

Inhalt

Vorwort	5
1 Thematische Einführung und aktuelle Rahmenbedingungen	
1.1 Aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen im deutschen Gesundheitswesen	13
<i>Peter Magunia</i>	
1.2 Rahmenbedingungen und Marktstruktur: Ein Überblick über den deutschen Krankenhausmarkt	27
<i>Dirk Sauerland</i>	
1.3 Nationale und internationale M&A-Aktivitäten im Krankenhausesektor	46
<i>Sebastian Schneider und Christian Timmreck</i>	
2 Strategische Planung von M&A-Transaktionen	
2.1 Strategieentwicklung und -umsetzung im Krankenhaus	65
<i>Olaf Arlinghaus</i>	
2.2 Welche Ziele verfolgen Krankenhäuser verschiedener Trägerschaft – und sind sie erfolgreich?	78
<i>Sabine Bohnet-Joschko</i>	
2.3 Verbundstrukturen für öffentliche Krankenhäuser als Alternative zur Privatisierung	94
<i>Claudia Strohe und Nadine Sterley</i>	
3 Durchführung von M&A-Transaktionen	
3.1 Formen von M&A im Krankenhausesektor - Praxisüberblick und rechtliche Rahmenbedingungen	115
<i>Henning C. Schneider</i>	

3.2	Der M&A-Prozess im Allgemeinen und die Besonderheiten im Krankenhaussektor	137
	<i>Bastian Mauritz und Christian Timmreck</i>	
3.3	Rechtliche Aspekte und Kaufvertragsgestaltung	157
	<i>Dirk Classen</i>	
4	Due Diligence Phase und Unternehmensbewertung	
4.1	Besonderheiten bei der Financial und Tax Due Diligence	181
	<i>Frank Scholl, Dirk Lewejohann und Alexander Morton</i>	
4.2	Besonderheiten bei der Legal Due Diligence	213
	<i>Sören Langner und Jochen Lux</i>	
4.3	Transaktionsorientierte Bewertung von Krankenhäusern	241
	<i>Armin Albat und Michael Patzak</i>	
4.4	Praxisbeispiel zur Unternehmensbewertung	258
	<i>Armin Albat und Michael Azarhin</i>	
5	Integrationsphase und kulturelle Herausforderungen	
5.1	Vorgehensweise bei der Post Merger Prozessintegration	277
	<i>Thomas Lux und Holger Raphael</i>	
5.2	Arbeitsrechtliche Besonderheiten in der Post Merger Integration	291
	<i>Angela Emmert und Johannes Traut</i>	
5.3	Changemanagement – die Transaktion als Chance zum Neuanfang	326
	<i>Dagmar Ackermann</i>	
5.4	Post Merger Integration: Kulturmerkmale zweier verschieden konfessioneller Kliniken und Herausforderungen im Fusionsprozess	343
	<i>Sascha Schermer und Sabine Bohnet-Joschko</i>	
6	Praktische Fallstudien	
6.1	Die Privatisierung von kommunalen Krankenhäusern am Beispiel des Klinikums Krefeld oder: »Ein Krankenhaus wird wieder gesund«	361
	<i>Gregor Kathstede, Christian Timmreck und Lisa van Treeck</i>	
6.2	Konsolidierungsfallstudie am Beispiel Fresenius/Rhön	373
	<i>Markus Walchshofer</i>	

6.3	Kooperationsfallstudie am Beispiel der Klinik-Kompetenz-Bayern eG	396
	<i>Alexander Schraml und Jürgen Winter</i>	
6.4	Sicherung der regionalen Gesundheitsversorgung durch sektorübergreifende Verbundbildungen am Beispiel des Klinikums Darmstadt	414
	<i>Clemens Maurer und Christian Heitmann</i>	
6.5	Wie Finanzinvestoren den Strukturwandel im Reha-Markt unterstützen können – zu Rolle und Beitrag von Private Equity	429
	<i>Carsten Rablfs und André M. Schmidt</i>	
	Herausgeber- und Autorenverzeichnis	450
	Stichwortverzeichnis	459