 227
Verursachungsprinzip 10, 79, 117
Vollkostenrechnung 117
Vollständigkeit 7
Vorkalkulation, 103
Vorkostenstellen 71

W

Wertschlüssel (z. B. Materialeinzelkosten, Fertigungskosten, Herstellkosten, Umsätzen usw.). 80

Wertverschiedene Anderskosten 31
Wertverschiedene Aufwendungen 29
wesensverschiedene Aufwendungen 28
Wirtschaftlichkeit 7
Work-in-Progress 100
work-in-progress, WiP) 26

Z

Zeitbezug 60
Zeitraumfremde Anderskosten 31
Zeitraumfremde Aufwendungen 29
Zeitschlüssel 80
Zielgruppenanalyseblatt 240
Zielkosten 288
Zielkostenrechnung, Bedeutung und Vorteile 287
Ziellücke 290
Zonenverfahren 53
Zusatzkosten 31
Zuschlagskalkulation 91, 103, 117
Zweckaufwand 26, 29
Zweikreissystem 10
Zwei-Punkt-Verfahren 53



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG