

Serious Work

Meetings und Workshops mit der Lego® Serious Play®-Methode moderieren

Bearbeitet von
Von Sean Blair, und Marko Rillo, Übersetzt von Jens Dröge

1. Auflage 2019. Buch. 256 S. Softcover
ISBN 978 3 8006 5957 9
Format (B x L): 21,5 x 21,5 cm

[Wirtschaft > Management > Unternehmensführung](#)

Zu [Leseprobe](#)

schnell und portofrei erhältlich bei


DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

SERIOUS WORK
beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Originalausgabe erschien 2016 unter dem Titel „Serious Work – How To Facilitate Meetings & Workshops Using The Lego Serious Play Method“ bei Prommeet.

Copyright © 2016 by Sean Blair

LEGO® Copyright

LEGO® und LEGO® Serious Play® sind eingetragene Marken der LEGO-Gruppe. © 2015.

Dieses Buch ist nicht von der LEGO-Gruppe autorisiert, gesponsert oder genehmigt. LEGO®, das LEGO®-Logo, die Konfigurationen des Steines, der Noppen und die Minifigur® sind Marken der LEGO-Gruppe. © 2015.

Das Buch nutzt die LEGO® Serious Play®-Markenrichtlinien zum Zeitpunkt der Originalausgabe:

www.lego.com/en-us/seriousplay/trademark-guidelines

Dieses Buch nutzt den LEGO® Serious Play®-Open-Source-Guide und baut darauf auf. Er wurde von der LEGO Gruppe unter einer Creative-Commons-Lizenz veröffentlicht („Namensnennung – Weitergabe unter gleichen Bedingungen“, vgl. creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/de/).

Haftungsausschluss

Obwohl die Autoren alles unternommen haben, dass die Informationen zum Zeitpunkt der Veröffentlichung korrekt sind, übernehmen sie keine Gewähr und lehnen jede Haftung für Verluste, Schäden oder Behinderungen aller Art ab, die durch Fehler oder Auslassungen verursacht wurden, unabhängig, ob diese auf Fahrlässigkeit, Versehen oder anderen Gründen beruhen.

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

ISBN Print: 978 3 8006 5957 9

ISBN E-Book: 978 3 8006 5958 6

© 2019 Verlag Franz Vahlen GmbH, Wilhelmstr. 9, 80801 München

Satz: Fotosatz Buck

Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen

Druck und Bindung: Neografia, a.s., Printed in Slovakia

Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluie

in Anlehnung an die Originalausgabe

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier

(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

SERIOUS WORK

MEETINGS UND WORKSHOPS MIT DER LEGO® SERIOUS PLAY® METHODE MODERIEREN

mit bewusster Inkompetenz

Geschrieben und entwickelt von

SEAN BLAIR

MARKO RILLO

Übersetzt von

JENS DRÖGE

Mit Unterstützung von

UNSEREN FREUNDEN

Verlag Franz Vahlen München



SERIOUS@WORK
bedside
DIE FACHBLICKE ANDELUNG



Inhaltsverzeichnis

Eine Botschaft aus der Zukunft 14

Vorbemerkung 16

Die Autoren 18

Danksagung 20

Einleitung 22

Kapitel 1: Unterstützen und Begleiten – die Grundhaltung partizipativer Führung 30

Partizipative Führung 33

Kapitel 2: Resultate statt Referate 42

Die Bedeutung von Ergebnisorientierung und Zieldefinition 44

Planung, Vorbereitung und Entwurf von Meetings und Workshops 46

Drehbücher: Hilfsmittel zur Vorbereitung und Ablaufplan 54

Kapitel 3: LEGO® Serious Play® – Grundsätzliches vor Beginn des Workshops 58

LEGO® Serious Play®: Kurzüberblick, Prozessschritte und Etikette 60

LEGO® Serious Play®: Baustufen 71

Die LEGO®-Steine 74

Kapitel 4: LEGO® Serious Play® „Skills Building“ 82

„Skills Building“ 84

Vier elementare Tätigkeiten, die ein Moderator in jedem Workshop durchführen muss 92

Kapitel 5: Anwendungsbeispiele und Fallstudien 110

5.1 Definition persönlicher Ziele 114

5.2 Teambuilding-Workshop – FutureLearn 120

5.3 Brainstorming-Workshop – Telia Telco 142

5.4 Gemeinsame Vision – IHG	158
5.5 Werte und Verhalten – Manifesto	182
Kapitel 6: Praktische Tipps	204
Serious Play in der Wissenschaft	206
Den „Flow“ beherrschen	208
Drei kurze Fälle, neun Ergebnisse	210
Weg, Leidenschaft und Berufung	212
Kulturentwicklung in Asien	214
Fruchtbare und erfolgreiche Workshops	216
Im Kopf der anderen	218
Eine lehrreiche Lektion	220
Spielen. Mit LEGO® Serious Play®	222
Nach der Ausbildung ist vor der Ausbildung	224
Zeitmanagement und andere Tipps	232
Aus Schaden wird man klug	233
Aufbewahrung der Steine	234
Workshops auf Video aufnehmen	236
Kapitel 7: Werden Sie ein echter Virtuose	238
Auf dem Weg zur unbewussten Kompetenz	242
Drei Wege zum Ziel	244
Meetups	245
Die passende Ausbildung	250
Abschließende Worte	255
Index	256

