

Studienreihe öffentliche Verwaltung

Kommunale Doppik Hessen

Grundriss für die Aus- und Fortbildung

Bearbeitet von

Bernhard Mord-Wohlgemuth, Jürgen Watz, Thorsten Weise, Carsten Hoch, Stephan Ostgen

2., vollständig überarbeitete Auflage 2016. Buch. XXV, 600 S. Softcover

ISBN 978 3 555 01538 5

[Recht > Öffentliches Recht > Kommunalrecht > Kommunalrecht,
Kommunalverfassung](#)

Zu [Leseprobe](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

**beck-shop.de**
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|--------------|
| Vorwort | V |
| Abkürzungsverzeichnis | XIX |
| Literaturverzeichnis | XXIII |
| 1. Grundlagen des doppelten Haushaltswesens | 1 |
| 1.1 Finanzhoheit als Teil der kommunalen Selbstverwaltung ... | 2 |
| 1.2 Rechtsgrundlagen des kommunalen doppelten Haushaltswesens | 4 |
| 1.2.1 Gesetz über die Grundsätze des Haushaltsrechts des Bundes und der Länder (Haushaltsgrundsätzegesetz – HGrG) | 4 |
| 1.2.2 Hessische Gemeindeordnung | 5 |
| 1.2.3 Gemeindehaushaltsverordnung | 8 |
| 1.2.4 Hinweise zur Hessischen Gemeindeordnung und zur Gemeindehaushaltsverordnung | 16 |
| 1.3 Phasen der Haushaltswirtschaft | 17 |
| 1.3.1 Aufstellungsphase | 18 |
| 1.3.2 Ausführungsphase | 25 |
| 1.3.3 Jahresabschluss (Rechnungslegung) | 26 |
| 1.3.4 Prüfung des Jahresabschlusses und Entlastung des Gemeindevorstands | 26 |
| 1.4 Haushaltssatzung | 28 |
| 1.4.1 Pflichtenatzung | 28 |
| 1.4.2 Pflichtbestandteile | 29 |
| 1.4.3 Geltungsdauer | 30 |
| 1.4.4 Wirkung der Haushaltssatzung | 31 |
| 1.4.5 Verfahren zur Erstellung einer Haushaltssatzung | 31 |
| 1.4.6 Vorlage an die Aufsichtsbehörde und genehmigungspflichtige Teile | 32 |
| 1.4.7 Inkrafttreten | 33 |
| 1.5 Haushaltsplan | 33 |
| 1.5.1 Definition und Bedeutung | 33 |
| 1.5.2 Wirkungen des Haushaltsplans | 34 |
| 1.5.3 Bestandteile des Haushaltsplans | 35 |
| 1.5.3.1 Ergebnishaushalt (§2 GemHVO) | 36 |
| 1.5.3.2 Finanzaushalt (§ 3 GemHVO) | 38 |

| | | |
|----------|--|----|
| 1.5.3.3 | Teilhaushalte (§ 4 GemHVO) | 48 |
| 1.5.3.4 | Stellenplan (§ 5 GemHVO) | 56 |
| 1.5.4 | Anlagen zum Haushaltsplan | 57 |
| 1.5.4.1 | Vorbericht (§ 1 Abs. 4 Nr. 1, § 6 GemHVO) | 58 |
| 1.5.4.2 | Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung einschließlich Investitionsprogramm (§ 101 HGO, § 1 Abs. 4 Nr. 2, § 9 GemHVO) | 59 |
| 1.5.4.3 | Haushaltssicherungskonzept (§ 92 Abs. 4 HGO, § 1 Abs. 4 Nr. 3 GemHVO) | 61 |
| 1.5.4.4 | Übersicht über Verpflichtungsermächtigungen (§ 1 Abs. 4 Nr. 4 GemHVO) | 63 |
| 1.5.4.5 | Übersichten über Verbindlichkeiten (§ 1 Abs. 4 Nr. 5 GemHVO) | 64 |
| 1.5.4.6 | Übersichten über Rücklagen und Rückstellungen (§ 1 Abs. 4 Nr. 5 GemHVO) | 64 |
| 1.5.4.7 | Übersicht über die Budgets nach § 4 Abs. 7 (§ 1 Abs. 4 Nr. 6 GemHVO) | 65 |
| 1.5.4.8 | Übersicht über Zuwendungen an Fraktionen der Gemeindevertretung (§ 1 Abs. 4 Nr. 7 GemHVO) | 65 |
| 1.5.4.9 | Der letzte Jahresabschluss und der letzte zusammengefasste Jahresabschluss (§ 1 Abs. 4 Nr. 8 GemHVO) | 66 |
| 1.5.4.10 | Wirtschaftspläne und neueste Jahresabschlüsse der Sondervermögen mit Sonderrechnung (§ 1 Abs. 4 Nr. 9 GemHVO) | 66 |
| 1.5.4.11 | Wirtschaftspläne und Jahresabschlüsse der rechtlich selbstständigen Unternehmen und Einrichtungen, an denen die Gemeinde mit mehr als 50 von Hundert beteiligt ist (§ 1 Abs. 4 Nr. 10 GemHVO) | 67 |
| 1.6 | Haushaltsgrundsätze im doppelten Haushaltswesen | 68 |
| 1.6.1 | Allgemeine Haushaltsgrundsätze | 68 |
| 1.6.1.1 | Stetige Aufgabenerfüllung (§ 92 Abs. 1 Satz 1 HGO) | 69 |
| 1.6.1.2 | Gesamtwirtschaftliches Gleichgewicht (§ 92 Abs. 1 Satz 2 HGO) | 71 |
| 1.6.1.3 | Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit (§ 92 Abs. 2 HGO) | 74 |
| 1.6.1.4 | Doppelte Buchführung (§ 92 Abs. 2 HGO) | 78 |
| 1.6.1.5 | Haushaltsausgleich | 79 |
| 1.6.1.6 | Öffentlichkeit | 85 |
| 1.6.1.7 | Intergenerative Gerechtigkeit | 85 |
| 1.6.2 | Spezielle Haushaltsgrundsätze | 86 |
| 1.6.2.1 | Allgemeine Planungsgrundsätze | 86 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 1.6.2.2 | Besondere Planungsgrundsätze | 109 |
| 1.6.2.3 | Grundsätze der Erzielung von Erträgen und Einzahlungen | 123 |
| 1.6.2.4 | Deckungsgrundsätze (§§ 18 bis 21 GemHVO) | 144 |
| 1.7 | Flexible Haushaltsführung | 148 |
| 1.7.1 | Deckungsfähigkeit | 149 |
| 1.7.1.1 | Unechte Deckungsfähigkeit (§ 19 Abs. 1 Satz 2 GemHVO und § 19 Abs. 2 GemHVO) | 149 |
| 1.7.1.2 | Echte Deckungsfähigkeit (§ 20 GemHVO) | 151 |
| 1.7.2 | Übertragbarkeit (§ 21 GemHVO) | 154 |
| 1.8 | Nachtragssatzung (§ 98 HGO) und Nachtragshaushaltsplan (§ 8 GemHVO) | 159 |
| 1.8.1 | Nachtragssatzung (§ 98 HGO) | 159 |
| 1.8.1.1 | Begriff | 159 |
| 1.8.1.2 | Verfahren | 160 |
| 1.8.1.3 | Voraussetzungen für den Erlass einer Nachtragssatzung . . . | 160 |
| 1.8.2 | Nachtragshaushaltsplan (§ 8 GemHVO) | 177 |
| 1.9 | Über- und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen | 181 |
| 1.9.1 | Begriff | 182 |
| 1.9.2 | Nachrangigkeit von über- und außerplanmäßigen Aufwendungen und Auszahlungen | 183 |
| 1.9.3 | Voraussetzungen für die Leistung über- und außerplanmäßiger Aufwendungen und Auszahlungen | 185 |
| 1.9.3.1 | Abdeckung von Mehraufwendungen im Ergebnishaushalt | 189 |
| 1.9.3.2 | Abdeckung von Mehrauszahlungen im Finanzhaushalt | 191 |
| 1.9.4 | Zuständigkeiten von Gemeindevorstand und Gemeindevertretung | 191 |
| 1.9.5 | Ermittlung des Bedarfs für die Leistung überplanmäßiger Aufwendungen und Auszahlungen | 195 |
| 1.9.6 | Überplanmäßige Auszahlungen für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen, die im folgenden Jahr fortgesetzt werden | 196 |
| 1.9.7 | Übertragung von über- und außerplanmäßigen Aufwendungen und Auszahlungen | 200 |
| 1.9.8 | Problematik über- und außerplanmäßiger Vorgänge beim Eingehen von Zahlungsverpflichtungen | 200 |
| 2. | Grundlagen des doppischen Rechnungswesens | 202 |
| 2.1 | Von der Inventur zur Vermögensrechnung | 202 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 2.1.1 | Von der Inventur zum Inventar | 202 |
| 2.1.1.1 | Grundsätze ordnungsmäßiger Inventur | 204 |
| 2.1.2 | Arten der Inventur | 207 |
| 2.1.2.1 | Körperliche Inventur | 207 |
| 2.1.2.2 | Buchinventur (§ 36 Abs. 2 GemHVO) | 207 |
| 2.1.2.3 | Stichprobeninventur (§ 36 Abs. 1 GemHVO) | 207 |
| 2.1.3 | Zeitpunkt der Inventur | 208 |
| 2.1.3.1 | Stichtagsinventur bzw. zeitnahe Inventur (§ 35 Abs. 1 GemHVO) | 208 |
| 2.1.3.2 | Permanente Inventur (§ 36 Abs. 2 GemHVO) | 208 |
| 2.1.3.3 | Verlegte Inventur (§ 36 Abs. 3 GemHVO) | 209 |
| 2.1.4 | Durchführung der Inventur | 210 |
| 2.2 | Ergebnis der Inventur: Das Inventar | 210 |
| 2.2.1 | Das Vermögen | 210 |
| 2.2.2 | Das Fremdkapital | 213 |
| 2.2.3 | Das Eigenkapital | 215 |
| 2.3 | Vom Inventar zur Vermögensrechnung (Bilanz) | 218 |
| 2.3.1 | Die Vermögensrechnung (Bilanz) als Bestandteil einer »Drei-Komponenten-Rechnung« | 218 |
| 2.3.2 | Die Eröffnungsbilanz | 219 |
| 2.3.3 | Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung für Kommunen | 220 |
| 2.3.4 | Die Bewertung von Vermögen und Schulden | 225 |
| 2.3.4.1 | Das Anlagevermögen | 225 |
| 2.3.4.2 | Die Bewertung des Umlaufvermögens. | 226 |
| 2.3.4.3 | Vereinfachte Bewertungsverfahren | 226 |
| 2.3.4.4 | Bewertung von Schulden (Verbindlichkeiten) | 228 |
| 3. | Der Einfluss von Geschäftsfällen auf die Vermögensrechnung (Bilanz) einer Gemeinde | 229 |
| 3.1 | Bilanzveränderungen der Stadt Musterhausen | 229 |
| 3.1.1 | Geschäftsfall 1: Aufnahme eines Kredits über 100.000,00EUR | 230 |
| 3.1.2 | Geschäftsfall 2: Kauf von Dienstfahrzeugen im Wert von 100.000,00EUR auf Ziel | 233 |
| 3.1.3 | Geschäftsfall 3: Kauf von Kraftstoff über 10.000,00EUR bar | 237 |
| 3.1.4 | Geschäftsfall 4: Überweisung der Eingangsrechnung über Dienstfahrzeuge im Wert von 100.000,00EUR | 237 |
| 3.2 | Systematik der Vermögensumschichtungen in der Bilanz | 239 |
| 3.2.1 | Aktiv-Tausch | 239 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 3.2.2 | Passiv-Tausch | 239 |
| 3.2.3 | Aktiv-Passiv-Mehrung (Bilanzverlängerung) | 240 |
| 3.2.4 | Aktiv-Passiv-Minderung (Bilanzverkürzung) | 240 |
| 3.3 | Auflösung der Eröffnungsbilanz in Bestandskonten | 240 |
| 3.4 | Buchen auf Bestandskonten | 245 |
| 3.4.1 | Die Sprache des doppischen Rechnungswesens und ihre Grammatik | 249 |
| 3.4.2 | Zusammengesetzte Buchungen | 251 |
| 4. | Buchen auf Erfolgskonten | 252 |
| 4.1 | Erfolgskonten als Unterkonten des Eigenkapitals | 252 |
| 4.2 | Buchungsregeln für die Erfolgskonten | 254 |
| 4.3 | Abschluss der Erfolgskonten | 255 |
| 5. | Eröffnungsbilanzkonto und Schlussbilanzkonto | 260 |
| 6. | Organisation des doppischen Rechnungswesens | 263 |
| 6.1 | Bücher im doppischen Rechnungswesen | 264 |
| 6.1.1 | Das Grundbuch (§ 34 Abs. 2 GemHVO) | 264 |
| 6.1.2 | Das Hauptbuch (§ 34 Abs. 3 GemHVO) | 267 |
| 6.1.3 | Nebenbücher (§ 34 Abs. 1 GemHVO) | 267 |
| 6.2 | Belege im doppischen Rechnungswesen | 268 |
| 6.2.1 | Vorbereitung der Belege | 268 |
| 6.2.2 | Buchen der Belege | 268 |
| 6.2.3 | Ablage und Aufbewahrung | 269 |
| 6.3 | Kommunaler Verwaltungskontenrahmen (KVKR) | 269 |
| 7. | Nebenbuchhaltungen | 273 |
| 7.1 | Kontokorrentbuchhaltungen (Personenkonten) | 273 |
| 7.1.1 | Buchungen auf Debitorenkonten | 274 |
| 7.1.2 | Buchungen auf Kreditorenkonten | 275 |
| 7.1.3 | Abschluss der Personenkonten | 276 |
| 7.2 | Buchungen im Personalbereich | 277 |
| 7.2.1 | Buchung der Beamtenbesoldung | 277 |
| 7.2.2 | Buchung der Entgelte | 279 |
| 7.2.3 | Entgeltvorschuss | 281 |
| 7.3 | Anlagenbuchhaltung | 282 |
| 7.3.1 | Anschaffungskosten | 284 |
| 7.3.2 | Herstellungskosten | 289 |
| 7.3.3 | Abgrenzung zwischen Herstellungskosten und Erhaltungsaufwendungen | 293 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 7.3.3.1 | Herstellung | 294 |
| 7.3.3.2 | Erweiterung | 295 |
| 7.3.3.3 | Wesentliche über den ursprünglichen Zustand hinausgehende Verbesserung | 296 |
| 7.3.3.4 | Hebung des Standards durch Sanierung von zentralen Ausstattungsmerkmalen | 297 |
| 7.3.3.5 | Sanierung auf Raten | 297 |
| 7.3.3.6 | Zusammentreffen von Hebung des Standards bei Gebäuden und Erweiterung | 298 |
| 7.3.3.7 | Erhaltungsaufwendungen | 298 |
| 7.3.3.8 | Zusammentreffen von Herstellungskosten (Anschaffungskosten) mit Erhaltungsaufwendungen | 300 |
| 7.3.4 | Komponentenansatz | 301 |
| 7.3.5 | Abschreibungen im Anlagevermögen | 302 |
| 7.3.5.1 | Abschreibungsmethoden | 303 |
| 7.3.5.2 | Beginn und Dauer der Abschreibung | 308 |
| 7.3.5.3 | Buchung der Abschreibungen | 312 |
| 7.3.5.4 | Bewertung und Abschreibung von »Geringwertigen Vermögensgegenständen (GVG)« | 312 |
| 7.3.6 | Buchung von Abgängen des Anlagevermögens | 315 |
| 8. | Buchungen bei der Beschaffung von Umlaufvermögen einer Gemeinde | 319 |
| 8.1 | Bestandsorientierte Buchung bei der Beschaffung | 320 |
| 8.1.1 | Bezugskosten | 321 |
| 8.1.2 | Rücksendungen | 322 |
| 8.1.3 | Nachträgliche Preisnachlässe | 323 |
| 8.1.3.1 | Preisnachlässe wegen Mängelrüge | 323 |
| 8.1.3.2 | Bonus | 323 |
| 8.1.3.3 | Skonto | 324 |
| 8.2 | Aufwandsorientierte Buchung bei der Beschaffung | 327 |
| 8.3 | Erhaltene und geleistete Anzahlungen | 332 |
| 9. | Typische Buchungen im kommunalen Bereich | 335 |
| 9.1 | Kommunale Steuerbescheide | 335 |
| 9.1.1 | Gewerbesteuer | 335 |
| 9.1.2 | Hundesteuer | 336 |
| 9.2 | Beiträge für Investitionen | 337 |
| 9.3 | Abgabenrechtliche Nebenforderungen | 339 |
| 9.4 | Erhaltene Zuweisungen für Investitionen und laufende Zwecke | 340 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 9.5 | Anteile am Aufkommen der Gemeinschaftssteuern | 342 |
| 9.6 | Umlagen. | 342 |
| 9.7 | Geleistete Zuweisungen und Zuschüsse | 343 |
| 9.8 | Sozialhilfeleistungen | 345 |
| 9.9 | Beihilfen und Versorgungsumlagen | 347 |
| 9.10 | Kreditverbindlichkeiten | 348 |
| 9.11 | Instandhaltungsaufwendungen | 349 |
| 9.12 | Mieten, Pachten, Leasing | 350 |
| 10. | Der kommunale Jahresabschluss | 351 |
| 10.1 | Grundlagen der Bewertung im Jahresabschluss. | 354 |
| 10.1.1 | Allgemeine Bewertungsgrundsätze | 354 |
| 10.1.1.1 | Grundsatz der Bilanzidentität (§ 40 Nr. 1 GemHVO) | 354 |
| 10.1.1.2 | Grundsatz der Einzelbewertung (§ 40 Nr. 2 GemHVO) | 355 |
| 10.1.1.3 | Grundsatz der Vorsicht (§ 40 Nr. 3 GemHVO) | 355 |
| 10.1.1.4 | Grundsatz der periodengerechten Aufwands- und Ertragsabgrenzung (§ 40 Nr. 4 GemHVO) | 356 |
| 10.1.1.5 | Grundsatz der Bewertungskontinuität (§ 40 Nr. 5 GemHVO) | 357 |
| 10.1.1.6 | Going-Concern-Prinzip (Nr. 3 und 4 der Hinweise zu § 40 GemHVO) | 357 |
| 10.1.2 | Bewertungsnormen | 357 |
| 10.2 | Bewertung des Anlagevermögens | 358 |
| 10.2.1 | Außerplanmäßige Abschreibungen im Anlagevermögen | 359 |
| 10.2.2 | Buchung außerplanmäßiger Abschreibungen und Zuschreibungen | 360 |
| 10.2.3 | Anlagenübersicht | 361 |
| 10.3 | Bewertung des Umlaufvermögens. | 366 |
| 10.3.1 | Bewertung der Vorräte | 366 |
| 10.3.1.1 | Durchschnittswertmethode. | 366 |
| 10.3.1.2 | Fifo- Verfahren (First in first out) | 367 |
| 10.3.1.3 | Lifo- Verfahren (Last in first out) | 367 |
| 10.3.2 | Bewertung von Forderungen | 368 |
| 10.3.2.1 | Direkte Abschreibung von uneinbringlichen Forderungen. | 370 |
| 10.3.2.2 | Indirekte Abschreibung von zweifelhaften Forderungen | 371 |
| 10.3.2.3 | Pauschalwertberichtigung. | 373 |
| 10.3.2.4 | Pauschalierte Einzelwertberichtigung | 377 |
| 10.3.2.5 | Stundung, Niederschlagung und Erlass von Forderungen | 378 |
| 10.3.2.6 | Abzinsung von Forderungen. | 382 |

| | | |
|------------|--|------------|
| 10.3.2.7 | Forderungenübersicht | 383 |
| 10.4 | Bewertung der Passiva im Jahresabschluss | 384 |
| 10.4.1 | Eigenkapital | 384 |
| 10.4.1.1 | Netto-Position | 385 |
| 10.4.1.2 | Rücklagen | 388 |
| 10.4.2 | Sonderposten | 389 |
| 10.4.2.1 | Sonderposten aus Investitionszuweisungen, -zuschüssen und -beiträgen | 390 |
| 10.4.2.2 | Weitere Sonderposten | 392 |
| 10.4.3 | Rückstellungen | 393 |
| 10.4.3.1 | Arten von Rückstellungen | 394 |
| 10.4.3.2 | Buchhalterische Behandlung von Rückstellungen | 398 |
| 10.4.3.3 | Rückstellungsübersicht | 401 |
| 10.4.4 | Bewertung von Verbindlichkeiten | 401 |
| 10.4.4.1 | Saldenbestätigungen und Saldenmitteilung | 403 |
| 10.4.4.2 | Verbindlichkeitenübersicht | 404 |
| 10.5 | Periodengerechte Abgrenzung der Aufwendungen und Erträge | 405 |
| 10.5.1 | Abgrenzung noch nicht bezahlter Aufwendungen und Erträge | 405 |
| 10.5.2 | Aktive und passive Rechnungsabgrenzungsposten | 408 |
| 10.6 | Der konsolidierte Jahresabschluss | 412 |
| 10.6.1 | Vollkonsolidierung | 415 |
| 10.6.2 | Konsolidierung für assoziierte Unternehmen nach der Eigenkapitalmethode | 417 |
| 11. | Erstellung der Ergebnisrechnung | 419 |
| 12. | Die Finanzrechnung und Teilfinanzrechnung | 426 |
| 12.1 | Abgrenzung Vermögens-, Ergebnis- und Finanzrechnung | 426 |
| 12.1.1 | Direkte Methode zur Ermittlung des Finanzmittelbestandes (Muster 16 zu § 47 Abs. 2 GemHVO) | 427 |
| 12.1.2 | Indirekte Methode zur Ermittlung des Finanzmittelbestandes (Muster 17 zu § 47 Abs. 3 GemHVO) | 428 |
| 12.2 | Aufbau der Finanzrechnung | 429 |
| 13. | Auswertung des kommunalen Jahresabschlusses. | 442 |
| 13.1 | Ziel der Jahresabschlussanalyse | 443 |
| 13.2 | Grenzen der Jahresabschlussanalyse | 444 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 13.3 | Bestandteile der Jahresabschlussanalyse | 445 |
| 13.3.1 | Vermögensrechnung | 445 |
| 13.3.2 | Ergebnisrechnung | 446 |
| 13.3.3 | Finanzrechnung | 447 |
| 13.3.3.1 | Bewegungsbilanz | 448 |
| 13.3.3.2 | Finanzrechnung als Cashflow-Rechnung | 450 |
| 13.3.4 | Anhang und Rechenschaftsbericht | 452 |
| 13.3.5 | Qualitative Analyse der Bilanzpolitik | 452 |
| 13.3.6 | Quantitative Analyse durch Kennzahlen | 453 |
| 13.3.6.1 | Beurteilung der Kapitalstruktur | 453 |
| 13.3.6.2 | Beurteilung des Vermögensaufbaues | 455 |
| 13.3.6.3 | Beurteilung der Anlagendeckung | 455 |
| 13.3.6.4 | Beurteilung der Zahlungsfähigkeit (Liquidität) | 457 |
| 13.3.6.5 | Aufwands- und Ertragsstruktur | 459 |
| 13.3.6.6 | Kennzahlen der Rentabilität | 459 |
| 14. | Die Gemeinde als Steuerschuldnerin | 462 |
| 14.1 | Grundprinzipien kommunaler Besteuerung | 462 |
| 14.1.1 | Steuerfreie Tätigkeiten einer Gemeinde | 463 |
| 14.1.2 | Steuerpflichtige Tätigkeiten einer Gemeinde | 464 |
| 14.2 | Besonderheiten bei der Behandlung kommunaler Umsätze | 466 |
| 14.2.1 | Umsatzsteuerpflichtige Umsätze | 466 |
| 14.2.2 | Vorsteuerabzugsberechtigung bei Gemeinden | 467 |
| 14.2.3 | Umsatzsteuerfreie Umsätze | 468 |
| 14.3 | Steuerliche Aufzeichnungspflichten der Gemeinden | 469 |
| 15. | Grundlagen für eine kommunale Kosten- und Leistungsrechnung | 470 |
| 15.1 | Ziele und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung ... | 470 |
| 15.2 | Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung | 472 |
| 15.3 | Kostenartenrechnung | 472 |
| 15.3.1 | Grundfragen der Kostenartenrechnung | 472 |
| 15.3.1.1 | Abgrenzung zwischen Auszahlung, Aufwand und Kosten | 473 |
| 15.3.1.2 | Abgrenzung zwischen Ergebnisrechnung und Kosten- und Leistungsrechnung | 475 |
| 15.4 | Kostenarten | 478 |
| 15.4.1 | Kalkulatorische Kosten | 478 |
| 15.4.1.1 | Kalkulatorische Abschreibungen | 479 |
| 15.4.1.2 | Kalkulatorische Zinsen | 482 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 15.4.1.3 | Kalkulatorische Miete | 485 |
| 15.4.1.4 | Kalkulatorische Wagnisse..... | 486 |
| 15.4.2 | Kosten in Abhängigkeit vom Beschäftigungsgrad | 486 |
| 15.4.2.1 | Fixe Kosten | 486 |
| 15.4.2.2 | Variable Kosten | 488 |
| 15.4.3 | Kosten nach der Zurechenbarkeit auf die Produkte | 489 |
| 15.5 | Kostenstellenrechnung | 491 |
| 15.5.1 | Bedeutung und Bildung von Kostenstellen | 491 |
| 15.5.2 | Verrechnung der Gemeinkosten auf die Kostenstellenrechnung | 496 |
| 15.5.3 | Interne Leistungsbeziehungen (Interne Leistungsverrechnung [ILV]) | 497 |
| 15.5.3.1 | Stufenleiterverfahren | 497 |
| 15.5.3.2 | Anbauverfahren | 499 |
| 15.5.3.3 | Interne Verrechnungspreise | 499 |
| 15.5.4 | Betriebsabrechnungsbogen als Hilfsmittel der Kostenstellenrechnung | 500 |
| 15.6 | Kostenträgerrechnung | 505 |
| 15.6.1 | Divisionskalkulation | 506 |
| 15.6.2 | Mehrfache Divisionskalkulation..... | 507 |
| 15.6.3 | Äquivalenzziffernkalkulation | 507 |
| 15.6.4 | Stundensatzkalkulation | 509 |
| 15.6.5 | Kalkulation von Fest- und Arbeitspreisen..... | 512 |
| 15.6.6 | Zuschlagskalkulation | 512 |
| 16. | Kostenrechnungssysteme als Entscheidungsgrundlage..... | 516 |
| 16.1 | Schwächen der Vollkostenrechnung | 516 |
| 16.2 | Teilkostenrechnung als Instrument der Kostenanalyse | 516 |
| 16.2.1 | Deckungsbeitragsrechnung als Methode der Teilkostenrechnung | 517 |
| 16.2.2 | Typische Anwendungsgebiete für die Teilkostenrechnung | 521 |
| 16.2.2.1 | Kostenrechnende Einrichtungen | 521 |
| 16.2.2.2 | Ermittlung von Preisuntergrenzen..... | 522 |
| 16.2.2.3 | Gewinnschwellenanalyse durch Ermittlung des Break-Even-Points | 523 |
| 16.3 | Kostenrechnungssysteme mit vergangenheits- und zukunftsbezogenen Kosten..... | 526 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 17 | Wirtschaftlichkeitsrechnungen | 529 |
| 17.1 | Wirtschaftlichkeitsanalysen | 529 |
| 17.2 | Verfahren zur Wirtschaftlichkeitsrechnung | 530 |
| 17.2.1 | Statische Verfahren zur Wirtschaftlichkeitsrechnung | 531 |
| 17.2.1.1 | Kostenvergleichsrechnung | 532 |
| 17.2.1.2 | Gewinnvergleichsrechnung | 538 |
| 17.2.1.3 | Rentabilitätsrechnung | 538 |
| 17.2.1.4 | Amortisationsrechnung | 539 |
| 17.2.2 | Dynamische Verfahren zur Wirtschaftlichkeitsrechnung ... | 541 |
| 17.2.2.1 | Kapitalwertmethode | 541 |
| 17.2.2.2 | Interne Zinsfußmethode | 546 |
| 17.2.3 | Nutzen-Kosten-Untersuchungen | 549 |
| 17.2.3.1 | Nutzwertanalyse | 549 |
| 17.2.3.2 | Kosten-Nutzen-Analyse | 552 |
| 18. | Grundlagen eines kommunalspezifischen | |
| | Controllings | 554 |
| 18.1 | Controlling als Steuerungsunterstützung | 554 |
| 18.2 | Aufgaben des Controllings | 555 |
| 18.3 | Controllingausrichtung | 557 |
| 18.3.1 | Strategisches Controlling | 558 |
| 18.3.2 | Operatives Controlling | 561 |
| 18.4 | Elemente eines Controllingkonzeptes | 562 |
| 18.4.1 | Zielfindung und Zielkonkretisierung | 562 |
| 18.4.2 | Kennzahlen zur Messung der Zielerreichung | 566 |
| 18.4.2.1 | Exemplarische Anwendung von Kennzahlen | 566 |
| 18.4.2.2 | Leistungssteuerung mit einer Balanced Scorecard | 567 |
| 18.4.3 | Finanzcontrolling | 568 |
| 18.4.4 | Das Berichtswesen | 570 |
| 18.4.4.1 | Regelmäßiges Berichtswesen | 570 |
| 18.4.4.2 | Berichtstypen | 570 |
| 18.5 | Die Rolle der Politik bei der strategischen und operativen Steuerung einer Gemeinde | 579 |
| 19. | Produkte in der Verwaltung | 581 |
| 19.1 | Produktbildung für Kosten- und Leistungsrechnung und Haushaltsplan | 581 |
| 19.2 | Produktbeschreibung | 584 |
| 19.3 | Produkt und Budgetierung | 587 |
| 19.4 | Produktkostenrechnung »Melde- und Ausweiswesen« der Stadt Musterhausen | 587 |

| | | |
|--------|---|------------|
| 19.4.1 | Verrechnung von Gemeinkosten auf die Kostenstellen »Sachbearbeitung« und »Kasse« | 587 |
| 19.4.2 | Ermittlung der Produktkosten aus den Kostenstellenkosten | 591 |
| | Stichwortverzeichnis | 593 |