

Carl-Auer Compact

## Einführung in die systemische Supervision

Bearbeitet von  
Andrea Ebbecke-Nohlen

nicht bereinigt 2015. Taschenbuch. 126 S. Paperback

ISBN 978 3 89670 462 7

Format (B x L): 12 x 18 cm

Gewicht: 162 g

[Weitere Fachgebiete > Psychologie > Psychotherapie / Klinische Psychologie > Systemische Beratung & Therapie](#)

Zu [Leseprobe](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

**Andrea Ebbecke-Nohlen**

# **Einführung in die systemische Supervision**

**2009**

Mitglieder des wissenschaftlichen Beirats des Carl-Auer Verlags:

Prof. Dr. Rolf Arnold	Prof. Dr. Kersten Reich
Prof. Dr. Dirk Baecker	Prof. Dr. Wolf Ritscher
Prof. Dr. Bernhard Blanke	Dr. Wilhelm Rothhaus
Prof. Dr. Ulrich Clement	Prof. Dr. Arist von Schlippe
Prof. Dr. Jörg Fengler	Dr. Gunther Schmidt
Dr. Barbara Heitger	Prof. Dr. Siegfried J. Schmidt
Prof. Dr. Johannes Herwig-Lempp	Jakob R. Schneider
Prof. Dr. Bruno Hildenbrand	Prof. Dr. Jochen Schweitzer
Prof. Dr. Karl L. Holtz	Prof. Dr. Fritz B. Simon
Prof. Dr. Heiko Kleve	Dr. Therese Steiner
Dr. Roswita Königswieser	Prof. Dr. Dr. Helm Stierlin
Prof. Dr. Jürgen Kriz	Karsten Trebesch
Prof. Dr. Friedebert Kröger	Bernhard Trenkle
Tom Levold	Prof. Dr. Sigrid Tschöpe-Scheffler
Dr. Kurt Ludewig	Prof. Dr. Reinhard Voß
Prof. Dr. Siegfried Mrochen	Dr. Gunthard Weber
Dr. Burkhard Peter	Prof. Dr. Rudolf Wimmer
Prof. Dr. Bernhard Pörksen	Prof. Dr. Michael Wirsching

Umschlaggestaltung: Goebel/Riemer

Satz: Verlagsservice Hegele, Heiligkreuzsteinach

Printed in Germany

Druck und Bindung: Freiburger Graphische Betriebe, [www.fgb.de](http://www.fgb.de)

Erste Auflage, 2009

ISBN: 978-3-89670-462-7

© 2009 Carl-Auer-Systeme Verlag, Heidelberg

Alle Rechte vorbehalten

Bibliografische Information Der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation  
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische  
Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

Informationen zu unserem gesamten Programm, unseren Autoren  
und zum Verlag finden Sie unter: [www.carl-auer.de](http://www.carl-auer.de).

Wenn Sie Interesse an unseren monatlichen Nachrichten  
aus der Häusserstraße haben, können Sie unter  
<http://www.carl-auer.de/newsletter> den Newsletter abonnieren.

Carl-Auer Verlag

Häusserstr. 14

69115 Heidelberg

Tel. 0 62 21-64 38 0

Fax 0 62 21-64 38 22

[info@carl-auer.de](mailto:info@carl-auer.de)

## **Vorwort ... 9**

### **1. Was ist Supervision? ... 11**

- 1.1 Definitionen und Ziele von Supervision ... 11
- 1.2 Ausrichtungen von Supervision ... 14
- 1.3 Formen und Settings von Supervision ... 17
- 1.4 Abgrenzung von Psychotherapie und anderen  
Beratungsformen ... 21
  - 1.4.1 Abgrenzung von Psychotherapie ... 21
  - 1.4.2 Abgrenzung von Organisationsberatung ... 21
  - 1.4.3 Abgrenzung von Coaching ... 22

### **2. Was ist systemische Supervision? ... 24**

- 2.1 Definition und Herkunft  
systemischer Supervision ... 24
- 2.2 Merkmale und Vorgehen  
systemischer Supervision ... 25
- 2.3 Praxisnahe Definitionen  
systemischer Supervision ... 26
- 2.4 Funktionen systemischer Supervision ... 27
- 2.5 Konzeptionelle Grundlagen  
systemischer Supervision ... 29
  - 2.5.1 Systemische Weltansicht ... 29
  - 2.5.2 Systemische Haltungen  
und Handlungen ... 31

- 3. Theoretische und metatheoretische Wurzeln systemischer Supervision und ihre Praxisrelevanz ... 35**
  - 3.1 Systemtheorie ... 36
    - 3.1.1 Die Kybernetik erster Ordnung ... 36
    - 3.1.2 Die Allgemeine Systemtheorie ... 36
    - 3.1.3 Die Ökologie des Geistes ... 37
    - 3.1.4 Die Kommunikationstheorie ... 39
    - 3.1.5 Die Chaostheorie ... 40
    - 3.1.6 Die Theorie sozialer Systeme ... 43
  - 3.2 Differenztheorie ... 45
  - 3.3 Konstruktivismus – 46
    - 3.3.1 Die Kybernetik zweiter Ordnung ... 46
    - 3.3.2 Die Autopoiesetheorie ... 49
    - 3.3.3 Der radikale Konstruktivismus ... 50
    - 3.3.4 Der soziale Konstruktivismus ... 52
- 4. Leitideen systemischer Supervisionspraxis ... 55**
- 5. Der systemische Supervisionsprozess ... 57**
  - 5.1 Das Supervisionserstgespräch in der Teamsupervision ... 58
    - 5.1.1 Empfehlungskontext ... 59
    - 5.1.2 Erwartungen und Befürchtungen der supervidierten Teams ... 60
    - 5.1.3 Umgang mit früheren Supervisionserfahrungen ... 61
    - 5.1.4 Person der SupervisorIn und Methode ... 61
    - 5.1.5 Konkretisierung der Supervisionsziele ... 62
    - 5.1.6 Ressourcen supervidierter Teams ... 63
    - 5.1.7 Spielregeln supervidierter Teams ... 64
    - 5.1.8 Struktur und Funktion supervidierter Teams ... 64
    - 5.1.9 Rahmenbedingungen systemischer Supervision ... 65
  - 5.2 Evaluierung systemischer Supervision ... 66

- 6. Methoden systemischer Supervision allgemein ... 68**
- 7. Hypothesenbilden in der systemischen Supervision ... 70**
- 8. Zirkuläres Fragen in der systemischen Supervision ... 78**
- 9. Allparteilichkeit in der systemischen Supervision ... 85**
- 10. Metaphern in der systemischen Supervision ... 98**  
Die Spielmetapher ... 100
- 11. Skulpturen in der systemischen Supervision ... 106**
- 12. Ethik systemischer Supervision ... 117**
- Literatur ... 121**
- Über die Autorin ... 126**