

# Sondergutachten 70: Zusammenschlussvorhaben der Edeka Zentrale AG & Co. KG mit der Kaiser's Tengelmann GmbH

Sondergutachten der Monopolkommission gemäß § 42 Abs. 4 Satz 2 GWB

Bearbeitet von  
Monopolkommission

1. Auflage 2015. Buch. 69 S. Softcover  
ISBN 978 3 8487 2711 7  
Format (B x L): 15,4 x 22,6 cm  
Gewicht: 147 g

[Recht > Handelsrecht, Wirtschaftsrecht > Wettbewerbsrecht, Kartellrecht](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

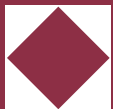
Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Monopolkommission

Sondergutachten 70

# Zusammenschlussvorhaben der Edeka Zentrale AG & Co. KG mit der Kaiser's Tengelman GmbH

Sondergutachten der Monopolkommission gemäß § 42  
Abs. 4 Satz 2 GWB



**Nomos**

Sondergutachten  
der Monopolkommission

Band 70

Monopolkommission

Sondergutachten 70

## Zusammenschlussvorhaben der Edeka Zentrale AG & Co. KG mit der Kaiser's Tengelmann GmbH

Sondergutachten der Monopolkommission gemäß § 42  
Abs. 4 Satz 2 GWB



**Nomos**

**Die Deutsche Nationalbibliothek** verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-8487-2711-7 (Print)

ISBN 978-3-8452-7057-9 (ePDF)

1. Auflage 2015

© Nomos Verlagsgesellschaft, Baden-Baden 2015. Printed in Germany. Alle Rechte, auch die des Nachdrucks von Auszügen, der fotomechanischen Wiedergabe und der Übersetzung, vorbehalten. Gedruckt auf alterungsbeständigem Papier.

## Inhaltsverzeichnis

|  |    |
|--|----|
| 1. Der Auftrag und seine Durchführung.....                                 | 8  |
| 2. Die beteiligten Unternehmen.....  | 10 |
| 2.1 Edeka.....   | 10 |
| 2.2 Kaiser's Tengelmann.....   | 13 |
| 3. Die Entscheidung des Bundeskartellamtes.....                            | 15 |
| 3.1 Anwendung des SIEC-Tests.....  | 15 |
| 3.2 Analyse der Absatzmärkte.....  | 17 |
| 3.2.1 Marktabgrenzung.....   | 17 |
| 3.2.2 Wettbewerbliche Würdigung.....                                       | 18 |
| 3.2.3 Ergebnis.....  | 20 |
| 3.3 Analyse der Beschaffungsmärkte.....                                    | 21 |
| 3.3.1 Marktabgrenzung.....   | 21 |
| 3.3.2 Wettbewerbliche Würdigung.....                                       | 22 |
| 3.3.3 Ergebnis.....  | 24 |
| 3.4 Das abgelehnte Zusagenangebot.....                                     | 25 |
| 4. Der Antrag auf Erteilung der Ministererlaubnis.....                     | 27 |
| 4.1 Der Untersagungsbeschluss aus Sicht der Antragsteller .....            | 27 |
| 4.2 Unzureichendes Gewicht der Wettbewerbsbeschränkung.....                | 28 |
| 4.2.1 Absatzmärkte.....  | 28 |
| 4.2.2 Beschaffungsmärkte.....  | 30 |
| 4.2.3 Ergebnis.....  | 30 |
| 4.3 Gemeinwohlgründe.....  | 30 |
| 4.3.1 Wachstumsförderung und Entlastung der öffentlichen Haushalte.....    | 30 |
| 4.3.2 Erhalt und Ausbau von Arbeitsplätzen.....                            | 31 |
| 4.3.3 Erhalt von Arbeitnehmerrechten und Qualifikationen.....              | 32 |
| 4.3.4 Steigerung der Leistungsfähigkeit des Lebensmitteleinzelhandels..... | 32 |
| 4.3.5 Sicherung der Nahversorgungsstrukturen.....                          | 32 |
| 4.3.6 Förderung regionaler Versorgungsketten.....                          | 33 |
| 4.3.7 Förderung des Mittelstands und gleicher Lebensverhältnisse.....      | 33 |
| 4.4 Notwendigkeit einer Gesamtübernahme von Kaiser's Tengelmann.....       | 33 |
| 4.5 Abwägung aus Sicht der Antragsteller .....                             | 33 |
| 5. SIEC-Test und Ministererlaubnis .....                                   | 35 |
| 6. Die Würdigung der Wettbewerbsbeschränkungen .....                       | 37 |
| 6.1 Bedeutung des Zusammenschlusses für die Volkswirtschaft.....           | 37 |

|  |    |
|--|----|
| 6.2 Auswirkungen des Zusammenschlusses auf den Wettbewerb.....                                 | 38 |
| 6.2.1 Absatzmärkte des Lebensmitteleinzelhandels.....  | 38 |
| 6.2.2 Beschaffungsmärkte des Lebensmitteleinzelhandels .....                                   | 41 |
| 6.3 Fazit zum Gewicht der Wettbewerbsbeschränkungen.....                                       | 43 |
| 7. Würdigung der Gemeinwohlgründe.....   | 44 |
| 7.1 Wachstumsförderung und Entlastung der öffentlichen Haushalte.....                          | 44 |
| 7.2 Erhalt und Schaffung von Arbeitsplätzen.....   | 45 |
| 7.2.1 Konkretisierung des Erlaubnisanspruchs .....   | 45 |
| 7.2.2 Bewertung.....   | 47 |
| 7.2.2.1 Gesamtübernahme durch Beteiligungserwerb .....   | 50 |
| 7.2.2.2 § 613a BGB.....  | 51 |
| 7.2.2.3 Individual- oder kollektivvertragliche Vereinbarungen zum Arbeits-<br>platzerhalt..... | 52 |
| 7.2.2.4 Restrukturierungsbedarf und Kompensationsmöglichkeiten.....                            | 54 |
| 7.2.2.5 Unternehmenswachstum.....  | 57 |
| 7.2.2.6 Transfergesellschaft.....  | 58 |
| 7.3 Erhalt von Arbeitnehmerrechten und Qualifikationen.....                                    | 59 |
| 7.4 Erhalt und Ausbau des wohnortnahen Vollsortiments.....                                     | 61 |
| 7.5 Weitere Gemeinwohlargumente.....   | 63 |
| 8. Abwägung und Empfehlung.....  | 66 |