

Controlling Basiswissen

Preißler / Preißler

3. Auflage 2025
ISBN 978-3-406-84014-2
C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen. beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

Symbole

4-Felder-Portfolio 124, 126
9-Felder-Portfolio 126

A

ABC-Analyse 112, 113, 114
Absatzleistung 7
absolute Kostensenkung 8
Abweichungsanalyse 74
Abweichungsanalysen 49,
79, 80
Abweichungsursachen 79,
82, 83

Accounting 31

Äquivalenzziffernkalkulation 61

B

Balanced Scorecard 101
Benchmarking 107, 108, 109,
110, 111, 142
Beschaffungspreisobergrenze 68
Beschäftigungsabweichung 77, 79, 83
Betriebsabrechnung 58
Betriebsergebnis 90
Betriebsvergleiche 108
betriebswirtschaftlichen Auswertungen (BWAs) 54
Bilanzpolitik 31
Break-even 63, 91
Budget 75, 83
Budgetierung 49

Budgetierungsmethode 117
Business Partner 45

C

Cashflow 93
Cashflow-Kennzahlen 93
Cloudlösungen 40
Controlling, Aufgaben und Funktionen 14
Controlling, Begriff 11
Controlling-Funktionen 17
Controlling-Leitbild 13
Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) 138

D

Datenmanagement 49
Datenschutz 41
Days Inventories Held, DIH 96
Days Payables Outstanding, DPO 96
Days Sales Outstanding, DSO 96
Deckungsbeitrag 63, 85
Deckungsbeitragsrechnung 72, 133
Deckungsbeitragsstufen 72
Digitalisierung 39
Divisionskalkulation 61

E

Ebit 90
Ebitda 90
Effektivität 47

Effizienz 47
 Einzelkosten 55
 Endkostenstellen 58
 Enterprise Resource Planning (ERP) 32
 ESG-Kennzahlen 101, 138
 externes Rechnungswesen 30

F

Finanzbuchhaltung 31
 Fixe Kosten 56
 Forecast 80, 83
 Frühwarninstrument 81
 Frühwarnsystem 85
 Führungsinstrument 21
 Funktionales Controlling 141

G

GAP-Analyse 122, 123, 124
 Gegensteuerungsmaßnahmen 80
 Gemeinkosten 56
 Gesamtkapitalrendite 91
 Grundlagenanalyse 111, 112

H

Hauptkostenstellen 58, 59
 Hebelwirkung des Preises 68
 Hilfskostenstellen 58

I

Informationssystem 104
 Informationsversorgung 49
 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 59
 International Financial Reporting Standards, IFRS 31, 38
 Interne Kontroll- und Risikomanagementsysteme 36

Internes Rechnungswesen 29
 Istkosten 75, 77, 78

J

Jahresabschluss 30, 54
 Just-in-Time 97

K

Kalkulationsverfahren 53, 61
 Kalkulatorische Kosten 54
 Kapitalmarktorientierte Kapitalgesellschaften 138
 Kapitalumschlag 98
 Kennzahlen 49, 84, 85, 86, 87, 98, 107, 108, 142
 Kennzahlen-Kategorien 88
 Kennzahlensysteme 84, 97
 KI, Künstliche Intelligenz 39
 KI und Controlling 39
 Kontierungsregeln 58
 Konzernabschluss 30
 Kostenarten 52, 53, 55, 57, 132
 Kostenartenrechnung 53, 55
 Kostenkontrolle 61
 Kostenplanung 61
 Kostenpreis 69
 Kostenrechnungssystem 52
 Kostensenkung 107
 Kostenstelle 56
 Kostenstellenrechnung 53, 57, 58, 59, 60
 Kostenstrukturanalysen 55
 Kostenträger 55, 60
 Kostenträgerrechnung 52, 53, 55, 60
 Kostenträgerstückrechnung 53
 Kostenträgerzeitrechnung 53

Kosten- und Leistungsrechnung 35, 51
KPI 89
Kundenpolitik 61
Kundenrentabilität 65
Kuppelproduktkalkulation 61

L

Lagebericht 36
Leistungskennzahlen 89
Leitsätze für die Preisermittlung auf Grund von Selbstkosten (LSP) 35

M

Management Accounting and Control 14
Marktpreis 69

N

Nachhaltige Wirtschaftsaktivitäten 138
Nachhaltigkeitsberichterstattung 37, 101, 138
Nachhaltigkeitscontrolling 37, 101

O

Ökonomisches Prinzip 25
Omnibus-Akt der EU 138
Operative Lücke 123
Operatives Controlling 50
Organisationsklimauntersuchung 115, 116, 142
Outsourcing 102

P

Pareto-Prinzip 114
Plankosten 75, 77

Portfolio 124, 125, 127, 128, 130

Portfolioanalysen 124
Predictive Analytics 39
Preisabweichung 77, 79
Preispolitik 61
Preisuntergrenzen 66
Primärkostenverteilung 58
Produkterfolgsrechnung 133
Produkterfolgssteuerung 61
Produktivität 26
Produktrentabilität 65
Produktsortimentspolitik 61
Prompts 40

R

Rationalität 25
Rationalitätssicherungsfunktion 37
Rechnungswesen 29
relative Kostensenkung 8
Rentabilität 26
Reporting 49, 103
Residualgewinn 27
Rohertrag 27
RoI 98
RoI-Pyramide 100

S

Schwachstellenanalyse 107
Sekundärkostenverrechnung 58
SMART 16
Soll-Ist-Vergleich 49, 74, 75, 78, 79
Sollkosten 76, 78
Sorgfaltspflichten 37

Stakeholder 30
Standardkostensätze 59
Strategische Geschäftsfelder 125
Strategische Lücke 122, 123
Strategisches Controlling 50
SWOT-Analyse 135, 138

T

Tabellen-Programme 43
Teilkosten 62, 65
Teilkostenrechnung 62, 63, 64, 66
Treasury 29

U

Umsatzrendite 89, 99
Unternehmensziele 16

V

Variable Kosten 56
Verbrauchsabweichung 77, 79

Verrechnete Plankosten 75
Verschuldungsfaktor 94
Vertriebspolitik 61
Verursacherprinzip 62
Vollkosten 62
Vorkostenstellen 58

W

Wertbeitrag 27
Wertschöpfung 27
Wertschöpfungstiefe 27
Wirtschaftlichkeit 25
Working Capital 95
Working Capital Kennzahlen 95

Z

Zero-Based-Budgeting 116
Zielerreichung 21
Zielvereinbarung 49
Zuschlagskalkulation 61, 64

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG