

Wiley-Schnellkurs

# Wiley-Schnellkurs Projektmanagement

von  
Holger Timinger

1. Auflage

Wiley-VCH Weinheim 2015

Verlag C.H. Beck im Internet:  
[www.beck.de](http://www.beck.de)  
ISBN 978 3 527 53024 3

Zu [Leseprobe](#)

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](http://beck-shop.de) DIE FACHBUCHHANDLUNG

<b>Inhalt</b>	
<b>Einleitung</b>	<b>19</b>
<b>1 Grundlagen des Projektmanagements</b>	<b>23</b>
Definition und Abgrenzung von Projekten	24
Projektmanagement	32
Projekterfolg, Projektmanagementenerfolg und Erfolgsfaktoren	41
Relevante Methoden verwandter Disziplinen	44
<b>2 Vorgehensmodelle als Wegweiser im Projektmanagement</b>	<b>55</b>
Überblick - wo stehen wir im Projektmanagementprozess?	55
Sequenzielle Vorgehensmodelle	60
Nebenläufige/parallele Vorgehensmodelle	64
Wiederholende Vorgehensmodelle	66
Hybride Vorgehensmodelle	76
<b>3 Projektinitialisierung und Projektdefinition</b>	<b>79</b>
Überblick - wo stehen wir im Projektmanagementprozess?	79
Projektauftrag und Projektstart	79
Zieldefinition und -analyse	85
Vom Ziel zur Anforderung	95
Phasen- und Meilensteinplanung	104
Projektorganisation	110
<b>4 Projektplanung</b>	<b>127</b>
Überblick - wo stehen wir im Projektmanagementprozess?	127
Projektstrukturplanung	130
Aufwandsschätzung	139
Ablauf- und Terminplanung	153
Ressourcen- und Kostenplanung	172
<b>5 Kontrolle und Steuerung</b>	<b>185</b>
Überblick - wo stehen wir im Projektmanagementprozess?	185
Einführung	186
Definition	189

	Erfassung des Projektstatus	191
	Werkzeuge zur Visualisierung und Analyse des Projektstatus	200
	Steuerung und Berichtswesen	216
	Einführung in die Kontrolle und Steuerung mit Kanban	223
■	<b>6 Projektabschluss</b>	<b>229</b>
	Überblick - wo stehen wir im Projektmanagementprozess?	229
	Abnahme des Projektgegenstands	231
	Abschlussanalyse	232
	Abschluss des Wissensmanagements	237
	Auflösung des Teams und der Infrastruktur	239
	Nachprojektphase	241
■	<b>7 Kontinuierliche Aufgaben des Projektmanagements</b>	<b>243</b>
	Überblick - wo stehen wir im Projektmanagementprozess?	243
	Stakeholder- und Risikomanagement	243
	Qualitätsmanagement	266
	Dokumentenmanagement	272
	Konfigurationsmanagement	279
	Änderungsmanagement	284
	Vertragsmanagement	290
	Führung und Teamentwicklung	296
■	<b>8 Exkurs Programm- und Portfoliomanagement</b>	<b>321</b>
	Überblick	321
	Programmmanagement	327
	Portfoliomanagement	329
■	<b>Lösungen zu den Aufgaben</b>	<b>335</b>
■	<b>Glossar</b>	<b>349</b>
■	<b>Literatur</b>	<b>357</b>
■	<b>Index</b>	<b>359</b>