

Controller Band 7: Controllertraining

Prüfungsaufgaben, Hinweise und Empfehlungen zur Prüfungsvorbereitung

von

Rüdiger R. Eichholz, Prof. Dr. Hans-Peter Kicherer, Dr. Hans J. Nicolini, Dipl.-Psychologin Dr. phil. Sylvia Neuhäuser-Metternich, Prof. Dr. Frank-Jürgen Witt, Prof. Dr. Robert Rieg

2., völlig neu bearbeitete Auflage

[Controller Band 7: Controllertraining – Eichholz / Kicherer / Nicolini / et al.](#)

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

[Allgemeines](#)



Verlag C.H. Beck München 2011

Verlag C.H. Beck im Internet:

www.beck.de

ISBN 978 3 406 46433 1

beck-shop.de

Controller

Herausgegeben von
Prof. Dr. Robert Rieg
Dieter A. Wortmann

Band 7

beck-shop.de

beck-shop.de

Controllertraining

Prüfungsaufgaben, Hinweise und Empfehlungen zur Prüfungsvorbereitung

von

Dr. Hans J. Nicolini

2., völlig neu bearbeitete Auflage



Verlag C. H. Beck München 2011

beck-shop.de

Verlag C. H. Beck im Internet:
beck.de

ISBN 978 3 406 46433 1

© 2011 Verlag C. H. Beck oHG
Wilhelmstraße 9, 80801 München
Druck und Bindung: Nomos Verlagsgesellschaft
In den Lissen 12, 76547 Sinzheim

Satz: Uhl + Massopust, Aalen

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

beck-shop.de

Herausgebervorwort zur 2. Auflage

Verlag, Herausgeber und Autor freuen sich, als Ergänzung zu den bereits erschienenen Bänden der „Controller“-Reihe den Band 7 „Controllertraining“ mit Aufgaben und Lösungen zu allen Prüfungsfächern, Hinweisen zu der Projektarbeit und Empfehlungen zur mündlichen Prüfung mit Präsentation und Fachgespräch vorlegen zu können. Die vollständige Neubearbeitung berücksichtigt die Veränderungen im Rahmenplan und die Erfahrungen, die bisher damit in den Prüfungen gemacht worden sind.

Der Übungsband unterscheidet sich in einem Punkt wesentlich von den nunmehr schon in dritter Auflage erschienenen vorhergehenden Bänden. Diese erfreuen sich zunehmender Beliebtheit bei „gestandenen“ Controllern als Nachschlagewerk und dienen Hochschulstudenten als Lehr- und Lernbuch im Studium. Auch die Dozenten der Controller-Lehrgänge greifen gerne darauf zurück. Der Übungsband richtet sich dagegen an die eigentliche Zielgruppe: die Teilnehmer an Vorbereitungslehrgängen zur IHK-Weiterbildungsprüfung zum Geprüften Controller/zur Geprüften Controllerin.

Drei schriftliche Controller-Prüfungen sind einschließlich der Lösungshinweise vollständig abgedruckt, so entsteht ein realistischer Eindruck von den erwarteten Leistungen. Ein neues Kapitel zur mündlichen Prüfung beschreibt den Ablauf und liefert nützliche Hinweise zur Projektarbeit und der darauf aufbauenden Präsentation. Weil in den Aufgaben und in den Lösungshinweisen zahlreiche (oft ungewöhnliche) Abkürzungen verwendet werden, ist zur leichteren Lesbarkeit ein ausführliches Abkürzungsverzeichnis erstellt worden.

Unser Dank gilt der DIHT Bildungs-GmbH, die die Original-Prüfungsaufgaben der Industrie- und Handelskammern aus den Jahren 2008 und 2009 und die entsprechenden Lösungshinweise zur Veröffentlichung in dieser Buchreihe freigegeben hat.

Grundlegende Voraussetzung bei der Prüfungsvorbereitung ist zunächst, sich das für die Prüfung und natürlich für die spätere Praxis erforderliche Fachwissen anzueignen. Hierzu dienen in erster Linie die Bände 1 bis 6 der Reihe, die sich konsequent am DIHT-Rahmenstoffplan orientieren und das gesamte Fachwissen für die spätere IHK-Prüfung vermitteln. Deshalb wurden beim vorliegenden Band entsprechende Randverweise auf die jeweiligen Bände der „Controller“-Reihe angebracht, um dem Leser bei auftretenden „Wissenslücken“ punktgenau die Möglichkeit zu geben, den Stoff nachzulesen.

Da die Projektarbeit einerseits einen wesentlichen Teil der Controller-Prüfung darstellt, andererseits aber meistens erhebliche Unsicherheiten in Bezug auf ihre Anfertigung bestehen, ist dazu ein zusätzliches Kapitel aufgenommen worden.

Für die Teilnehmer ist es weiterhin unerlässlich, ihr fachliches Wissen, das sie in der Projektarbeit gezeigt haben, in der mündlichen Prüfung so zu präsentieren, dass der Prüfungsausschuss überzeugt werden kann. Der vorliegende Band soll dazu beitragen, die Präsentation überzeugend zu gestalten und das Fachgespräch erfolgreich zu absolvieren.

Wir wünschen allen Lehrgangsteilnehmern, die sich auf die Controller-Prüfung vorbereiten, Freude am Lernen und letztendlich den angestrebten Erfolg in der Prüfung.

Für Anregungen und Hinweise zum vorliegenden Band sowie zu den übrigen sechs Bänden der Reihe sind wir jederzeit dankbar.

Nassau, Ostfildern, im März 2011

*Dieter A. Wortmann
Robert Rieg*

beck-shop.de

Herausgebervorwort zur 1. Auflage

Verlag, Herausgeber und Autoren freuen sich, als Ergänzung zur bestehenden „Controller“-Reihe den Band 7 „Controllertraining“ mit Aufgaben und Lösungen, Fallstudien und Übungen zu allen Prüfungsfächern vorlegen zu können.

Der Übungsband unterscheidet sich in einem Punkt wesentlich von den nunmehr schon in zweiter Auflage erschienenen vorhergehenden Bänden. Diese erfreuen sich zunehmender Beliebtheit bei „gestandenen“ Controllern als Nachschlagewerk und dienen Hochschulstudenten als Lehr und Lernbuch im Studium. Auch die Dozenten der Controller-Lehrgänge greifen gerne darauf zurück. Der Übungsband richtet sich dagegen an die eigentliche Zielgruppe: die Teilnehmer an Vorbereitungslehrgängen zur IHK-Weiterbildungsprüfung zum Controller.

Unser Dank gilt der DIHT Bildungs-GmbH, die Original-Prüfungsaufgaben der Industrie- und Handelskammern für das Jahr 1999 und die entsprechenden Lösungshinweise zur Veröffentlichung in dieser Buchreihe freigegeben hat. Als Ergänzung hierzu haben wir weitere Aufgaben, Übungen und Fallstudien aufgenommen, die der Vertiefung des Prüfungsstoffes dienen und somit auf die schwierige Prüfung zum „Controller IHK“ vorbereiten sollen.

Grundlegende Voraussetzung bei der Prüfungsvorbereitung ist es zunächst, sich das für die Prüfung und natürlich für die spätere Praxis erforderliche Fachwissen anzueignen. Hierzu dienen in erster Linie die Bände 1 bis 6 der Reihe, die sich konsequent am DIHT-Rahmenstoffplan orientieren und das gesamte Fachwissen für die spätere IHK-Prüfung vermitteln. Deshalb wurden beim vorliegenden Band „Controllertraining“ entsprechende Randverweise auf die jeweiligen Bände der „Controller“-Reihe angebracht, um dem Leser bei Durcharbeitung des Übungsbandes bei auftretenden „Wissenslücken“ punktgenau die Möglichkeit zu geben, den Stoff nachzulesen.

Unerlässlich ist es weiterhin für die Teilnehmer, ihr fachliches Wissen in der Prüfung so präsentieren zu können, dass die dargestellte Lösung den Prüfungsausschuss überzeugt. Der vorliegende Band soll dazu beitragen, die Präsentation der Lösungen zu üben.

Wir wünschen allen Lehrgangsteilnehmern, die sich auf die Controllerprüfung vorbereiten, Freude am Einüben des Gelernten und letztendlich den Erfolg in der Prüfung.

Für Anregungen und Hinweise zum vorliegenden Band sowie zu den übrigen sechs Bänden der Reihe sind wir jederzeit dankbar.

Nassau, im Dezember 2000

Dieter A. Wortmann

beck-shop.de

Inhaltsübersicht

Herausgebervorwort zur 2. Auflage	V
Herausgebervorwort zur 1. Auflage	VI
Inhaltsverzeichnis	IX
Abkürzungsverzeichnis	XIII

A. Einführung

I. Aufbau der Prüfung	1
II. Bearbeitungshinweise	2
III. Ratschläge zur Lösung der Aufgaben	3
IV. Prüfungsordnung	9

B. Originalprüfungsaufgaben

I. Prüfungsaufgaben zum Fach „Kostenrechnung und Kostenmanagement“ ...	17
II. Prüfungsaufgaben zum Fach „Unternehmensplanung und Budgetierung“ ...	33
III. Prüfungsaufgaben zum Fach „Jahresabschlussanalyse“	48
IV. Prüfungsaufgaben zum Fach „Berichtswesen und Informationsmanagement“	57

C. Lösungshinweise zu den IHK-Aufgaben

I. Lösungshinweise zum Fach „Kostenrechnung und Kostenmanagement“ ...	105
II. Lösungshinweise zum Fach „Unternehmensplanung und Budgetierung“ ...	128
III. Lösungshinweise zum Fach „Jahresabschlussanalyse“	148
IV. Lösungshinweise zum Fach „Berichtswesen und Informationsmanagement“	166

D. Mündliche Prüfung

I. Ergänzungsprüfung	189
II. Projektarbeit	189
III. Durchführung der mündlichen Prüfung	195
IV. Präsentation	197

beck-shop.de

beck-shop.de

Inhaltsverzeichnis

Herausgebervorwort zur 2. Auflage	V
Herausgebervorwort zur 1. Auflage	VI
Inhaltsübersicht	VII
Abkürzungsverzeichnis	XIII

A. Einführung

I. Aufbau der Prüfung	1
II. Bearbeitungshinweise	2
III. Ratschläge zur Lösung der Aufgaben	3
1. Vorbereitung auf die Controller-Prüfung	3
2. Durchführung der Prüfung	4
a) Prüfungsnervosität	4
b) Genaues Durchlesen	4
c) Zeiteinteilung	5
3. Erarbeiten der Lösung	5
a) Reihenfolge der Bearbeitung	5
b) Übersichtliche Darstellung	6
c) Sprachliche Korrektheit	6
d) Aufbau und Begründung	6
4. Besonderheiten der einzelnen Fächer	7
a) Kostenrechnung und Kostenmanagement	7
b) Unternehmensplanung und Budgetierung	7
c) Jahresabschlussanalyse	7
d) Berichtswesen und Informationsmanagement	8
e) Betriebswirtschaftliche Beratung	8
f) Führungsaufgaben und Moderation	9
IV. Prüfungsordnung	9

B. Originalprüfungsaufgaben

I. Prüfungsaufgaben zum Fach „Kostenrechnung und Kostenmanagement“ ...	17
1. Prüfung Frühjahr 2008	17
2. Prüfung Herbst 2008	22
3. Prüfung Frühjahr 2009	27
II. Prüfungsaufgaben zum Fach „Unternehmensplanung und Budgetierung“	33
1. Prüfung Frühjahr 2008	33

2. Prüfung Herbst 2008	37
3. Prüfung Frühjahr 2009	45
III. Prüfungsaufgaben zum Fach „Jahresabschlussanalyse“	48
1. Prüfung Frühjahr 2008	48
2. Prüfung Herbst 2008	52
3. Prüfung Frühjahr 2009	55
IV. Prüfungsaufgaben zum Fach „Berichtswesen und Informationsmanagement“	57
1. Prüfung Frühjahr 2008	57
2. Prüfung Herbst 2008	76
3. Prüfung Frühjahr 2009	96

C. Lösungshinweise zu den IHK-Aufgaben

I. Lösungshinweise zum Fach „Kostenrechnung und Kostenmanagement“ ...	105
1. Prüfung Frühjahr 2008	105
2. Prüfung Herbst 2008	113
3. Prüfung Frühjahr 2009	121
II. Lösungshinweise zum Fach „Unternehmensplanung und Budgetierung“	128
1. Prüfung Frühjahr 2008	128
2. Prüfung Herbst 2008	137
3. Prüfung Frühjahr 2009	143
III. Lösungshinweise zum Fach „Jahresabschlussanalyse“	148
1. Prüfung Frühjahr 2008	148
2. Prüfung Herbst 2008	156
3. Prüfung Frühjahr 2009	161
IV. Lösungshinweise zum Fach „Berichtswesen und Informationsmanagement“	166
1. Prüfung Frühjahr 2008	166
2. Prüfung Herbst 2008	175
3. Prüfung Frühjahr 2009	182

D. Mündliche Prüfung

I. Ergänzungsprüfung	189
II. Projektarbeit	189
1. Themenfindung	190
2. Aufbau einer Projektarbeit	191
3. Gliederung	194
III. Durchführung der mündlichen Prüfung	195
1. Einladung	195
2. Die Prüfungsausschüsse	195

beck-shop.de

Inhaltsverzeichnis

XI

3. Mentale Einstellung	196
4. Kleidung	196
5. Körpersprache	196
IV. Präsentation	197
1. Fachliche Kenntnisse	198
2. Zeiteinteilung	198
3. Vorbereitung	199
4. Präsentation	199
5. Der überzeugende Auftritt	200
6. Sprache	201
7. Einsatz von Medien	201