

# Betriebswirtschaftliche Grundlagen und Finanzierung für Arztpraxen, Zahnarztpraxen und Heilberufler Kompakt

Bearbeitet von  
Von: Thomas Ewerdwalbesloh

2., überarbeitete Auflage 2018. Buch. 132 S. Gebunden  
ISBN 978 3 95554 319 8  
Format (B x L): 17 x 24 cm

[Wirtschaft > Management > Unternehmensberatung, Unternehmensförderung](#)

Zu [Leseprobe](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](#) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

# Inhaltsverzeichnis

<b>Der Autor</b> .....	V
<b>Vorwort zur 2. Auflage</b> .....	VII
<b>1. Erfolgsfaktoren ärztlicher Tätigkeit</b> .....	1
1.1 Erfolgsfaktor „Gute Medizin“ .....	2
1.2 Erfolgsfaktor „Optimierter Praxisablauf“ .....	3
1.3 Erfolgsfaktor „Praxisinfrastruktur“ .....	4
1.4 Erfolgsfaktor „Praxismarketing“ .....	5
1.4.1 Handlungsfeld „Dienstleistungsangebot: Ärztliche Leistung“ .....	6
1.4.2 Handlungsfeld „Definition des Dienstleistungspreises“ .....	7
1.4.3 Handlungsfeld „Kommunikation des Dienstleistungsangebots“ .....	7
1.4.4 Handlungsfeld „Absatzwege ärztlicher Dienstleistung“ .....	8
1.5 Erfolgsfaktor „Optimierung von Honoraren gesetzlich Versicherter“ .....	8
1.5.1 Kollektivverträge .....	8
1.5.2 Selektivverträge (Individualverträge) .....	12
1.5.3 Honorare gesetzlich Versicherter bei Zahnärzten .....	13
1.6 Erfolgsfaktor „Kalkuliert IGeLn“ .....	15
1.7 Erfolgsfaktor „Kooperationsfähigkeit“ .....	16
1.8 Erfolgsfaktor „Strategieplanung“ .....	18
1.9 Erfolgsfaktor „Aktiver Arzt im Alter“ .....	19
1.10 Erfolgsfaktor „Gesicherte wirtschaftliche Verhältnisse“ .....	22
<b>2. Grundzüge eines erfolgsfaktorenorientierten Praxiscontrollings</b> .....	23
2.1 Controllingbegriff .....	23
2.2 Aufgaben/Inhalte eines Praxiscontrollings .....	23
2.2.1 Strategisches Praxiscontrolling .....	23
2.2.2 Operatives Praxiscontrolling .....	23
2.3 Verankerung eines Controllingprozesses in der Arztpraxis .....	24
<b>3. Informationsgewinnung und -dokumentation</b> .....	26
3.1 Informationsbasis Rechnungswesen .....	26
3.1.1 Informationsbasis Finanzbuchhaltung .....	27
3.1.2 Informationsbasis Kosten- und Leistungsrechnung .....	28
3.1.3 Informationsbasis Planungsrechnung .....	28
3.2 Informationsbasis KV-Abrechnung .....	30
3.3 Informationsbasis Praxissoftware .....	30
<b>4. Betriebswirtschaftliche Analyse und Beratungsansätze</b> .....	32
4.1 Übersicht zweckdienlicher DATEV-Analysen .....	32
4.2 Analysen der Erfolgslage/Rentabilität .....	33
4.3 Analysen der Finanzlage/Liquidität .....	36

4.3.1	Grundlagen der Praxisfinanzierung . . . . .	36
4.3.2	Ermittlung des Finanzbedarfs . . . . .	39
4.3.2.1	Liquiditätswirkungen des Praxisbereichs . . . . .	40
4.3.2.2	Liquiditätswirkungen des Privatbereichs (Entnahmen/Einlagen) . . .	49
4.3.2.3	Liquiditätslücken als Finanzierungsbedarf . . . . .	57
4.3.2.4	Liquiditätslücken als Krisenindikator . . . . .	59
4.3.3	Deckung des Finanzbedarfs. . . . .	61
4.3.3.1	Eigenfinanzierung . . . . .	62
4.3.3.2	Fremdfinanzierung (i.e.S.) – Finanzierung über Darlehen . . . . .	63
4.3.3.3	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 1: Finanzierung über Renten . . . .	77
4.3.3.4	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 2: Förderungen gem. § 7g EStG . .	79
4.3.3.5	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 3: Ausgewählte Kreditsubstitute . .	84
4.3.4	Liquiditätsorientierter Controllingansatz . . . . .	89
4.4	Analyse der Wertentwicklung . . . . .	90
4.5	Kosten-/Nutzenabwägung . . . . .	91
<b>5.</b>	<b>Anlagen</b> . . . . .	92
5.1	Checklisten zur Ermittlung von Entnahmenotwendigkeiten . . . . .	92
5.2	Ausgangsdaten und Ergebnisübersicht Leasingbeispiel . . . . .	107
	<b>Stichwortverzeichnis</b> . . . . .	117