

IRRE/FÜHRUNG

Hölscher

2026

ISBN 978-3-8006-7896-9

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

STICHWORTVERZEICHNIS

5-W-Methode 224

9-Phasen-Ablaufmodell 231, 235,
238

A

Achtsamkeit 32, 148, 180 ff., 184

Aggressivität 54, 81, 84

Agile Organisationen 175

Agilität 24, 254 f.

Aktionismus 54, 80, 83, 158, 175,
180

Aktivieren und Balancieren 100,
109 f., 112, 187

Alles-klar-Falle 92, 102, 185

Ambition 96 f., 100, 104, 115 ff.,
139, 187, 247, 259 f.

Atmung 181 f.

Außeneinschätzung 233, 235 f.

Außenperspektive 70

B

Beharrlichkeit 99, 174 ff., 187, 247

Beharrlichkeitstraining 178

Beobachterperspektive 183, 243

Beschreiben, Erklären,

Bewerten 192, 217

Burnout 145

C

Coaching 14, 31 ff., 94, 112, 150 f.,
175, 201, 215 f., 229, 251

Commitment 38, 127, 133, 162

D

Demotivation 14, 20, 110, 146

Demut 100, 104, 115 ff., 139, 150,
187, 247, 259 f.

Destruktion 260

Differenzierungsfragen 197 ff.,
203, 209

Dopaminkick 56 f.

Drive 254

Dysfunktionalität 49, 118

E

Ebenenwechsel 246

Effizienzdenken 51, 54, 78, 82

Einschätzungsfragen 195 f., 209

Stichwortverzeichnis

Einverständnis 127
Emotionale Stabilität 223
Emotionen 99, 139 f., 142 ff., 152, 157, 206, 217, 239
Emotionsregulation 184
Emotionstatsachen 144
Endlichkeit 116, 119
Endlichkeitsbewusstsein 119
Entscheidungskraft 100, 104, 120 ff., 187
Entscheidungsträger 47
Entwicklungsgespräch 31
Entwicklungsleidenschaft 132 f., 187
Erdung 116 f., 150, 259 f.
Erkundendes Fragen 147, 192 f., 247
Erschöpfung 14
Eskalation 49, 156

F
Faktoren für Irre/Führung 27
Feedback 161 ff., 228 ff.
Feedbackkultur 100, 168, 229
Feedbacksysteme 31, 175
Fehlerfreundlichkeit 181
Fehlerkultur 73 ff.
Frustrationstoleranz 51 ff., 79, 82, 175
Führungsbild 100, 102, 106
Führungskommunikation 162 ff.
Führungskultur 66, 69, 71, 75, 146, 168
Führungsleitpunkte 96, 104
Führungsreise 84
Funktionalität 164, 180, 221 f.

G

Gallup Engagement Index 14 f., 66

Gegenwartsfokussierung 180
Geschlechtergerechte Sprache 9
Gespenst der Alternativlosigkeit 27, 55, 60 f., 63, 65, 257 f.
Groupthink 99, 169

H

Handlungsmuster 50
Handwerk 91 ff., 157, 191, 247, 247 f., 248, 252
Haus der Gefühle 152 ff.
Helikopterperspektive 182
Horror Incommodi 27, 55 f., 58 ff., 65, 257 f.
Hypothese 103, 111, 217 ff., 233
Hypothetische Fragen 200 f., 203, 209

I

Impulskontrolle 184
Inspiration 73
Interaktionsphänomene 257

K

Kampfgeist 51 ff., 79, 82
Kennzahlen 34, 48
KI 254 ff.
Klare Kommunikation 164, 225, 227
Klare Sprache 192, 221, 225
Kollaborationskulturen 175
Kommunikationskultur 168
Kommunikative Wirkungskraft 226
Konfiguration von Irre/Führung 64 f.
Konsistenz 164, 222
Kontext- und Empfängerpassung 164, 222
Krisen 43 f., 47, 116, 133, 145, 191

Kunst 247 f.
Kunst des Erkundens 158
Kunst des Fragens 157, 211, 221

L

Leitlinien für Feedback 230
Lösungsfragen 207, 210
Lösungsstrategien 45, 50, 58, 66, 69 f.

M

Manipulation 54, 81, 84
Mentale Landkarte 207
Metakommunikation 192, 243 ff.
Metareflexion 100, 105, 179, 182 ff., 243, 246 f.
Mindset 92, 111, 140 ff., 158, 165 f., 185, 191, 214, 229, 231, 241, 247 f., 254 f.
Mindset-Faktoren 93, 185 f., 191, 193, 221, 223, 228, 243, 252, 256, 259
Motivation 132, 156, 163, 176, 184 f., 204 f., 240
Motivationssteuerung 184
Mut 168
Mutfragen 170
Mutzone 168

O

Operationalisierungsfragen 196 ff., 203, 209

P

Partnerschaftlichkeit 114, 128, 175, 221, 247
Perspektivenwechsel 206
PKEW-Modell 238 ff.
Problembooster 43

Problemverstärkende Problemlösungsstrategien 27, 45 ff., 55, 76 f., 257

Produktivität 13 ff., 18, 20, 38, 110, 113, 127

Q

Qualitätscheck 237, 241 f.

R

Rahmensteuerung 129
Rollenanalyse 107 f.
Rollenklarheit 104, 247
Rollen- und Zielklarheit 100, 104, 187

S

Schattenseiten strahlender Führungspersönlichkeiten 27, 51 ff., 70 ff., 257
Schmerzvermeider 60
Selbsteinschätzung 233, 235 f.
Selbstentwicklung 59, 132
Selbstführung 109, 132 f., 178, 183, 254
Selbstmord- und Verschlimmerungsfragen 201 ff., 210
Selbstreflexion 93, 223
Selbstregulation 100, 105, 179, 182, 184, 247
Selbstüberschätzung 54, 80, 84, 260
Selbstvertrauen 51 ff., 79, 82
Selbstwahrnehmung 100, 105, 179 f., 182 f., 187, 247
Sender und Empfänger 159
Sinn 170
Sinnerleben 254
SMART-Kriterien 137, 234 f., 237
Spirit 8, 96, 132, 247 f.

Stichwortverzeichnis

Stabilität 24, 35, 223, 248
Strategiequintett 45 ff.
Subjektive Perspektive 196
Systematisches Feedback 192,
228 ff., 247, 254
Systemische Fragen 193 ff., 209,
211, 234

T

Tabuisierung 9
Tagesgeschäft 46, 48, 76
Täter-Opfer-Denken 21
Teamplay 254 f.
Transformation 115, 124 ff., 128,
139, 175, 221
Transparenz 163 ff., 224 f., 255

U

Überlastung 17, 20, 30, 47, 110

V

Verhaltenssteuerung 184
Verständlichkeit 164, 222

Verstehen 98, 100, 127, 163, 201
Vertrauen 18, 114, 134, 163, 185, 223
Vogelperspektive 243
VUCA-Welt 25

W

Wechselspiel 22, 111
Werteorientierung 170
Wertesystem 38
Wertschätzung 16, 46, 72, 114, 163,
165, 196, 212, 221
Win-Win-Win 167
Wir-Gefühl 254
Wirtschaftsskandal 47
Wunderfragen 204, 210
Wunschfragen 204 f.

Z

Zielklarheit 104, 179, 205, 247
Zirkuläre Fragen 205 ff., 210

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG