

Beck-Wirtschaftsberater im dtv 50841

## Praxis der Personalführung

Was Sie tun und lassen sollten

von

Dr. Kurt Femppel, Prof. Dr. Ernst Zander

2., vollständig überarbeitete Auflage

Praxis der Personalführung – Femppel / Zander

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](http://beck-shop.de) DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

[Beck-Wirtschaftsberater im dtv](http://beck-wirtschaftsberater-im-dtv.de)



Verlag C.H. Beck München 2008

Verlag C.H. Beck im Internet:

[www.beck.de](http://www.beck.de)

ISBN 978 3 406 56083 5

## Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
<b>Teil I. Grundlagen der Personalführung</b>	<b>1</b>
Kapitel 1. Was bedeutet Führung?	1
<b>Teil II. Situationen der Personalführung</b>	<b>23</b>
Kapitel 2. Die erste Führungsaufgabe	25
Kapitel 3. Personalplanung und Personaleinsatz	30
Kapitel 4. Personalauswahl und Personalbeurteilung	36
Kapitel 5. Einführung neuer Mitarbeiter	46
Kapitel 6. Innerbetriebliche Information	48
Kapitel 7. Kompetenzen und Verantwortung	53
Kapitel 8. Koordination und Kontrolle	57
Kapitel 9. Konfliktlösung und Sanktionskultur	61
Kapitel 10. Personalentwicklung	66
Kapitel 11. Vergütung	70
Kapitel 12. Personalkosten	73
Kapitel 13. Mitbestimmung	76
Kapitel 14. Personalführung: eine Daueraufgabe	80
<b>Teil III. Rahmenbedingungen der Personalführung</b>	<b>89</b>
Kapitel 15. Praxisbeispiele: Führungsgrundsätze	89
Kapitel 16. Fallstudien zum Personalmanagement	101
Fallstudie 1 Tarifverträge als personalpolitische Rahmenbedingungen	102
Fallstudie 2 Personalplanung – Einstellzahlen Auszubildende	105
Fallstudie 3 Personalakquisition	108

Fallstudie 4	Personalauswahl/Personal- beurteilung . . . . .	111
Fallstudie 5	Mitarbeiter-Information . . . . .	114
Fallstudie 6	Personalentwicklung/-förderung . . . . .	116
Fallstudie 7	Vergütung . . . . .	120
Fallstudie 8	Personalcontrolling – Personal- kostenanalyse als Ansatzpunkt einer Personalkostensenkung . . . . .	125
Fallstudie 9	Personalanpassung – Interessenaus- gleich/Sozialplan . . . . .	128
Fallstudie 10	Betriebliche Altersversorgung . . . . .	131
Kapitel 17.	Das kleine 1 × 1 des Arbeitsrechts . . . . .	135
Literaturhinweise	. . . . .	153