

# Betriebswirtschaftslehre

Corsten / Corsten

3., vollkommen überarbeitete und wesentlich erweiterte Auflage 2026

ISBN 978-3-8006-8013-9

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei

[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Stichwortverzeichnis

## A

- Abbildungsbeziehungen 11
- Abbildungstreue 255
- ABC-Analyse 114, 118
- Abduktion 11
- Ablauforganisation 313
- Absatzverbund 156
- Abschreibungen 175, 184
  - \*bilanzielle 185
  - \*kalkulatorische 185
- Abteilung 314
- Abweichungsursachen 359
- Adoptorentypen 151
- Adverse selection 37, 343
- Agency-Kosten 37
- Akkordlohn 351
- Aktie 63ff., 178f.
- Aktiengesellschaft 63ff.
- Aktivkonten 272
- Aktiv-Passiv-Mehrung 273
- Aktiv-Passiv-Minderung 273
- Aktivtausch 186, 273
- Akzeptkredit 181
- Algorithmus 312
- Allianzen
  - \*strategische 71
- Als-ob-Organisation 75
- Alternativengenerierung 290
- Alternativensuche 298
- Altruismus
  - \*Effektiver 392
- Amortisationszeit 209
- Analogieverfahren 306
- Analysemodelle 14
- Analyse-Synthese-Konzept 313
- Anderskosten 230
- Anfangsbestand 272
- Anforderungsanalyse 346
- Angemessenheitsprüfung 423
- Anhang 266
- Anlagevermögen 258
- Annuitätenmethode 204
- Anreize
  - \*extrinsische 354
  - \*intrinsische 354
- Ansatz
  - \*entscheidungsorientierter 24
  - \*evolutorischer 40
  - \*faktortheoretischer 19
  - \*morphologischer 309
  - \*systemtheoretischer 15
  - \*verhaltenswissenschaftlicher 25
- Äquivalenzprinzip 346
- Arbeits
  - bereicherung 318
  - teilung 318
- Arbeitsbewertung 346ff.
  - \*Verfahren der 348
- Arbeitsentgeltgestaltung 346
- Arbeitsgemeinschaft 71
- Arbeitskreise 317
- Arbeitsteilung 314, 369
  - \*artmäßige 318
  - \*mengenmäßige 318
- Arbitragefunktion 42
- Argumentationsbilanz 105, 402
- Artikelkalkulation 238
- Assessment-Center 345
- Asset-Backed-Security-Konstruktion 187
- Attitude-Behavior Gap 397
- Attributionstheorie 357
- Auditierung 117
- Aufdeckungsfunktion 360
- Aufgabenerweiterung 319
- Aufsichtsrat 63
- Auftragsforschung 215f.
- Aufwand

- \*außerordentlicher 229
- \*bewertungsbedingter 229
- \*periodenfremder 229
- \*sachzielfremder 229
- Ausführungsstelle 314
- Aussagen
  - \*generelle 10
  - \*singuläre 10
- Ausschüttungsbemessungs-  
funktion 283
- Außenfinanzierung 177 f.
- Avalkredit 181
  
- B**
- Balanced Scorecard 378 ff.
- Bankkredite 181
- Bargründung 53
- Barwert 199
- Baukastensystem 155
- Bedarfsermittlung 114
- Bedarfsplanung 117
- Bedingungsanzeiger 310
- Bedürfnishierarchie von  
Maslow 26
- Bedürfnisse 2
- Beeinflussungsfunktion 360
- Behavioral Sciences 26
- Beratungsforen 327
- Berichtswesen 429
- Beschaffung 20 f., 68, 93, 112
- Beschaffungsmarkt-  
forschung 114
- Beschaffungszeit 125
- Beschaffungszeitplanung 124
- Beschäftigungsabweichung 252
- Beschreibungsmodelle 14
- Beseitigungskonzept 416
- Bestandskonten 272
- Bestätigungsvermerk 284
- Bestellhäufigkeit
  - \*optimale 124
- Bestellmenge
  - \*kostenoptimale 123
- Beteiligungsfinanzierung 178
- Betrieb 5
- Betriebsabrechnungsbogen 235
- Betriebsergebnis 262
- Betriebsstoffe 112
- Bewegungsbilanz 261
- Bewerbungsgespräch 343
- Bewerbungsunterlagen 343
- Bewertung
  - \*analytische 347
  - \*symmetrische 347
- Bewertungsfunktion 45
- Bewertungsinstrumente 298
- Bewertungsverbund 318
- Bezugsgrößenhierarchie 254
- Bezugsquellenplanung 116
- Bilanz 257
  - \*laufende 261
- Bilanzrechtsmodernisierungs-  
gesetz 417
- Bilanztypen 261
- Bilanzverkürzung 273
- Bilanzverlängerung 273
- Biodiversität 404, 408
- Blue Economy 407
- Bootlegging
  - \*conspiratorial 331
  - \*hard core 331
  - \*true 331
- Börsengesetz 178
- Börsenkurs 178
- Brainstorming 307
- Brainwriting Pool 309
- Brundtland-Bericht 392, 394
- Buchführungspflicht 270
- Buchungskreislauf 275
- Budget 316, 372 ff.
- Budgetary slack 377
- Budgetgerade 143
- Budgetierung 373
- Budgetsystem 374
- Budget wasting 377
- Buffetplan 355
- Bullwhip Effect 170
- Bündelpreis 160
- Bündelung
  - \*gemischte 161

- \*reine 161
- Bürokratieansatz 29
- Bürokratiekosten 32
- Bürokratiemodell 330
- Business Judgement Rule 417
- Business Principles 424
- C**
- Cafeteria-Modell 353 ff.
- Capital Asset Pricing Model 98
- Carbon-Dioxid-Removal 396
- Cashflow-Return on Investment 379
- Cash Value Added 96, 379
- Center Konzepte 321
- Change Management 336 ff.
- Chargenproduktion 133
- Checkliste 59
- Chief-Compliance-Officer 427
- Climate Engineering 395
- Club of Rome 391
- CMS-Prüfungsstandards 422
- Code of Conduct 424
- Collaborative Consumption 413
- Compliance 416 ff.
  - Beauftragter 427
  - Kultur 425
  - Leistung 429
  - Management-System 420
  - Office 427
  - Officer 427
  - Organisation 427
  - Risiken 425
- Consumption on the job 37
- Controlling
  - \*dezentrales 387
  - \*Organisation des 385
  - \*zentrales 387
- Controllingkonzeption
  - \*informationsorientierte 368 ff.
  - \*koordinationsorientierte 368 ff.
  - \*regelungsorientierte 368
- Controllingverständnis
  - \*rationalitätsorientiertes 371
- Corporate Governance 416, 418
- Corporate Social Responsibility 417
- Cost Driver 248
- Cradle-to-Cradle 407
- Customer Insight 411
- D**
- Dachmarke 159
- Darlehensvertrag 180
- Deduktion 10
- Defekte 288 f.
- Delegation 316
- Demontagegraphen 415
- Deutsche Corporate Governance Kodex 419
- Dienstleistungsstelle 314
- Differentialbauweise 415
- Differenzierungsstrategie 156
- Diffusion 150 ff.
- Direktmarketing 166
- Disagio 259
- Diskontkredit 181
- Dispositiven Faktor 20
- Distributionspolitik 166
- Diversifikation 157
  - \*horizontale 158
  - \*konglomerate 158
  - \*laterale 158
  - \*vertikale 158
- Diversifikationsstrategie 104
- Divisionskalkulation 240
- Drei-Ebenen-Konzept 421
- Dreieck
  - \*magisches 392
- Drei-Säulen-Modell 392, 399
- Dualorganisation 324
- DuPont-System 300
- Durchschnitt
  - \*gleitender 121
- Durchschnittsertrag 138
- Durchschnittskosten 145

- E**  
 Economic Value Added 96, 379  
 Economies of scale 69  
 Economies of scope 69  
 Eigenbedarfsdeckung 5  
 Eigenfinanzierung 175  
 Eigenkapital 258  
 Eigenkapitalrentabilität 175  
 Eigenkapitalspiegel 284  
 Eigenkapitalvergleichsrechnung 260  
 Eight-Step-Model 339  
 Eingliederungskonzern 78  
 Einheitskurs 179  
 Einkauf 112  
 Einkommensfunktion 42  
 Einlagenfinanzierung 178  
 Einlinienprinzip 322  
 Einstellungstests 344  
 Einwirkungsprinzip 227  
 Einzelbilanz 261  
 Einzelkosten 233  
 Einzelkostenrechnung  
   \*relative 254  
 Einzelmarken 159  
 Einzelproduktion 132  
 Einzelunternehmung 41  
 Elastizität 161  
 Elementarfaktoren 20  
 Endbestand 272  
 Entgelt  
   \*anforderungsgerechtes 346  
   \*leistungsgradgerechtes 346  
   \*sozialgerechtes 346  
 Entgeltgerechtigkeit 346  
 Entlastungsfunktion 267  
 Entnahmeüberziehung 126  
 Entscheidungsmodelle 15  
 Entscheidungsregel 311  
 Entscheidungstabelle 310  
 Entscheidungstheorie 371  
 Entwicklung 215  
 Episodenschema 338  
 Ereignisknotenetze 301  
 Erfahrungswissenschaften 6  
 Erfolgsbeteiligung 353  
 Erfolgsbilanzen 261  
 Erfolgsverbund 318  
 Ergänzungsfunktion 267  
 Ergänzungsinvestition 198, 202  
 Ergebnisverwendung 64  
 Erklärungsfunktion 360  
 Erklärungsmodelle 14  
 Erklärung zum Corporate Governance Kodex 285  
 Erläuterungsfunktion 267  
 Ersparnisprämie 352  
 Ertragsbeteiligung 353  
 Ertragsgebirge 139  
 Ertragsgesetz 138  
 Eskalationsleiter 44  
 European Sustainability Reporting Standard 394  
 Eventualpläne 294  
 Existenzgründung 53  
 Existenzsätze 10  
 Extremumprinzip 3
- F**  
 Fachpromotor 385  
 Factoring 187  
 Fähigkeitstest 344  
 Faktoreinsatzbeziehungen 137  
 Faktorfunktion 146  
 Falsifikation 10  
 Fehler 3. Art 373  
 Feldtheorie 28  
 Fertigungsgemeinkosten 236  
 Financial Compliance 420  
 Financial Futures 188  
 Financial Options 188  
 Financial Swaps 189  
 Finanzbuchhaltung 270  
 Finanzholding 79  
 Finanzierung 173  
 Finanzierung aus Abschreibungsgegenwerten 185  
 Finanzierungsarten 174  
 Finanzpläne  
   \*vollständige 210

- Firma 4  
Fixkostendeckungsrechnung  
  \*stufenweise 249  
Fixkostendegression 146  
Fixkostenproportionalisierung 241  
Fließproduktion 130  
Folgerstrategie 152  
Formalwissenschaften 6  
Formalziel 45  
  -inhalte 45  
  -vorschriften 45  
Form-Kaufmann 270  
Forschung  
  \*angewandte 214  
Fortschreibungsbudgetierung 376  
Fortschrittsmodell 395  
Franchisesystem 167  
Free-rider-Effekt 152  
Freisetzung 342  
Freiverkehr 179  
Fremdbedarfsdeckung 5  
Fremdfinanzierung 175  
Fremdkapital 258  
Fremdkontrolle 378  
Führungsentscheidungen 51  
Führungsfunktionen 373  
Führungsmodell 106  
Führungssituation 358  
Führungsstil  
  \*autoritärer 357  
  \*delegationszentrierter 357  
  \*integrierender 358  
  \*partizipativer 358  
Führungsteilsystemen 368  
Führungstheorien 355  
  \*interaktionsorientierte 358  
  \*personenzentrierte 356  
  \*situationsbezogene 358  
Führungszyklus 371  
Funktionslehren 9  
Funktionsmeisterprinzip 323  
Fusion 79
- G**  
Gegenkulturen 334  
Gegenstromprinzip 134  
Gegenstromverfahren 294, 376  
Geldakkord 351  
Geldfaktor 351  
Gemeinkosten 233  
Gemeinschaftsforschung 217  
Gemeinwohlökonomie 402  
Generalnorm 266, 277  
Generalunternehmerschaft 71  
Generationengerechtigkeit  
  \*ökologische 390  
Genfer-Schema 346  
Genossenschaft  
  \*eingetragene 66  
Gerechtigkeit  
  \*intergenerative 393  
  \*intragenerative 393  
Gesamtkapitalrentabilität 175  
Gesamtkostenabweichung 252  
Gesamtkostenverfahren 262 f.,  
  265 f.  
Gesamtschuldner 61  
Geschäftseinheit  
  \*strategische 89  
Geschäftsfeldstrategie 89  
Geschäftsvorfall 270  
Gesellschaft  
  \*stille 63  
Gesellschaft des bürgerlichen  
  Rechts 61  
Gesellschaft mit beschränkter  
  Haftung 63  
Gesellschaftsvermögen 63  
Gesetz der Massenproduktion 83  
Gesetzesauslegung 279  
Gesetz gegen den unlauteren  
  Wettbewerb 82  
Gesetz gegen Wettbewerbsbe-  
  schränkungen 80  
Gesetz zur Kontrolle und  
  Transparenz im Unterneh-  
  mensbereich 417

- Gesetz zur Stärkung der  
 Finanzmarktintegrität 417  
 Gewinnbeteiligung 353  
 Gewinnschuldverschrei-  
 bung 180  
 Gewinn- und Verlust-  
 rechnung 262  
 Gewinnvergleichsrechnung 195  
 Gibbssches Dreieck 403  
 Gini-Koeffizienten 85 ff.  
 Glätten 1. Ordnung  
 \*exponentielle 121  
 Gläubigerschutz 271  
 Gleichheitsprinzip 354  
 Gleichordnungskonzern 78  
 Gozintograph 119  
 Gremien 317, 326  
 Grenzausgaben 228  
 Grenzkosten 146  
 Grenzkostensatz 251  
 Grenznutzen  
 \*monetärer 227  
 Grenzplankostenrech-  
 nung 250 ff.  
 \*Ablauf der 253  
 \*Struktur der 254  
 Grenzproduktivität 138  
 Grundkapital 63  
 Grundlagenforschung 214  
 Grundlohn 352  
 Grundnutzen 149  
 Grundrechnung der Kos-  
 ten 255  
 Grundsatz der Vollständig-  
 keit 257  
 Grundsätze der Klarheit und  
 Übersichtlichkeit 267  
 Grundsätzen ordnungsmäßiger  
 Buchführung 271  
 Grundsätze ordnungsmäßiger  
 Buchführung 277  
 Gruppenentscheidungen 317  
 Gruppenorganisation 326  
 Güter 1
- H**  
 Handelsgesellschaft  
 \*offene 61  
 Handelsgewerbe 270  
 Hauptversammlung 64  
 Herfindahl-Index 85  
 Heuristik 305  
 Hidden actions 37  
 Hidden characteristics 37  
 Hidden Characteristics 343  
 Hidden information 37  
 Hidden Information 342  
 Hidden intention 38  
 Hidden Intention 342  
 Hierarchie 315  
 Hierarchiekosten 32  
 Hilfsstoffe 112  
 Hinweisgebersysteme 430  
 Holding 79  
 Hold up 38  
 Hollow Organization 77  
 Homomorph 12  
 Homomorphie 373  
 Homo oeconomicus 21  
 Homo sustinens 397  
 Humanisierung 26  
 Human-Relations-  
 Bewegung 26  
 Hygienefaktoren 27  
 Hyperkomplexität 400  
 Hyperwettbewerb 44
- I**  
 Ideen  
 -akzeptierung 221  
 -generierung 221  
 -realisation 221  
 Identitätsprinzip 249  
 Identitätsprinzip der Kosten-  
 zurechnung 254  
 IDW EPS 981 423  
 IDW EPS 982 423  
 IDW EPS 983 423  
 IDW PS 980 422  
 Imitation 220

- Index 202  
Individualprämie 352  
Induktion 11  
Industrie  
  -obligationen 180  
  -schuldverschreibungen 180  
Informationsasymmetrie 36  
Informationsforen 327  
Inhaltsvalidität 343  
Innenfinanzierung 178, 183  
Innovationsfunktion 42  
Innovationsprozess 221  
Insolvenz 54  
Instanz 314, 385  
Institutionenlehren 8  
Institutionenökonomik 30  
Instrumentalbeziehungen 47f.  
Integralbauweise 415  
Integrierende Bauweise 415  
Intelligenztest 344  
Interdependenzbeziehungen 45  
Interdependenzen 317  
  \*horizontale 375  
  \*vertikale 375  
International Financial Reporting Standard 261  
Interne-Zinsfuß-Methode 205  
Interpretationsfunktion 267  
Interpretationsmodelle 15  
Intra-Strategie-FIT 104f.  
Inventar 268  
Inventur 268  
  \*permanente 268  
Inventurformen 268  
Inventurverfahren 268  
Investitionsrechnung 191  
Investivlohn 354  
ISO 19600 422  
ISO 31000 422, 427  
ISO 37301 422ff.  
Isomorphie 12  
Isoquante 137  
Ist-Gemeinkosten 251  
IST-IST-Vergleich 363  
Ist-Kaufmann 61, 270  
Istkostenrechnung 241  
IT-Compliance 420
- J**  
Jahresabschluss  
  \*Bestandteil des 256  
Jahresfehlbetrag 263  
Jahresüberschuss 263  
Job Enlargement 319  
Job Enrichment 319  
Job Rotation 319  
Joint Venture 77
- K**  
KANN-IST-Vergleich 363  
KANN-KANN-Vergleich 363  
Kann-Kaufmann 61, 270  
KANN-SOLL-Vergleich 363  
KANN-WIRD-Vergleich 363  
Kapazitätserweiterungs-  
  effekt 185  
Kapital  
  \*künstliches 397  
  \*natürliches 397  
Kapitalabfluss 174  
Kapitalbeschaffung 173  
Kapitalerhöhung 65  
Kapitalflussrechnung 284  
Kapitalfreisetzung 174f.  
Kapitalfreisetzungseffekt 185  
Kapitalgesellschaften 63  
Kapitalherabsetzung 66  
Kapitalumschichtung 173  
Kapitalwertmethode 199  
Kartell 77  
Kassakurs 179  
Kaufmann 4, 270  
  \*kraft Eintragung 61  
  \*kraft Rechtsschein 61  
Kennzahlen 298, 378  
Kennzahlensystem 299, 378  
Kernplan 355  
Kommanditaktionäre 66  
Kommanditgesellschaft 62

- Kommanditgesellschaft auf Aktien 66  
 Kommanditist 62  
 Kommunikationsmedien 165  
 Kommunikationspolitik 165  
 Komplementär 62  
 Konkurrentenanalyse 94  
 Konstruktvalidität 343  
 Konsumentenrente 160, 164  
 Konten  
   -gruppen 232  
   -klassen 232  
   -rahen 232  
 Kontingenztheorie 358  
 Kontokorrentkredit 181  
 Kontrollbedürftigkeit 365  
 Kontrolle 359, 371, 430  
   \* eindimensionale 361  
   \* mehrdimensionale 362  
   \* strategische 107  
 Kontrollfeld 360  
 Kontrollkapazität 366  
 Kontrollobjekte 360  
 Kontrollschwerpunkte 365  
 Kontrollsystem  
   \* internes 417  
 Kontrollträger 360  
 Kontrollverfahren 360  
 Kontrollzeitpunkte 360  
 Konvergenzmodell 106  
 Konzentration 83  
 Konzentrationsmaße 84  
 Konzentrationsmessung 84  
 Konzentrationsrate 84  
 Konzept der teilautonomen Arbeitsgruppe 319  
 Konzept der Triebkräfte 91  
 Konzeptprüfung 423  
 Konzern 77  
 Konzernbilanz 261  
 Kooperation 70, 216  
 Kooperationsabsprachen 81  
 Koordination 315, 369  
 Koordinationsformen  
   \* hybride 36  
   Koordinationsfunktion 42, 45  
   Kopplungsverkauf 161  
   Korrekturfunktion 267  
   Kosten  
     -artenrechnung 232  
     -begriff 226  
     \* fixe 144  
     \* kalkulatorische 229  
     -rechnung 226  
     -stellenrechnung 232  
     -trägerrechnung 232  
     -trägerstückrechnung 232  
     -trägerzeitrechnung 232  
     \* variable 144  
   Kostenbegriff  
     \* ausgabenorientierter 254  
     \* pagatorischer 228  
     \* wertmäßiger 228  
   Kostenerfassung 232  
   Kostenfunktion 144  
   Kostenisoquante 143  
   Kostenrechnung 232  
     \* Grundstruktur der 233  
     \* Systeme der 240  
   Kostensammelbogen 255  
   Kostenvergleichsrechnung 193 ff.  
   Kostenverteilung 232  
   Kostenverursachung 252  
     \* heterogene 252  
     \* homogene 252  
   Kreativitätstechniken 290, 307 ff.  
   Kreditfinanzierung 175, 180  
   Kreditswap 189  
   Kreditwürdigkeit 180  
   Kreislaufprinzip 412  
   Kreislaufwirtschaftsgesetz 412  
   Kulturebenen 332  
   Kulturmodell 106  
   Kulturwandel 336  
   Kundenanzahl 181  
   Kundenbindung 168  
   Kündigung  
     \* betriebsbedingte 342

- Kurzarbeit 342  
Kybernetik 17
- L**  
Lagebericht 283  
Lagerhaltungspolitiken 127  
Leapfrogger 154  
Leasing 182  
Lebenszykluskonzept 409  
Legal Compliance 420  
Legalität 418  
Legitimität 418  
Leistungsarten 228  
Leistungsbeteiligung 353  
Leistungsbewertung 351  
Leistungsbündel 149  
Leistungsfähigkeit 344  
Leistungslohn 351  
Leistungsprinzip 354  
Leistungstest 344  
Leistungstreiber 381  
Leistungsvereinbarung 352  
Leistungsverflechtungen  
  \*innerbetriebliche 383  
Lenkpreise 383, 385  
Lenkung  
  \*pretiale 383  
Lenkungsausschuss 326  
Leontief-Produktionsfunktion 141  
Lerntheorie  
  \*soziale 28  
Leverage-Effekt 175 f.  
Lieferantenauswahl 116 f.  
Lieferantenkredit 181  
Lieferservice 113  
Life Cycle Engineering 408  
Linie 385  
Linking pins 327  
Liquidation 54  
Liquiditätsbilanz 261  
Lizenz 69, 219  
Logistik 113  
Lohmann-Ruchti-Effekt 185  
Lohngerechtigkeit  
  \*relative 346  
Lohngruppenverfahren 349  
Lohnsatzdifferenzierung 346  
Lombardkredit 181  
Lorenzkurve 85  
LPNI-Systematik 413
- M**  
Makler 167  
Management-Buy-out 53  
Management-buy-out-Transaktionen 183  
Management by Objectives 378  
Marken 159  
Markenfamilien 159  
Markenmanagement 158  
Marketing-Mix 149 ff.  
Market pull 222  
Marktanteils-Marktwachstumsportfolio 102  
Marktdurchdringung 103  
Märkte  
  \*fiktive interne 384  
  \*reale interne 383  
Markteinführungsstrategie 151  
Markteintrittsbarrieren 91, 152  
Markterschließung 104  
Marktmacht 81  
Marktsegmentierung 165  
Massenproduktion 133  
Maßgeblichkeitsprinzip 283  
Materialgemeinkosten 236  
Materialwirtschaft 112  
Matrix  
  -Diamant 325  
  -Leitung 325  
  -Stellen 325  
Matrixorganisation 324, 386  
Mehrfachproduktion 133  
Mehrfachqualifikation 352  
Mehrliniensystem 323  
Meldemenge 125  
Mengenprämie 351  
Mengensteuerung 127

- Mengenübersichtsstück-  
 liste 120  
 Menschenbild 397  
 Menueplan 355  
 Metakontrolle 361  
 Methode 373  
 Methode 635 308  
 Methodenlehre  
 \*juristische 278  
 Mezzanine-Finanzierung 183  
 Millennium-Ziele 393  
 Minimalkostenkombina-  
 tion 143  
 Ministererlaubnis 82  
 Mischgründung 53  
 Missbrauchsaufsicht 81  
 Mittel  
 -herkunft 257  
 -verwendung 257  
 Modell 11, 373  
 Modell des Richtlinien-  
 bereiches 388  
 Modell des Service-  
 bereiches 388  
 Modelle  
 \*explizite 14  
 \*implizite 14  
 Modulbauweise 415  
 Monitoring 38  
 Moral hazard 38  
 Motivation 361  
 Motivationstheorien 26f.  
 Motivatoren 27  
 Multifunktionsbauweise 415
- N**
- Nachhaltigkeit 390ff.  
 \*ausgewogene 398  
 \*schwache 397  
 \*starke 397  
 Nachhaltigkeitsdreieck 405  
 Nachhaltigkeitsmodelle 398  
 Namensaktie 65  
 \*vinkulierte 65  
 Nennwertaktie 64
- Neoprimitivismus 395  
 Net Operating Profit After  
 Tax 96  
 Netzplantechnik 301  
 Netzstruktur 328  
 Netzwerk 72  
 \*heterarchisch (polyzentri-  
 sches) 74  
 \*hierarchisch-pyramiden-  
 förmiges 74  
 \*strategisches 73  
 Neuheitsbegriff 150  
 Newton-Iteration 208  
 Nominaldefinitionen 9  
 Normalkostenrechnung 241  
 Normalleistung 351  
 Normstrategien 103  
 Nutzenkategorien 149  
 Nutzungsprämie 352  
 Nutzwertanalyse 58
- O**
- Objektprinzipes 320  
 Öko-Askese 394  
 Ökodesign 409  
 Ökoeffizienz 402, 404  
 Öko-Esoterik 395  
 Öko-Hedonismus 395  
 Ökologieprinzip 4  
 Opportunismus 36, 40  
 Opportunitätskosten 2, 228  
 Organisation  
 \*bürokratische 330  
 \*divisionale 320  
 \*funktionale 319  
 \*Stab-Linie 321  
 Organisationsbegriff 312  
 Organisationskultur 332  
 Organisationsstrukturen 319
- P**
- Paradigma  
 \*anthropozentrisches 398  
 Partialplanung 292  
 Partieproduktion 133

- Partizipation 329
- Partizipationsmodell 106
- Partnerschaft 62
- Passivkonten 272
- Passivtausch 273
- Patent 68, 218
- Peitschenschlageffekt 170
- Penetrationsstrategie 159
- Pensionsrückstellungen 184
- Pensumlohn 352
- Personalauswahl 342
- Personalbedarf
  - \*qualitativ 340
- Personalbedarfs
  - \*quantitativ 341
- Personalbedarfsermittlung 340
- Personalbereitstellung 340
- Personalentlohnung 346
- Personalentwicklungsmaßnahmen 342
- Personalfreisetzung
  - \*antizipative 342
  - \*reaktive 342
- Personalführung 355
- Personalüberhang 342
- Personengesellschaften 61
- Persönlichkeitstests 344
- Pioniergewinne 152, 218
- Pionierstrategie 151
- Pläne 316
- Plankostenrechnung
  - \*flexible 241
  - \*starre 241
- Planung 286
  - \*Erscheinungsformen der 291
  - \*flexible 294
  - \*kurzfristig 293
  - \*langfristig 293
  - \*mittelfristig 293
  - \*operative 294
  - \*rollierende 295, 376
  - \*starre 294
  - \*strategische 294
  - \*sukzessive 292
  - \*taktische 294
- Planungshäufigkeit 292
- Planungsinstrumente 296
- Planungsprozess 286
- Planungstheorie 359
- Portfolio-Analyse 101
- Postwachstumsszenarien 395
- Potentiallohn 352
- Potentialplanung 295
- Power-to-Protein 396
- Präferenzbeziehungen 47
- Prämarketing 153
- Prämienlohn 351
- Prämissenkontrolle 361
- Preis-Absatzfunktion 164
- Preisänderungen
  - \*dauerhafte 162
  - \*temporäre 162
- Preisbereitschaft 164
- Preisdifferenzierung 162
  - \*leistungsbezogene 163
  - \*mengenbezogene 163
  - \*personenbezogene 162
  - \*räumliche 163
  - \*zeitliche 163
- Preiselastizität der Nachfrage 161
- Preisindex
  - nach Fisher 203
  - nach Laspeyres 203
  - nach Paasche 203
- Preispolitik 159
- Primärbedarf 118
- Primärkoordination 368f.
- Principal-Agent-Ansatz 36
- Prinzip
  - \*ökonomisch 2
- Prinzip des kürzesten Weisungsweges 323
- Privatentnahmen 260
- Problem
  - \*bewerungsdefektes 289
  - \*lösungsdefektes 289
  - \*wirkungsdefektes 289
  - \*wohlstrukturiertes 288

- \*zielsetzungsdefektes 289
  - Problemstrukturierung 288
  - Problemzerlegung 289
  - Produktarchitektur 416
  - Produktbündel 156
  - Produktbündelung 160
  - Produktdesign 409
  - Produktdifferenzierung 155
  - Produktelimination 156
  - Produktentwicklung 104, 410
    - \*nachhaltige 409
  - Produkt-Funktions-Matrix 324
  - Produktgestaltung 409f.
  - Produktgruppe 160
  - Produktinnovation 150
  - Produktion 128
    - \*auftragsorientierte 129
    - \*marktorientierte 129
  - Produktionsfaktoren 20, 128
  - Produktionsfunktion 136
  - Produktionsfunktion vom
    - Typ A 138
  - Produktionsfunktion vom
    - Typ B 20
  - Produktionsfunktion vom
    - Typ C 143
  - Produktionsfunktion vom
    - Typ D 143
  - Produktionsinseln 132
  - Produktionskoeffizient 141
  - Produktionsmanagement
    - \*operatives 134
    - \*strategisches 133
    - \*taktisches 133
  - Produktlebensdauer 411
  - Produktlebenszyklus 156
  - Produkt-Markt-Matrix 103
  - Produktpolitik 149, 158, 409
  - Produktstruktur 410
  - Produktvariation 155
  - Prognoseinstrumente 297
  - Prognosemodelle 15
  - Prognosen 297
  - Prognosevalidität 343
  - Programme 316
  - Programmplanung 295
  - Projektgruppen 326
  - Projektionen 297
  - Prophezeiungen 297
  - Prozess
    - bezugsgröße 244
    - hierarchie 243
    - kostensatz 244
  - Prozessfolgeprinzip 130
  - Prozesskostenrechnung 241
    - \*Ablauf der 246
  - Prozessmanagement 313
  - Prozessplanung 295
  - Public Relations 166
- Q**
- Qualität
    - audit 117
  - Qualitätsmanagement 117
  - Qualitätsprämie 351
  - Querschnittsfunktion 385
  - Querschnittsgruppen 328
- R**
- Radiation Management 396
  - Rangfolgeverfahren 349
  - Rangreihenverfahren 348
  - Rationalität 21
  - Rationalitätssicherung 371
  - Realisationskontrolle 361
  - Realproblem 11
  - Realwissenschaften 6
  - Rebound- Effekte 404
  - Rechnungsabgrenzungs-
    - posten 259
    - \*aktive 259
    - \*passive 259
  - Rechnungswesen 225 ff.
    - \*extern 226
    - \*externes 256
    - \*intern 226
  - Rechtsformentscheidung 59
  - Recycling
    - \*effizientes 414
    - fähigkeit 410, 413

- orientierung 410
  - prozesse 411
  - quote 410
  - Reduktionswirtschaft 409
  - Reduzenten 410
  - Referenzsysteme
    - \*informelles 331
  - Reflexion 372
    - \*abweichungsorientierte 372
    - \*perspektivorientierter 372
  - Regelkreis 17
    - \*vermaschter 17
  - Reifegradmodell 357
  - Reinvermögensvergleichs-  
rechnung 260
  - Rentabilitätsvergleichsrech-  
nung 196
  - Reparaturtechnologien 396
  - Reporting 39
  - Reputation 39, 418
  - Reserven
    - \*stille 184
  - Ressourcensteuerung
    - \*dezentrale 384
  - Restriktionsverbund 317
  - Return on Investment 48
  - Risiko
    - \*abstraktes 426
    - adäquanz 426
    - identifikation 425
    - inventar 426
    - kategorien 426
    - \*konkretes 426
    - steuerung 425
    - tragfähigkeit 426
    - überwachung 426
  - Risikoanalyse 422
  - Risikomanagement 417
  - Risikomanagement-  
Standard 426
  - Risikoverbund 318
  - Risk-Management 422
  - Rohstoffe 112
  - Rückstandszyklus 409
  - Rückstellungen 175, 258
- S**
- Sachgründung 53
  - Sachinterdependenzen 317
  - Sachziel 45
  - Sachzielbezogenheit 227
  - Saldierungsverbot 258
  - Sale-and-lease-back-  
Verfahren 183
  - Sanierung 53
  - Schätzverfahren 123
  - Schlüsselerfindern 220
  - Schnittmengenmodell 402
  - Schuldscheindarlehen 181
  - Scientific Management 323
  - Screening 38
  - Sekundärbedarf 118
  - Sekundärrohstoffe 410
  - Selbstabstimmung 317
  - Selbstregulation 403
  - Selbstverpflichtung 424
  - Selektion 372
  - Serienproduktion 133
  - β-Servicegrad 127
  - Shareholder-Value 95
  - Sicherheitsbestände 127
  - Signaling 38
  - Simultanplanung 292
  - Skimmingstrategie 159
  - Snob-Effekt 159
  - SOBC-Modell 27
  - Social Compliance 420
  - SOLL-IST-Vergleich 363
  - Soll-Ist-Vergleichen 359
  - SOLL-SOLL-Vergleich 363
  - SOLL-WIRD-Vergleich 363
  - Sonderbilanz 261
  - SOR-Paradigma 27
  - Sortimentsbildungs-  
funktion 168
  - SO-Strategie 101
  - Soziallohn 346, 352
  - Sozialpinzip 354
  - Sozialprinzip 4
  - Sozialverträglichkeit 396
  - Sozioeffizienz 397

- Spezifität 33  
 Spin offs 183  
 Sponsoring 166  
 s,S-Politik 128  
 Stab 314, 385  
 Stab-Linienorganisation 386  
 Staffelform 262, 269  
 Stage-gate-Prozess 411  
 Stakeholder 418  
 Stammaktien 65  
 Stammhauskonzern 79  
 Stammkapital 63  
 Standort  
   -analyse 56  
   -entscheidung 55  
   -faktor 56  
   -spaltung 55  
   -verlagerung 55  
 Stärken-/Schwächenanalyse 94  
 Stetigkeitsprinzips 262  
 Steuerung 17  
 Stichprobeninventur 268  
 Stichtagsinventur 268  
 Stoffgeschichten 400  
 Stoffwechselkreislauf  
   \*zyklischer 407  
 Story Telling 400  
 Strategie 89  
 Strategie-System-FIT 105  
 Structure follows Strategy 331  
 Strukturmängel 289  
 ST-Strategie 101  
 Stückaktien 64  
 Stückkosten 145  
 Stückliste 120  
 Stufenwertzahlverfahren 349  
 Subkulturen 333  
   \*neutrale 334  
   \*verstärkende 334  
 Substanzerhaltung 185  
   \*Postulate der 396  
 Substitutionstechnologien 395  
 Supersystem 16  
 Supplementinvestitionen 198  
 Sustainable Consumption 397  
 SWOT-Analyse 101  
 s,x-Politik 128  
 Synergieeffekte 68  
 System  
   \*deterministische 16  
 Systembegriff 16  
 System der doppelten Buchführung 271  
 Systeme  
   \*äußerst komplexe 16  
   \*dynamische 16  
   \*einfache 16  
   \*geschlossene 16  
   \*komplexe 16  
   \*offene 16  
   \*probabilistische 16  
   \*statische 16  
 System sich überlappender Gruppen 327  
**T**  
 Tätigkeitsanalyse 247  
 Technology push 222  
 Teilefamilien 132  
 Tertiärbedarf 118  
 Test  
   \*projektive 344  
 Testverfahren  
   \*psychologische 343  
 Theorie 9  
   \*objektive 278  
   \*subjektive 278  
 Theorie der Verfügungsrechte 30  
 Theorie des Anspruchsniveaus 24  
 Theorie des beschränkten Rationalverhaltens 24  
 Tiefenökologie 395  
 Tochtergründungen 53  
 Totalplanung 292  
 TOTE-Modell 411  
 Trade-off-Beziehungen 37

- Transaktionskosten 32  
t,S-Politik 128  
t,x-Politik 128
- U**
- Umlaufvermögen 258  
Umplanung 294  
Umsatzkostenverfahren 262,  
264ff.  
Umsystem 16  
Umweltanalyse 90  
Unterkonten 275  
Unternehmerfunktionen 41  
Unternehmertum 41  
Unternehmung 5  
\*fokale 73  
Unternehmung  
\*virtuelle 75  
Unternehmensakquisi-  
tion 219  
Unternehmensanalyse 93  
Unternehmensführung 370  
Unternehmensgründung 52  
Unternehmenskultur 425  
Unternehmensstrategie 89  
Unternehmensverfassung 416  
Unternehmenswachstum 67  
Unternehmenszusammen-  
schlüsse 67  
Unterproblembildung 288  
Ursache-Wirkungskette 381
- V**
- Veblen-Effekt 159  
Veränderungsmodell 106  
Verbindlichkeiten 258  
Verbotsprinzip 80  
Verbrauchsabweichung 252  
Verbrauchsfunktion 142  
Verbundbauteile 415  
Vereinte Nationen 393  
Vergleichsformen 362f.  
Vergleichsmarktkonzept 81  
Vergleichsmaßstab 363  
Vergleichsobjekte 362  
Verhalten  
\*opportunistisches 35  
Verhaltensinterdependenz 318,  
369  
Verhaltensklassen 420  
Verhaltenskodex 421  
Verifikation 10  
Verkaufsförderung 166  
Verlustrausgleich 64  
Vermeidungskonzept 413  
Vermögensbilanzen 261  
Vermögensgegenstände  
\*abnutzbare 184  
Vernetzung  
\*horizontal 327  
\*laterale 328  
\*vertikal 327  
Verrechnungspreise 383f.  
Verrichtungsprinzips 319  
Verschmelzung 79  
Versorgungsservice 113  
Vertragsforschung 215  
Vertragshändler 167  
Vertragskonzerns 78  
Vertrauen 39  
Vertriebs  
-logistik 169  
-organe 166  
-politik 166  
-system 166  
Vertriebsgemeinkosten 236  
Vertriebswege  
\*direkt 168  
\*indirekt 168  
Verursachungsprinzip 227  
Verwaltungsgemeinkosten 236  
Verzichtsethik 398  
Verzichtsmodell 394  
Vollkostenrechnung 240  
Vollkostensätze 251  
Vorankündigungen 153  
Vorgangsknotennetzen 301  
Vorgangspfeilnetzen 301

Vorgehensweise  
 \*progressive 375  
 \*retrograde 375  
 Vorrangmodell 402  
 Vorstand 63  
 Vorzugsaktien 65

**W**

Wachstum  
 \*qualitativ 398  
 Wachstumsparadigma  
 \*quantitatives 397  
 Währungsswap 189  
 Wandelanleihen 180  
 Weg-Ziel-Theorie 356  
 Weisungen  
 \*persönliche 316  
 Weiterverwendung 414  
 Weiterverwertung 414  
 Werbung 150  
 Werkstattproduktion 129  
 Wertesystem 332  
 Wertewandel 397  
 Wertekette 94  
 Wettbewerbsregeln 81  
 Wettbewerbsstrategie 90  
 Whipsaw Effect 170  
 Whistleblower Hotline 430  
 Wiederholungsfunktionen 143  
 Wiederverwendung 414  
 Wiederverwertung 414  
 Willensbildung 371  
 Willensdurchsetzung 370f.  
 WIRD-IST-Vergleich 363  
 WIRD-WIRD-Vergleich 363  
 Wirksamkeitsprüfung 423  
 Wirtschaften 1  
 Wirtschaftszweiglehren 9  
 Wissenschaftssystematik 6  
 Wissenserwerb  
 \*externer 215  
 WO-Strategie 101  
 WT-Strategie 101

**Z**

Zahlungsbereitschaft 163  
 Zahlungsmittelbestand 230  
 Zauberscheiben 401  
 Zeitakkord 351  
 Zeitbezug 377  
 Zeitlohn 351  
 Zeitpräferenz 199  
 Zeitsteuerung 127  
 Zentralbereiche 321, 388  
 Zentralcontroller 388  
 Zentrenproduktion 130  
 Zerlegebäume 415  
 Zerstörung  
 \*schöpferische 43  
 Zertifizierung 117  
 Zielausmaß 377  
 Zielbildungsprozess 48  
 Zielbündel 45  
 Zielgruppenbestimmung 165  
 Zielhierarchie 48  
 Zielindifferenz 45  
 Zielkettenkonstruktion 382  
 Zielkomplementarität 47  
 Zielkonkurrenz 47  
 Zielkriterium 377  
 Zielmaßstab 377  
 Ziel-Mittel-Vermutungen 383  
 Zielobjekt 377  
 Zielplanung 94  
 Zielsystem 378  
 Zielverbund 317  
 Zielvereinbarung 378  
 Zielvorgabe 316, 377  
 Zinsswap 189  
 ZNU-Standard 405  
 z-Situation 142  
 Zurechnungstheorie 383  
 Zusatzkosten 229  
 Zusatznutzen 149, 158  
 Zuschlagskalkulation 238  
 Zweckneutralität 255  
 Zweckrationalität 371  
 Zweifaktorentheorie von Herzberg 27