

Corporate Governance im Stiftungsrecht

Unter besonderer Berücksichtigung der Situation in der Schweiz und in Deutschland sowie europarechtlicher und internationaler Entwicklungen

Bearbeitet von
Sarah Katharina Schöbel

1. Auflage 2012. Taschenbuch. XXII, 198 S. Paperback
ISBN 978 3 631 63891 0
Format (B x L): 14,8 x 21 cm
Gewicht: 290 g

[Recht > Handelsrecht, Wirtschaftsrecht > Gesellschaftsrecht > Stiftungsrecht](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

**beck-shop.de**
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.



Sarah Katharina Schöbel

Corporate Governance im Stiftungsrecht

Unter besonderer Berücksichtigung
der Situation in der Schweiz und
in Deutschland sowie europarechtlicher
und internationaler Entwicklungen



Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung.....	1
1.1	Einführung in die Thematik.....	1
1.1.1	Corporate Governance.....	1
1.1.2	Entwicklung der Foundation Governance	5
1.1.3	Begriff der Foundation Governance	7
1.1.4	Inhalte der Foundation Governance.....	9
1.2	Gegenstand der Arbeit und Bezug zum Stand der Forschung.....	10
1.3	Gang der Darstellung.....	14
2	Problemstellung.....	17
2.1	Stiftungsinterne Problembereiche	17
2.1.1	Strukturelle und Organisatorische Defizite.....	17
2.1.2	Betriebswirtschaftliche Defizite.....	20
2.1.3	Defizite in Hinblick auf die Informationspolitik.....	25
2.2	Probleme des Stiftungssektors.....	26
2.3	Weitere Umstände und Entwicklungen, welche die bestehenden Problemstellungen forcieren	29
2.4	Zusammenfassung.....	30
3	Rahmenbedingungen der Foundation Governance.....	33
3.1	Grundlagen des Stiftungswesens	33
3.1.1	Begriff der Stiftung.....	33
3.1.2	Geschichte des Stiftungswesens.....	34
3.1.3	Gesellschaftliche Funktion von Stiftungen	39
3.2	Gesetzliche Vorgaben für Stiftungen	41
3.2.1	Schweiz.....	42
3.2.2	Deutschland.....	48
3.3	Heterogenität des Stiftungsrechts	55
3.3.1	Stifter und Rechtsform	56
3.3.2	Strategische Ausrichtung	58
3.3.3	Herkunft der Mittel	59
3.3.4	Autonomiestatus	60
3.3.5	Lebensdauer.....	61
3.3.6	Funktionale Typisierung von Nonprofit Organisationen	61
3.4	Interessenlagen und Interdependenzen in Stiftungen	62
3.4.1	Interessen der Beteiligten.....	63
3.4.2	Die Prinzipal-Agenten-Theorie.....	68
3.5	Zusammenfassung.....	74
4	Rechtliche Problemstellung und Lösungsansätze.....	77

4.1	Rechtliche Problemstellung.....	77
4.1.1	Einordnung der tatsächlichen Missstände in einen rechtlichen Kontext.....	77
4.1.2	Potenzierung der Informations- und der Kontrollproblematik in Stiftungen.....	79
4.2	Geeignetheit der Foundation Governance zur Lösung dieser Probleme.....	82
4.3	Ziele der Foundation Governance.....	84
4.3.1	Perspektive der Stiftung: Bestmögliche Umsetzung des Stiftungszwecks.....	86
4.3.2	Perspektive des Stiftungssektors: Reputation und Vertrauen.....	87
4.4	Anknüpfungspunkte und Regelungsbereiche der Foundation Governance.....	88
4.4.1	Anknüpfungspunkte der Foundation Governance.....	89
4.4.2	Regelungsbereiche der Foundation Governance.....	91
4.5	Zusammenfassung.....	93
5	Überblick über bestehende Regelwerke der Foundation Governance....	95
5.1	Beispiele Schweiz und Deutschland.....	95
5.1.1	Swiss Foundation Code.....	95
5.1.2	Swiss NPO-Code.....	98
5.1.3	Grundsätze Guter Stiftungspraxis.....	100
5.1.4	Verhaltenskodex Transparenz, Organisationsführung und Kontrolle.....	102
5.1.5	Diakonischer Corporate Governance Kodex.....	104
5.1.6	ZEWO-Gütesiegel.....	105
5.1.7	DZI Spendensiegel.....	107
5.1.8	Initiativen Privater Stiftungen.....	109
5.2	Internationale Beispiele.....	110
5.2.1	Europäische Kommission.....	111
5.2.2	Geplante Rechtsform: Europäische Stiftung.....	114
5.2.3	EFC Principles of Good Practice.....	116
5.2.4	Principles of Accountability for International Philanthropy.....	118
5.2.5	FATF Special Recommendation No. VIII und Best Practices.....	119
5.2.6	Anti Terrorist Financing Guidelines.....	121
5.3	Zusammenfassung.....	122
6	Formelle Gestaltungsalternativen.....	123
6.1	Regelungsgeber und Regelungstiefe.....	123
6.1.1	Regelungsgeber.....	123
6.1.2	Regelungstiefe.....	127
6.2	Verbindlichkeit und Durchsetzbarkeit der Regelwerke.....	128

6.2.1	Verbindlichkeit	128
6.2.2	Durchsetzbarkeit	131
6.3	Zusammenfassung	142
7	Materielle Gestaltungsalternativen.....	145
7.1	Steuerung und Organisationsstruktur	145
7.1.1	Führungsstruktur von Stiftungen.....	145
7.1.2	Einrichtung weiterer Stiftungsorgane und Stiftungsgremien	153
7.1.3	Arbeitsweise der Organe und einzelne Problemstellungen.....	159
7.2	Verwaltung und Handlungsabläufe.....	166
7.2.1	Allgemeines Führungssystem	166
7.2.2	Projektmanagement	170
7.2.3	Risikomanagement	174
7.2.4	Finanzen und Verwaltung des Stiftungsvermögens.....	177
7.2.5	Agieren der Stiftung auf internationaler Ebene	181
7.3	Informationspolitik	182
7.3.1	Interne Transparenz.....	184
7.3.2	Externe Transparenz.....	185
7.4	Zusammenfassung.....	189
8	Schlussdarstellung	191
8.1	Zusammenfassung.....	191
8.2	Schlussfolgerungen	194
8.2.1	Gesetzgeber	195
8.2.2	Verbandsebene	196
8.2.3	Stiftungsebene.....	197
8.3	Fazit.....	197