

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis	VII
1. Normative Unternehmensführung	1
1.1 Normative Unternehmensführung bei der Eder Möbel GmbH	3
<i>Ralf Dillerup</i>	
1.2 Ethische Unternehmensführung am Fallbeispiel Klee und Berg GmbH	9
<i>Ulrich Hemel</i>	
2. Strategische Unternehmensführung	21
2.1 Wertorientierte Unternehmensführung bei der Eder Möbel GmbH	23
<i>Ralf Dillerup</i>	
2.2 Steuerung von internationalen Beteiligungen bei der WITTENSTEIN AG	29
<i>Bettina Fries</i>	
2.3 Strategische Planung bei der FLEXITEC GmbH	41
<i>Henrik Steinhaus und Carsten Brehm</i>	
2.4 Strategiegeleitetes Wandlungsprogramm der FLEXITEC GmbH	53
<i>Carsten Brehm und Henrik Steinhaus</i>	
2.5 Branchenstrukturen in der Energiewirtschaft	67
<i>Andreas Weidler</i>	

2.6	Wissensmanagement bei der Manufaktur Brettel GmbH	73
	<i>Jörg Saatkamp und Tobias Spreitzer</i>	
2.7	Nokia kämpft um die Vorherrschaft: Analyse der Mobiltelefonbranche	81
	<i>Friedrich Trautwein und Christina Trautwein</i>	
2.8	Geschäftsmodell der Continental AG	85
	<i>Manfred G. Lieb und Marcus Wilbs</i>	
2.9	Risikomanagement und Rating bei der Hofer Kunststoffteile GmbH	99
	<i>Werner Gleissner und Thomas Berger</i>	
3.	Planung und Kontrolle	113
3.1	Strategische Planung bei der Schlummer GmbH	115
	<i>Roman Stoi</i>	
3.2	Operative Planung bei der Leisetreter GmbH	121
	<i>Holger Florian Schiess</i>	
3.3	Beyond Budgeting: „Radikal“ dezentralisierte Führung und flexible Steuerungsprozesse umsetzen – am Beispiel der Wertbildungsrechnung bei dm-drogerie markt	125
	<i>Niels Pfläging und Jan Selders</i>	
4.	Organisation	135
4.1	Prozessoptimierung bei der Meno Handy GmbH	137
	<i>Steffen Schwarz, Matthias Lamprecht, Daniel Schmidt und Matthias Markgraf</i>	
4.2	Prozessmanagement im externen Rechnungswesen der Motoren AG.....	145
	<i>Fritz Augenstein</i>	
4.3	Einführung prozessorientierter Unternehmensführung bei Brüggemann Alcohol	155
	<i>Joachim Hofmann</i>	

4.4	Christian Bürkert GmbH & Co. KG: Praxisbeispiel prozessorientierter Unternehmensführung <i>Heribert Rohrbeck</i>	167
4.5	Projektmanagement der Firma Häußler GmbH & Co. KG <i>Martin Haas</i>	175
4.6	Projektmanagement am Beispiel einer Studienabschlussfeier <i>Roman Stoi, Florian Busch, Jan Schliephake, Max Palm und Christian Scheinert</i>	183
4.7	Prozessmanagement und Electronic Business: Elektronische Beschaffung bei der Informasoft Unternehmensberatung GmbH <i>Gabriele Roth</i>	187
5. Personalmanagement		195
5.1	Führungsstile und ihre Auswirkungen bei der CARSIM GmbH <i>Bernd Jöstingmeier</i>	197
5.2	Mitarbeitergespräch zum Ende der Probezeit <i>Horst Blumenstock</i>	201
Lösungsvorschläge zu den Fallstudien		209
1.1	Normative Unternehmensführung bei der Eder Möbel GmbH <i>Heribert Rohrbeck</i>	211
2.1	Wertorientierte Unternehmensführung bei der Eder Möbel GmbH <i>Heribert Rohrbeck</i>	221
2.3	Strategische Planung bei der FLEXITEC GmbH <i>Heribert Rohrbeck</i>	233
2.4	Strategiegeleitetes Wandlungsprogramm der FLEXITEC GmbH <i>Heribert Rohrbeck</i>	239
2.5	Branchenstrukturen in der Energiewirtschaft <i>Heribert Rohrbeck</i>	245
2.6	Wissensmanagement bei der Manufaktur Brettel GmbH <i>Heribert Rohrbeck</i>	251

2.7	Nokia kämpft um die Vorherrschaft: Analyse der Mobiltelefonbranche	257
2.8	Geschäftsmodell der Continental AG	265
3.1	Strategische Planung bei der bei der Schlumber GmbH	275
3.2	Operative Planung bei der Leisetreter GmbH	295
3.3	Beyond Budgeting: Wertbildungsrechnung bei dm-drogerie markt	299
4.1	Prozessoptimierung bei der Meno Handy GmbH	309
4.2	Prozessmanagement im externen Rechnungswesen der Motoren AG	317
4.5	Projektmanagement der Firma Häußler GmbH & Co. KG	323
4.6	Projektmanagement am Beispiel einer Studienabschlussfeier	341
4.7	Prozessmanagement und Electronic Business: Elektronische Beschaffung bei der Informasoft Unternehmensberatung GmbH	349
5.1	Führungsstile und ihre Auswirkungen bei der CARSIM GmbH	367
5.2	Mitarbeitergespräch zum Ende der Probezeit	371
	Literaturverzeichnis	375
	Autorenverzeichnis	381
	Stichwortverzeichnis	389